

Plan de Desarrollo 2012 - 2015

Mejores
zonas
verdes

Más
programas deportivos,
recreativos y culturales

Buena atención en los
centros y puestos
de salud

Mejores
equipamientos
educativos

*“Dejando huella con
compromiso social”*

Comuna 1

Plan de Desarrollo 2012 - 2015

Comuna 1

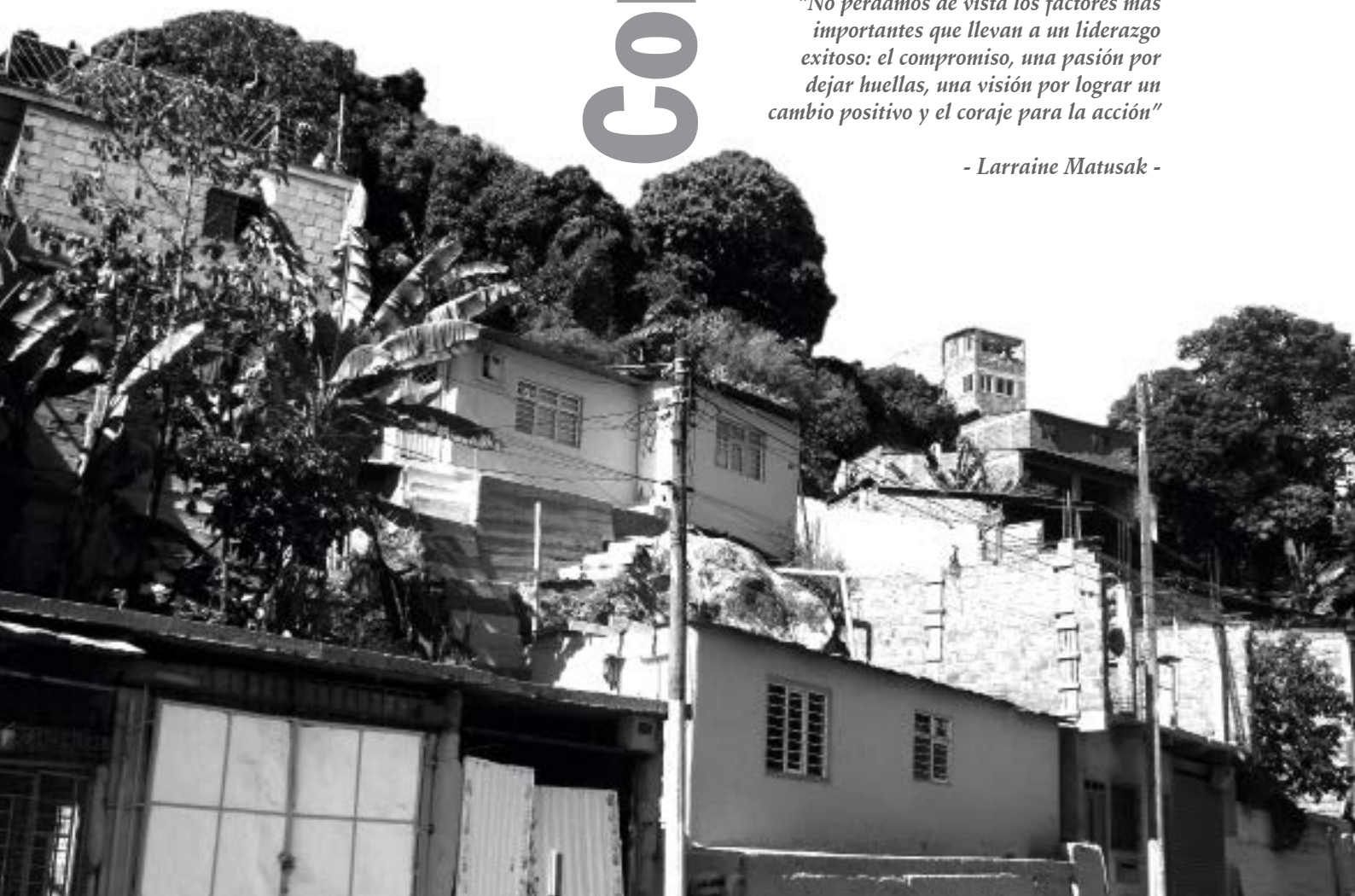
Dejando Huella Con Compromiso Social

Pensar en desarrollo, implica acuerdos y acciones compartidas y coherentes con la realidad local entre diversos actores del territorio, donde prime el interés colectivo, la tolerancia y el respeto por la diversidad.

De allí la importancia, que cada uno se sienta parte de la solución y comprometido con la acción, como factor de éxito en la gestión.

"No perdamos de vista los factores más importantes que llevan a un liderazgo exitoso: el compromiso, una pasión por dejar huellas, una visión por lograr un cambio positivo y el coraje para la acción"

- Lorraine Matusak -



Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos de Santiago de Cali 2012 - 2015

Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015, fueron formulados en el año 2011 durante la Administración del Alcalde Jorge Iván Ospina Gómez, estos instrumentos de planificación se constituyeron en insumo para el Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2012 – 2015, CaliDA, una ciudad para todos, del Alcalde Rodrigo Guerrero Velasco.

Siendo esta publicación una síntesis de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos formulados, los documentos completos pueden ser consultados en la página Web de la Alcaldía de Santiago de Cali: www.cali.gov.co – Link Dependencias, - Planeación – Planes Territoriales históricos – Plan de Desarrollo – período 2012 – 2015.

Coordinación General

Alba Luz Echeverry de Olaya
Danelly Zapata Saa

Corrección de Estilo

Maribel Arteaga

Diseño y Diagramación

Luis Felipe Ordoñez
Carlos Andrés Ossa

Fotografías

William Ruales
Subdirección de Desarrollo Integral

Impresión

Impresores

ISBN

0212225544



**ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI**

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO
DE PLANEACIÓN MUNICIPAL

**Equipo de Formulación Planes de Desarrollo
de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015**

María Eugenia Bolaños Caicedo
Sindy Sánchez Peña
Yanny Alejandro Ramírez Gómez
Jorge Brand Valverde
Andrés Murillo
Carlos Ramírez Jaramillo
Carlos Andrés Torres Ricaurte

Coordinación General

Alba Luz Echeverry de Olaya
Danelly Zapata Saa

Comuna 1

**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

María del Carmen Rico

Profesional Especializado CALI 1

Comité de Planeación Ampliado Comuna 1

Identificación Problemáticas Plan de Desarrollo 2012 - 2015

JAC Terrón Colorado No. 1

Jaime Zúñiga
Liceth Reyes

JAC Terrón Colorado No. 2

Fernando Rodríguez
María del Carmen Flaquer

JAC Villa del Mar

Héctor F. Galíndez
Blanca Lucía Gil

JAC Urbanización Aguacatal

Josefina Orozco
Freddy Flórez

JAC Bajo Palermo

Francisco Sepúlveda

JAC Palmas I

Mónica Ubaté
Carlos Ocoró Lucumí

JAC Palmas II

Julio Jiménez
Hilda Retamosa

JAC Alto Aguacatal

Edwin López
Francisco J. Sánchez

JAC La Legua

Alba Lilia Pereira
Alberto Campo

JAC Bajo Aguacatal

Ramiro Abella
Mónica Arbeláez

JAC Patio Bonito

Norma Constanza Rojas
Oswaldo Pinto

JAC Vista Hermosa

Blanca Inés Silva
José Julián Méndez

JAC Urbanización La Fortuna

John Freddy Montoya
Cristian Rincón

JAC Barrio La Fortuna

Ofir Belalcázar
María Elena Micolta

JAC La Portada

Arturo Torres
Marisol Prieto

Adulto Mayor

Bárbara Maradiago
Alba Pomeo

Sector Educativo

Milton Ovidio Cruz

Sector Deportivo

Luis Salas

Representante Población en Condición de Desplazamiento

Luis Alberto Gallego

Sector Cultural

Juan Felipe Escobar
Manuel Antonio Ante

Representante Población en Situación de Discapacidad

Humberto Medina

Sector Medio Ambiente

Rómulo Ramírez

Sector Mujer

María del Socorro Erazo

Líder Comunitario

Luz Aida Navia

Líder Comunitario

Rafaela Gurrute

Líder Comunitario

Elvia Marina Narváez

Líder Comunitario

William Mejía Capote

Junta Administradora Local Comuna 1

Período 2008 - 2011

José Agustín Caicedo
Presidente

Adriana Castillo
Comunera

Oscar Alfonso Tamayo
Comunero

Rolando González
Vicepresidente

Milena Agredo
Comunera

Jorge Isaac Galíndez
Secretario

Ramiro Abella Vivas
Comunero



Agradecimientos

El Departamento Administrativo de Planeación agradece y resalta el compromiso de los servidores públicos, que aportaron su conocimiento y experiencia en la construcción de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015 del Municipio de Santiago de Cali:

Secretaría de Salud Pública

Maritza Isaza
Yamilé Ramírez Arbeláez
María del Socorro López
Sonia Pazmiño
Liliana Otálvaro Marín
Fernando Acosta
Luz Adriana Meneses
Liliana Cortés
Carlos Guzmán
Julio César Giraldo
Consuelo Giraldo
Evelyn Silva

Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social

Carlos Humberto Ospina
Zobeida Viáfara Sandoval
Mabel Pastrana Montoya
Esperanza Perea
Mercedes Torrente
Ana Cristina Hurtado
Esperanza Hernández
Miller Hernández
Ángela María Victoria
Yesid Gil
Nelson Franco
Naydú Yancovich
Leopoldina Azcarate
Adriana Menza
Claudia Stella Pito

Roberto Hurtado V.
Jorge Charry R.
Jairo Clavijo
Teresa Vásquez
Piedad Holguín
Ketty Piñeres Ortiz

Secretaría de Vivienda Social

Marino Ramírez
Carlos Humberto Marín
Luis Fernando Gómez
Leónidas Tascón
Carlos Adriano Benítez
Robinson Arboleda

Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad

Magnolia Franco Chalarca
Samuel Garnica Visbal
Corregidora Navarro - Inés Borrero
Corregidora El Hormiguero - Alba Lucia Marín
Corregidora Pance - Jenny Stella Ordúz
Corregidor La Buitrera - Holman Acosta R.
Corregidor Villacarmelo - Amed Girón Ramos
Corregidor Los Andes - Jorge Ruíz
Corregidor Pichindé - Jorge Rodríguez
Corregidora La Leonera - Celmira Pardo
Corregidor Felidia - Diego Cuadros R.

Corregidora El Saladito - María del Pilar Millán

Corregidor La Elvira - Luis Alfonso Moreno

Corregidor La Castilla - Juan Manuel Hidalgo

Corregidora La Paz - Diana Maritza Rodríguez

Corregidora Montebello - Diana Núñez

Corregidora Golondrinas - Ángela Velásquez

Departamento Administrativo de Planeación

Andrés Prieto Ramírez

Guido Escobar Morales

Martha Ruth Villamarín

Wilson Cortés Quiñonez

Elizabeth Muñoz Garzón

Alexandra Moreno R.

Maribel Arteaga Bolaños

Sory Carola Torres

Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA

Víctor Sandoval

Andrés Mauricio Salazar

Andrés Felipe Gómez

Laura Lenis Libreros

Secretaría de Infraestructura y Valorización

Diana Patricia Calderón

Luz Colombia Ayala

Secretaría de Cultura y Turismo

Ernesto José Piedrahita

María Eugenia Gómez Brand

Luis Ignacio Cerón

Secretaría de Educación

Daniel Rojas Alcalde

Martha Ligia Vélez

Claudia Ximena Velasco

Mónica Victoria Mosquera

María Andrea Salamanca

Vivian Oriana Muñoz H.

Carlos Alberto Pérez López

Tulio Enrique Rivera

Secretaría de Deporte y Recreación

Iván Javier Martínez

Diego Fernando Libreros R.

Dayra Faisury Dorado

Fernando Fresneda

Igualmente se agradece de manera especial al Estadístico Guido Escobar Morales, a la Arquitecta Beity del Carmen Villar, a la Comunicadora Social Elizabeth Muñoz Garzón, a la Especialista en Gerencia Social Martha Cecilia Aguirre y su Equipo de Inclusión Social, al personal del SISBÉN, al estudiante de Diseño Gráfico Sebastián García Valenzuela, quien prestó sus servicios Ad-Hoc y al Equipo de Guardas Cívicos, por el apoyo recibido para alcanzar este propósito.



Tabla de contenido

	PÁGINA
Introducción	10
Sistema Municipal de Planificación	12
Niveles del Sistema Municipal de Planificación	13
Estructura del Plan de Desarrollo del Municipio	15
Proceso Metodológico de Formulación de Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015	18
Fase I	19
Fase II	21
Fase III	22
Componente Estratégico del Plan	26
Propósito	27
Finalidad	27
Principios Rectores	28
Ejes Estructurantes	29
Enfoque del Plan	29
Ejes Transversales	30
Prospectiva Territorial el Árbol de los Sueños	34
Filosofía de la dinámica	35
Metodología	35
Implementación	35
Resultados Obtenidos	36
Matriz de Caracterización	42
Matriz Estratégica	61
Plan de Inversiones	62
Bibliografía	64
Siglas y Abreviaturas	65





Introducción

Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos son el resultado del ejercicio de planificación desarrollado entre febrero y diciembre de 2011 con el concurso de más de 4.936 personas, entre las que se destacan representantes de la comunidad y servidores públicos vinculados a la Administración. Los lineamientos, metas e indicadores fijados reconocen el alcance de la planificación territorial y las posibilidades establecidas para la inversión de los recursos de Situado Fiscal Territorial.

La incidencia de los Planes de Comunas y Corregimientos en el desarrollo local está asociada a la eficiencia y eficacia de la gestión de los proyectos y programas que los constituyen y la complementariedad que estos guardan con el Plan de Desarrollo del municipio, instrumento desde donde se complementa y refuerza la inversión y la gestión pública, destinada a la solución de las problemáticas prioritarias de intervención del municipio.

Los Planes de Comunas y Corregimientos y el Plan de Desarrollo Municipal, toman en cuenta el conocimiento y el sentir de las comunidades y ponen en juego los criterios técnicos que marcan el derrotero a nivel comunitario, intersectorial e interinstitucional, con el fin de velar por el bienestar de la población y procurar el ejercicio de los derechos de los y las ciudadanas que habitan Santiago de Cali.

Definidos los Planes de Desarrollo, el compromiso de los actores vinculados al Sistema



de Planificación es asumir la función que les corresponde, para facilitar la planificación y ejecución oportuna de las acciones orientadas a dar cumplimiento a las metas estimadas; en el marco del Plan Operativo Anual de Inversión, POAI, los Profesionales Especializados de CALI, en diálogo con los Comités de Planeación - del que hacen parte las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones comunitarias y las Juntas Administradoras Locales, identificando, formulando y priorizando los proyectos, conforme a lo establecido en el Plan de la comuna o el corregimiento y a los recursos disponibles; los servidores públicos de las dependencias operativas competentes, determinando la viabilidad de los mismos, previa revisión de la correspondencia de los proyectos con los lineamientos, metas e indicadores definidos en el Plan de Desarrollo correspondiente y la comunidad en el acompañamiento a la ejecución y veeduría ciudadana a los proyectos.

Activar el principio de corresponsabilidad en el cumplimiento de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos es el llamado que el Departamento Administrativo de Planeación Municipal hace, atendiendo cada quien la función que le corresponde en el Sistema de Planificación del municipio, a fin de garantizar que operen los mecanismos de ejecución, seguimiento, evaluación y control del gasto y la inversión pública, en el marco de los principios de transparencia, eficiencia y eficacia; medida fundamental para recuperar la confianza de la comunidad hacia sus líderes, las organizaciones que le representan y el Gobierno municipal.

Se presenta a continuación la síntesis del Plan de Desarrollo de este territorio, revelando el proceso metodológico adelantado en su formulación, la estructura del Plan y las matrices que permiten identificar, tanto la caracterización de las problemáticas, como las estrategias configuradas para hacerles frente. Esta es la hoja de ruta que guiará su desarrollo en el período 2012 - 2015; reconozcámosla y contribuyamos a hacerla realidad, cada quien conforme a su responsabilidad y compromiso.

Los documentos completos: Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos pueden ser consultados en la página Web de la Alcaldía de Santiago de Cali:

www.cali.gov.co - Link Dependencias - Planeación - Planes Territoriales Históricos - Plan de Desarrollo - Planes Territoriales - Período 2012 - 2015.



**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna **1**

Sistema Municipal de Planificación



El desarrollo del municipio de Santiago de Cali se define a través de la formulación, seguimiento y evaluación de diferentes instrumentos de planificación, que conforme a los procedimientos establecidos en el marco de la normatividad vigente, facilitan la participación social, establecen plazos y responsabilidades y procuran la protección de los derechos fundamentales y el cumplimiento de las políticas públicas que velan por los derechos de la población. **Gráfica 1.**

La misión fundamental del conjunto de autoridades, agentes e instancias que conforman el Sistema Municipal de Planificación, es la de trabajar de manera concertada con otros agentes de la sociedad, en la formulación y gestión de un modelo de desarrollo integral sostenible,

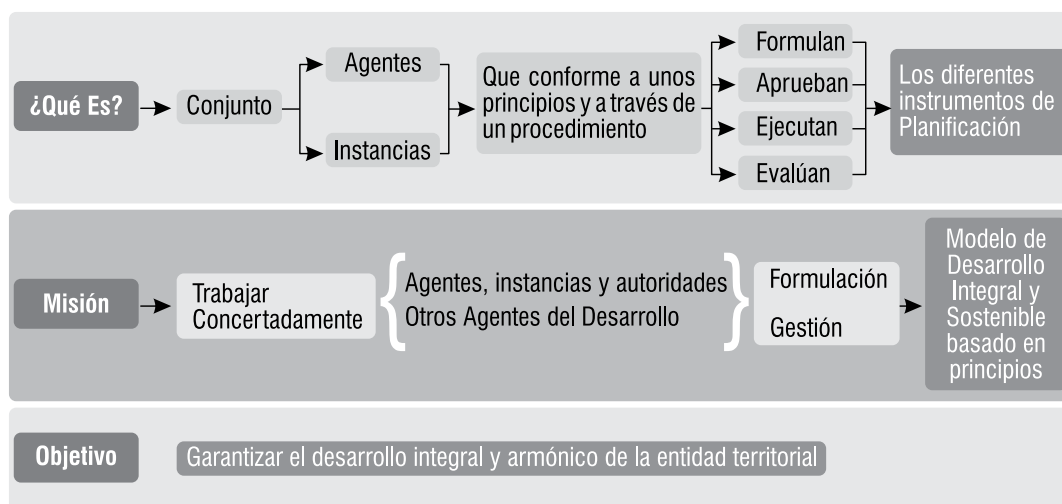
basado en principios de justicia, equidad, igualdad, respeto a la norma, solidaridad social y económica y participación comunitaria que le permita a los habitantes del territorio, vivir con bienestar y dignidad. (Acuerdo 01 de 1996, Artículo 110, compilado en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001).

Niveles del Sistema Municipal de Planificación

El Sistema de Planificación Municipal opera en tres niveles que se complementan e interrelacionan entre sí, estos son el Global, el Sectorial y el Territorial. **La planeación global** da cuenta de la interrelación armónica de los componentes del desarrollo: social, económico, físico, administrativo y financiero, entre otros; en este nivel se formula el **Plan de Desarrollo**

Gráfica 1

Misión y Objetivo del Sistema Municipal de Planificación



Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011



del Municipio. La planeación sectorial identifica y prioriza las **Políticas de los sectores** y racionaliza los aspectos del funcionamiento interno de los subsectores tales como salud y educación, en función de los objetivos planteados en el Nivel Global. La **planeación territorial** materializa la interrelación funcional de los dos niveles anteriores, aplicados a una unidad territorial; (Acuerdo 01 de 1996, Artículo 115, compilado en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001). En este nivel se formulan los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, los cuales se constituyen en insumo de la planeación global. (Acuerdo 01 de 1996, Artículo 110, compilado en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001). **Ver Tabla 1.**

A continuación se presenta la estructura del instrumento de planificación global Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2012 – 2015, CaliDA, una ciudad para todos, (**Gráfica 2**), reconociendo sus 6 Líneas Estratégicas, cada una de ellas con Componentes e Indicadores de Resultado, Programas e Indicadores de Producto establecidos, a fin de facilitar la ejecución, seguimiento y evaluación.

Mayor información consultar el Plan de Desarrollo 2012 - 2015 en la página www.cali.gov.co o ver Acuerdo 0326 de 2012 en la página www.concejodecali.gov.co

Tabla 1
Niveles del Sistema Municipal de Planificación

Niveles	Actores de Formulación	Instrumentos	Normatividad del Instrumento	Instancias/ Autoridades	Acto administrativo de aprobación
Planificación Global	Alcalde, Departamento Administrativo de Planeación y demás dependencias	Plan de Desarrollo del Municipio	Ley 152 de 1994	Consejo de Gobierno, Consejo Municipal de Planeación, Concejo de Santiago de Cali	Acuerdo o Decreto
Planificación Sectorial	Dependencias misionales (Secretaría de Educación, Secretaría de Salud, Secretaría de Deporte y Recreación, Secretaría de Cultura y Turismo, Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.)	Planes y políticas sectoriales	Normatividad del sector		Acuerdo o Decreto
Planificación Territorial	Profesionales Especializados de CALI Comités de Planeación de Comunas y Corregimientos (2 miembros JAC, representante de las organizaciones sociales y comunitarias y JAL)	Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos	Decreto Extraordinario 0203 de 2001	Consejos de Planeación de Comunas y Corregimientos, Junta Administradora Local, CALI	Resoluciones

Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011



Gráfica 2
Estructura del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
CaliDA, una ciudad para todos



Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011

Estructura del Plan de Desarrollo Municipal 2012 - 2015

El Plan de Desarrollo de Santiago de Cali, CaliDA, una ciudad para todos, reconoce como parte de su estructura 6 Líneas Estratégicas que guían el proceso de planificación, son estas:

CaliDA: Equidad para todos.

Esta Línea Estratégica plantea la acción multidimensional y diferenciada enfocada a los territorios y ciudadanos más necesitados y vulnerables, a través de la estrategia de intervención Territorios de Inclusión y Oportunidades – TIO. Dichos territorios fueron

priorizados a partir de indicadores críticos de pobreza, violencia y seguridad, lo que amerita una intervención intersectorial desde el punto de vista social, territorial y de generación de oportunidades reales de progreso humano y comunitario integral.

CaliDA: Bienestar para todos.

Esta Línea proyecta actuaciones ambiciosas sobre determinantes clave de las capacidades y el bienestar de los ciudadanos, como son la educación pertinente, la salud de calidad, la convivencia con seguridad, la cultura y el deporte para la cohesión y el desarrollo humano integral. Se hace especial énfasis en la primera infancia, infancia, adolescencia y juventud,



el adulto mayor, población en discapacidad, etnias, género y diversidad sexual, y la atención humanitaria a víctimas del conflicto interno, en el marco de las políticas públicas.

CaliDA: Prosperidad para todos.

Dentro del marco de las oportunidades y desafíos que plantea la economía global contemporánea, se concibe esta Línea Estratégica dirigida a impulsar la transformación de la economía caleña para reforzar su capacidad de generación de empleo incluyente y de calidad, dinamizar la innovación y la productividad, y, en definitiva, acelerar la construcción de riqueza colectiva. Es fundamental encuadrar esta visión dentro de la perspectiva de la ciudad-región y priorizar la tarea de fortalecer la alianza entre Gobierno, empresa privada, academia y sociedad civil para catalizar la generación de oportunidades y prosperidad para todos.

CaliDA: Un Entorno Amable para todos.

Las grandes ciudades se miden en buena medida por la abundancia y calidad de sus espacios públicos y zonas verdes comunes para la convivencia, la recreación, la conservación y la integración. Esta Línea Estratégica de acción prioriza la planificación ordenada y con visión sostenible para la protección, rehabilitación y creación de áreas ecológicas que realcen la excepcional oferta natural de Cali, privilegiando modos alternativos de transporte y sistemas de transporte público masivo, espacios, equipamientos y servicios públicos de excelencia como pilares irremplazables del interés común y el bienestar colectivo.

CaliDA: Proyección Global para todos.

Esta Línea Estratégica busca impulsar iniciativas en diferentes frentes que afiancen el liderazgo regional y nacional de Cali y profundicen su integración social, económica y cultural con el mundo para generar nuevas oportunidades y espacios para el desarrollo de sus habitantes y su territorio.

CaliDA: Buen Gobierno para todos.

El propósito de esta Línea es lograr la implantación efectiva de prácticas, capacidades y una cultura de Buen Gobierno a todos los niveles de la Administración Pública, como condición indispensable para garantizar la eficiencia, eficacia y transparencia de todas sus acciones en favor de los ciudadanos. Recobrar la autonomía fiscal y capacidad financiera de la ciudad, realizar una profunda reforma organizacional de la Administración para su orientación hacia los resultados, recuperar la gestión de sus Empresas Municipales, acrecentar y enriquecer la participación y atención al ciudadano, y apuntalar mejores prácticas de transparencia e integridad, constituyen mecanismos esenciales para construir una cultura cívica de responsabilidad, convivencia y solidaridad.

La **Gráfica 3** muestra la relación entre las Líneas Estratégicas del Plan de Desarrollo de Santiago de Cali y los Ejes Estructurantes de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos.

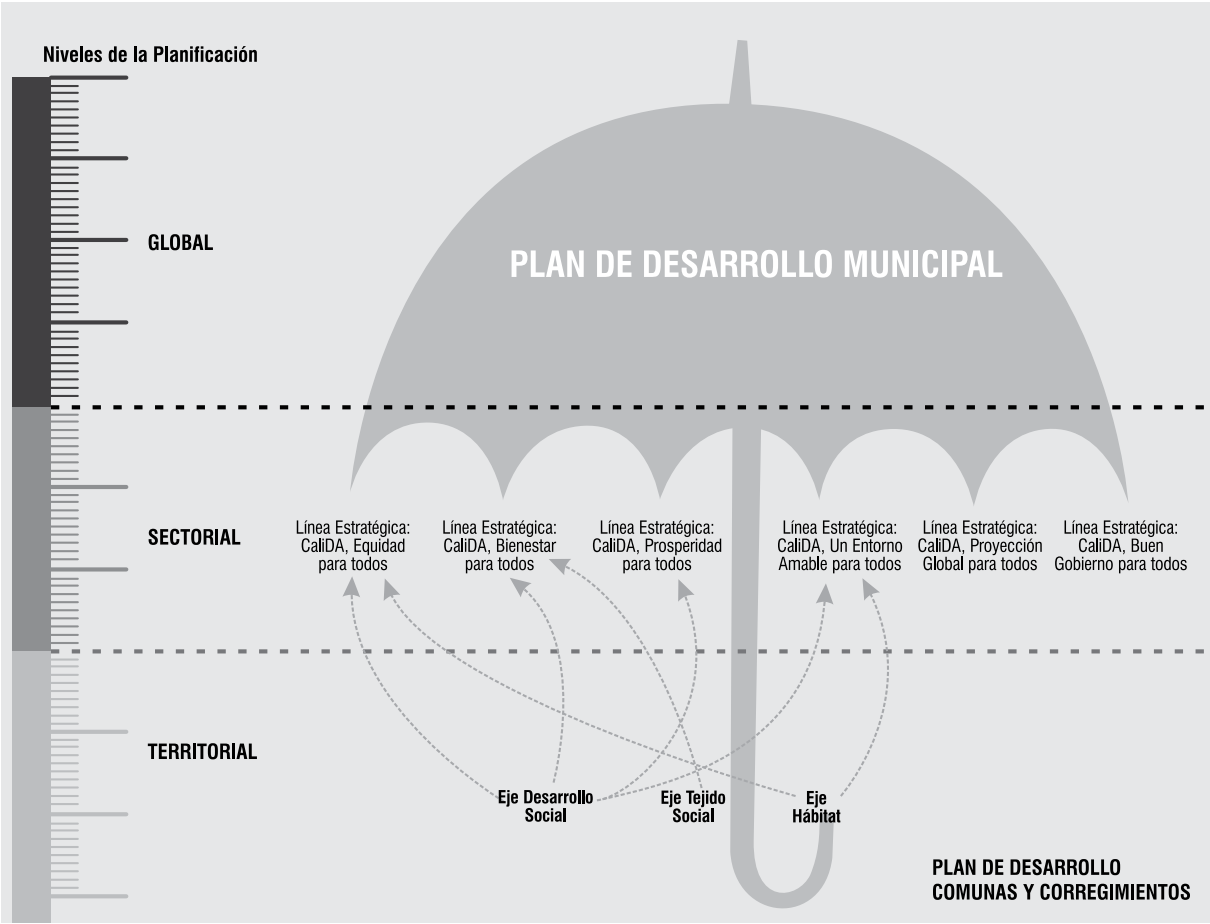
Siendo consecuentes con el principio de complementariedad y reconociendo que



la planificación territorial es un insumo fundamental que enriquece la planificación global, el proceso de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, define como resultado de la participación ciudadana, en diálogo con los servidores públicos vinculados a las distintas dependencias de la Administración, tres Ejes Estructurantes:

Desarrollo Social, Tejido Social y Hábitat; ejes a los que se relacionan programas, metas e indicadores que posibilitan la optimización de recursos y esfuerzos en pro del desarrollo local.

Gráfica 3
Relación entre el Plan de Desarrollo Municipal y los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos.



Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2012



**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna 1

Proceso Metodológico de Formulación de Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015



Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos se constituyen en un instrumento de planeación del nivel territorial, enmarcados en el Sistema Municipal de Planificación establecido por el Acuerdo 01 de 1996 y compilado en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001. El Sistema es el conjunto de autoridades, agentes e instancias, que de manera concertada y a través de procedimientos establecidos, formulan, aprueban, ejecutan y evalúan los diferentes instrumentos de planificación y desarrollo del municipio.

De acuerdo con lo establecido en el Plan de Desarrollo 2008 – 2011, se propuso la evaluación del Sistema, la cual, con base en los hallazgos y resultados, determinó una serie de recomendaciones para el mejoramiento del proceso de planificación del municipio, orientadas al replanteamiento y rediseño de diferentes aspectos en todos sus niveles, estructural y sistémico. Se resaltan entre otras las siguientes observaciones:

- El Sistema tal y como opera actualmente requiere un rediseño tanto en la forma en que se planifica a nivel de comunidades como del Gobierno municipal.
- La planificación sectorial debe articularse con la planificación local a nivel de comunas y corregimientos.
- Se debe estructurar un sistema de planificación, monitoreo y evaluación que permita orientar la toma de decisiones.
- Articular las iniciativas de participación de

la ciudadanía, diferenciando claramente los roles de decisión participativa de lo técnico.

- Separar y definir convenientemente, el rol de decisión participativa que tienen los miembros de la comunidad como derecho ciudadano, del rol de decisión técnica, que es a la vez garantía para que el Estado proteja los derechos ciudadanos y provea la mejor solución de sus problemas.
- Orientar la planificación y la asignación de los recursos de los diversos sectores de la Administración hacia áreas de impacto.
- El Plan de Desarrollo del Municipio se debe realizar con información proveniente de las líneas de base territorial.

Atendiendo estas recomendaciones el Departamento Administrativo de Planeación Municipal como coordinador del proceso, redefinió metodológicamente la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015. **Ver Gráfica 4.**

FASE I

Durante la primera fase del proceso de formulación, en los meses de marzo, abril y mayo de 2011, con la participación activa de los Comités de Planeación ampliados¹, de Comunas y Corregimientos, Profesionales Especializados de CALI y Corregidores, para el caso rural, se recogió la percepción ciudadana a partir de una guía diseñada por el Departamento Administrativo de Planeación.

1 Ampliados, refiere la apertura que se hizo a la participación de otros actores de la comunidad convocados por el profesional del CALI que no son miembros oficiales del Comité de Planeación



Gráfica 4
Fases de la Formulación del Plan de Desarrollo de Comunas y Corregimientos



Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011

En primer término se abordó la evaluación de la eficacia de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos en el período 2008 - 2011, reconociendo su grado de cumplimiento; esta evaluación se llevó a cabo primero, a través de la autoevaluación realizada por los Profesionales Especializados de los CALI y posteriormente mediante el ejercicio adelantado por los integrantes del Comité de Planeación, quienes calificaron la evolución de las problemáticas identificadas en el Plan de

Desarrollo 2008 – 2011 de su correspondiente territorio, valorando si la inversión realizada contribuyó o no al mejoramiento de las mismas. En esta etapa la ciudadanía, representada en esta instancia, identificó:

- Problemáticas identificadas en el Plan de Desarrollo 2008 - 2011 que debían continuar.
- Problemáticas identificadas en el Plan de Desarrollo 2008 - 2011 que NO deberían considerarse en el nivel territorial, por ser



objeto de intervención de otro nivel de planificación.

- Problemáticas nuevas o no tenidas en cuenta en procesos anteriores, que deberían incorporarse a la formulación del Plan.

Esta descripción permitió reconocer fortalezas y debilidades de la gestión adelantada en el período 2008 – 2011, así como iniciar el proceso de reformulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015, con una identificación clara de los problemas prioritarios percibidos por la comunidad, a partir de lo cual las dependencias competentes plantearon las acciones estratégicas a realizar desde el nivel territorial y sectorial.

FASE II

Durante la segunda fase del proceso de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, desarrollada entre los meses de mayo a agosto de 2011, la metodología exigió una revisión documental, que permitió caracterizar cada territorio. Para ello se realizó la actualización de información estadística y las características generales de las comunas y corregimientos, reconociendo información de fuentes como: “Cali en Cifras”, Sistema de Información Geográfica, análisis de la información proveniente de la Metodología III del SISBÉN, información de los componentes Sociocultural y Sociopolítico del Sistema de Índices de Inclusión Social Actualizados para Santiago de Cali – SIISAS, así como la información sectorial suministrada

por las diferentes dependencias.

Paralelamente se definió la estructura del Plan, estableciendo el Propósito, los Principios Rectores y los tres Ejes Estructurantes: Desarrollo Social, Tejido Social y Hábitat; los cuales se definieron conceptualmente.

Con el fin de consolidar la información resultante del proceso de planificación territorial y la articulación entre ésta y la planificación sectorial, se adelantó la construcción de dos matrices: una **Matriz de Caracterización** en la que se relacionan las diferentes problemáticas planteadas por los Comités de Planeación, los Profesionales Especializados de los CALI, y los Corregidores, para el área rural y una **Matriz Estratégica**, donde se consolidan las intervenciones a adelantar, en el período 2012 - 2015.

La Matriz de Caracterización, permitió a las diferentes dependencias emitir, en cumplimiento de sus funciones, políticas públicas y planes sectoriales, los conceptos técnicos correspondientes, acordes con la gobernabilidad territorial y con los lineamientos del Situado Fiscal Territorial.

Del mismo modo, a partir del análisis llevado a cabo para cada territorio, las dependencias identificaron otros problemas prioritarios, que no fueron visibilizados en el ejercicio inicialmente planteado con las instancias representativas de la comunidad, pero que requieren de intervención en el nivel territorial.



El análisis de información de las problemáticas identificadas en el territorio, que se llevó a cabo tanto al interior de las dependencias, como en reuniones intersectoriales convocadas por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, se consolidó en la “Matriz de Caracterización”; información que además de soportar la planificación territorial, se constituyó en insumo fundamental en el proceso de formulación del Plan de Desarrollo del Municipio de Cali 2012 - 2015, activando de ese modo el principio fundamental de articulación entre los diferentes niveles de la planificación del municipio.

Las problemáticas, susceptibles de ser intervenidas, conforme a la gobernabilidad del territorio y a los lineamientos de inversión por Situado Fiscal Territorial, se consolidaron en una “**Matriz Estratégica**”, en la que se definen los problemas, su descripción, los programas y las metas correspondientes que conducen a lograr los lineamientos identificados.

Los problemas y alternativas de solución incorporados en el Plan de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015, guardan coherencia, tanto con el diagnóstico de cada territorio, como con los lineamientos de las políticas públicas municipales, departamentales y nacionales. Esta información se incorporó al componente estratégico de los Planes de Desarrollo de la Comuna o el Corregimiento correspondiente, convirtiéndose en la base de su respectivo Plan de Acción.

Como herramienta de consulta complementaria, se diseñó una Estrategia de Prospectiva que reconoce el sentir de los habitantes de las comunas y corregimientos que no participan en los Comités de Planeación, denominada “Árbol de los Sueños” la cual fue replicada con los miembros de los Comités de Planeación y las Juntas Administradoras Locales.

La **Estrategia de Prospectiva “Árbol de los Sueños”**, convocó a los ciudadanos de cada comuna y corregimiento, a proyectarse en el tiempo, expresando su deseo de cambio, e imaginando su territorio en el año 2015; a través de esta dinámica, se motivó a los ciudadanos a trascender el día a día, fijándose metas y pensando en un plan a futuro, al mismo tiempo que se instó a fortalecer los vínculos de confianza entre la Administración Municipal y los ciudadanos de Santiago de Cali, como una condición necesaria para alcanzar las transformaciones que requiere el municipio.

El “Árbol de los Sueños” permitió a los ciudadanos, al Comité de Planeación y a los miembros de la JAL identificar los aspectos que deseaban ver transformados en su territorio, reconociendo además el valor con el que les gustaría se identificara su comuna o corregimiento en el 2015.

FASE III

Durante la tercera fase del proceso de planificación territorial, llevada a cabo entre



septiembre y noviembre de 2011, con los Comités de Planeación de comunas y corregimientos, se socializó el proceso metodológico de formulación de los planes, los resultados contenidos en la Matriz de Caracterización y los lineamientos de intervención, incluidos en la Matriz Estratégica.

En esta etapa se insistió en el papel que debe jugar el Comité de Planeación, en el proceso de implementación del Plan de la Comuna o el Corregimiento, a partir de la elaboración del Plan Operativo Anual de Inversiones; definiendo el orden de prioridad de los proyectos a ejecutarse en cada vigencia, en cumplimiento de los planes de desarrollo territoriales y con base en las metas previamente establecidas en él.

Durante la socialización se hizo entrega del documento preliminar del Plan de Desarrollo y una presentación power point del respectivo territorio en la que se incluyó el cronograma y los lineamientos a seguir por parte del Comité y los Profesionales Especializados de CALI para el proceso de revisión y ajuste, el cual debía surtir en un plazo de quince (15) días hábiles. El estudio del documento preliminar entregado tuvo como fin realizar los ajustes a las metas establecidas e identificar inconsistencias que se considerara debían ser corregidas, lo cual no podía alterar la estructura del Plan.

Cumplido el plazo fijado, el Profesional Especializado del CALI, mediante comunicación escrita y en medio magnético, remitió al Departamento Administrativo de

Planeación el resultado del ejercicio soportado con actas y listados de asistencia.

Previo concepto de viabilidad de las dependencias competentes, el Departamento Administrativo de Planeación realizó los ajustes a que hubo lugar, consolidando de esta manera, el documento definitivo que fue enviado al Profesional Especializado del CALI, a fin que se efectuara el trámite correspondiente ante la Junta Administradora Local.

Finalmente, el Profesional Especializado del CALI mediante oficio, hizo entrega del Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento a la Junta Administradora Local, la cual contó con un mes para revisarlo y aprobarlo. Transcurrido este plazo, sin que la JAL se hubiera pronunciado, se consideró aprobado el Plan.

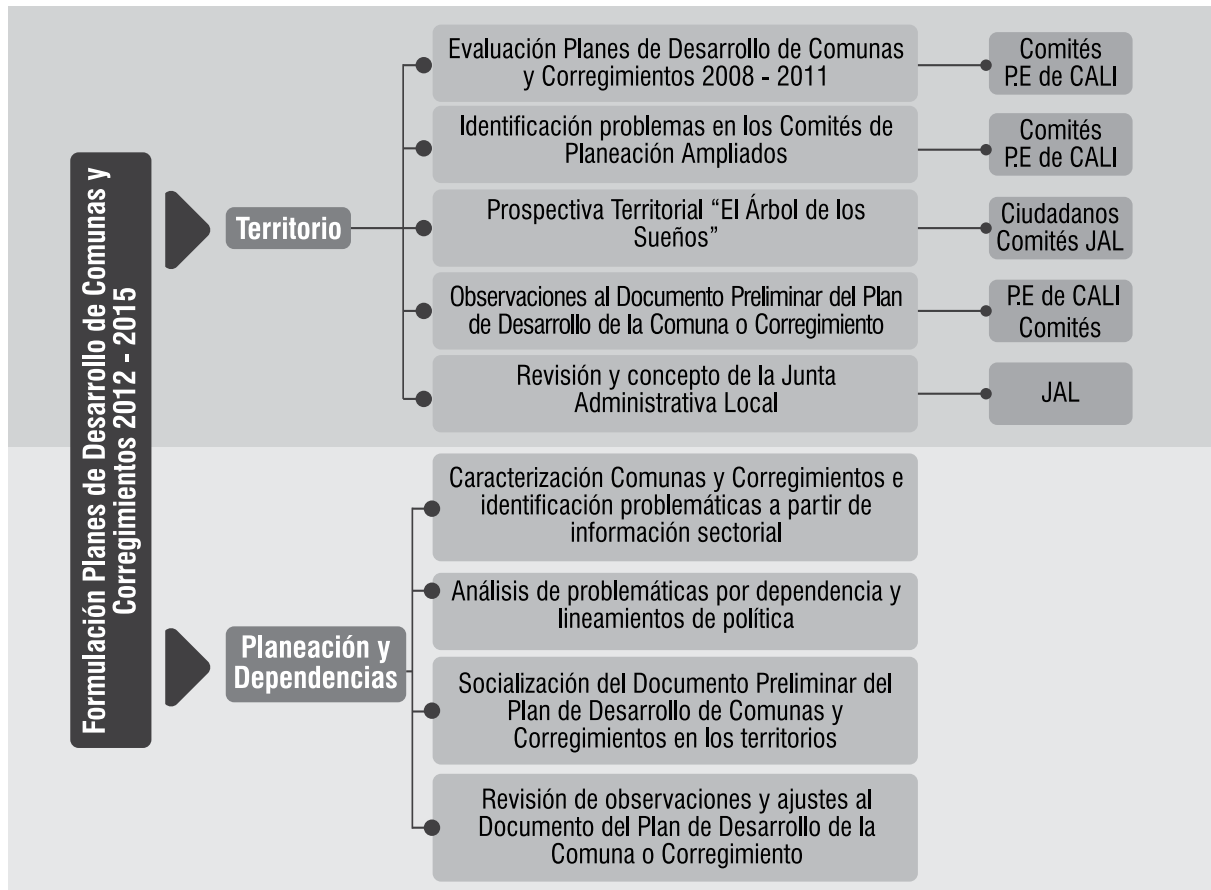
En la **Gráfica 5** se presenta la síntesis del proceso adelantado para la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015.

En el proceso de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos participaron 4.936 personas, entre ellas servidores públicos y representantes de la comunidad. En la **Tabla 2** se detalla el número de personas vinculadas al proceso, diferenciando la participación de los actores del sistema de planificación en las distintas etapas de la formulación.



Gráfica 5

Síntesis del Proceso de Planificación Territorial



Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011



Tabla 2
Participantes en el Proceso de Formulación de Planes de
Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015

	Fases	Total
Comunidad	Identificación de problemáticas	954
	Árbol de los sueños	2.779
	Socialización	622
Subtotal		4.395
Funcionarios	Formulación	116
	Socialización	425
Subtotal		541
Total participantes		4.936

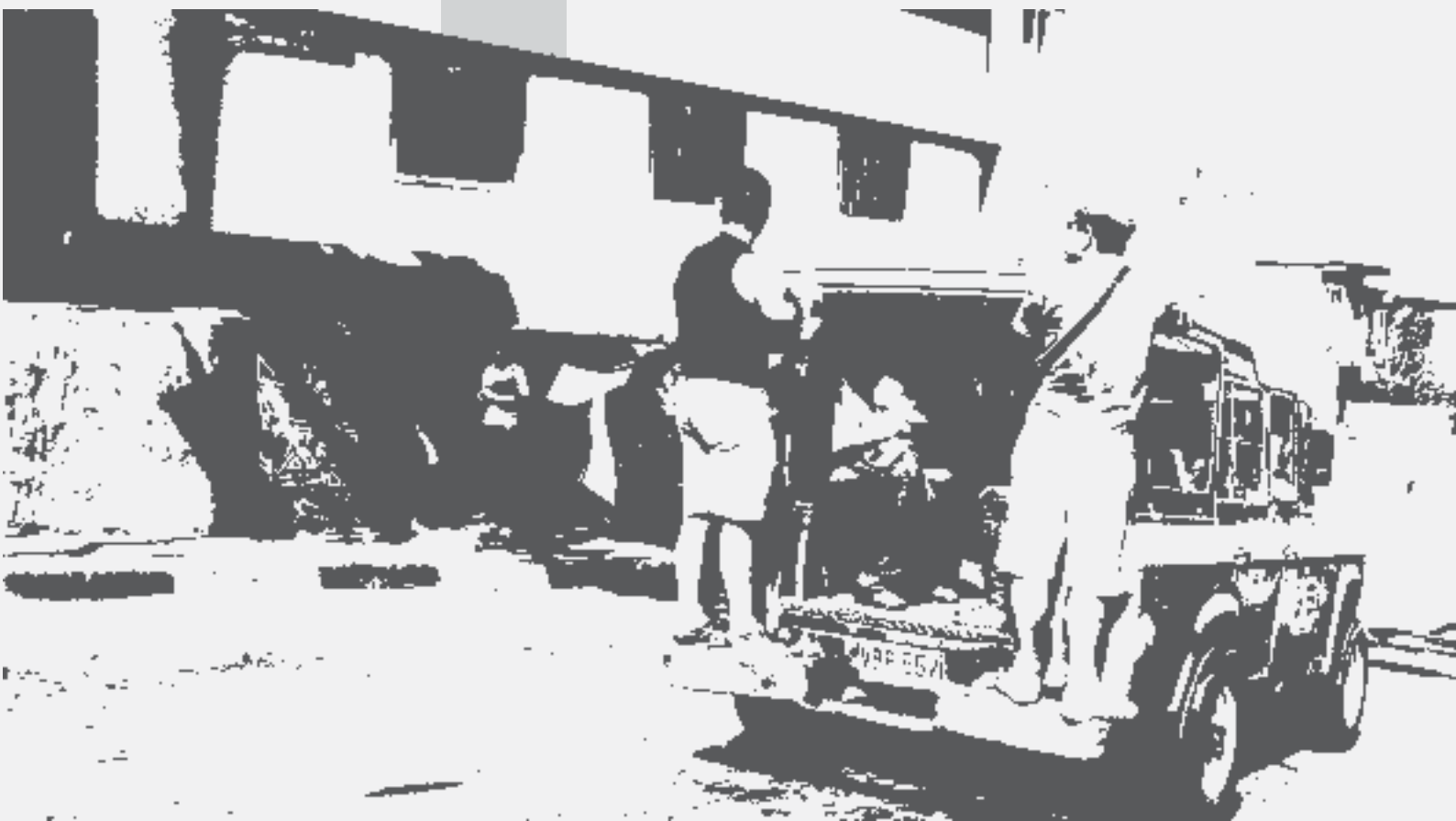
Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011



**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna 1

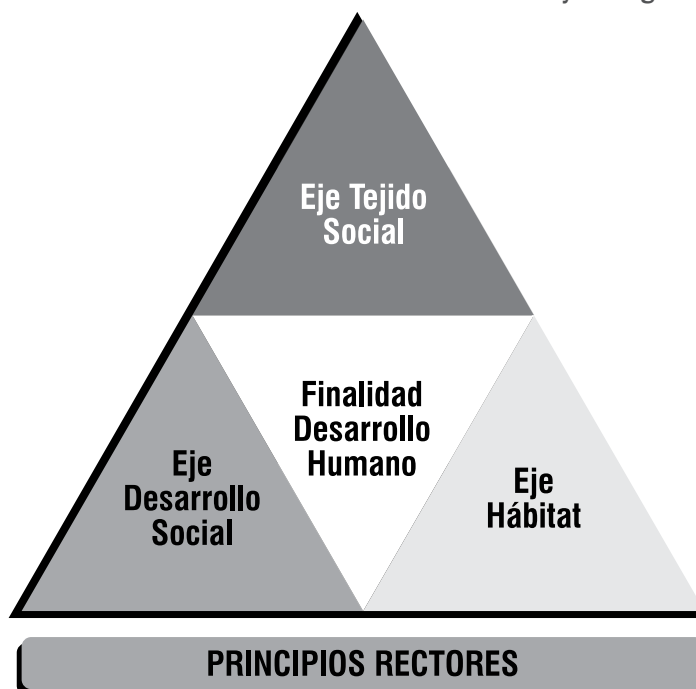
Componente Estratégico del Plan



Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos se conformaron sobre la base de 3 Ejes Estructurantes y 10 principios rectores, definiendo

además un propósito y una finalidad para alcanzar el desarrollo integral del territorio así:

Gráfica 6
Estructura de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos



Propósito

Contribuir al desarrollo local mejorando las condiciones de vida de sus habitantes, mediante lineamientos estratégicos con perspectiva de derechos humanos, que deben ser asumidos por los sectores público, privado y comunitario, bajo el principio de corresponsabilidad.

Finalidad

Desarrollo Humano: Se propenderá por el desarrollo integral de las personas y su acceso a las oportunidades que le permitan potencializar sus capacidades individuales y colectivas, siendo éste uno de los fines de este instrumento de planificación.



Principios Rectores

Participación Ciudadana: Se reconoce y promueve el valor de la participación de las comunidades en la planificación de los asuntos propios de la comuna o del corregimiento, a partir de la experiencia y el conocimiento que sus habitantes y líderes ponen al servicio de la colectividad, con el fin de contribuir al desarrollo local.

Concertación: En los procesos que se adelanten en la comuna o corregimiento deberá procurarse el consenso en la toma de decisiones, bajo los principios de la prevalencia del bien general sobre el particular y la optimización de la inversión social.

Coherencia: Los proyectos y las acciones de gestión que se realicen, deberán guardar concordancia con los lineamientos y prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento, como instrumento rector de la planificación territorial.

Concurrencia: En el marco de las problemáticas territoriales, trabajarán de manera articulada los niveles territorial, sectorial y global, en procura de alcanzar soluciones integrales.

Gobernabilidad: Los proyectos y acciones que se adelanten en cada territorio corresponderán al nivel de planificación local, acorde con los lineamientos establecidos y los recursos asignados. No obstante, se podrán

identificar y demandar acciones de competencia del nivel sectorial.

Priorización de la Inversión: Los recursos asignados anualmente a cada comuna o corregimiento deberán priorizarse en el marco de las problemáticas identificadas en su Plan de Desarrollo y a tono con las alternativas configuradas en él; criterio que deja de lado la distribución de los recursos por barrios u organizaciones.

Enfoque Poblacional: Las acciones que se adelanten en los territorios se orientarán en la perspectiva de derechos, con especial atención de la infancia, la niñez, la adolescencia, la juventud y el adulto mayor, al igual que aquellas personas que por sus condiciones de vulnerabilidad así lo ameriten.

Inclusión: Los procesos de inclusión social implican, además de la satisfacción de necesidades básicas, la generación de condiciones territoriales que permitan recorrer, transitar y vivir la ciudad sin limitaciones, facilitando que sus habitantes tengan la posibilidad de encuentro no sólo con sus pares, sino también con otros que desde la diferencia, habitan y construyen la municipalidad.

Corresponsabilidad: En la solución de las problemáticas identificadas en el Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento, se generarán escenarios de concertación entre los sectores público, privado y comunitario, para que contribuyan al logro de propósitos comunes



y asuman responsabilidades compartidas frente al desarrollo local.

Comunicación: Se generarán estrategias conducentes a establecer canales de comunicación efectivos entre los diferentes niveles de planificación en temas propios de la comuna o el corregimiento.

Ejes Estructurantes

Desarrollo Social: Propiciar el acceso a bienes y servicios, entendidos como la satisfacción de necesidades básicas y el desarrollo de capacidades de la población, con el fin de disminuir la inequidad social y contar con ciudadanos que contribuyan al progreso local.

Tejido Social: Generar condiciones que permitan introducir cambios en los comportamientos y actitudes de la población, en el fortalecimiento de las relaciones entre los ciudadanos y de estos con la institucionalidad, con el fin de lograr sinergias y confianza para alcanzar resultados de propósitos comunes, bajo los principios de solidaridad y el reconocimiento de la diversidad.

Hábitat: Fortalecer la gestión integral del territorio, promoviendo el sentido de pertenencia e identidad local, a partir de intervenciones en el marco de la norma y el respeto por el medio ambiente, con el fin de consolidar espacios para el encuentro y disfrute de todos.

Enfoque del Plan

El Componente Estratégico de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015, configura 3 etapas en el proceso de formulación que se describen a continuación:

1. Identificación de las problemáticas territoriales: Durante el mes de marzo de 2011, de acuerdo con el lineamiento impartido por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, los Profesionales Especializados de los CALI iniciaron el proceso de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, con la identificación de los problemas más sentidos de las comunidades, contando con la participación de los Comités de Planeación ampliados, que para este caso involucraron representantes de otros actores.

En síntesis, los problemas más recurrentes que se señalan en los territorios son: inseguridad, presencia de residuos sólidos en espacios públicos, deficiente prestación de los servicios de salud, deterioro e insuficiente dotación de las instituciones educativas, mala utilización del tiempo libre, falta de mantenimiento de la malla vial, drogadicción, pandillas juveniles, invasión de espacio público, falta de fomento a la cultura y el deporte, falta de mantenimiento de zonas verdes, falta de mantenimiento de los equipamientos deportivos y culturales, poca cualificación de la participación ciudadana, violencia y desintegración familiar, zonas de alto riesgo, falta de protección para el adulto mayor y desempleo.



2. Caracterización de los territorios: El ejercicio de formulación exigió paralelo a la identificación de problemas por parte de la comunidad, la elaboración de un documento de caracterización de cada comuna y corregimiento, a partir del cual se identificaron y analizaron indicadores relevantes como: seguridad y justicia, salud, educación, espacio público; indicadores socioeconómicos y demográficos del SISBEN y los relativos a inclusión socio-territorial. Estos indicadores se incluyeron en la Matriz de Caracterización por comuna y corregimiento, que contiene los problemas identificados en el proceso de formulación.

La síntesis del Plan de Desarrollo que se presenta en esta publicación, no incluye la caracterización del territorio, los interesados pueden consultarla en la página www.cali.gov.co – **Link Dependencias - Planeación - Planes Territoriales Históricos - Plan de Desarrollo - Planes Territoriales - Período 2012 - 2015.**

En una segunda fase se construyeron las Matrices Estratégicas que determinan las prioridades y lineamientos de intervención en las comunas y corregimientos, acorde con el alcance de los planes de desarrollo locales y los recursos de financiación disponibles.

Es importante destacar que conforme a los indicadores estudiados, Santiago de Cali, presenta situaciones críticas que ameritan

intervenciones integrales, desde el nivel sectorial y/o territorial, en el marco de las cuales la ciudadanía en ejercicio de su rol puede contribuir en la solución; tal es el caso de problemáticas como: inseguridad, embarazo en adolescentes, pandillas juveniles, manejo inadecuado de residuos sólidos, falta de apropiación y sentido de pertenencia con el espacio público.

3. Ejercicio de Prospectiva: “El Árbol de los Sueños” se constituyó en una oportunidad para reconocer la aspiración de cambio que tienen los habitantes de las comunas y corregimientos de Santiago de Cali en el corto plazo (2015).

A través de la representación de “El Árbol de los Sueños” las personas identifican escenarios deseables frente a los problemas que los aquejan; los caleños y caleñas sueñan con: seguridad; zonas verdes y parques seguros y bien arborizados; recreación; limpieza y orden; malla vial en buenas condiciones; mejores servicios sociales; más tolerancia, respeto y convivencia. Aspiraciones que deben guiar los ejercicios de planificación territorial, sectorial y global.

Ejes Transversales

Siendo coincidentes con el Propósito del Plan de “*Contribuir al desarrollo local, mejorando las condiciones de vida de sus habitantes, mediante lineamientos estratégicos con perspectiva de derechos humanos, que deben ser asumidos por*



los sectores público, privado y comunitario, bajo el principio de corresponsabilidad”, se determinan dos elementos transversales articulados a los Ejes Estratégicos; el primero de Seguridad y Convivencia Ciudadana y el segundo de Entornos para la Vida.

Seguridad y Convivencia Ciudadana:

Reconociendo que la problemática de inseguridad, identificada en las estadísticas municipales, departamentales y nacionales y percibida tanto en el área urbana como rural, es de origen multicausal se hace prioritario el diseño y desarrollo de estrategias de intervención que incidan en los factores sociales que la determinan, complementando las medidas policivas que se han planteado hasta ahora como la opción más importante.

Reconociendo el objetivo del Eje de Desarrollo Social de *“Propiciar el acceso a bienes y servicios, entendidos como la satisfacción de necesidades básicas y el desarrollo de capacidades de la población, con el fin de disminuir la inequidad social y contar con ciudadanos que contribuyan al progreso local”*, los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015 adoptarán como elemento transversal la Seguridad y Convivencia Ciudadana, privilegiando la prevención de factores generadores de violencia y el mejoramiento de condiciones sociales de la población vulnerable y en alto riesgo, involucrando la participación ciudadana desde el nivel territorial, sin dejar de lado la disuasión y reacción que deben ser acometidas desde lo sectorial. Lo anterior se

atempera a lo establecido en el Documento Colombia 2019, Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes, Política Pública de Reducción del Consumo de Sustancias Psicoactivas 2007, Política Pública de Convivencia Familiar.

En el desarrollo de este elemento transversal se trabajará a partir de los siguientes lineamientos:

- Promover el desarrollo humano y social, a partir de la prevención de la violencia familiar, del consumo de sustancias psicoactivas y la promoción de una sexualidad responsable, segura y placentera desde la perspectiva de derechos (derechos y deberes).
- Resignificar la identidad juvenil a partir del fortalecimiento del rol social de jóvenes vinculados a pandillas (comunas 1, 3, 7, 13, 14, 15, 16, 20 y 21, de acuerdo a la información suministrada por la Policía Comunitaria).
- Promover el desarrollo de capacidades, actitudes y principios orientados a la resolución pacífica de conflictos, vinculando a los habitantes de la comuna en procesos de prevención del delito y la consolidación de entornos seguros.
- Desarrollar competencias y capacidades a diversos grupos poblaciones vulnerables.
- Implementar programas encaminados al mejoramiento de la calidad de vida del adulto mayor, teniendo en cuenta el enfoque diferencial y la vulnerabilidad social.



- Fortalecer a las personas con discapacidad como capital humano y contribuir a su desarrollo como sujetos autónomos, libres y capacitados para asumir responsabilidades y compromisos en todos los niveles.
- Mejorar la infraestructura deportiva y recreativa.
- Mejorar la infraestructura cultural de la comuna.
- Mantener y adecuar las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.
- Dotar de soporte pedagógico las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.

Entornos para la vida: El Plan Nacional de Desarrollo 2010 – 2014 plantea el enfoque de Entornos Saludables en los municipios, fomentando la articulación y coordinación intersectorial en el desarrollo de las políticas públicas que permiten impactar los determinantes sociales de la salud, el bienestar y la calidad de vida de las comunidades.

El Programa Municipal “Entornos para la Vida” consolida en Santiago de Cali la Estrategia Nacional de Entornos Saludables, contribuyendo al fortalecimiento de los territorios para que establezcan procesos sociales que redunden en la reducción del riesgo, la construcción de “oportunidades de desarrollo seguras y sostenibles.” y la promoción de los factores protectores para la vida existentes en los entornos, especialmente en los más amenazados y vulnerables.

En los escenarios de encuentro intersectorial

generados para el análisis de las problemáticas identificadas por los Comités de Planeación de las comunas y corregimientos, se determinó trabajar articuladamente el Eje de Hábitat, con el objetivo de *“fortalecer la gestión integral del territorio, promoviendo el sentido de pertenencia e identidad local, a partir de intervenciones en el marco de la norma y el respeto por el medio ambiente, con el fin de consolidar espacios para el encuentro y disfrute de todos”*, a través del programa **“Entornos para la Vida”**, el cual alude a un ámbito en el territorio que presenta factores de riesgo que pueden ser prevenidos o controlados e incluye factores promotores del bienestar, los cuales contribuyen a la salud, la calidad de vida y el desarrollo humano sostenible y sustentable.

El Programa de **Entornos para la Vida**, se constituye entonces en un proceso político y social que abarca acciones dirigidas a fortalecer los medios necesarios para mejorar las condiciones de vida, consolidar una cultura de auto cuidado y la protección del medio ambiente involucrando a individuos, familias, comunidades y la sociedad en su conjunto, e integrando el trabajo de los sectores y las instituciones en un proceso orientado a modificar los condicionantes o determinantes sociales que afectan la salud y el bienestar.

Entornos para la Vida, en el marco de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015 incrementan la participación de la comunidad en las acciones orientadas al mejoramiento de su calidad de vida, creando ambientes y entornos favorables y propiciando la



construcción de habilidades, conductas y estilos de vida saludables. Lo anterior se trabajará a partir de los siguientes lineamientos:

- Promover cultura ciudadana para el manejo y disposición adecuada de residuos sólidos y otros énfasis ambientales y sanitarios
- Recuperar y apropiar lugares impactados por disposición inadecuada de residuos sólidos
- Intervenir con criterios paisajísticos, parques urbanos, zonas blandas de separadores viales, zonas verdes públicas, zonas de protección de ríos, áreas de interés ambiental como humedales y otros ecosistemas
- Implementar actividades ingenieriles o bioingenieriles para la estabilización de márgenes de ríos, limpieza de cauces y zonas de riesgo mitigables.
- Realizar obras dirigidas al control de la actividad hídrica superficial, dado que el agua es el factor determinante de la inestabilidad en las laderas de Cali
- Generar una cultura ciudadana de prevención para afrontar eventos de carácter natural y antrópico.
- Mejorar el estado de la malla vial de la comuna.

La participación ciudadana es transversal a todo el proceso de planificación, es por ello que desde el Eje de Tejido Social, cuyo objetivo es *“generar condiciones que permitan introducir cambios en los comportamientos y actitudes de la población, en el fortalecimiento de las relaciones entre los ciudadanos y de estos con la institucionalidad, con el fin de lograr sinergias*

y confianza para alcanzar resultados en propósitos comunes, bajo los principios de solidaridad y el reconocimiento de la diversidad”, se trabajará a partir de los siguientes lineamientos:

- Fortalecer y afianzar la estructura y el funcionamiento de las organizaciones sociales, comunitarias y barriales, generando mecanismos de vinculación que motiven la participación ciudadana en espacios e instancias establecidos en el Municipio de Cali.
- Promover la vinculación activa de la población a los espacios de participación formal, a través del fortalecimiento de una cultura política y ciudadana en los territorios.
- Realizar el mejoramiento del equipamiento comunitario público del Municipio de Santiago de Cali.
- Fortalecer las parcialidades indígenas en el marco de la Política Pública Indígena.

Los lineamientos presentados anteriormente responden a problemáticas que se intervendrán especificando las metas e indicadores correspondientes.



**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna 1

Prospectiva Territorial “Árbol de los Sueños”



Filosofía de la dinámica - Soñar, es necesario...

Soñar es necesario en el marco de la planificación; el sueño permite trazar escenarios deseados que se vuelven horizonte en la búsqueda de las transformaciones sociales, económicas y culturales que una comunidad espera.

La formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015, instrumento orientador de la planificación territorial, incorporó una fase de prospectiva, que permitió que residentes del territorio, conocieran y participaran del proceso de formulación del Plan, expresando cómo les gustaría que fuera su comuna o corregimiento en un futuro próximo. La definición del conjunto de valores y aspiraciones señaladas durante el ejercicio, motivó que los participantes reflexionaran sobre situaciones deseadas, los cambios esperados, reconociendo al mismo tiempo las condiciones y factores necesarios para lograr la realidad que sueñan.

Metodología

Para facilitar la ejecución de la actividad, se hizo una réplica de un árbol en un lugar representativo, de fácil reconocimiento y acceso para la gente en la comuna o corregimiento. La actividad estaba abierta a la participación de la comunidad, sin restricciones de edad, género u oficio.

El ejercicio planteó a los participantes la

elaboración del “Árbol de los Sueños” como una imagen para representar lo que anhelan o esperan para su comuna o corregimiento en los próximos cuatro años. El árbol se asocia a la vida, al crecimiento, la fortaleza y la sombra que genera bienestar; por su parte las raíces que lo soportan se asimilan a los principios del Plan de Desarrollo del nivel territorial.

Es importante señalar que se solicitó a los ciudadanos escoger de un conjunto de 37 valores predeterminados, el valor que les gustaría que identificara su comuna o corregimiento. Esta selección permitió además, la identificación del nombre del Plan de Desarrollo correspondiente.

Implementación

Como soporte para el desarrollo del ejercicio de prospectiva, se constituyó un equipo integrado por profesionales de Departamento Administrativo de Planeación, a cargo de la coordinación de la actividad; los profesionales Especializados de CALI y los Corregidores de la zona rural, encargados de dirigir y velar por la logística y aplicación de la consulta; participaron como equipo de apoyo también un grupo seleccionado de Guardas Cívicos.

Entre el 18 y el 29 de julio de 2011, en jornadas de mañana y tarde, se cubrieron las veintidós comunas. En el área rural, el proceso se realizó en el mes de agosto. Los sitios donde se adelantó la consulta en la Comuna 1 fueron: el Centro de Salud Terrón Colorado y la Portada al mar.



Resultados Obtenidos

Síntesis de Cali

En el trabajo de campo realizado en el área urbana y rural de Santiago de Cali, aportaron su opinión un total de 2.779 personas, correspondientes a 22 comunas y 14 corregimientos. El 55.6% corresponde a mujeres y el 44.4% restante a hombres. Por grupos de edad, el más representativo fue el de adultos, con una participación del 64.2%, seguido de los adultos mayores con el 19%, los jóvenes con el 15.3% y los niños con el 1.5%. Los grupos de edad aquí considerados corresponden a los siguientes rangos: niños entre 0 y 14 años, jóvenes entre 15 y 24 años, adultos entre 25 y 59 años y adultos mayores de 59 años en adelante.

Como parte de la metodología planteada se solicitó a los Profesionales Especializados de CALI aplicar al Comité de Planeación y a la Junta Administradora Local de sus respectivos territorios, el instrumento diseñado para reconocer su percepción, la cual se suma a los resultados obtenidos en el trabajo de campo.

A continuación, se presentan a manera de síntesis, las respuestas que mujeres y hombres, niños y adultos, jóvenes y adultos mayores dieron a las preguntas formuladas:

¿Cómo sueñan su Comuna o Corregimiento al 2015?:

Las opiniones de los participantes se expresan unas veces como carencias, otras como

alternativas o formas de resolver un problema, una esperanza, un bien o una invitación a hacer esfuerzos compartidos.

La población de las comunas, sueñan su territorio así:

- El profundo anhelo de tener una comuna, un barrio, la ciudad toda, con mayor **SEGURIDAD**, sin atracos ni robos y sin consumo de sustancias psicoactivas.
- Limpieza y orden en el espacio público.
- Más espacios para la recreación, el deporte, la cultura.
- Menos embarazos en adolescentes.
- Más programas deportivos, recreativos y culturales para distintos grupos poblacionales.
- Mejoramiento de las zonas verdes.
- Disponer de vías pavimentadas que mejoren el acceso a sus barrios.
- Buena atención en los centros y puestos de salud.
- Mejoramiento de la infraestructura educativa y mayor número de establecimientos educativos.
- Apoyo y generación de empleo a grupos vulnerables.

La población de los corregimientos sueña así su territorio:

- Mayor cobertura y calidad de los servicios públicos
- Mejoramiento de las vías y el transporte
- Mejor cobertura y calidad de los servicios educativos y de salud
- Mayor seguridad



- Más programas educativos, culturales y deportivos
- Mayores oportunidades de capacitación técnica para los jóvenes
- Apoyo a la comercialización de productos agrícolas
- Definición de una Política Rural
- Desarrollo del potencial ecoturístico de los corregimientos

¿Qué valor le gustaría que identificara su Comuna o Corregimiento en el 2015?.

La **Tabla 3** muestra cómo la comunidad caleña, al ser interrogada sobre una serie de valores sociales entre los que se encuentran la solidaridad, la confianza, la armonía, la colaboración, el compromiso, la honestidad, la tolerancia y el respeto, entre otros, no vacilan en escoger la **TOLERANCIA** y el **RESPETO** como los valores más anhelados.

Se puede afirmar que en el imaginario de las y los caleños, **EL RESPETO** y la **TOLERANCIA** son valores anhelados por lo que representan como condiciones garantes de la convivencia armónica y la dignificación del ser humano, en un contexto en que la diversidad multiétnica y multicultural son rasgos de identidad.

Si se contrastan estos resultados con los obtenidos en la identificación de problemáticas por parte de los Comités de Planeación y Plan de Desarrollo 2012 - 2015 Comunas con el sueño de transformación de los territorios a 2015, se puede afirmar que existe coherencia en la medida que la seguridad se constituye en un factor multicausal, donde la tolerancia y el respeto son valores que es necesario afianzar en la cultura ciudadana de los caleños.

Tabla 3
Valores según grupos de edad y de mayor representatividad para Cali

Total Participantes	Edad Participantes (años)		Género		Valores según los grupos de edad				Valores más representativos
					Niños	Jóvenes	Adultos	Adultos Mayores	
					40	425	1.785	529	
2.779	5	91	1.544	1.235	Respeto	Respeto	Respeto	Respeto	Respeto (443)
					Alegría	Tolerancia	Tolerancia	Tolerancia	Tolerancia (428)
					Confianza	Confianza	Convivencia	Convivencia	Honestidad (242)
					Tolerancia	Honestidad	Honestidad	Honestidad	Convivencia (235)
					Honestidad	Convivencia	Solidaridad	Armonía	Solidaridad (222)

Fuente: Consolidación de información DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011

Síntesis Comuna

Acontinuación se presentan los sueños identificados por los habitantes de la comuna 1



icio de transporte, planteles
onas verdes, seguridad, mejor
icio en el acueducto.

Arreglo de las vías, reductores de velocidad, mejor
atención en el centro de salud Terrón Colorado,
centros de rehabilitación.

Yo sueño con una comuna con sentido de
pertenencia, y que le apueste al desarrollo social y
económico; que promueva espacios de participación.

Una comuna moderna, de paz y
convivencia.

Estaciones de Policía, arreglo de las vías,
mejor atención en el centro de salud terrón
colorado, transporte.

Que sea una comuna que tenga todos los servicios
primarios satisfechos y que haya absoluta cobertura
en la educación primaria y secundaria, y no tenga
hechos de violencia, pandillas.

Seguridad, planteles educativos,
arreglo de las vías, zonas verdes,
transporte.

Que la inversión pública no sólo se materialice
en subsidios de vivienda, sino en programas
educativos, apoyo a estrategias artístico -
culturales.

Zonas recreativas, seguridad,
colegios, arreglo de vías, mejor
servicio transporte, aseo.

Zonas recreativas, centro de salud
más amplio, mejor servicio con el
acueducto.

Que sea segura.

con una comuna
y tolerante.

Trabajo, aseo, muy ordenado.

Queremos que la Comuna 1 progrese en
sus sectores que están en muy mal estado,
por eso la unidad hace la fuerza.

Una ciudad incluyente en todo lo referente a los
programas del Estado con mayor educación y
competitiva, con mejor cultura.

Una comuna incluyente, segura con mejores
oportunidades para los jóvenes, una
educación de buena calidad.

Seguridad.

Sueño con que las personas que
ocupan cargos públicos no se
roben la plata del pueblo.

Sin delincuencia, parques, arreglo
de las vías, mejor servicio de
transporte.

Que haya convivencia, tolerancia,
confianza, diálogo, orden.

Una comuna con seguridad, arreglo alcantarillado,
caseta comunal ubicada en la parte baja de Terrón.

Transparente, equitativa, justa,
progresista.

Una comuna donde haya
impacto en todo Cali.

Transporte, colegios, seguridad,
más estaciones de policía, aseo.

, mal estado en la vía, zonas
recreativas.

Zonas verdes, arreglo de vías,
planteles educativos.

Una comuna que a partir de su población se genere un
desarrollo social sustentable y que en ese proceso a su vez
se involucre el Estado y la empresa privada.

Que haya igualdad, confianza,
respeto, tolerancia.

n zonas
egios.

Conservando los recursos naturales y la
sostenibilidad ambiental, cuidando las riveras de los
dos ríos que nos rodean.

Seguridad, zonas verdes, colegios,
más orden en el aseo.

Mi visión de la comuna 1 es totalidad de cobertura en
educación, mayor inversión en cultura, mejoramiento de
vivienda y el entorno, mayor inversión en vías.

Un territorio seguro y con empleo, con muchos
paisajes verdes, lleno de oportunidades, que se
le quite el alto riesgo de mitigación.

Que haya más seguridad, confianza,
honestidad, compromiso.

servicio de
idad.

Que haya más respeto con la
tercera edad.

su territorio la Comuna 1?

¿Con qué valor le gustaría que se identifiquen a los habitantes de la comuna 1 en el 2015?

Se presentan en la **Tabla 4** los valores con los cuales a los habitantes de la Comuna 1 les gustaría que se identificara su comuna al 2015.

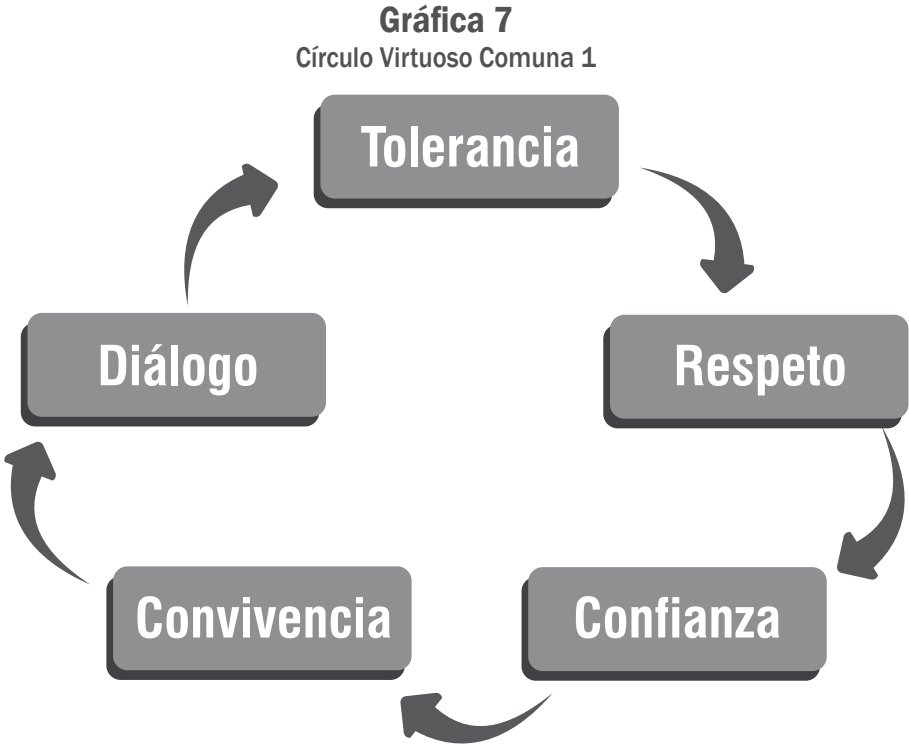
Tabla 4
Valores según grupos de edad y de mayor representatividad. Comuna 1

Total Participantes	Edad Participantes entre		Género		Valores según los grupos de edad			Valores más representativos
					Jóvenes	Adultos	Adultos Mayores	
			F	M	20	71	20	
111	18	83	59	52	Igualdad	Tolerancia	Tolerancia	Tolerancia (23)
					Confianza	Respeto	Respeto	Respeto (20)
					Orden	Convivencia	Confianza	Confianza (18)
					Humildad	Confianza	Convivencia	Convivencia (14)
					Solidaridad	Diálogo	Diálogo	Diálogo (11)

Fuente: Consolidación de información DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011



El círculo virtuoso² o cadena virtuosa de los valores para la Comuna 1 se expresa en la **Gráfica 7:**



Dado que EL COMPROMISO fue escogido por el Comité de Planeación, como el valor distintivo del Plan de Desarrollo de la Comuna 1, distanciándose de los valores seleccionados por los ciudadanos en la elaboración del Árbol de los Sueños, éste se suma al conjunto de

valores señalados durante el ejercicio, para que sean todos trabajados en el seno de los procesos participativos y organizativos, como soportes que apalancan la generación de confianza, el liderazgo y la promoción del desarrollo en el territorio.

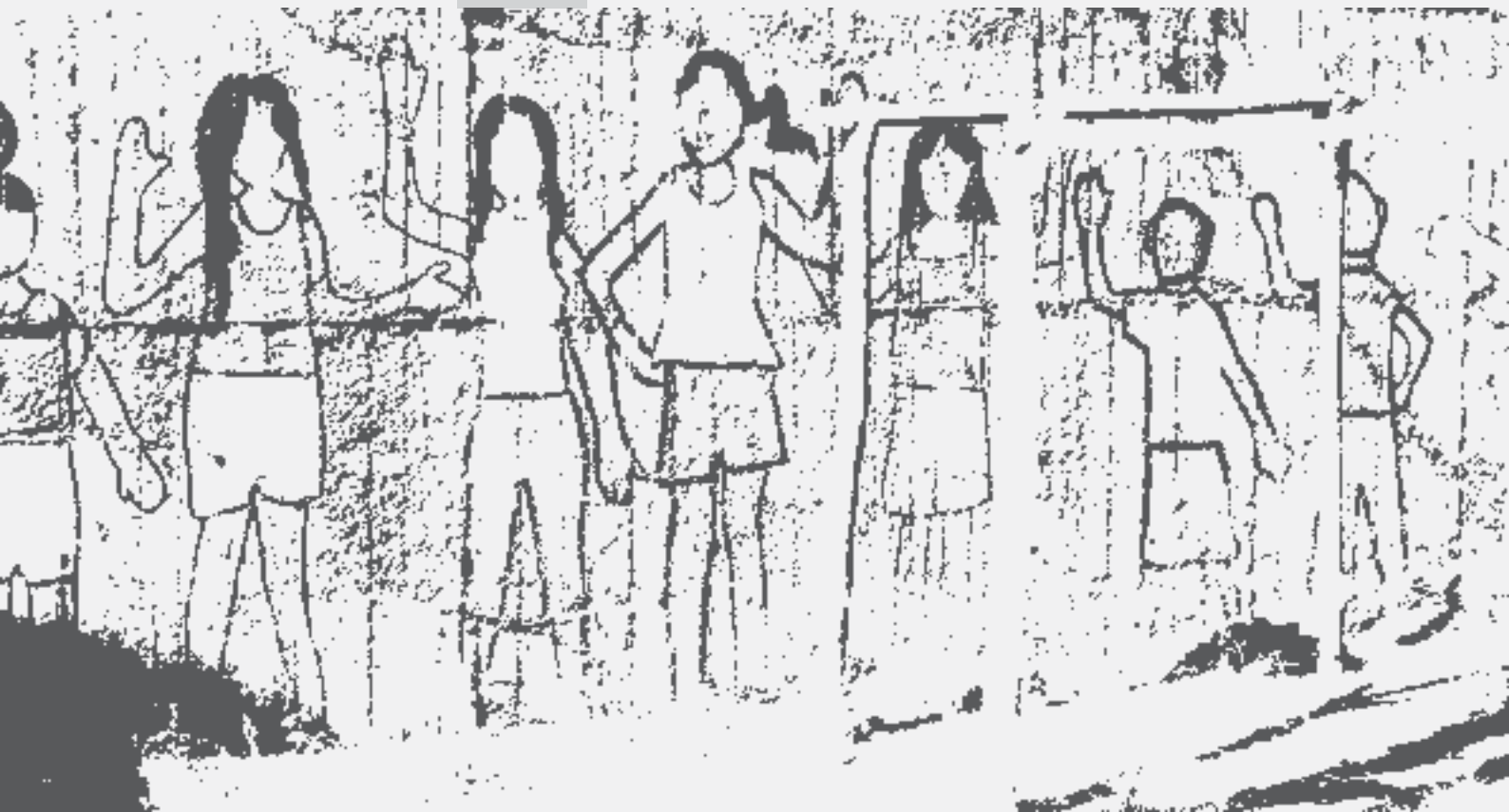
2 El círculo virtuoso es la representación gráfica de un conjunto de valores seleccionados por los ciudadanos como valores anhelados por su comuna o corregimiento al 2015.



**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna 1

Matriz de Caracterización



En esta matriz se presentan las problemáticas identificadas por los Comités de Planeación ampliados, en el ejercicio adelantado en la primera fase de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos; en ella se registran tanto los problemas que persisten y deben ser incorporados nuevamente en el Plan, como las nuevas problemáticas que deben ser tenidas en cuenta en la planificación territorial. Se tomaron en cuenta durante el proceso de caracterización también, los problemas identificados por los Profesionales Especializados de CALI y los Corregidores, para el caso del área rural, así como los planteados por las dependencias de la Administración Municipal.

Se señala en la Matriz de Caracterización la descripción de la problemática, el concepto de la dependencia responsable y el nivel de intervención, bien sea que las acciones definidas como alternativa a las problemáticas del territorio se puedan acometer desde el nivel territorial, a través del Plan de Desarrollo

de Comunas y Corregimientos, que se financia con el Situado Fiscal Territorial o que éstas se puedan considerar desde el nivel sectorial, con recursos de dependencia, en el marco del Plan de Desarrollo del Municipio.

Las problemáticas clasificadas desde el nivel territorial son aquellas sobre las cuales los Comités de Planeación pueden definir propuestas de intervención, lo que no exime de responsabilidad a las dependencias competentes de planificar proyectos que contribuyan al logro de las metas e indicadores planteados en el Plan de la Comuna o el Corregimiento. Las intervenciones del resorte exclusivo del nivel sectorial, se constituyen en insumo para el Plan de Desarrollo 2012 - 2015 del Municipio de Santiago de Cali y por lo tanto no contarán con intervención desde el nivel territorial.

Se presentan a continuación, en la Matriz de Caracterización, las problemáticas identificadas, respetando la forma como fueron expresadas por los participantes de la Comuna 1.



Comuna 1

Matriz de Caracterización

DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICAS	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Construcción y adecuación de escenarios deportivos.	Comité de Planeación: La falta de escenarios no permite una participación total de la población de niños, jóvenes y adultos mayores, discapacitados, etc.	Secretaría de Deporte y Recreación: Esta Secretaría no abordará durante el período 2012 - 2015 por Situado Fiscal Territorial la construcción de nuevos equipamientos deportivos, centrando su intervención en proyectos de mantenimiento de la infraestructura deportiva y recreativa existente.	Secretaría de Deporte y Recreación	Pasa a la Matriz Estratégica. Problemática Deterioro de los escenarios deportivos y recreativos
Dotación e implementación deportiva.	Comité de Planeación: Falta de implementos deportivos para las diferentes disciplinas	Secretaría de Deporte y Recreación: La Secretaría contempla este aspecto en el marco de los Programas de Iniciación y Formación Deportiva, que se desarrollarán en la intervención de la problemática de riesgos de violencia familiar, consumo de sustancias psicoactivas (legales e ilegales) y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Secretaría de Deporte y Recreación	Pasa a la Matriz Estratégica como problema intersectorial de consumo de SPA
Capacitación.	Comité de Planeación: Formación de mejores deportistas	Secretaría de Deporte y Recreación: La Secretaría contempla este aspecto en el marco de los Programas de Iniciación y Formación Deportiva, que se desarrollarán en la intervención de la problemática de riesgos de violencia familiar, consumo de sustancias psicoactivas (legales e ilegales) y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Secretaría de Deporte y Recreación	Pasa a la Matriz Estratégica como problema objeto de intervención intersectorial - consumo de SPA



DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICAS	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Construir y mejorar escenarios deportivos.	Comité de Planeación: Falta de espacios y falta de conciencia para el cuidado de los escenarios	Secretaría de Deporte y Recreación: Esta Secretaría no abordará durante el período 2012 - 2015 por Situado Fiscal Territorial la construcción de nuevos equipamientos deportivos, centrando su intervención en proyectos de mantenimiento de la infraestructura deportiva y recreativa existente.	Secretaría de Deporte y Recreación	Pasa a la Matriz Estratégica. Problemática de deterioro de los escenarios deportivos y recreativos
	Profesional Especializado: Falta de Terrenos legalizados para la construcción de escenarios deportivos como coliseos; los pocos existentes carecen de implementos para las diversas disciplinas, lo que conlleva a una pérdida total del interés por las actividades deportivas y la proliferación de la delincuencia. Ejecución por Sistema General de Participación y Dependencia.			
Dar continuidad a los procesos de formación deportiva, capacitación a monitores y dotación de instrumentos deportivos en diferentes disciplinas.	Comité de Planeación: La oferta de actividades deportivas es poca.	Secretaría de Deporte y Recreación: La Secretaría contempla este aspecto en el marco de los Programas de Iniciación y Formación Deportiva, que se desarrollarán en el marco de la intervención frente a la problemática de riesgos de violencia familiar, consumo de sustancias psicoactivas (legales e ilegales) y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Secretaría de Deporte y Recreación	Pasa a la Matriz Estratégica como problema objeto de intervención intersectorial - consumo de SPA
Vincular juegos escolares.	Comité de Planeación: Vincular a la población estudiantil.	Secretaría de Educación: Cuando se realizan los eventos de juegos intercolegiados se invita a participar a todas las instituciones educativas oficiales, en coordinación con la Secretaría de Deporte y Recreación. Por lo anterior, no pasa a la matriz estratégica.	Secretaría de Educación	No pasa a la Matriz Estratégica



DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICAS	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Infraestructura educativa.	<p>Profesional Especializado: La infraestructura de las Instituciones educativas se encuentra en mal estado debido a la poca inversión y su ubicación en zona de ladera.</p> <p>Se hace necesaria la implementación de programas a favor de la primera infancia, ya que los niños menores de 5 años necesitan ser atendidos adecuadamente. Los hogares de ICBF no son suficientes y carecen de condiciones adecuadas.</p> <p>Ejecución con recursos de la Dependencia</p>	<p>Secretaría de Educación: Las sedes Luis Fernando Caicedo y Cecilia Caballero de López presentan problemas en la ubicación de los límites del predio, lo que hace necesario reubicación y mejoramiento del cerramiento de acuerdo con las escrituras, evitando las invasiones y socavaciones producto del alistamiento del terreno para ubicar dichas construcciones dentro del predio.</p> <p>Las sedes Cecilia Caballero de López y José Celestino Mutis están construidas en zonas de ladera, por lo cual se hace necesaria la construcción de muros de contención ubicados en los límites de los predios que garanticen un manejo adecuado de los taludes como medida para evitar riesgos de deslizamientos y agrietamientos de sus estructuras.</p> <p>La sede Villa del Mar requiere ampliación de su planta física y su correspondiente dotación para la operación.</p> <p>La sede José Acevedo y Gómez cuenta con una planta física de 6 aulas de clase, para prestar el servicio educativo de básica primaria (grados transición a grado 5 y sala de sistemas) haciéndose necesario la construcción de 2 aulas para lograr completar los espacios para cada grado, tomando para su diseño el indicador recomendado por la Norma Técnica Colombiana. Dotar a la IE Isaías Gamboa de 200 pupitres unipersonales.</p> <p>No se tiene garantizada la intervención para la primera infancia; queda determinada a las políticas de la nueva Administración, razón por la cual no se incluye.</p>	Secretaría de Educación	Pasa a la Matriz Estratégica en la problemática "Deterioro de la infraestructura física e insuficiente dotación de las sedes educativas de la Comuna 1"



DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICAS	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Construcción de espacios culturales.	Comité de Planeación: Existe un solo Centro Cultural en la parte más alta de la comuna.	Secretaría Cultura y Turismo: Efectivamente, hay déficit de espacios culturales en la zona de ladera de Cali, pero la Secretaría no abordará durante este período por Situado Fiscal Territorial la construcción de nuevos equipamientos culturales, centrando su intervención en proyectos de mejoramiento tecnológico y dotación de la infraestructura cultural pública existente. Esta problemática no será intervenida desde el nivel territorial.	Secretaría de Cultura y Turismo	No pasa a la Matriz Estratégica por tratarse de una problemática del nivel sectorial
Inseguridad y estigmatización de la Comuna 1 en la Ciudad.	Profesional Especializado: Las oficinas de sicariato, los expendios de toda clase de sustancias psicoactivas y el consumo, las casas de prostitución, el cobro de vacunas a las tiendas, graneros, almacenes, los jibaros, los fleteros, los grupos al margen de la ley, el tráfico ilegal de armas, la extorsión, el secuestro, las bandas delincuenciales y amenazas son la problemática diaria de esta comuna debido a la falta de empleo, falta de compromiso del sistema educativo, y de los padres, falta de oportunidades para la juventud, falta de programas sociales, falta de mayor pie de fuerza de la Policía y compromiso de las demás autoridades competentes. Ejecución a nivel Municipal, Sectorial y Nacional.	Dado que la problemática es multicausal, se trabajará en varios líneas: 1) intervención Intersectorial (Secretarías de Deporte, Cultura, Salud, Bienestar, Gobierno), haciendo énfasis en prevención del consumo de sustancias psicoactivas, manejo responsable de la sexualidad y violencia familiar. 2) Programas de Seguridad y Convivencia orientados a la resolución pacífica de conflictos, vinculando a los habitantes de la comuna en procesos de prevención del delito y la consolidación de entornos seguros. 3) Resignificación de la identidad juvenil, desde el fortalecimiento del rol social de jóvenes vinculados a pandillas.	Secretaría Gobierno, Secretaría Salud, Secretaría Desarrollo Territorial y Bienestar Social, Secretaría Cultura y Turismo, Secretaría Deporte y Recreación	Pasa a la Matriz Estratégica como problema intersectorial del consumo de SPA; recurrencia en la aparición de hechos violentos que amenazan las condiciones de seguridad de la comuna y participación de jóvenes pertenecientes a pandillas en hechos de violencia



DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICAS	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Infraestructura Centro de Salud	<p>Profesional Especializado: Hay Hacinamiento, los servicios se prestan en un Centro de Salud cuyas instalaciones son muy pequeñas; la población ha crecido y además se debe prestar atención a la zona rural aledaña, por lo que este ya no es adecuado. Se requieren unas instalaciones más grandes.</p> <p>La ejecución con recursos de la Dependencia</p>	<p>Secretaría de Salud: Es responsabilidad de la ESE que se descentralizó en el 2003. La dependencia no es responsable de la infraestructura, la ESE maneja sus propios recursos.</p> <p>Esta aseveración debe estar respaldada con estudios técnicos. Se abordará la problemática desde la dependencia en su ejercicio como autoridad sanitaria.</p>	Secretaría de Salud	No pasa a la Matriz Estratégica por tratarse de una problemática del nivel sectorial
Fortalecimiento de los procesos ya existentes	<p>Comité de Planeación: Generar superación, educación a la comunidad.</p> <p>Profesional Especializado: La falta de ocupación del tiempo libre de los jóvenes conlleva a la creación de pandillas y al consumo de sustancias psicoactivas. Las mujeres cabeza familia de estratos 1 y 2 de esta comuna son personas con básica primaria, no tienen ingresos suficientes para el sustento de sus hogares, lo que hace que se presenten casos de trabajo infantil. Ejecución por Sistema General de Participación y Dependencia</p>	Se trabajará con tres tipos de enfoque: 1)intervención Intersectorial (Secretarías de Deporte, Cultura, Salud, Bienestar, Gobierno), dado que la problemática es multicausal, haciendo énfasis en prevención del consumo de sustancias psicoactivas, manejo responsable de la sexualidad y violencia familiar. 2) Programas de Seguridad y Convivencia orientados a la resolución pacífica de conflictos, vinculando a los habitantes de la comuna en procesos de prevención del delito y la consolidación de entornos seguros. 3) Resignificación de la identidad juvenil, desde el fortalecimiento del rol social de jóvenes vinculados a pandillas.	Secretaría Gobierno, Secretaría Salud, Secretaría Desarrollo Territorial y Bienestar Social, Secretaría Cultura y Turismo, Secretaría Deporte y Recreación	Pasa a la Matriz Estratégica como problema objeto de intervención intersectorial - Consumo de SPA; recurrencia en la aparición de hechos violentos que amenazan las condiciones de seguridad de la comuna y participación de jóvenes pertenecientes a pandillas en hechos de violencia.



DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICAS	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Prevalencia de la población en relativo proceso de envejecimiento, con mínimo conocimiento y relativas alternativas para vivenciar esta etapa y proseguir su rol familiar, social y productivo		Secretaría de Desarrollo territorial y Bienestar Social: Los grupos de adulto mayor de la comuna presentan disminución de sus capacidades físicas, deficiente calificación laboral y poca accesibilidad al sano esparcimiento cultural y recreativo	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar, Social, Cultura y turismo, deporte y recreación	Pasa a la Matriz Estratégica desde la problemática de Prevalencia de la población en relativo proceso de envejecimiento en la comuna con mínimo conocimiento y relativas alternativas para vivenciar esta etapa y proseguir su rol familiar, social y productivo
Invisibilidad del potencial cultural e intelectual de la comuna.	Comité de Planeación: Incremento de la autoestima y de la confianza de los miembros de la comuna.	Secretaría de Cultura y Turismo: Se abordará esta problemática desde el apoyo y fortalecimiento de los procesos y las expresiones multiculturales; el fomento a la innovación, creación y producción artística y cultural; elementos incorporados en el desarrollo de estrategias intersectoriales de prevención de consumo de sustancias psicoactivas, manejo responsable de la sexualidad y violencia familiar.	Secretaría de Cultura y Turismo	Pasa a la Matriz Estratégica como problema intersectorial del consumo de SPA
	Profesional Especializado: Falta de Apoyo a la oferta de servicios socioculturales de la Comuna 1 con las organizaciones juveniles. No se cuenta con insumos como: Tarima, sonido, instrumentos musicales, vestuario. Audiovisuales			



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Amenaza de Deslizamientos	Comité de Planeación: Por la ola invernal que continúa, tala de árboles y filtraciones	Secretaría Vivienda Social: Definido el riesgo por el DAPM, si es mitigable deberá presupuestarse la intervención con obras de mitigación, las cuales se adelantarán por dependencia.	Secretaría Vivienda Social DAGMA, Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	Pasa a la Matriz Estratégica desde el enfoque de prevención de desastres
	Profesional Especializado: Riesgos por deslizamientos de masa en sectores vulnerables. En Zonas de bajo riesgo, susceptibles de deslizamientos. Obras civiles, muros de contención. Obras complementarias como ramplas, barandas, gradas para la población en situación de discapacidad. Ejecución por Sistema General de Participación y por Dependencia	DAGMA: Existen sectores de la Comuna 1 que presentan inestabilidad de sus taludes y que requieren la realización de obras civiles y bioingenieriles para evitar deslizamientos, el manejo de aguas de escorrentía y de vertimientos realizados al suelo por la ausencia de redes de alcantarillado generan procesos erosivos, se hace necesario el desalojo y recuperación de algunos sectores, El DAGMA puede realizar obras de estabilización en zonas de riesgo mitigable no ocupadas. En cuanto al mantenimiento arbóreo, este se viene realizando con recursos propios		
	Localización: La problemática se encuentra en todos los sectores de la Comuna 1 debido a que las viviendas asentadas aumentan aun más el potencial de riesgo sobre los sectores ocupados y por tanto mayor peso sobre taludes con pendientes de alto grado de inclinación, de igual forma el manejo inadecuado de aguas residuales y de aguas lluvias que incrementan el riesgo. Población afectada: 80% de la Población.	Secretaria de Gobierno, Convivencia y Seguridad: Este tema se trabajará desde el enfoque de la cultura de prevención con la capacitación y conformación de un grupo cívico		



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Escasez de vivienda digna	<p>Comité de Planeación: La comunidad no tiene recursos para mejorar sus servicios básicos de vivienda y lograr mejor calidad de vida</p>	<p>Secretaría Vivienda Social: Hay que definir si se trata de mejoramiento de vivienda para lo cual se destinarían recursos de subsidios de mejoramiento, o si es de vivienda nueva para localizar lotes en el sector en el que se pueda desarrollar un proyecto de vivienda, de acuerdo a la normatividad vigente. Se está planteando un proyecto de vivienda nueva en un Plan Parcial, en el lote del Tory Castro con capacidad para 700 unidades.</p> <p>El tema de escasez de vivienda será abordado desde el nivel sectorial</p>	Secretaría Vivienda Social	No pasa a la Matriz Estratégica por tratarse de una problemática del nivel sectorial
	<p>Profesional Especializado: La localización de asentamientos humanos de desarrollo incompleto en terrenos no aptos para la construcción de viviendas y la condición topográfica por ser zona de ladera, incrementan el riesgo, generando condiciones infra humanas y detrimento de la mala calidad de vida.</p> <p>Localización: En todos los sectores de la Comuna por ser zona de ladera y por estar localizada en las cuencas hidrográficas de los ríos Cali y Aguacatal.</p> <p>Población afectada: 2000 viviendas.</p>			
Titulación de Predios	<p>Comité de Planeación: Inoperancia total de la dependencia, falta de compromiso</p>	<p>Secretaría Vivienda Social: La Subsecretaría de Mejoramiento Urbano y Regularización de Predios, a través de Titulación Normal y Titulación Programa Dueños del Territorio, presenta la siguiente información para la Comuna 1 con fecha de corte 31 de diciembre del 2010. Resoluciones Efectivas: 102. En trámite 47. Total de Resoluciones de Transferencia 149.</p> <p>El tema de titulación de predios será abordado desde el nivel sectorial</p>	Secretaría Vivienda Social	No pasa a la Matriz Estratégica por tratarse de una problemática del nivel sectorial
	<p>Profesional Especializado: Falta concluir los proyectos de Regularización vial como insumo fundamental para la Legalización de asentamientos humanos de desarrollo incompleto.</p> <p>Ejecución por Dependencia.</p> <p>Localización: Vistahermosa, Patio Bonito, La legua, Las Palmas 1 y 2, Villa del Mar, Terrón Colorado 1 y 2, Bajo Aguacatal, Alto Aguacatal, Bajo Palermo, La Fortuna.</p> <p>Población afectada: 60% aproximado de la Población.</p>			



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Actualización Regularizaciones viales	Comité de Planeación: Negligencia e inoperancia del Estado: Secretaría de Vivienda Social – Planeación Municipal.	Secretaría Vivienda Social: En esta comuna se cuenta con las regularizaciones viales actualizadas de: Terrón, La Legua, Vista Hermosa (cubre Patio Bonito, Los lotes y Vista Hermosa) realizadas por la Secretaría. Las regularizaciones realizadas por particulares se encuentran vencidas y son: Pelarza, Palmas 1 y 2, Cooperativa Habitacional Santa Ana, Jorge Niño, Yanguas, Raúl Jaramillo, Inversiones Aguacatal, Bajo Aguacatal (El Gabe), Alto Aguacatal, las cuales deben ser actualizadas. Faltaría por levantar el Bajo Palermo y Realengo. Todas las regularizaciones deben ser complementadas con el estudio de zonificación de riesgo recibido por el DAPM. Este tema se abordará desde el nivel sectorial	Secretaría Vivienda Social	No pasa a la Matriz Estratégica por tratarse de una problemática del nivel sectorial
Titulación de Predios	Comité de Planeación: Necesidad de trámites legales	Secretaría de Vivienda Social: La Subsecretaría de Mejoramiento Urbano y Regularización de Predios, a través de la Titulación Programa Dueños del Territorio determinó varias razones por las que no se pudo realizar la titulación gratuita de predios publicados: afectación vial, protección de cauces, alto riesgo, fuera de polígono, área menor a 35 m2, excede área (200 m2), excede los 135 SMLMV, Otro uso diferente a vivienda, no aportan documentos, no autorizan avalúo, matrícula cerrada, litigio, etc. El tema de titulación de predios será abordado desde el nivel sectorial	Secretaría de Vivienda Social	No pasa a la Matriz Estratégica por tratarse de una problemática del nivel sectorial
	Profesional Especializado: Falta concluir los proyectos de Regularización vial como insumo fundamental para la Legalización de asentamientos humanos de desarrollo incompleto. Ejecución por Dependencia. Localización: Vistahermosa- Patio Bonito-La legua – Las Palmas 1 y 2 - Villa del Mar Terrón Colorado 1 y 2 – Bajo Aguacatal – Alto Aguacatal Bajo Palermo- La Fortuna – Población afectada: 60% aproximado de la Población.			



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Estudio sectores de Alto riesgo	Comité de Planeación: Afectación por parte del Concejo de terrenos para relocalizar familias en alto riesgo	Departamento Administrativo de Planeación Municipal, DAPM: La formulación y la descripción de la problemática es ambigua. De un lado, los estudios de zonificación del riesgo ya existen, y de otro no es claro a que se refieren con: "Afectación por parte del Concejo". De otra parte la interacción entre las dinámicas naturales y la ocupación informal del territorio, tanto en el pasado reciente como en la actualidad, se traduce en la probabilidad de pérdidas humanas y materiales, ante la ocurrencia de deslizamientos y crecientes de corrientes de agua (en especial del Río Aguacatal). En algunas de estas zonas es posible la mitigación del riesgo, mientras que en otras la única solución es la reubicación de las viviendas. No obstante lo anterior, esta problemática es del nivel sectorial y los estudios de zonificación del riesgo existen en el DAPM.	Departamento Administrativo de Planeación Municipal, DAPM.	No pasa a la Matriz Estratégica por tratarse de una problemática del nivel sectorial
Estudio Geográfico de las viviendas	Comité de Planeación: Construcciones inadecuadas provocando inestabilidad en el terreno, erosión, etc.	Secretaría Vivienda Social: Este tema será abordado por el nivel sectorial	Secretaría Vivienda Social	No pasa a la Matriz Estratégica por tratarse de una problemática del nivel sectorial
Aplicación de la norma a nuevos urbanizadores	Comité de Planeación: No se cumple con los permisos legales o de Planeación Municipal para urbanizar	Departamento Administrativo de Planeación Municipal, DAPM: La aplicación de la norma y el ejercicio de autoridad se desarrollarán desde el nivel sectorial.	Departamento Administrativo de Planeación Municipal, DAPM	No pasa a la Matriz Estratégica por tratarse de una problemática del nivel sectorial



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Deterioro ambiental y paisajístico de parques y zonas verdes		DAGMA: La Comuna 1 tiene aproximadamente 10,000 m² de parques. Deterioro de zonas blandas y duras de parques. Deterioro de espacios públicos por procesos de ocupación ilegal. Bajos niveles de mantenimiento de espacios intervenidos que no garantizan la sostenibilidad de la inversión realizada en años anteriores. Disposición inadecuada de residuos sólidos en zonas duras y blandas. Inexistencia o deterioro del mobiliario (bancas - cestones). Bajos niveles de mantenimiento de la población arbórea, aproximadamente. 1.498 especímenes en toda la comuna. Esta problemática se abordará a través de: 1) Procesos de cultura ciudadana, 2) Mantenimiento y recuperación de zonas verdes, zonas blandas de separadores viales, parques públicos, ecoparques 3) Recuperación de sitios impactados por manejo inadecuado de residuos sólidos	DAGMA	Pasa a la Matriz Estratégica en el problema de manejo y disposición inadecuada de residuos sólidos y del deterioro de parques, zonas blandas de separadores viales y zonas verdes públicas de la Comuna 1
Deterioro de espacios públicos por procesos de ocupación ilegal		DAGMA: La recuperación de espacios públicos por procesos de ocupación ilegal, solo podrá efectuarse una vez éstos hayan sido desocupados y se certifique la calidad del bien al municipio de Cali	DAGMA, Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	No pasa a la Matriz Estratégica por tratarse de una problemática del nivel sectorial
		Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad: Este problema debe ser intervenido desde el nivel sectorial, a partir de la aplicación de la norma y del ejercicio de la autoridad		



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Falta de Compromiso y apropiación ciudadana en el manejo y disposición de residuos sólidos.	<p>Profesional Especializado: El mal manejo de los residuos sólidos en la comuna hace que proliferen los basureros crónicos generando malos olores, proliferación de enfermedades, impacto visual en la comuna y afectaciones a la salud de los habitantes</p> <p>La Comuna 1 hace parte de las dos cuencas hidrográficas de los ríos, presentando problemas de desbordamiento y ocasionando graves avalanchas.</p> <p>Ejecución por Sistema General de Participación y Dependencia</p>	<p>Secretaría de Salud: Incluir también residuos líquidos los cuales son arrojados al Río Aguacatal. También hay manejo inadecuado de residuos sólidos y líquidos en el sector Bajo Aguacatal, La Paz, Realengo, La fortuna, etc.</p> <p>Departamento Administrativo de Planeación como coordinador del PGIRS: La producción aproximada de residuos en la comuna corresponde a 52,9 ton/día. El número de suscriptores del servicio de aseo corresponde a 9.341, el prestador del servicio de aseo es Ciudad Limpia. El problema de los residuos sólidos en la comuna está asociado a los asentamientos que han surgido de forma irregular en zona de ladera, a los cuales no se les presta el servicio de recolección, siendo la cobertura del 68.22%, esta situación genera disposición de residuos sólidos residenciales y escombros al Río Aguacatal. Persiste el basurero crónico de La Playita como el sitio de mayor impacto por residuos en la comuna, no obstante la empresa de aseo reporta los siguientes sitios como espacios con afectación permanente: Avenida 6 oeste Calle 44A Patio Bonito, Avenida 6 oeste Calle 48, Avenida 6 oeste Calle 17, Avenida 4 oeste Calle 19 La Fortuna, Avenida 4 oeste Calle 21 Palermo. Se deberán implementar estrategias que permitan el aumento de cobertura en la prestación del servicio de aseo. Se deben aplicar estrategias de educación en procesos de separación en la fuente y disposición adecuada de residuos sólidos.</p>	Secretaría de Salud, Departamento Administrativo de Planeación Municipal – PGIRS, DAGMA, Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	Pasa a la Matriz Estratégica en el problema de manejo y disposición inadecuada de residuos sólidos



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
		<p>DAGMA: No se implementan procesos de separación en la fuente, la comunidad no ha priorizado programas educativos con este énfasis; en muchos sectores hay problemas de accesibilidad de la ruta recolectora y ausencia de lugares para depositar desechos, por lo que la comunidad arroja basuras a los cauces de los ríos y en zonas públicas que se transforman en basureros crónicos.</p> <p>La problemática de residuos se trabajará a través de: procesos de cultura ciudadana y recuperación de sitios impactados por manejo inadecuado de residuos sólidos.</p>		
		<p>Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad: Se aplicará el Comparendo Ambiental desde el nivel sectorial</p>		



HÁBITAT				
PROBLEMATICAS 2012 -2015	DESCRIPCION DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Contaminación de las cuencas de los ríos Cali y Aguacatal.	Profesional Especializado: Existen viviendas a menos de 30 metros del cauce de los ríos y explotación minera produciendo contaminación erosión y deforestación.	DAPM: Una proporción significativa de la cobertura vegetal de las cuencas de los ríos Cali y Aguacatal se ha perdido, debido a las explotaciones mineras (principalmente canteras) y a la ocupación, por la ubicación de viviendas, en las rondas y franjas protectoras de los cauces. La pérdida de cobertura vegetal modifica el comportamiento de los ríos, incrementando su capacidad de erosión; la ocupación de sus márgenes con canteras y viviendas se traduce en la contaminación de las aguas, tanto por mayores volúmenes de sedimento, como por vertimiento de aguas residuales e inadecuado manejo de los residuos sólidos. En cuanto a la minería, los permisos son otorgados por Ingeominas en el marco del Código Minero y el control lo realiza la CVC. Sólo en los casos sancionatorios o de cierre, intervendría el Municipio a través de la Secretaría de Gobierno.	Secretaría de Salud, Departamento Administrativo de Planeación Municipal – PGIRS, DAGMA, Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad	Pasa a la Matriz Estratégica en el problema de manejo y disposición inadecuada de residuos sólidos
		DAGMA: Presencia de residuos sólidos arrojados por comunidad aledaña a los cauces de los ríos, ocupación de sus zonas de protección y vertimientos domésticos de aguas contaminadas por la ausencia de redes de alcantarillado que están contaminando el agua de estos dos ríos; juega un papel muy importante EMCALI como responsable de la instalación de estas redes.		
		Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad: Se aplicará el Compereando Ambiental desde el nivel sectorial		



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Vías alternas y secundarias deterioradas	<p>Profesional Especializado: Debido a las obras de alcantarillado, acueducto y capa asfáltica realizada en la Avenida 5 oeste entre Calles 19 a la 26, se están utilizando las vías alternas para el plan desvíos, causándoles un gran deterioro; además todas las vías internas en los sectores presentan deterioro. Inversión por Sistema General de Participación y Dependencia</p> <p>Localización: Avenida 6 oeste entre Calles 19 y 25, Avenida 4A oeste entre Calles 19 y 25 oeste, Avenida 7 y 8 entre 19 y 26 Alto Aguacatal, Bajo Aguacatal, Terrón Colorado 2, Palmas 1 y 2, Vista Hermosa</p>	<p>Secretaría de Infraestructura y Valorización, SIV: la malla vial de la Comuna 1 se encuentra deteriorada en un alto porcentaje, existen vías sin pavimento y se requieren obras de contención y mitigación de riesgos para protección de la malla vial. La situación incrementa la inseguridad, la accidentalidad, problemas de movilidad, deterioro de la calidad de vida de los habitantes del sector. Para llevar a cabo la construcción de pavimento, se requiere que el sector cuente con regularización vial, cuyo estudio y aprobación se ve afectado por el aumento de asentamientos humanos de desarrollo incompleto que se encuentran en zonas de ladera de alto riesgo. Se recomienda invertir en obras para la recuperación de la malla vial en toda la comuna y en obras de contención y mitigación en sectores críticos, como Terrón Colorado, Aguacatal, Vista Hermosa y Patio Bonito, una vez cuenten con la evaluación técnica realizada por la SIV. Las vías propuestas para intervenir son:</p> <ul style="list-style-type: none"> - mantenimiento: Avenida 4a oeste entre Calles 16 y 18; Avenida 3 oeste entre Calles 21 y 22 Bis (vía a EPSA). - viabilizada para construcción de pavimento: Avenida 6ª oeste entre Calles 27 y 28B. 	Secretaría de Infraestructura y Valorización:	Pasa a la Matriz Estratégica en la problemática de deterioro de la malla vial e inexistencia de pavimento en algunos sectores de la Comuna 1

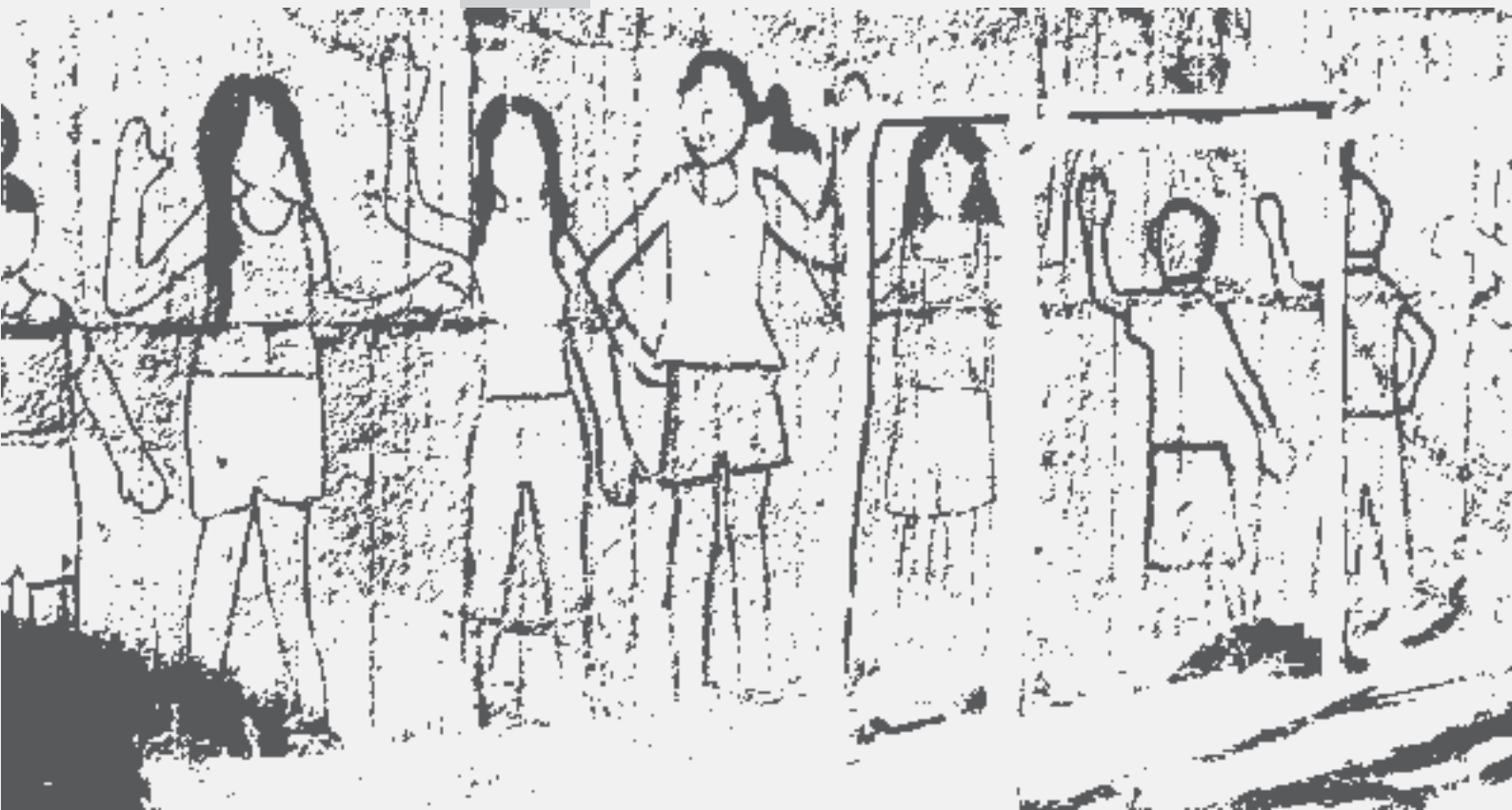


HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Deterioro de la malla vial e inexistencia de pavimento en algunos sectores de la Comuna 1		Secretaria de Infraestructura y Valorización: Debido al insuficiente mantenimiento que se ha venido realizando a la malla vial de la comuna y al alto deterioro que presentan las redes de acueducto y alcantarillado, las vías presentan fallas de tipo estructural; además existen sectores donde las vías se encuentran sin pavimento. Esta situación genera problemas de salubridad, dificultades para la movilidad, inseguridad, incremento de la accidentalidad y deterioro en el nivel de vida de los habitantes de la comunidad. Se propone adelantar las siguientes obras: mantenimiento de 1.084 m2 de la Avenida 4A oeste entre Calles 16 y 18; mantenimiento de 990 m2 de la Avenida 3 oeste entre Calles 21 y 22 Bis (vía a EPSA); pavimento de 900 m2 de la Avenida 6A oeste entre Calles 27 y 28B; mantenimiento de 880 m2 de la Avenida 5A oeste entre Calles 30 y 31	Secretaria de Infraestructura y Valorización	Pasa a la Matriz Estratégica en la problemática de deterioro de la malla vial e inexistencia de pavimento en algunos sectores de la comuna



Matriz Estratégica

A continuación se presentan las problemáticas cuya intervención corresponde al nivel territorial, definiendo para cada una, la descripción, lineamientos, programa, metas y responsables que se adelantarán en el período 2012 - 2015.



PROBLEMÁTICA 1: Permanencia de condiciones sociales, culturales, económicas y ambientales que incrementan a lo largo de las diferentes etapas del ciclo vital de la población, los riesgos de violencia familiar, consumo de sustancias psicoactivas (legales e ilegales) y el ejercicio no responsable de la sexualidad.

DESCRIPCIÓN:

- Frágil estructura, funcionalidad y corresponsabilidad en la dinámica familiar.
- Fácil acceso a sustancias psicoactivas lícitas e ilícitas para toda la población y en especial a niños, niñas y adolescentes.
- Baja percepción frente a los riesgos y daños en torno a la violencia, el consumo de sustancias psicoactivas y la salud sexual y reproductiva.
- Limitadas oportunidades de acceso y aprovechamiento de la oferta educativa, laboral, productiva, recreativa, deportiva, culturales y de uso del tiempo libre.
- Deficientes condiciones sanitarias y ambientales de la vivienda, Instituciones Educativas y el entorno.
- Poco uso y limitado acceso a los métodos de protección y anticoncepción.
- Medios de comunicación que propician y refuerzan situaciones y conductas de riesgo en torno a la violencia, la salud sexual y reproductiva y el consumo de sustancias psicoactivas.
- Distorsión de principios y valores.
- Débil participación y desarticulación de la comunidad para el ejercicio de los derechos ciudadanos.
- Cultura patriarcal aún imperante.

LINEAMIENTO: Promover el desarrollo humano y social, a partir de la prevención de la violencia familiar, el consumo de sustancias psicoactivas y la promoción de una sexualidad responsable, segura y placentera, desde la perspectiva de derechos (derechos y deberes).

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Iniciación y formación deportiva	Anualmente, 200 niños entre 7 y 13 años se han vinculado a Programas de Iniciación y Formación Deportiva en diferentes disciplinas, por espacio de 7 meses, en la comuna, desde el enfoque de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Número de niños beneficiados en Programas de Iniciación y Formación Deportiva	Secretaría de Deporte y Recreación
Juegos deportivos barriales.	Anualmente se realiza un juego deportivo en diferentes disciplinas, dirigido a población joven y adulta, utilizando los escenarios deportivos barriales, por espacio de dos meses, en la comuna, desde el enfoque de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Número de juegos deportivos realizados.	Secretaría de Deporte y Recreación.
Apoyo y fortalecimiento de los procesos y las expresiones multiculturales.	A diciembre de 2015 se han fortalecido al menos cinco organizaciones dancísticas y musicales folclóricas de la comuna, incorporando artistas y grupos del sector.	Número de organizaciones fortalecidas	Secretaría de Cultura y Turismo.
	A diciembre de 2015 se ha realizado un evento cultural desde el enfoque de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad, donde se visibilizan los talentos artísticos que surgen de los procesos de formación artística en la comuna.	Número de eventos realizados Número de talentos artísticos de la comuna visibilizados	
Acceso a la innovación, creación y producción artística y cultural.	A diciembre de 2015 se han capacitado anualmente 200 niños y jóvenes escolarizados en diversas disciplinas artísticas.	Número de personas capacitadas	Secretaría de Cultura y Turismo.
	A diciembre de 2015 se han capacitado anualmente 100 jóvenes no escolarizados y adultos en diversas disciplinas artísticas.	Número de personas capacitadas	
Promoción y prevención	A diciembre de 2015 se ha conformado y se encuentra en operación un grupo dinamizador por comuna, (máximo 10 personas / grupo), para la prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad, así como de la promoción de la salud integral.	Número de grupos conformados Número de personas	Secretaría de Salud Pública.
	Anualmente se realizan tres encuentros para abordar temas de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Número de encuentros anuales realizados	
	A diciembre de 2015 se han generado 8 jornadas de integración familiar orientadas a familias vulnerables, que permita la integración y el reconocimiento de derechos de cada uno de sus integrantes (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujer, adulto mayor), a través de procesos que involucren herramientas lúdicas, recreativas y pedagógicas.	Número de jornadas desarrolladas Número de familias beneficiadas (por cada uno de sus integrantes)	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
	Anualmente se ha realizado un Programa de Sensibilización a 150 adultos (100 mujeres y 50 hombres) de 25 a 60 años, 100 niños de 5 a 12 años de edad y 100 jóvenes de 13 a 24 años, para la prevención de la violencia familiar	Número de personas sensibilizadas	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad.
Promoción y construcción de una cultura ciudadana.	A diciembre de 2015, se han intervenido 200 jóvenes, a través de talleres vivenciales por un espacio de 6 meses, basados en la metodología del aprendizaje experiencial, para la transformación de imaginarios y prácticas culturales, desde el enfoque de prevención de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Número de jóvenes intervenidos Número de talleres realizados	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
Formación y capacitación.	A diciembre de 2015 se ha capacitado a integrantes de La Red del buen Trato (de la comuna) y líderes comunitarios como multiplicadores en temas de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad	Número de personas capacitadas	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
	A diciembre de 2015, en el marco de la Política Pública de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia, 200 niños, niñas y adolescentes y sus padres y cuidadores se han capacitado en el reconocimiento, la restitución y la promoción de sus derechos y deberes, a través de procesos que involucren herramientas lúdicas, recreativas y pedagógicas, con énfasis en el manejo de problemáticas de maltrato infantil, abuso sexual, explotación sexual y comercial, trabajo infantil, consumo de sustancias psicoactivas y rutas de atención.	Número de niños, niñas, adolescentes, padres y cuidadores capacitados	



PROBLEMÁTICA 2: Participación de grupos juveniles en hechos de violencia relacionados con actos delictivos como enfrentamientos y hurtos.**DESCRIPCIÓN:**

- A partir de información de la Policía Comunitaria, en la comuna se ha identificado la presencia de jóvenes vinculados a pandillas que se han visto implicados en hechos de violencia.

LINEAMIENTO: Re significar la identidad juvenil a partir del fortalecimiento del rol social de jóvenes vinculados a pandillas.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
De la violencia juvenil, a la convivencia pacífica	Anualmente se ejecuta un Programa de Intervención Psicosocial con jóvenes vinculados a pandillas, de acuerdo a los reportes de la Policía Comunitaria	Número de Programas de Intervención Psicosocial realizados	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad,
	Anualmente se realizan un juego deportivo dirigido a jóvenes vinculados a pandillas, utilizando los escenarios deportivos barriales, por espacio de tres meses, en el marco de la resolución pacífica de conflictos	Número de juegos deportivos realizados con jóvenes vinculados a pandillas Número de jóvenes vinculados a pandillas que participan en juegos deportivos	Secretaría de Deporte y Recreación
	A diciembre de 2015 se han desarrollado procesos de formación artística y cultural, dirigidos a 20 jóvenes entre los 14 y 25 años pertenecientes a pandillas de la comuna.	Número de jóvenes vinculados a pandillas que participan en formación artística y cultural	Secretaría de Cultura y Turismo

PROBLEMÁTICA 3: Recurrencia en la aparición de hechos violentos que amenazan las condiciones de seguridad en la comuna.**DESCRIPCIÓN:**

- La Comuna 1 se encuentra entre las comunas que reportan el menor número de hurtos en el año 2010; antepenúltima comuna, de las 22 existentes, con menor número de casos reportados. En total fueron reportados 91 hurtos a personas durante el año 2010, lo que representa tan solo el 1,5% del total de casos reportados en Santiago de Cali. Con respecto a situaciones de violencia referidas especialmente a muertes violentas la Comuna 1 se encuentra entre las diez comunas con menor número de reportes de este tipo. Durante el año 2010 se reportaron 57 casos, lo cual representa el 3,2% del total de casos sucedidos en la ciudad. Lo anterior expresa aún la recurrencia de estos hechos aunque en menor medida con relación a lo que sucede en las otras 21 comunas de la ciudad.
- Por otra parte, las infraestructuras de seguridad y acceso a la justicia se encuentran en deficientes condiciones, referidas a redes eléctricas, baterías sanitarias, iluminación, lo que repercute en la calidad de la prestación del servicio.

LINEAMIENTO: Promover el desarrollo de capacidades, actitudes y principios orientados a la resolución pacífica de conflictos, vinculando a los habitantes de la comuna en procesos de prevención del delito y la consolidación de entornos seguros.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Seguridad y convivencia ciudadana	A diciembre de 2015 se cuenta con un Comité Promotor de la Seguridad y la Convivencia Ciudadana conformado y capacitado	Número de Comités Promotores de Seguridad conformados Número de personas capacitadas	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad
	A diciembre de 2015 se ha conformado el Frente de Seguridad con sistemas de alarmas por comuna, en coordinación con la Policía Comunitaria y los Planes Cuadrantes	Número de Frentes de Seguridad conformados Número de sistemas de alarmas instaladas por comuna	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad
	A diciembre de 2015 se ha realizado el mantenimiento de la Inspección de Policía y la Comisaría de Familia de la Comuna	Número de infraestructuras de seguridad y acceso a la justicia intervenidas	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad

PROBLEMÁTICA 4: Deficiente formación técnica para el trabajo de la población vulnerable.**DESCRIPCIÓN:**

- Acumulación de factores sociales, culturales y económicos que impiden a las personas en condiciones de vulnerabilidad, acceder a oportunidades laborales y productivas que mejoren sus condiciones de vida.

LINEAMIENTO: Desarrollar competencias y capacidades a diversos grupos poblaciones vulnerables.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Capacitación técnica para el trabajo	A diciembre de 2015 se han capacitado 100 mujeres en condiciones de vulnerabilidad en bienes y servicios para la construcción, la tecnología, la industria y la manufactura.	Número de mujeres capacitadas en bienes y servicios.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social
	A diciembre de 2015 se han capacitado 120 adultos mayores, en ocupación productiva del tiempo libre (artes y oficios).	Número de adultos mayores capacitados en artes y oficios.	
	A diciembre de 2015 se han capacitado 400 jóvenes en condiciones de vulnerabilidad, en bienes y servicios para la construcción, la tecnología, la industria y las manufacturas.	Número de jóvenes capacitadas en bienes y servicios.	
	A diciembre de 2015, 250 personas con discapacidad física, sensorial y cognitiva se capacitan en talleres para el trabajo y el desarrollo humano	Número de personas capacitadas	



PROBLEMÁTICA 5: Prevalencia de la población en relativo proceso de envejecimiento en la comuna, con mínimo conocimiento y relativas alternativas para vivenciar esta etapa y proseguir su rol familiar, social y productivo.

DESCRIPCIÓN:

- Los grupos de adulto mayor de la comuna presentan disminución de sus capacidades físicas, deficiente calificación laboral, poca accesibilidad al sano esparcimiento cultural y recreativo.

LINEAMIENTO: Implementar programas encaminados al mejoramiento de la calidad de vida del adulto mayor, teniendo en cuenta el enfoque diferencial y la vulnerabilidad social.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Capacitación en actividades productivas y para la ocupación del tiempo libre	A diciembre de 2015, 80 adultos mayores se han capacitado en artes y oficios	Número de personas capacitadas en artes y oficios	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social
	Anualmente se han capacitado 50 adultos mayores en diversas disciplinas artísticas.	Número de personas capacitadas en disciplinas artísticas	Secretaría de Cultura y Turismo
	A diciembre de 2015, 80 personas de la familia y cuidadores se han capacitado mediante talleres en manejo y cuidado del adulto mayor.	Número de personas capacitadas mediante talleres para cuidadores	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social
	Anualmente se realiza un evento recreativo para el adulto mayor	Número de eventos realizados Número de adultos mayores participantes	Secretaría de Deporte y Recreación

PROBLEMÁTICA 6 La cobertura y oportunidad de atención integral a las personas con discapacidad es insuficiente y poco diversificada.

DESCRIPCIÓN:

- El 8.4% de la población de la Comuna 1 presenta al menos una limitación. El 51% de las personas con discapacidad solo estudiaron la primaria completa, el 18% la básica secundaria, el 8% la media y el 2% la técnica. La mayoría de la población no cuenta con una formación técnica o en un arte que le permita encontrar un empleo digno. También el 60% de las personas con discapacidad son mayores de 35 años y el 37% presentan problemas de movilidad y desplazamiento.

LINEAMIENTO: Fortalecer a las personas en situación de discapacidad como capital humano y contribuir a su desarrollo como sujetos autónomos, libres y capacitados para asumir responsabilidades y compromisos en todos los niveles.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Atención integral para la inclusión social de la población discapacitada	A diciembre de 2015, se han adquirido y entregado 200 ayudas técnicas y tecnológicas a través del Banco de Ayudas técnicas a personas con discapacidad física y sensorial.	Número de ayudas técnicas suministradas.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social
	Anualmente se han capacitado 30 personas en situación de discapacidad en diversas disciplinas artísticas.	Número de personas capacitadas	Secretaría de Cultura y Turismo
	Anualmente se realiza un evento recreativo para la población discapacitada	Número de eventos realizados Número de personas discapacitadas participantes	Secretaría de Deporte y Recreación

PROBLEMÁTICA 7: Deterioro de los escenarios deportivos y recreativos de la comuna.

DESCRIPCIÓN:

- La infraestructura deportiva y recreativa de la comuna presentan deterioro por su excesiva o inadecuada utilización, vandalismo, deficiencias en los ciclos de mantenimiento y la falta de sentido de pertenencia y apropiación de los espacios por parte de la comunidad.

LINEAMIENTO: Mejorar la infraestructura deportiva y recreativa.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos	A diciembre de 2015 se ha realizado el mantenimiento al 10% de los escenarios deportivos y recreativos barriales vinculados a programas institucionales.	Número de escenarios deportivos y recreativos con mantenimiento	Secretaría de Deporte y Recreación

PROBLEMÁTICA 8: Insuficiente dotación de la infraestructura cultural de la comuna.

DESCRIPCIÓN:

- Hay un centro cultural y una biblioteca pública en la comuna que por su ubicación y por las características del territorio -fragmentación- no logran cubrir las necesidades del sector en materia cultural. Sin embargo hay unas infraestructuras comunitarias que es posible dotar y aprovechar para los procesos culturales.

LINEAMIENTO: Mejorar la infraestructura cultural de la comuna.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Dotación de la infraestructura cultural	A diciembre de 2015 se ha dotado el Centro Cultural de los equipos audiovisuales (video beam, pantalla LCD, cámara de video, equipos para la producción de audio y 6 computadores).	Número de equipos audiovisuales adquiridos Espacio cultural dotado.	Secretaría de Cultura y Turismo



PROBLEMÁTICA 9: Deterioro de la infraestructura física e insuficiente dotación de las sedes educativas de la comuna.

DESCRIPCIÓN:

- Las sedes educativas Luis Fernando Caicedo y Cecilia Caballero de López presentan problemas en la ubicación de los límites del predio, lo que hace necesario la reubicación y mejoramiento del cerramiento de acuerdo con las escrituras, evitando las invasiones y las socavaciones producto del alistamiento del terreno para ubicar dichas construcciones dentro del predio.
- Las sedes educativas Cecilia Caballero de López y José Celestino Mutis están construidas en zonas de ladera por lo cual se hace necesario la construcción de muros de contención ubicados en los límites de los predios, garantizando un adecuado manejo de los taludes que eviten los deslizamientos y agrietamientos de sus estructuras.
- La sede educativa Villa del Mar requiere ampliación de su planta física y dotación para su operación.
- La sede José Acevedo y Gómez cuenta con una planta física de 6 aulas de clase, para prestar el servicio educativo de básica primaria (grados transición a grado 5 y sala de sistemas) haciéndose necesario la construcción de 2 aulas adicionales que permitan asignar un lugar para cada grado; se debe considerar como pauta de diseño lo recomendado por la Norma Técnica Colombiana.

LINEAMIENTO: Mantener y adecuar las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Adecuación de las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.	A diciembre de 2015 se ha construido los muros de contención de la sede educativa José Celestino Mutis.	Número de sedes educativas con muros de contención construidos	Secretaría de Educación
	A diciembre de 2015 se han construido los muros de contención de la sede educativa Cecilia Caballero.		
	A diciembre de 2015 se ha realizado el traslado de cerramiento de la sede educativa Cecilia Caballero.	Número de sedes educativas con traslado de cerramiento.	
	A diciembre de 2015 se ha construido un bloque de 2 aulas en la sede educativa José Acevedo y Gómez.	Número de sedes educativas con bloques construidos	
	A diciembre de 2015 se ha construido un bloque de 2 pisos en la sede educativa Villa del Mar, con sus correspondientes aulas, baterías sanitarias y comedor	Número de adecuaciones y dotaciones realizadas	Secretaría de Educación

Eje Estructurante: Tejido Social

PROBLEMÁTICA 10: Deficiente participación de las organizaciones sociales y comunitarias en espacios e instancias de participación social y comunitaria, lo que dificulta su incidencia en las políticas públicas del Municipio de Santiago de Cali.

DESCRIPCIÓN:

- Baja vinculación de la población y de las diferentes organizaciones sociales y comunitarias en los espacios de participación establecidos, generando bajo capital social e inserción en redes sociales, comunitarias y afectivas; lo cual se evidencia en los resultados de la Encuesta SIISAS adelantada en 2009 por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, que señala que las organizaciones en las que más participan los miembros del hogar son las religiosas o espirituales con el 7,9%, seguido por los grupos de la tercera edad con el 3,4%, la Junta de Acción Comunal: 1,2%, los grupos deportivos el 1,5% y madres comunitarias el 1,2%. De un listado de 23 organizaciones, las organizaciones mencionadas son las que tienen los niveles más significativos de participación.
- La baja participación de los hogares indica que difícilmente se tiene un impacto en las relaciones interpersonales de confianza y convivencia en la comunidad, ya que la decisión de afiliarse a una organización y la capacidad que tienen los grupos para generar confianza son muy frágiles y las condiciones de convivencia en los sectores más vulnerables de la ciudad se tornan muy inestables. De acuerdo con los resultados de la encuesta SIISAS el 27,2% de los hogares consultados percibe que el espíritu de colaboración en el barrio está entre muy bajo y bajo y el 50,4% lo ve como regular. Lo que indica que los elementos que conforman las relaciones interpersonales en el entorno más inmediato como el barrio, son débiles y se convierten en obstáculo para generar procesos de desarrollo que propendan por el bienestar colectivo.

LINEAMIENTOS:

- Fortalecer y afianzar la estructura y el funcionamiento de las organizaciones sociales, comunitarias y barriales, generando mecanismos de vinculación que motiven la participación ciudadana en espacios e instancias establecidos en el Municipio de Cali.
- Promover la vinculación activa de la población en espacios de participación formal, a través del fortalecimiento de una cultura política y ciudadana en los territorios.



PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Fortalecimiento de la estructura y funcionamiento de las organizaciones sociales, comunitarias y barriales	A diciembre de 2015 se han capacitado 40 organizaciones en procesos de consolidación administrativa y normativa, en proyección y elaboración de propuestas de emprendimiento y en marketing de la organización, a partir de: 1) Modernización administrativa de las organizaciones sociales, comunitarias y barriales. 2) Desarrollo de capacidades para el aprendizaje de trabajo en equipo y el fortalecimiento de sus actores como dinamizadores del desarrollo. 3) Ampliación y cualificación de los equipos de trabajo de las organizaciones comunitarias.	Número de organizaciones sociales, comunitarias y barriales capacitadas Número de miembros de organizaciones sociales, comunitarias y barriales capacitadas	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social
	A diciembre de 2015, se ha adelantado con 40 organizaciones sociales, comunitarias y barriales capacitadas, la construcción de un enfoque de desarrollo local integral, orientado a la aplicación de capacidades y competencias de sus equipos de trabajo, de manera que se articulen en forma organizada a procesos de planeación, seguimiento, evaluación y sistematización, para incidir de acuerdo con su misión en la gestión pública.	Número de organizaciones con enfoque de desarrollo local construido	
	A diciembre de 2015 se han construido, a partir de talleres vivenciales, procesos de planeación barrial (planes de trabajo), con las organizaciones comunitarias, sociales y barriales intervenidas, con el fin de incrementar sus capacidades de cooperación y decisión, a favor de los intereses de las comunidades, posibilitado la construcción de un enfoque de actuación compartido y la creación de una estructura de dirección y gestión.	Número de planes de trabajo construidos	
Fortalecimiento de cultura política y ciudadana en los territorios a diferentes grupos poblacionales	A diciembre de 2015 se han capacitado 400 personas de la comuna en cultura política y ciudadana a través de talleres vivenciales por un espacio de 8 meses, basados en la metodología del aprendizaje experiencial para la construcción del quehacer comunitario, el desarrollo de habilidades y liderazgo, para propiciar su participación competente en los escenarios e instancias de participación ciudadana donde se debate y decide lo público.	Número de personas capacitadas en cultura política y ciudadana	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social
	A diciembre de 2015, se han fortalecido 20 expresiones juveniles (entendidas como espacios juveniles en donde se generan procesos, encuentros y diálogos en las prácticas de participación política y organización juvenil) a través de la intervención a 400 jóvenes en temas de participación política y organización juvenil.	Número de expresiones juveniles fortalecidas Número de jóvenes intervenidos por comunas	
	A diciembre de 2015, se generan 8 encuentros de participación y organización juvenil, a través de la animación socio cultural y política con 400 jóvenes vinculados a las expresiones juveniles, con el fin de estimular la conformación de redes juveniles de la comuna	Números de encuentros realizados Número de jóvenes intervenidos	

PROBLEMÁTICA 11: Deterioro de los equipamientos comunitarios públicos existentes en la comuna, que inciden desfavorablemente en los procesos sociales y comunitarios.

DESCRIPCIÓN:

- Sedes comunales, centros múltiples, Centros de Desarrollo Comunitario de propiedad del municipio están presentando deterioro, lo cual dificulta la implementación de procesos y servicios de desarrollo humano y social en la comuna. De otra parte la infraestructura física del Centro de Administración Local Integrada - C.A.L.I. se encuentra en deficiente estado, lo que repercute negativamente en la prestación de los servicios a la comunidad.

LINEAMIENTO: Realizar el mejoramiento del equipamiento comunitario público del Municipio de Santiago de Cali.			
PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Mantenimiento del equipamiento comunitario público	Anualmente se realiza al menos el mantenimiento de un equipamiento comunitario público	Número de equipamientos comunitarios públicos con mantenimiento	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social

PROBLEMÁTICA 12: Desconocimiento institucional público y privado, de los derechos especiales y autonomía de los pueblos indígenas.

DESCRIPCIÓN:

- Violación de Derechos humanos y del Derecho Internacional Humanitario de los pueblos indígenas.

LINEAMIENTO: Fortalecer las parcialidades indígenas en el marco de la Política Pública Indígena.			
PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Formación y capacitación en el ámbito de derechos y desde un enfoque diferencial, para la incidencia y participación de los integrantes de las parcialidades indígenas en espacios de construcción colectiva de ciudad.	A diciembre de 2015 se han formado y capacitado 30 personas de la población indígena existente en la comuna en derecho propio o derecho mayor	Número de personas formadas y capacitadas	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social



PROBLEMÁTICA 13: Deterioro ambiental.

DESCRIPCIÓN:

- La problemática de los residuos sólidos está asociada a la falta de cultura ciudadana en el manejo adecuado y la disposición de los mismos, acrecentando la afectación sobre las fuentes hídricas que circundan el territorio y generando basureros crónicos que se presentan en mayor medida por los asentamientos de desarrollo incompleto en zona de ladera, a los cuales no se les presta el servicio de recolección por parte de la empresa de aseo.
- La Comuna 1 tiene aproximadamente 10.100 m² de parques y presenta deterioro de zonas blandas y duras.
- Deterioro de espacios públicos por procesos de ocupación ilegal
- Bajos niveles de mantenimiento de espacios intervenidos que no garantizan la sostenibilidad de la inversión realizada en años anteriores
- Inexistencia o deterioro del mobiliario (bancas - cestones),
- Bajos niveles de mantenimiento de la población arbórea, que alcanza aproximadamente 1.498 especímenes en toda la comuna.
- La interacción entre las dinámicas naturales y la ocupación informal del territorio en zonas de alta y muy alta amenaza, tanto en el pasado reciente, como en la actualidad, se traduce en la probabilidad de pérdidas humanas y materiales, ante la ocurrencia de deslizamientos y crecientes de corrientes de agua.
- Debido al insuficiente mantenimiento que se ha venido realizando a la malla vial de la comuna y al alto deterioro que presentan las redes de acueducto y alcantarillado, las vías presentan fallas de tipo estructural; además existen sectores donde las vías se encuentran sin pavimento. Esta situación genera problemas de salubridad, dificultades para la movilidad, inseguridad, incremento de la accidentalidad y deterioro en el nivel de vida de los habitantes de la comunidad.

LINEAMIENTOS:

- Promover cultura ciudadana para el manejo y disposición adecuada de residuos sólidos
- Recuperar y apropiar lugares impactados por disposición inadecuada de residuos sólidos
- Intervenir con criterios paisajísticos, parques urbanos, zonas blandas de separadores viales, zonas verdes públicas, zonas de protección de ríos, áreas de interés ambiental como humedales y otros ecosistemas.
- Generar una cultura ciudadana de prevención para afrontar eventos de carácter natural y antrópico.
- Mejorar el estado de la malla vial de la comuna

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Entornos para la Vida	A diciembre de 2015 estará implementado el sistema de gestión integral de residuos sólidos en la institución educativa pública principal y sus sedes en la comuna (capacitación, adecuación de infraestructura para almacenamiento temporal y/o reposición de recipientes), en el marco del Decreto 0059 de 2009.	Número de sedes educativas con el sistema de gestión integral de residuos sólidos implementado	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA.
	A diciembre de 2015 se han capacitado 40 líderes de las organizaciones sociales y comunitarias como multiplicadores para promover - a través de estrategias de Información, Educación y Comunicación, que involucren en su desarrollo los talentos de la comuna, - el manejo adecuado de los residuos sólidos ordinarios de generación domiciliar (orgánicos e inorgánicos), los residuos peligrosos y los escombros; así como también en la protección del recurso hídrico y los riesgos asociados.	Número de líderes de organizaciones sociales y comunitarias capacitados como multiplicadores Número de talentos involucrados en el desarrollo de las estrategias IEC Número de estrategias implementadas	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA.
	A diciembre de 2015 se ha diseñado e implementado una estrategia sostenible de recuperación paisajística y ambiental con participación comunitaria, donde la autoridad ambiental incluya el vivero municipal, el grupo de cultura ambiental y el grupo de impactos al suelo, en las zonas identificadas con mayor impacto: sectores La Playita, Avenida 6 oeste Calle 44A y Avenida 9N # 24A - 48 lote margen izquierda del río; Patio Bonito, Avenida 6 oeste Calle 48, Avenida 6 oeste Calle 17, Avenida 4 oeste Calle 19 La Fortuna, Avenida 4 oeste Calle 21 Palermo.	Número de zonas recuperadas	
	A diciembre de 2015 se ha realizado capacitación a 100 personas en manejo adecuado de los factores de riesgo que facilitan la proliferación de vectores y roedores en los sectores recuperados.	Número de personas capacitadas	Secretaría de Salud Pública
	Anualmente se ha recuperado por lo menos un parque, zona blanda de separador vial o zona verde pública de la comuna	Número de parques, zonas blandas de separador vial o zona verde pública recuperada	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA.
	A diciembre de 2015 se ha realizado el mantenimiento al 25% de la población arbórea de la comuna	Porcentaje de mantenimiento de la población arbórea	
	A diciembre de 2015 se ha conformado un grupo cívico comunitario en prevención de emergencias por fenómenos naturales o antrópicos, en el marco del Plan Local de Emergencias de la comuna.	Número de grupos cívicos conformados	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad
	A diciembre de 2015 se han capacitado 20 líderes comunitarios en prevención de emergencias por fenómenos naturales o antrópicos, en el marco del Plan Local de Emergencias de la comuna.	Número de líderes comunitarios capacitados	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad
	A diciembre de 2015 se ha realizado el mantenimiento de 1.084 m ² de la Avenida 4A oeste entre Calles 16 y 18	Número de metros cuadrados de vía con mantenimiento	Secretaría de Infraestructura y Valorización
	A diciembre de 2015 se ha realizado el mantenimiento de 990 m ² de la Avenida 3 oeste entre Calles 21 y 22 Bis (vía a EPSA)	Número de metros cuadrados de vía con mantenimiento	
	A diciembre de 2015 se han pavimentado 900 m ² de la Avenida 6A oeste entre Calles 27 y 28B	Número de metros cuadrados de vía con pavimento	
	A diciembre de 2015 se ha realizado el mantenimiento de 880 m ² de la Avenida 5A oeste entre Calles 30 y 31	Número de metros cuadrados de vía con mantenimiento	



**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna **1**

Plan de Inversiones



El monto de la inversión pública proyectada para dar cumplimiento a cada uno de los programas contemplados en la parte Estratégica del Plan de Desarrollo de la Comuna 1 del municipio de Santiago de Cali, período 2012 – 2015, se presenta en **Tabla 5**:

Tabla 5
Proyección Presupuestal Origen Situado Fiscal Territorial 2012 - 2016 Comuna 1

2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL
1,045,241,135	1,056,502,974	1,095,449,369	1,076,435,391	1,114,226,670	5,387,855,539

Fuente: DAPM Subdirección de Desarrollo Integral Banco de Proyectos.



Bibliografía

- CONPES 3550 de 2008, Lineamientos Política Integral de Salud Ambiental
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal, Cali en Cifras 2010.
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal, Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales, SISBEN.
- Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos – PGIRS 2004 – 2019
- Plan Local Juvenil “Juventudes construyendo presente incluyentes”.
- Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 “Prosperidad para Todos”
- Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes.
- Política Municipal de Atención a la Discapacidad y Plan Indicativo de Atención a la Discapacidad en el Municipio de Santiago de Cali y Acuerdo N° 0197 de 2006.
- Política Nacional de Entornos Saludables, Ministerios de Protección Social, de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, de Educación, de Agricultura, OPS, Departamento Nacional de Planeación, Acción Social y SENA.
- Política Pública de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia para el Municipio de Santiago de Cali.
- Política Pública de Reducción del Consumo de Sustancias Psicoactivas 2007.
- Política Pública en Convivencia Familiar para el Municipio de Santiago de Cali, Acuerdo Municipal 0231 de Diciembre 31 de 2007.
- Política Pública Indígena Para los Pueblos Indígenas Residentes en el Municipio de Santiago de Cali.
- Política Pública de Juventud del Municipio de Santiago de Cali, Decreto 0945 de diciembre 29 de 2006.
- Política Pública para la Adulthood Mayor en el Municipio de Santiago de Cali, Construyendo justicia y solidaridad para envejecer con dignidad y alegría 2010 – 2020.
- Política Pública para las Mujeres Caleñas: Reconocimiento, Equidad de Género e Igualdad de Oportunidades 2010 – 2020 y Acuerdo 0292 de julio 1 de 2010.
- Sistema de Índices de Inclusión Social Actualizados para Santiago de Cali, SIISAS.



Siglas y Abreviaturas

DAPM: Departamento Administrativo de Planeación Municipal
DAGMA: Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente
SIV: Secretaría de Infraestructura y Valorización.
SEM: Secretaría de Educación Municipal
PEI: Proyecto Educativo Institucional
IE: Institución Educativa
CALI: Centro de Administración Local Integral
JAL: Junta Administradora Local
JAC: Junta de Acción Comunal
POAI: Plan Operativo Anual de Inversiones
POT: Plan de Ordenamiento Territorial
SFT: Situado Fiscal Territorial
PGIRS: Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos
SPA: Sustancias Psicoactivas
AVD: Actividades de la Vida Diaria
PTAR: Planta de Tratamiento de Aguas Residuales
ESE: Empresa Social del Estado.
SMMLV: Salario Mínimo Mensual Legal Vigente
ESE: Empresa Social del Estado
ESP: Empresa de Servicios Públicos
m2: Metros cuadrados
SIISAS: Sistema de Índices de Inclusión Social Actualizados para Santiago de Cali
BP: Código asignado a proyectos que se inscriben en el Banco de Proyectos del Municipio
PE: Profesional Especializado



Mayor
seguridad

Limpieza y orden en
el espacio público

Más espacios para
la recreación, el deporte,
la cultura

Menos embarazos
en adolescentes

Vías
pavimentadas