

Plan de Desarrollo 2012 - 2015

Mejores
zonas
verdes

Más
programas deportivos,
recreativos y culturales

Buena atención en los
centros y puestos
de salud

Mejores
equipamientos
educativos

11 Comuna

*“El compromiso sale del corazón
y lo aplicamos con la razón”*

11

Plan de Desarrollo 2012 - 2015

Comuna

El compromiso sale del corazón y lo aplicamos con la razón

Pensar en desarrollo, implica acuerdos y acciones compartidas y coherentes con la realidad local, entre diversos actores del territorio, donde prime el interés colectivo, la tolerancia y el respeto por la diversidad.

De allí la importancia, que cada uno se sienta parte de la solución, comprometido con la acción.

"Cristaliza tus metas. Elabora un plan para alcanzarlas. Fijate una fecha límite. Entonces, con suprema confianza, lleva adelante tu proyecto"

- Paul J. Meyer -



Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos de Santiago de Cali 2012 - 2015

Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015, fueron formulados en el año 2011 durante la Administración del Alcalde Jorge Iván Ospina Gómez, estos instrumentos de planificación se constituyeron en insumo para el Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2012 – 2015, CaliDA, una ciudad para todos, del Alcalde Rodrigo Guerrero Velasco.

Siendo esta publicación una síntesis de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos formulados, los documentos completos pueden ser consultados en la página Web de la Alcaldía de Santiago de Cali: www.cali.gov.co – Link Dependencias, - Planeación – Planes Territoriales históricos – Plan de Desarrollo – período 2012 – 2015.

Coordinación General

Alba Luz Echeverry de Olaya
Danelly Zapata Saa

Corrección de Estilo

Maribel Arteaga

Diseño y Diagramación

Luis Felipe Ordoñez
Carlos Andrés Ossa

Fotografías

William Ruales
Subdirección de Desarrollo Integral

Impresión

Impresores

ISBN

0212225544



**ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI**

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO
DE PLANEACIÓN MUNICIPAL

11

Comuna

**Equipo de Formulación Planes de Desarrollo
de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015**

María Eugenia Bolaños Caicedo
Sindy Sánchez Peña
Yanny Alejandro Ramírez Gómez
Jorge Brand Valverde
Andrés Murillo
Carlos Ramírez Jaramillo
Carlos Andrés Torres Ricaurte

Coordinación General

Alba Luz Echeverry de Olaya
Danelly Zapata Saa

**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Jesús Antonio Díaz Hurtado
Profesional Especializado CALI 11

Comité de Planeación Ampliado Comuna 11
Identificación Problemáticas Plan de Desarrollo 2012 - 2015

JAC San Carlos
Jennifer Galvis

JAC San Carlos
Jesús Antonio Espinosa M.
(Q.D.P)

JAC Maracaibo
Fernando Londoño

JAC Maracaibo
Francisco Obregón

JAC Independencia
Jaime Herrera Castillo

JAC Esperanza
Cristian Anzola

JAC La Esperanza
Janeth Bolaños

JAC Boyacá
Bertha Enríquez de Belalcázar

JAC Boyacá
Bertha Mera

JAC El Jardín
Clara Inés Romero

JAC El Jardín
Néstor Lombardo Bravo

JAC Aguablanca
Nelson Sandoval

El Prado
Edgar Delgado Angrino

JAC Fortaleza
Carlos Jiménez Duque

JAC Ciudad Modelo
María Jesús Truque

JAC 20 de Julio
Nelly Ruth Medina

JAC Prados de Oriente
María Góngora

JAC José Holguín Garcés
Rafael Quemba

JAC Villa del Sur
Livio Prado Valverde

JAC Villa del Sur
María Olga De Rubio

JAC José María Córdoba
Carlos Alberto Atehortúa

JAC José Holguín Garcés
Bertha Beltrán

JAC León XIII
Adriana Montoya

JAC Conquistadores
Orlando Miranda

JAC San Pedro Claver
Orlando Quinayas

JAC San Pedro Claver
James Idrobo

JAC El Recuerdo
José María Rosero

JAC Conquistadores
Mayuri Londoño Vélez

JAC Gran Colombia
Luis Alfonso Arcos

Junta Administradora Local Comuna 11

Período 2008 - 2011

Roberto Sierra
Presidente

Elías Acosta Semanate
Vicepresidente

Gloria Perlaza
Secretaria

Sigifredo Dossman
Comunero

Elizabeth Patiño
Comunero

Líber Antonio Delgado
Comunero

Heber Arango
Comunero

Leonardo Plaza
Comunero

Jackeline Gómez
Comunero

Organizaciones Comunitarias Legalmente Reconocidas

Libis Esperanza Castro
Asociación de Madres Hogares Comunitarios

Italia Mina
Asociación del Adulto Mayor

Julio Cesar Gallego
Veeduría Control y Equidad

María Argemira Vasco Valencia
Defensa Civil

Alirio Rivas
ASOJAC

José Orlando Coral R
Comité Ambiental

Candelaria Moreno Ortiz
Grupo Mujer



Otros Habitantes y otras Organizaciones
Comuna 11

Alida Amparo Potes	Orlando Gonzales	María Lucila Angrino
Yineth Escobar	Yoni Gustavo Montaña	Yolanda Castillo
Diego Gaitán	Efraín Rengifo	Clara María Castro
Rocío Betancourt	Jorge Luis Rivas	Amparo Rivillas
Libia Tenorio	Jiminson Obregón	Andrés F. Patiño
Mariela López	Miguel Vásquez	Leonardo Espítia
Harold Betancourt	Juan David	Carlos A. Santana
Amanda Hernández	Lucila Peña	Edison Vargas
Orlando Gómez	Luz Ángela Pérez	Elsa Cecilia M.
María Esperanza	Luz Darlyn Trujillo	Yolanda Castillo
Yineth Escobar	Yonny Gustavo Montaña	Jorge Luis Rivas
Roció Betancourt	Laura María Castro	Juliana Maritza García
Julián Tabares	Andrés Fernando Patiño	María A. Gómez
Corpojuven		Grupos de Adulto Mayor
Ofelmina Fuentes	Rigoberto Castro	Ricardo A. Pardo
Grupos de Adulto Mayor	Casa de la Cultura	Corporación para la Recreación Popular.
Belén Rengifo		
Grupos de Adulto Mayor		

Agradecimientos

El Departamento Administrativo de Planeación agradece y resalta el compromiso de los servidores públicos, que aportaron su conocimiento y experiencia en la construcción de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015 del Municipio de Santiago de Cali:

Secretaría de Salud Pública

Maritza Isaza
Yamilé Ramírez Arbeláez
María del Socorro López
Sonia Pazmiño
Liliana Otálvaro Marín
Fernando Acosta
Luz Adriana Meneses
Liliana Cortés
Carlos Guzmán
Julio César Giraldo
Consuelo Giraldo
Evelyn Silva

Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social

Carlos Humberto Ospina
Zobeida Viáfara Sandoval
Mabel Pastrana Montoya
Esperanza Perea
Mercedes Torrente
Ana Cristina Hurtado
Esperanza Hernández
Miller Hernández
Ángela María Victoria
Yesid Gil
Nelson Franco
Naydú Yancovich
Leopoldina Azcarate
Adriana Menza
Claudia Stella Pito

Roberto Hurtado V.
Jorge Charry R.
Jairo Clavijo
Teresa Vásquez
Piedad Holguín
Ketty Piñeres Ortiz

Secretaría de Vivienda Social

Marino Ramírez
Carlos Humberto Marín
Luis Fernando Gómez
Leónidas Tascón
Carlos Adriano Benítez
Robinson Arboleda

Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad

Magnolia Franco Chalarca
Samuel Garnica Visbal
Corregidora Navarro - Inés Borrero
Corregidora El Hormiguero - Alba Lucia Marín
Corregidora Pance - Jenny Stella Ordúz
Corregidor La Buitrera - Holman Acosta R.
Corregidor Villacarmelo - Amed Girón Ramos
Corregidor Los Andes - Jorge Ruíz
Corregidor Pichindé - Jorge Rodríguez
Corregidora La Leonera - Celmira Pardo
Corregidor Felidia - Diego Cuadros R.

Corregidora El Saladito - María del Pilar Millán

Corregidor La Elvira - Luis Alfonso Moreno

Corregidor La Castilla - Juan Manuel Hidalgo

Corregidora La Paz - Diana Maritza Rodríguez

Corregidora Montebello - Diana Núñez

Corregidora Golondrinas - Ángela Velásquez

Departamento Administrativo de Planeación

Andrés Prieto Ramírez

Guido Escobar Morales

Martha Ruth Villamarín

Wilson Cortés Quiñonez

Elizabeth Muñoz Garzón

Alexandra Moreno R.

Maribel Arteaga Bolaños

Sory Carola Torres

Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA

Víctor Sandoval

Andrés Mauricio Salazar

Andrés Felipe Gómez

Laura Lenis Libreros

Secretaría de Infraestructura y Valorización

Diana Patricia Calderón

Luz Colombia Ayala

Secretaría de Cultura y Turismo

Ernesto José Piedrahita

María Eugenia Gómez Brand

Luis Ignacio Cerón

Secretaría de Educación

Daniel Rojas Alcalde

Martha Ligia Vélez

Claudia Ximena Velasco

Mónica Victoria Mosquera

María Andrea Salamanca

Vivian Oriana Muñoz H.

Carlos Alberto Pérez López

Tulio Enrique Rivera

Secretaría de Deporte y Recreación

Iván Javier Martínez

Diego Fernando Libreros R.

Dayra Faisury Dorado

Fernando Fresneda

Igualmente se agradece de manera especial al Estadístico Guido Escobar Morales, a la Arquitecta Beity del Carmen Villar, a la Comunicadora Social Elizabeth Muñoz Garzón, a la Especialista en Gerencia Social Martha Cecilia Aguirre y su Equipo de Inclusión Social, al personal del SISBÉN, al estudiante de Diseño Gráfico Sebastián García Valenzuela, quien prestó sus servicios Ad-Hoc y al Equipo de Guardas Cívicos, por el apoyo recibido para alcanzar este propósito.

Tabla de contenido

	PÁGINA
Introducción	10
Sistema Municipal de Planificación	12
Niveles del Sistema Municipal de Planificación	13
Estructura del Plan de Desarrollo del Municipio	15
Proceso Metodológico de Formulación de Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015	18
Fase I	19
Fase II	21
Fase III	22
Componente Estratégico del Plan	26
Propósito	27
Finalidad	27
Principios Rectores	28
Ejes Estructurantes	29
Enfoque del Plan	29
Ejes Transversales	30
Prospectiva Territorial el Árbol de los Sueños	34
Filosofía de la dinámica	35
Metodología	35
Implementación	35
Resultados Obtenidos	36
Matriz de Caracterización	42
Matriz Estratégica	55
Plan de Inversiones	56
Bibliografía	58
Siglas y Abreviaturas	59





Introducción

Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos son el resultado del ejercicio de planificación desarrollado entre febrero y diciembre de 2011 con el concurso de más de 4.936 personas, entre las que se destacan representantes de la comunidad y servidores públicos vinculados a la Administración. Los lineamientos, metas e indicadores fijados reconocen el alcance de la planificación territorial y las posibilidades establecidas para la inversión de los recursos de Situado Fiscal Territorial.

La incidencia de los Planes de Comunas y Corregimientos en el desarrollo local está asociada a la eficiencia y eficacia de la gestión de los proyectos y programas que los constituyen y la complementariedad que estos guardan con el Plan de Desarrollo del municipio, instrumento desde donde se complementa y refuerza la inversión y la gestión pública, destinada a la solución de las problemáticas prioritarias de intervención del municipio.

Los Planes de Comunas y Corregimientos y el Plan de Desarrollo Municipal, toman en cuenta el conocimiento y el sentir de las comunidades y ponen en juego los criterios técnicos que marcan el derrotero a nivel comunitario, intersectorial e interinstitucional, con el fin de velar por el bienestar de la población y procurar el ejercicio de los derechos de los y las ciudadanas que habitan Santiago de Cali.

Definidos los Planes de Desarrollo, el compromiso de los actores vinculados al Sistema



de Planificación es asumir la función que les corresponde, para facilitar la planificación y ejecución oportuna de las acciones orientadas a dar cumplimiento a las metas estimadas; en el marco del Plan Operativo Anual de Inversión, POAI, los Profesionales Especializados de CALI, en diálogo con los Comités de Planeación - del que hacen parte las Juntas de Acción Comunal, las organizaciones comunitarias y las Juntas Administradoras Locales, identificando, formulando y priorizando los proyectos, conforme a lo establecido en el Plan de la comuna o el corregimiento y a los recursos disponibles; los servidores públicos de las dependencias operativas competentes, determinando la viabilidad de los mismos, previa revisión de la correspondencia de los proyectos con los lineamientos, metas e indicadores definidos en el Plan de Desarrollo correspondiente y la comunidad en el acompañamiento a la ejecución y veeduría ciudadana a los proyectos.

Activar el principio de corresponsabilidad en el cumplimiento de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos es el llamado que el Departamento Administrativo de Planeación Municipal hace, atendiendo cada quien la función que le corresponde en el Sistema de Planificación del municipio, a fin de garantizar que operen los mecanismos de ejecución, seguimiento, evaluación y control del gasto y la inversión pública, en el marco de los principios de transparencia, eficiencia y eficacia; medida fundamental para recuperar la confianza de la comunidad hacia sus líderes, las organizaciones que le representan y el Gobierno municipal.

Se presenta a continuación la síntesis del Plan de Desarrollo de este territorio, revelando el proceso metodológico adelantado en su formulación, la estructura del Plan y las matrices que permiten identificar, tanto la caracterización de las problemáticas, como las estrategias configuradas para hacerles frente. Esta es la hoja de ruta que guiará su desarrollo en el período 2012 - 2015; reconozcámosla y contribuyamos a hacerla realidad, cada quien conforme a su responsabilidad y compromiso.

Los documentos completos: Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos pueden ser consultados en la página Web de la Alcaldía de Santiago de Cali:

www.cali.gov.co - Link Dependencias - Planeación - Planes Territoriales Históricos - Plan de Desarrollo - Planes Territoriales - Período 2012 - 2015.



11

**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna

Sistema Municipal de Planificación



El desarrollo de Santiago de Cali se define a través de la formulación, seguimiento y evaluación de diferentes instrumentos de planificación, que conforme a los procedimientos establecidos en el marco de la normatividad vigente, facilitan la participación social, establecen plazos y responsabilidades y procuran la protección de los derechos fundamentales y el cumplimiento de las políticas públicas que velan por los derechos de la población. **Gráfica 1.**

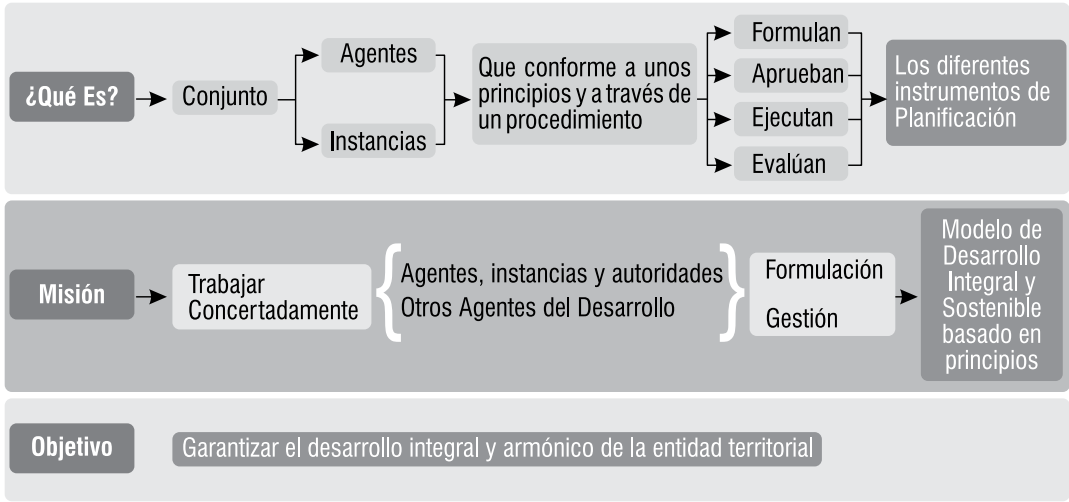
La misión fundamental del conjunto de autoridades, agentes e instancias que conforman el Sistema Municipal de Planificación, es trabajar de manera concertada con otros actores de la sociedad, en la formulación y gestión de un modelo de desarrollo integral sostenible,

basado en principios de justicia, equidad, igualdad, respeto a la norma, solidaridad social y económica y participación comunitaria que le permita a los habitantes del territorio, vivir con bienestar y dignidad. (Acuerdo 01 de 1996, Artículo 110, compilado en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001).

Niveles del Sistema Municipal de Planificación

El Sistema Municipal de Planificación opera en tres niveles que se complementan e interrelacionan entre sí, estos son el Global, el Sectorial y el Territorial. **La planeación global** da cuenta de la interrelación armónica de los componentes del desarrollo: social, económico, físico, administrativo y financiero, entre otros; en este nivel se formula el **Plan de Desarrollo**

Gráfica 1
Misión y Objetivo del Sistema Municipal de Planificación



Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011



del Municipio. La planeación sectorial identifica y prioriza las **Políticas de los sectores** y racionaliza los aspectos del funcionamiento interno de los subsectores tales como salud y educación, en función de los objetivos planteados en el nivel global. La **planeación territorial** materializa la interrelación funcional de los dos niveles anteriores, aplicados a una unidad territorial; (Acuerdo 01 de 1996, Artículo 115, compilado en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001). En este nivel se formulan los **Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos**, los cuales se constituyen en insumo de la planeación global. (Acuerdo 01 de 1996, Artículo 110, compilado en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001). **Ver Tabla 1.**

A continuación se presenta la estructura del instrumento de planificación global, Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2012 – 2015, CaliDA, una ciudad para todos, reconociendo sus 6 Líneas Estratégicas, cada una de ellas con Componentes e Indicadores de Resultado, Programas e Indicadores de Producto establecidos, a fin de facilitar su ejecución, seguimiento y evaluación. **Ver Gráfica 2.**

Mayor información consultar el Plan de Desarrollo 2012 - 2015 en la página www.cali.gov.co o ver Acuerdo 0326 de 2012 en la página www.concejodecali.gov.co

Tabla 1
Niveles del Sistema Municipal de Planificación

Niveles	Actores de Formulación	Instrumentos	Normatividad del Instrumento	Instancias/ Autoridades	Acto administrativo de aprobación
Planificación Global	Alcalde, Departamento Administrativo de Planeación y demás dependencias	Plan de Desarrollo del Municipio	Ley 152 de 1994	Consejo de Gobierno, Consejo Municipal de Planeación, Concejo de Santiago de Cali	Acuerdo o Decreto
Planificación Sectorial	Dependencias misionales (Secretaría de Educación, Secretaría de Salud, Secretaría de Deporte y Recreación, Secretaría de Cultura y Turismo, Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.)	Planes y políticas sectoriales	Normatividad del sector		Acuerdo o Decreto
Planificación Territorial	Profesionales Especializados de CALI Comités de Planeación de Comunas y Corregimientos (2 miembros JAC, representante de las organizaciones sociales y comunitarias y JAL)	Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos	Decreto Extraordinario 0203 de 2001	Consejos de Planeación de Comunas y Corregimientos, Junta Administradora Local, CALI	Resoluciones

Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011



Gráfica 2
Estructura del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
CaliDA, una ciudad para todos



Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011

Estructura del Plan de Desarrollo Municipal 2012 - 2015

El Plan de Desarrollo de Santiago de Cali, CaliDA, una ciudad para todos, reconoce como parte de su estructura 6 Líneas Estratégicas que guían el proceso de planificación, son estas:

CaliDA: Equidad para todos.

Esta Línea Estratégica plantea la acción multidimensional y diferenciada enfocada a los territorios y ciudadanos más necesitados y vulnerables, a través de la estrategia de intervención Territorios de Inclusión y Oportunidades – TIO. Dichos territorios fueron

priorizados a partir de indicadores críticos de pobreza, violencia y seguridad, lo que amerita una intervención intersectorial desde el punto de vista social, territorial y de generación de oportunidades reales de progreso humano y comunitario integral.

CaliDA: Bienestar para todos.

Esta Línea proyecta actuaciones ambiciosas sobre determinantes clave de las capacidades y el bienestar de los ciudadanos, como son la educación pertinente, la salud de calidad, la convivencia con seguridad, la cultura y el deporte para la cohesión y el desarrollo humano integral. Se hace especial énfasis en la primera infancia, infancia, adolescencia y juventud,



el adulto mayor, población en situación de discapacidad, etnias, género y diversidad sexual, y la atención humanitaria a víctimas del conflicto interno, en el marco de las políticas públicas.

CaliDA: Prosperidad para todos.

Dentro del marco de las oportunidades y desafíos que plantea la economía global contemporánea, se concibe esta Línea Estratégica dirigida a impulsar la transformación de la economía caleña para reforzar su capacidad de generación de empleo incluyente y de calidad, dinamizar la innovación y la productividad, y, en definitiva, acelerar la construcción de riqueza colectiva. Es fundamental encuadrar esta visión dentro de la perspectiva de la ciudad-región y priorizar la tarea de fortalecer la alianza entre Gobierno, empresa privada, academia y sociedad civil para catalizar la generación de oportunidades y prosperidad para todos.

CaliDA: Un Entorno Amable para todos.

Las grandes ciudades se miden en buena medida por la abundancia y calidad de sus espacios públicos y zonas verdes comunes para la convivencia, la recreación, la conservación y la integración. Esta Línea Estratégica de acción prioriza la planificación ordenada y con visión sostenible para la protección, rehabilitación y creación de áreas ecológicas que realcen la excepcional oferta natural de Cali, privilegiando modos alternativos de transporte y sistemas de transporte público masivo, espacios, equipamientos y servicios públicos

de excelencia como pilares irremplazables del interés común y el bienestar colectivo.

CaliDA: Proyección Global para todos.

Esta Línea Estratégica busca impulsar iniciativas en diferentes frentes que afiancen el liderazgo regional y nacional de Cali y profundicen su integración social, económica y cultural con el mundo para generar nuevas oportunidades y espacios para el desarrollo de sus habitantes y su territorio.

CaliDA: Buen Gobierno para todos.

El propósito de esta Línea es lograr la implantación efectiva de prácticas, capacidades y una cultura de Buen Gobierno a todos los niveles de la Administración Pública, como condición indispensable para garantizar la eficiencia, eficacia y transparencia de todas sus acciones en favor de los ciudadanos. Recobrar la autonomía fiscal y capacidad financiera de la ciudad, realizar una profunda reforma organizacional de la Administración para su orientación hacia los resultados, recuperar la gestión de sus Empresas Municipales, acrecentar y enriquecer la participación y atención al ciudadano, y apuntalar mejores prácticas de transparencia e integridad, constituyen mecanismos esenciales para construir una cultura cívica de responsabilidad, convivencia y solidaridad.

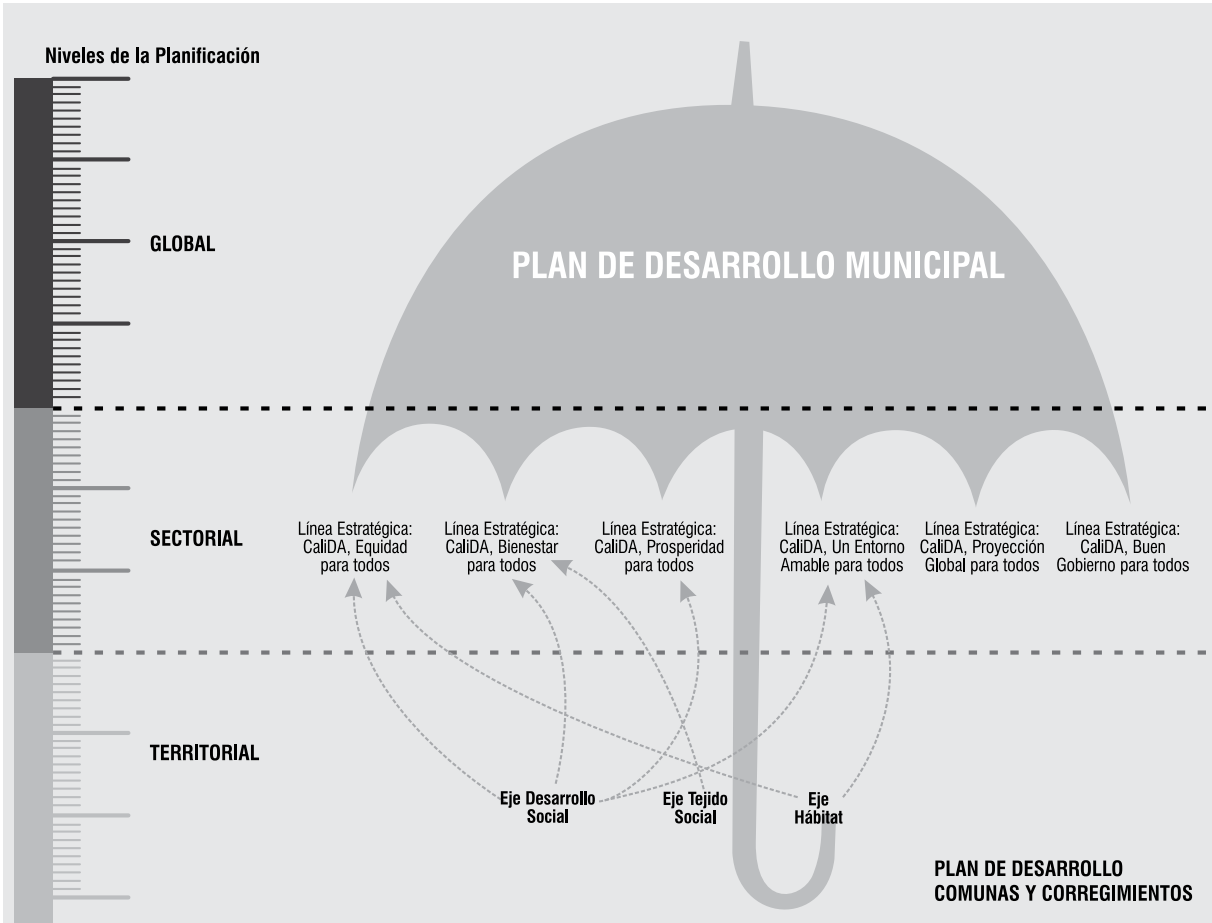
La **Gráfica 3** muestra la relación entre las Líneas Estratégicas del Plan de Desarrollo de Santiago de Cali y los Ejes Estructurantes de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos.



Siendo consecuentes con el principio de complementariedad y reconociendo que la planificación territorial es un insumo fundamental que enriquece la planificación global, el proceso de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, define como resultado de la participación

ciudadana, en diálogo con los servidores públicos vinculados a las distintas dependencias de la Administración, tres Ejes Estructurantes: Desarrollo Social, Tejido Social y Hábitat; ejes a los que se relacionan programas, metas e indicadores que posibilitan la optimización de recursos y esfuerzos en pro del desarrollo local.

Gráfica 3
Relación entre el Plan de Desarrollo Municipal y los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos.



Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2012



**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

11

Comuna

Proceso Metodológico de Formulación de Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015



Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos se constituyen en un instrumento de planeación del nivel territorial, enmarcados en el Sistema Municipal de Planificación establecido por el Acuerdo 01 de 1996 y compilado en el Decreto Extraordinario 0203 de 2001. El Sistema es el conjunto de autoridades, agentes e instancias, que de manera concertada y a través de procedimientos establecidos, formulan, aprueban, ejecutan y evalúan los diferentes instrumentos de planificación y desarrollo del municipio.

De acuerdo con lo establecido en el Plan de Desarrollo 2008 – 2011, se propuso la evaluación del Sistema, la cual, con base en los hallazgos y resultados, determinó una serie de recomendaciones para el mejoramiento del proceso de planificación del municipio, orientadas al replanteamiento y rediseño de diferentes aspectos en todos sus niveles, estructural y sistémico. Se resaltan entre otras las siguientes observaciones:

- El Sistema tal y como opera actualmente requiere un rediseño tanto en la forma en que se planifica a nivel de comunidades como del Gobierno municipal.
- La planificación sectorial debe articularse con la planificación local a nivel de comunas y corregimientos.
- Se debe estructurar un sistema de planificación, monitoreo y evaluación que permita orientar la toma de decisiones.
- Articular las iniciativas de participación de

la ciudadanía, diferenciando claramente los roles de decisión participativa de lo técnico.

- Separar y definir convenientemente, el rol de decisión participativa que tienen los miembros de la comunidad como derecho ciudadano, del rol de decisión técnica, que es a la vez garantía para que el Estado proteja los derechos ciudadanos y provea la mejor solución de sus problemas.
- Orientar la planificación y la asignación de los recursos de los diversos sectores de la Administración hacia áreas de impacto.
- El Plan de Desarrollo del Municipio se debe realizar con información proveniente de las líneas de base territorial.

Atendiendo estas recomendaciones el Departamento Administrativo de Planeación Municipal como coordinador del proceso, redefinió metodológicamente la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015. **Ver Gráfica 4.**

FASE I

Durante la primera fase del proceso de formulación, en los meses de marzo, abril y mayo de 2011, con la participación activa de los Comités de Planeación ampliados¹, de Comunas y Corregimientos, Profesionales Especializados de CALI y Corregidores, para el caso rural, se recogió la percepción ciudadana a partir de una guía diseñada por el Departamento Administrativo de Planeación.

1 Ampliados, refiere la apertura que se hizo a la participación de otros actores de la comunidad convocados por el profesional del CALI que no son miembros oficiales del Comité de Planeación



Gráfica 4
Fases de la Formulación del Plan de Desarrollo de Comunas y Corregimientos



Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011

En primer término se abordó la evaluación de la eficacia de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos en el período 2008 - 2011, reconociendo su grado de cumplimiento; esta evaluación se llevó a cabo primero, a través de la autoevaluación realizada por los Profesionales Especializados de los CALI y posteriormente mediante el ejercicio adelantado por los integrantes del Comité de Planeación, quienes calificaron la evolución de las problemáticas identificadas en el Plan de

Desarrollo 2008 – 2011 de su correspondiente territorio, valorando si la inversión realizada contribuyó o no al mejoramiento de las mismas. En esta etapa la ciudadanía, representada en esta instancia, identificó:

- Problemáticas identificadas en el Plan de Desarrollo 2008 - 2011 que debían continuar.
- Problemáticas identificadas en el Plan de Desarrollo 2008 - 2011 que NO deberían considerarse en el nivel territorial, por ser



objeto de intervención de otro nivel de planificación.

- Problemáticas nuevas o no tenidas en cuenta en procesos anteriores, que deberían incorporarse a la formulación del Plan.

Esta descripción permitió reconocer fortalezas y debilidades de la gestión adelantada en el período 2008 – 2011, así como iniciar el proceso de reformulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015, con una identificación clara de los problemas prioritarios percibidos por la comunidad, a partir de lo cual las dependencias competentes plantearon las acciones estratégicas a realizar desde el nivel territorial y sectorial.

FASE II

Durante la segunda fase del proceso de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, desarrollada entre los meses de mayo a agosto de 2011, la metodología exigió una revisión documental, que permitió caracterizar cada territorio. Para ello se realizó la actualización de información estadística y las características generales de las comunas y corregimientos, reconociendo información de fuentes como: “Cali en Cifras”, Sistema de Información Geográfica, análisis de la información proveniente de la Metodología III del SISBÉN, información de los componentes Sociocultural y Sociopolítico del Sistema de Índices de Inclusión Social Actualizados para Santiago de Cali – SIISAS, así como la información sectorial suministrada

por las diferentes dependencias.

Paralelamente se definió la estructura del Plan, estableciendo el Propósito, los Principios Rectores y los tres Ejes Estructurantes: Desarrollo Social, Tejido Social y Hábitat; los cuales se definieron conceptualmente.

Con el fin de consolidar la información resultante del proceso de planificación territorial y la articulación entre ésta y la planificación sectorial, se adelantó la construcción de dos matrices: una **Matriz de Caracterización** en la que se relacionan las diferentes problemáticas planteadas por los Comités de Planeación, los Profesionales Especializados de los CALI, y los Corregidores, para el área rural y una **Matriz Estratégica**, donde se consolidan las intervenciones a adelantar, en el período 2012 - 2015.

La Matriz de Caracterización, permitió a las diferentes dependencias emitir, en cumplimiento de sus funciones, políticas públicas y planes sectoriales, los conceptos técnicos correspondientes, acordes con la gobernabilidad territorial y con los lineamientos del Situado Fiscal Territorial.

Del mismo modo, a partir del análisis llevado a cabo para cada territorio, las dependencias identificaron otros problemas prioritarios, que no fueron visibilizados en el ejercicio inicialmente planteado con las instancias representativas de la comunidad, pero que requieren de intervención en el nivel territorial.



El análisis de información de las problemáticas identificadas en el territorio, que se llevó a cabo tanto al interior de las dependencias, como en reuniones intersectoriales convocadas por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, se consolidó en la “Matriz de Caracterización”; información que además de soportar la planificación territorial, se constituyó en insumo fundamental en el proceso de formulación del Plan de Desarrollo del Municipio de Cali 2012 - 2015, activando de ese modo el principio fundamental de articulación entre los diferentes niveles de la planificación del municipio.

Las problemáticas, susceptibles de ser intervenidas, conforme a la gobernabilidad del territorio y a los lineamientos de inversión por Situado Fiscal Territorial, se consolidaron en una “**Matriz Estratégica**”, en la que se definen los problemas, su descripción, los programas y las metas correspondientes que conducen a lograr los lineamientos identificados.

Los problemas y alternativas de solución incorporados en el Plan de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015, guardan coherencia, tanto con el diagnóstico de cada territorio, como con los lineamientos de las políticas públicas municipales, departamentales y nacionales. Esta información se incorporó al componente estratégico de los Planes de Desarrollo de la Comuna o el Corregimiento correspondiente, convirtiéndose en la base de su respectivo Plan de Acción.

Como herramienta de consulta complementaria, se diseñó una Estrategia de Prospectiva que reconoce el sentir de los habitantes de las comunas y corregimientos que no participan en los Comités de Planeación, denominada “Árbol de los Sueños” la cual fue replicada con los miembros de los Comités de Planeación y las Juntas Administradoras Locales.

La **Estrategia de Prospectiva “Árbol de los Sueños”**, convocó a los ciudadanos de cada comuna y corregimiento, a proyectarse en el tiempo, expresando su deseo de cambio, e imaginando su territorio en el año 2015; a través de esta dinámica, se motivó a los ciudadanos a trascender el día a día, fijándose metas y pensando en un plan a futuro, al mismo tiempo que se instó a fortalecer los vínculos de confianza entre la Administración Municipal y los ciudadanos de Santiago de Cali, como una condición necesaria para alcanzar las transformaciones que requiere el municipio.

El “Árbol de los Sueños” permitió a los ciudadanos, al Comité de Planeación y a los miembros de la JAL identificar los aspectos que deseaban ver transformados en su territorio, reconociendo además el valor con el que les gustaría se identificara su comuna o corregimiento en el 2015.

FASE III

Durante la tercera fase del proceso de planificación territorial, llevada a cabo entre



septiembre y noviembre de 2011, con los Comités de Planeación de comunas y corregimientos, se socializó el proceso metodológico de formulación de los planes, los resultados contenidos en la Matriz de Caracterización y los lineamientos de intervención, incluidos en la Matriz Estratégica.

En esta etapa se insistió en el papel que debe jugar el Comité de Planeación, en el proceso de implementación del Plan de la Comuna o el Corregimiento, a partir de la elaboración del Plan Operativo Anual de Inversiones; definiendo el orden de prioridad de los proyectos a ejecutarse en cada vigencia, en cumplimiento de los planes de desarrollo territoriales y con base en las metas previamente establecidas en él.

Durante la socialización se hizo entrega del documento preliminar del Plan de Desarrollo y una presentación power point del respectivo territorio en la que se incluyó el cronograma y los lineamientos a seguir por parte del Comité y los Profesionales Especializados de CALI para el proceso de revisión y ajuste, el cual debía surtir en un plazo de quince (15) días hábiles. El estudio del documento preliminar entregado tuvo como fin realizar los ajustes a las metas establecidas e identificar inconsistencias que se considerara debían ser corregidas, lo cual no podía alterar la estructura del Plan.

Cumplido el plazo fijado, el Profesional Especializado del CALI, mediante comunicación escrita y en medio magnético, remitió al Departamento Administrativo de

Planeación el resultado del ejercicio soportado con actas y listados de asistencia.

Previo concepto de viabilidad de las dependencias competentes, el Departamento Administrativo de Planeación realizó los ajustes a que hubo lugar, consolidando de esta manera, el documento definitivo que fue enviado al Profesional Especializado del CALI, a fin que se efectuara el trámite correspondiente ante la Junta Administradora Local.

Finalmente, el Profesional Especializado del CALI mediante oficio, hizo entrega del Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento a la Junta Administradora Local, la cual contó con un mes para revisarlo y aprobarlo. Transcurrido este plazo, sin que la JAL se hubiera pronunciado, se consideró aprobado el Plan.

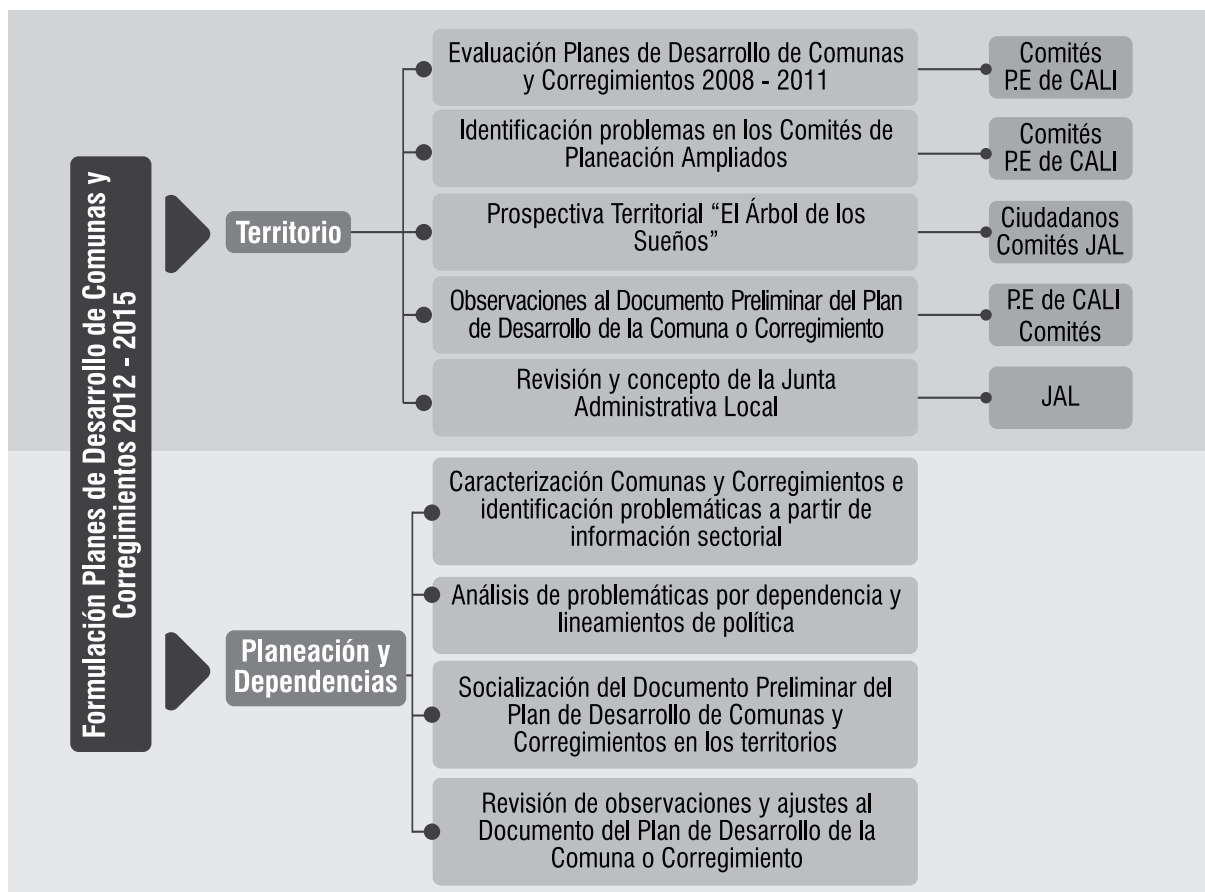
En la **Gráfica 5** se presenta la síntesis del proceso adelantado para la formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015.

En el proceso de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos participaron 4.936 personas, entre ellas servidores públicos y representantes de la comunidad. En la **Tabla 2** se detalla el número de personas vinculadas al proceso, diferenciando la participación de los actores del sistema de planificación en las distintas etapas de la formulación.



Gráfica 5

Síntesis del Proceso de Planificación Territorial



Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011



Tabla 2
Participantes en el Proceso de Formulación de Planes de
Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015

	Fases	Total
Comunidad	Identificación de problemáticas	954
	Árbol de los sueños	2.779
	Socialización	622
Subtotal		4.395
Funcionarios	Formulación	116
	Socialización	425
Subtotal		541
Total participantes		4.936

Fuente: DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011



11

**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna

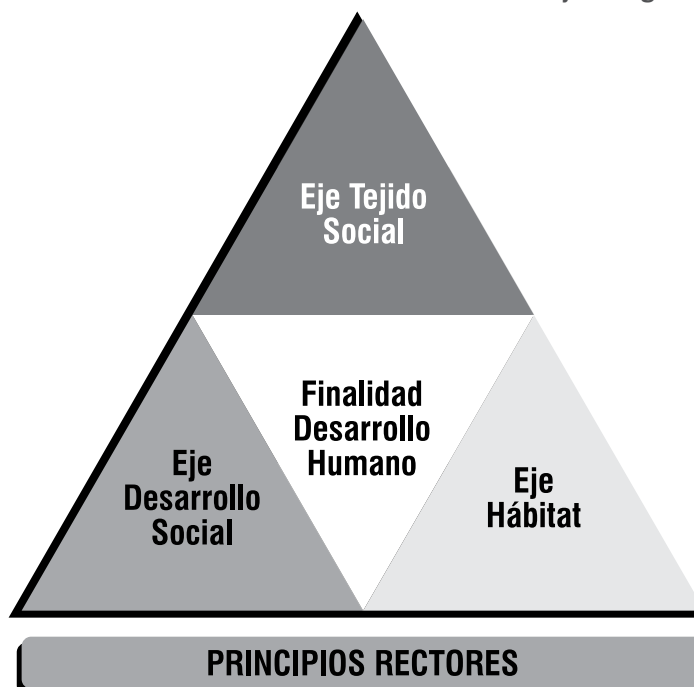
Componente Estratégico del Plan



Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos se conformaron sobre la base de 3 Ejes Estructurantes y 10 principios rectores, definiendo

además un propósito y una finalidad para alcanzar el desarrollo integral del territorio así:

Gráfica 6
Estructura de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos



Propósito

Contribuir al desarrollo local mejorando las condiciones de vida de sus habitantes, mediante lineamientos estratégicos con perspectiva de derechos humanos, que deben ser asumidos por los sectores público, privado y comunitario, bajo el principio de corresponsabilidad.

Finalidad

Desarrollo Humano: Se propenderá por el desarrollo integral de las personas y su acceso a las oportunidades que le permitan potencializar sus capacidades individuales y colectivas, siendo éste uno de los fines de este instrumento de planificación.



Principios Rectores

Participación Ciudadana: Se reconoce y promueve el valor de la participación de las comunidades en la planificación de los asuntos propios de la comuna o del corregimiento, a partir de la experiencia y el conocimiento que sus habitantes y líderes ponen al servicio de la colectividad, con el fin de contribuir al desarrollo local.

Concertación: En los procesos que se adelanten en la comuna o corregimiento deberá procurarse el consenso en la toma de decisiones, bajo los principios de la prevalencia del bien general sobre el particular y la optimización de la inversión social.

Coherencia: Los proyectos y las acciones de gestión que se realicen, deberán guardar concordancia con los lineamientos y prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento, como instrumento rector de la planificación territorial.

Concurrencia: En el marco de las problemáticas territoriales, trabajarán de manera articulada los niveles territorial, sectorial y global, en procura de alcanzar soluciones integrales.

Gobernabilidad: Los proyectos y acciones que se adelanten en cada territorio corresponderán al nivel de planificación local, acorde con los lineamientos establecidos y los recursos asignados. No obstante, se podrán

identificar y demandar acciones de competencia del nivel sectorial.

Priorización de la Inversión: Los recursos asignados anualmente a cada comuna o corregimiento deberán priorizarse en el marco de las problemáticas identificadas en su Plan de Desarrollo y a tono con las alternativas configuradas en él; criterio que deja de lado la distribución de los recursos por barrios u organizaciones.

Enfoque Poblacional: Las acciones que se adelanten en los territorios se orientarán en la perspectiva de derechos, con especial atención de la infancia, la niñez, la adolescencia, la juventud y el adulto mayor, al igual que aquellas personas que por sus condiciones de vulnerabilidad así lo ameriten.

Inclusión: Los procesos de inclusión social implican, además de la satisfacción de necesidades básicas, la generación de condiciones territoriales que permitan recorrer, transitar y vivir la ciudad sin limitaciones, facilitando que sus habitantes tengan la posibilidad de encuentro no sólo con sus pares, sino también con otros que desde la diferencia, habitan y construyen la municipalidad.

Corresponsabilidad: En la solución de las problemáticas identificadas en el Plan de Desarrollo de la Comuna o Corregimiento, se generarán escenarios de concertación entre los sectores público, privado y comunitario, para que contribuyan al logro de propósitos comunes



y asuman responsabilidades compartidas frente al desarrollo local.

Comunicación: Se generarán estrategias conducentes a establecer canales de comunicación efectivos entre los diferentes niveles de planificación en temas propios de la comuna o el corregimiento.

Ejes Estructurantes

Desarrollo Social: Propiciar el acceso a bienes y servicios, entendidos como la satisfacción de necesidades básicas y el desarrollo de capacidades de la población, con el fin de disminuir la inequidad social y contar con ciudadanos que contribuyan al progreso local.

Tejido Social: Generar condiciones que permitan introducir cambios en los comportamientos y actitudes de la población, en el fortalecimiento de las relaciones entre los ciudadanos y de estos con la institucionalidad, con el fin de lograr sinergias y confianza para alcanzar resultados de propósitos comunes, bajo los principios de solidaridad y el reconocimiento de la diversidad.

Hábitat: Fortalecer la gestión integral del territorio, promoviendo el sentido de pertenencia e identidad local, a partir de intervenciones en el marco de la norma y el respeto por el medio ambiente, con el fin de consolidar espacios para el encuentro y disfrute de todos.

Enfoque del Plan

El Componente Estratégico de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015, configura 3 etapas en el proceso de formulación que se describen a continuación:

1. Identificación de las problemáticas territoriales: Durante el mes de marzo de 2011, de acuerdo con el lineamiento impartido por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, los Profesionales Especializados de los CALI iniciaron el proceso de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, con la identificación de los problemas más sentidos de las comunidades, contando con la participación de los Comités de Planeación ampliados, que para este caso involucraron representantes de otros actores.

En síntesis, los problemas más recurrentes que se señalan en los territorios son: inseguridad, presencia de residuos sólidos en espacios públicos, deficiente prestación de los servicios de salud, deterioro e insuficiente dotación de las instituciones educativas, mala utilización del tiempo libre, falta de mantenimiento de la malla vial, drogadicción, pandillas juveniles, invasión de espacio público, falta de fomento a la cultura y el deporte, falta de mantenimiento de zonas verdes, falta de mantenimiento de los equipamientos deportivos y culturales, poca cualificación de la participación ciudadana, violencia y desintegración familiar, zonas de alto riesgo, falta de protección para el adulto mayor y desempleo.



2. Caracterización de los territorios: El ejercicio de formulación exigió paralelo a la identificación de problemas por parte de la comunidad, la elaboración de un documento de caracterización de cada comuna y corregimiento, a partir del cual se identificaron y analizaron indicadores relevantes como: seguridad y justicia, salud, educación, espacio público; indicadores socioeconómicos y demográficos del SISBEN y los relativos a inclusión socio-territorial. Estos indicadores se incluyeron en la Matriz de Caracterización por comuna y corregimiento, que contiene los problemas identificados en el proceso de formulación.

La síntesis del Plan de Desarrollo que se presenta en esta publicación, no incluye la caracterización del territorio, los interesados pueden consultarla en la página www.cali.gov.co – **Link Dependencias - Planeación - Planes Territoriales Históricos - Plan de Desarrollo - Planes Territoriales - Período 2012 - 2015.**

En una segunda fase se construyeron las Matrices Estratégicas que determinan las prioridades y lineamientos de intervención en las comunas y corregimientos, acorde con el alcance de los planes de desarrollo locales y los recursos de financiación disponibles.

Es importante destacar que conforme a los indicadores estudiados, Santiago de Cali, presenta situaciones críticas que ameritan

intervenciones integrales, desde el nivel sectorial y/o territorial, en el marco de las cuales la ciudadanía en ejercicio de su rol puede contribuir en la solución; tal es el caso de problemáticas como: inseguridad, embarazo en adolescentes, pandillas juveniles, manejo inadecuado de residuos sólidos, falta de apropiación y sentido de pertenencia con el espacio público.

3. Ejercicio de Prospectiva: “El Árbol de los Sueños” se constituyó en una oportunidad para reconocer la aspiración de cambio que tienen los habitantes de las comunas y corregimientos de Santiago de Cali en el corto plazo (2015).

A través de la representación de “El Árbol de los Sueños” las personas identifican escenarios deseables frente a los problemas que los aquejan; los caleños y caleñas sueñan con: seguridad; zonas verdes y parques seguros y bien arborizados; recreación; limpieza y orden; malla vial en buenas condiciones; mejores servicios sociales; más tolerancia, respeto y convivencia. Aspiraciones que deben guiar los ejercicios de planificación territorial, sectorial y global.

Ejes Transversales

Siendo coincidentes con el Propósito del Plan de “*Contribuir al desarrollo local, mejorando las condiciones de vida de sus habitantes, mediante lineamientos estratégicos con perspectiva de derechos humanos, que deben ser asumidos por*



los sectores público, privado y comunitario, bajo el principio de corresponsabilidad”, se determinan dos elementos transversales articulados a los Ejes Estratégicos; el primero de Seguridad y Convivencia Ciudadana y el segundo de Entornos para la Vida.

Seguridad y Convivencia Ciudadana:

Reconociendo que la problemática de inseguridad, identificada en las estadísticas municipales, departamentales y nacionales y percibida tanto en el área urbana como rural, es de origen multicausal se hace prioritario el diseño y desarrollo de estrategias de intervención que incidan en los factores sociales que la determinan, complementando las medidas policivas que se han planteado hasta ahora como la opción más importante.

Reconociendo el objetivo del Eje de Desarrollo Social de *“Propiciar el acceso a bienes y servicios, entendidos como la satisfacción de necesidades básicas y el desarrollo de capacidades de la población, con el fin de disminuir la inequidad social y contar con ciudadanos que contribuyan al progreso local”*, los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015 adoptarán como elemento transversal la Seguridad y Convivencia Ciudadana, privilegiando la prevención de factores generadores de violencia y el mejoramiento de condiciones sociales de la población vulnerable y en alto riesgo, involucrando la participación ciudadana desde el nivel territorial, sin dejar de lado la disuasión y reacción que deben ser acometidas desde lo sectorial. Lo anterior se

atempera a lo establecido en el Documento Colombia 2019, Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes, Política Pública de Reducción del Consumo de Sustancias Psicoactivas 2007, Política Pública de Convivencia Familiar.

En el desarrollo de este elemento transversal se trabajará a partir de los siguientes lineamientos:

- Promover el desarrollo humano y social, a partir de la prevención de la violencia familiar, del consumo de sustancias psicoactivas y la promoción de una sexualidad responsable, segura y placentera desde la perspectiva de derechos (derechos y deberes).
- Resignificar la identidad juvenil a partir del fortalecimiento del rol social de jóvenes vinculados a pandillas (comunas 1, 3, 7, 13, 14, 15, 16, 20 y 21, de acuerdo a la información suministrada por la Policía Comunitaria).
- Promover el desarrollo de capacidades, actitudes y principios orientados a la resolución pacífica de conflictos, vinculando a los habitantes de la comuna en procesos de prevención del delito y la consolidación de entornos seguros.
- Desarrollar competencias y capacidades a diversos grupos poblaciones vulnerables.
- Implementar programas encaminados al mejoramiento de la calidad de vida del adulto mayor, teniendo en cuenta el enfoque diferencial y la vulnerabilidad social.



- Fortalecer a las personas con discapacidad como capital humano y contribuir a su desarrollo como sujetos autónomos, libres y capacitados para asumir responsabilidades y compromisos en todos los niveles.
- Mejorar la infraestructura deportiva y recreativa.
- Mejorar la infraestructura cultural de la comuna.
- Mantener y adecuar las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.
- Dotar de soporte pedagógico las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.

Entornos para la vida: El Plan Nacional de Desarrollo 2010 – 2014 plantea el enfoque de Entornos Saludables en los municipios, fomentando la articulación y coordinación intersectorial en el desarrollo de las políticas públicas que permiten impactar los determinantes sociales de la salud, el bienestar y la calidad de vida de las comunidades.

El Programa Municipal “Entornos para la Vida” consolida en Santiago de Cali la Estrategia Nacional de Entornos Saludables, contribuyendo al fortalecimiento de los territorios para que establezcan procesos sociales que redunden en la reducción del riesgo, la construcción de “oportunidades de desarrollo seguras y sostenibles.” y la promoción de los factores protectores para la vida existentes en los entornos, especialmente en los más amenazados y vulnerables.

En los escenarios de encuentro intersectorial

generados para el análisis de las problemáticas identificadas por los Comités de Planeación de las comunas y corregimientos, se determinó trabajar articuladamente el Eje de Hábitat, con el objetivo de *“fortalecer la gestión integral del territorio, promoviendo el sentido de pertenencia e identidad local, a partir de intervenciones en el marco de la norma y el respeto por el medio ambiente, con el fin de consolidar espacios para el encuentro y disfrute de todos”*, a través del programa **“Entornos para la Vida”**, el cual alude a un ámbito en el territorio que presenta factores de riesgo que pueden ser prevenidos o controlados e incluye factores promotores del bienestar, los cuales contribuyen a la salud, la calidad de vida y el desarrollo humano sostenible y sustentable.

El Programa de **Entornos para la Vida**, se constituye entonces en un proceso político y social que abarca acciones dirigidas a fortalecer los medios necesarios para mejorar las condiciones de vida, consolidar una cultura de auto cuidado y la protección del medio ambiente involucrando a individuos, familias, comunidades y la sociedad en su conjunto, e integrando el trabajo de los sectores y las instituciones en un proceso orientado a modificar los condicionantes o determinantes sociales que afectan la salud y el bienestar.

Entornos para la Vida, en el marco de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 - 2015 incrementan la participación de la comunidad en las acciones orientadas al mejoramiento de su calidad de vida, creando ambientes y entornos favorables y propiciando la



construcción de habilidades, conductas y estilos de vida saludables. Lo anterior se trabajará a partir de los siguientes lineamientos:

- Promover cultura ciudadana para el manejo y disposición adecuada de residuos sólidos y otros énfasis ambientales y sanitarios
- Recuperar y apropiar lugares impactados por disposición inadecuada de residuos sólidos
- Intervenir con criterios paisajísticos, parques urbanos, zonas blandas de separadores viales, zonas verdes públicas, zonas de protección de ríos, áreas de interés ambiental como humedales y otros ecosistemas
- Implementar actividades ingenieriles o bioingenieriles para la estabilización de márgenes de ríos, limpieza de cauces y zonas de riesgo mitigables.
- Realizar obras dirigidas al control de la actividad hídrica superficial, dado que el agua es el factor determinante de la inestabilidad en las laderas de Cali
- Generar una cultura ciudadana de prevención para afrontar eventos de carácter natural y antrópico.
- Mejorar el estado de la malla vial de la comuna.

La participación ciudadana es transversal a todo el proceso de planificación, es por ello que desde el Eje de Tejido Social, cuyo objetivo es *“generar condiciones que permitan introducir cambios en los comportamientos y actitudes de la población, en el fortalecimiento de las relaciones entre los ciudadanos y de estos con la institucionalidad, con el fin de lograr sinergias*

y confianza para alcanzar resultados en propósitos comunes, bajo los principios de solidaridad y el reconocimiento de la diversidad”, se trabajará a partir de los siguientes lineamientos:

- Fortalecer y afianzar la estructura y el funcionamiento de las organizaciones sociales, comunitarias y barriales, generando mecanismos de vinculación que motiven la participación ciudadana en espacios e instancias establecidos en el Municipio de Cali.
- Promover la vinculación activa de la población a los espacios de participación formal, a través del fortalecimiento de una cultura política y ciudadana en los territorios.
- Realizar el mejoramiento del equipamiento comunitario público del Municipio de Santiago de Cali.
- Fortalecer las parcialidades indígenas en el marco de la Política Pública Indígena.

Los lineamientos presentados anteriormente responden a problemáticas que se intervendrán especificando las metas e indicadores correspondientes.



11

**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna

Prospectiva Territorial “Árbol de los Sueños”



Filosofía de la dinámica - Soñar, es necesario...

Soñar es necesario en el marco de la planificación; el sueño permite trazar escenarios deseados que se vuelven horizonte en la búsqueda de las transformaciones sociales, económicas y culturales que una comunidad espera.

La formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2012 – 2015, instrumento orientador de la planificación territorial, incorporó una fase de prospectiva, que permitió que residentes del territorio, conocieran y participaran del proceso de formulación del Plan, expresando cómo les gustaría que fuera su comuna o corregimiento en un futuro próximo. La definición del conjunto de valores y aspiraciones señaladas durante el ejercicio, motivó que los participantes reflexionaran sobre situaciones deseadas, los cambios esperados, reconociendo al mismo tiempo las condiciones y factores necesarios para lograr la realidad que sueñan.

Metodología

Para facilitar la ejecución de la actividad, se hizo una réplica de un árbol en un lugar representativo, de fácil reconocimiento y acceso para la gente en la comuna o corregimiento. La actividad estaba abierta a la participación de la comunidad, sin restricciones de edad, género u oficio.

El ejercicio planteó a los participantes la

elaboración del “Árbol de los Sueños” como una imagen para representar lo que anhelan o esperan para su comuna o corregimiento en los próximos cuatro años. El árbol se asocia a la vida, al crecimiento, la fortaleza y la sombra que genera bienestar; por su parte las raíces que lo soportan se asimilan a los principios del Plan de Desarrollo del nivel territorial.

Es importante señalar que se solicitó a los ciudadanos escoger de un conjunto de 37 valores predeterminados, el valor que les gustaría que identificara su comuna o corregimiento. Esta selección permitió además, la identificación del nombre del Plan de Desarrollo correspondiente.

Implementación

Como soporte para el desarrollo del ejercicio de prospectiva, se constituyó un equipo integrado por profesionales de Departamento Administrativo de Planeación, a cargo de la coordinación de la actividad; los profesionales Especializados de CALI y los Corregidores de la zona rural, encargados de dirigir y velar por la logística y aplicación de la consulta; participaron como equipo de apoyo también un grupo seleccionado de Guardas Cívicos.

Entre el 18 y el 29 de julio de 2011, en jornadas de mañana y tarde, se cubrieron las veintidós comunas. En el área rural, el proceso se realizó en el mes de agosto. Los sitios donde se adelantó la consulta en la Comuna 11 fueron: Comfandi el Prado y el Autoservicio el Jardín.



Resultados Obtenidos

Síntesis de Cali

En el trabajo de campo realizado en el área urbana y rural de Santiago de Cali, aportaron su opinión un total de 2.779 personas, correspondientes a 22 comunas y 14 corregimientos. El 55.6% corresponde a mujeres y el 44.4% restante a hombres. Por grupos de edad, el más representativo fue el de adultos, con una participación del 64.2%, seguido de los adultos mayores con el 19%, los jóvenes con el 15.3% y los niños con el 1.5%. Los grupos de edad aquí considerados corresponden a los siguientes rangos: niños entre 0 y 14 años, jóvenes entre 15 y 24 años, adultos entre 25 y 59 años y adultos mayores de 59 años en adelante.

Como parte de la metodología planteada se solicitó a los Profesionales Especializados de CALI aplicar al Comité de Planeación y a la Junta Administradora Local de sus respectivos territorios, el instrumento diseñado para reconocer su percepción, la cual se suma a los resultados obtenidos en el trabajo de campo.

A continuación, se presentan a manera de síntesis, las respuestas que mujeres y hombres, niños y adultos, jóvenes y adultos mayores dieron a las preguntas formuladas:

¿Cómo sueñan su Comuna o Corregimiento al 2015?:

Las opiniones de los participantes se expresan unas veces como carencias, otras como

alternativas o formas de resolver un problema, una esperanza, un bien o una invitación a hacer esfuerzos compartidos.

La población de las comunas, sueñan su territorio así:

- El profundo anhelo de tener una comuna, un barrio, la ciudad toda, con mayor **SEGURIDAD**, sin atracos ni robos y sin consumo de sustancias psicoactivas.
- Limpieza y orden en el espacio público.
- Más espacios para la recreación, el deporte, la cultura.
- Menos embarazos en adolescentes.
- Más programas deportivos, recreativos y culturales para distintos grupos poblacionales.
- Mejoramiento de las zonas verdes.
- Disponer de vías pavimentadas que mejoren el acceso a sus barrios.
- Buena atención en los centros y puestos de salud.
- Mejoramiento de la infraestructura educativa y mayor número de establecimientos educativos.
- Apoyo y generación de empleo a grupos vulnerables.

La población de los corregimientos sueña así su territorio:

- Mayor cobertura y calidad de los servicios públicos
- Mejoramiento de las vías y el transporte
- Mejor cobertura y calidad de los servicios educativos y de salud
- Mayor seguridad



- Más programas educativos, culturales y deportivos
- Mayores oportunidades de capacitación técnica para los jóvenes
- Apoyo a la comercialización de productos agrícolas
- Definición de una Política Rural
- Desarrollo del potencial ecoturístico de los corregimientos

¿Qué valor le gustaría que identificara su Comuna o Corregimiento en el 2015?.

La **Tabla 3** muestra cómo la comunidad caleña, al ser interrogada sobre una serie de valores sociales entre los que se encuentran la solidaridad, la confianza, la armonía, la colaboración, el compromiso, la honestidad, la tolerancia y el respeto, entre otros, no vacilan en escoger la **TOLERANCIA** y el **RESPETO** como los valores más anhelados.

Se puede afirmar que en el imaginario de las y los caleños, **EL RESPETO** y la **TOLERANCIA** son valores anhelados por lo que representan como condiciones garantes de la convivencia armónica y la dignificación del ser humano, en un contexto en que la diversidad multiétnica y multicultural son rasgos de identidad.

Si se contrastan estos resultados con los obtenidos en la identificación de problemáticas por parte de los Comités de Planeación y Plan de Desarrollo 2012 - 2015 Comunas con el sueño de transformación de los territorios a 2015, se puede afirmar que existe coherencia en la medida que la seguridad se constituye en un factor multicausal, donde la tolerancia y el respeto son valoresque es necesario afianzar en la cultura ciudadana de los caleños.

Tabla 3
Valores según grupos de edad y de mayor representatividad para Cali

Total Participantes	Edad Participantes (años)		Género		Valores según los grupos de edad				Valores más representativos
					Niños	Jóvenes	Adultos	Adultos Mayores	
					40	425	1.785	529	
2.779	5	91	1.544	1.235	Respeto	Respeto	Respeto	Respeto	Respeto (443)
					Alegría	Tolerancia	Tolerancia	Tolerancia	Tolerancia (428)
					Confianza	Confianza	Convivencia	Convivencia	Honestidad (242)
					Tolerancia	Honestidad	Honestidad	Honestidad	Convivencia (235)
					Honestidad	Convivencia	Solidaridad	Armonía	Solidaridad (222)

Fuente: Consolidación de información DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011

Síntesis Comuna

Acontinuación se presentan los sueños identificados por los habitantes de la comuna 11.





su territorio la Comuna 11?

¿Con qué valor le gustaría que se identifiquen a los habitantes de la comuna 11 en el 2015?

Se presentan en la **Tabla 4** los valores con los cuales a los habitantes de la Comuna 11 les gustaría que se identificara su comuna al 2015.

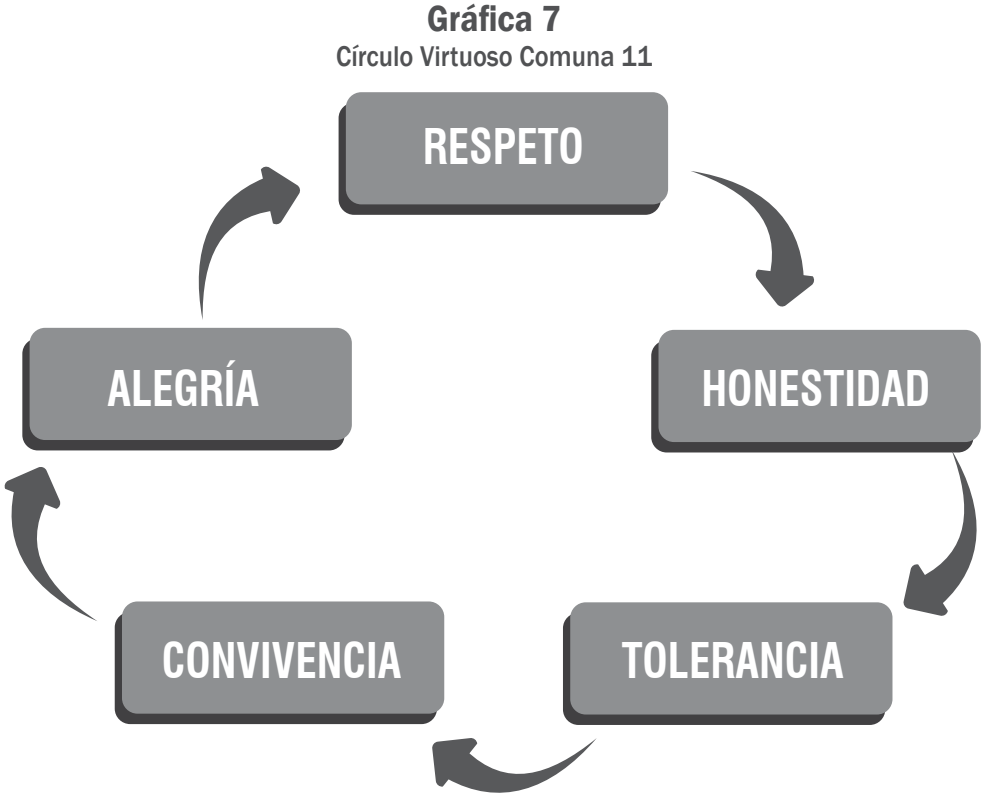
Tabla 4
Valores según grupos de edad y de mayor representatividad. Comuna 11

Total Participantes	Edad Participantes (años)		Género		Valores según los grupos de edad				Valores más representativos
					Niños	Jóvenes	Adultos	Adultos Mayores	
					4	12	100	32	
148	13	86	92	56	Respeto	Armonía	Respeto	Honestidad	Respeto (26)
					Honestidad	Convivencia	Convivencia	Tolerancia	Honestidad (14)
					Confianza	Colaboración	Alegría	Orden	Tolerancia (17)
						Confianza	Tolerancia	Convivencia	Convivencia (14)
						Orden	Honestidad	Alegría	Alegría (11)

Fuente: Consolidación de información DAPM - Subdirección de Desarrollo Integral 2011



El círculo virtuoso² o cadena virtuosa de los valores para la Comuna 11 se expresa en la **Gráfica 7:**



Dado que el COMPROMISO fue el valor acogido por el Comité de Planeación, como un valor distintivo del Plan de Desarrollo de la Comuna 11, distanciándose de los valores seleccionados por los ciudadanos en la elaboración del Árbol de los Sueños, éste último

se suma al conjunto de valores destacados, con el fin que todos sean trabajados en el seno de los procesos participativos y organizativos, como dispositivo que apalanca la generación de confianza, el liderazgo y las iniciativas de desarrollo en el territorio.

2 El círculo virtuoso es la representación gráfica de un conjunto de valores seleccionados por los ciudadanos como valores anhelados por su comuna o corregimiento al 2015.



11

**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna

Matriz de Caracterización



En esta matriz se presentan las problemáticas identificadas por los Comités de Planeación ampliados, en el ejercicio adelantado en la primera fase de formulación de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos; en ella se registran tanto los problemas que persisten y deben ser incorporados nuevamente en el Plan, como las nuevas problemáticas que deben ser tenidas en cuenta en la planificación territorial. Se tomaron en cuenta durante el proceso de caracterización también, los problemas identificados por los Profesionales Especializados de CALI y los Corregidores, para el caso del área rural, así como los planteados por las dependencias de la Administración Municipal.

Se señala en la Matriz de Caracterización la descripción de la problemática, el concepto de la dependencia responsable y el nivel de intervención, bien sea que las acciones definidas como alternativa a las problemáticas del territorio se puedan acometer desde el nivel territorial, a través del Plan de Desarrollo

de Comunas y Corregimientos, que se financia con el Situado Fiscal Territorial o que éstas se puedan considerar desde el nivel sectorial, con recursos de dependencia, en el marco del Plan de Desarrollo del Municipio.

Las problemáticas clasificadas desde el nivel territorial son aquellas sobre las cuales los Comités de Planeación pueden definir propuestas de intervención, lo que no exime de responsabilidad a las dependencias competentes de planificar proyectos que contribuyan al logro de las metas e indicadores planteados en el Plan de la Comuna o el Corregimiento. Las intervenciones del resorte exclusivo del nivel sectorial, se constituyen en insumo para el Plan de Desarrollo 2012 - 2015 del Municipio de Santiago de Cali y por lo tanto no contarán con intervención desde el nivel territorial.

Se presentan a continuación, en la Matriz de Caracterización, las problemáticas identificadas, respetando la forma como fueron expresadas por los participantes de la Comuna 11.



Comuna 11

Matriz de Caracterización

DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Deficiente cobertura y calidad de la salud.	<p>Profesional Especializado y Comité de Planeación: Desde lo Planificado en el Comité no se formulan proyectos de salud para ser ejecutados con recurso de Propósito General. Se estima que recientemente la Administración hace esfuerzos por incrementar la cobertura en salud subsidiada hasta 250 mil caleños más, la que hasta el 2005 se encontraba en 67.624 beneficiarios. Pero en esta comuna la demanda en cobertura y calidad en salud continua, hasta el punto de haber desmejorado por cuanto se advierte que el desempleo en el territorio es alto y esto hace que los que pagaban salud contributiva ya no la tengan, quedando sin cubrimiento. Además, se sometió a la comunidad a nuevas encuestas, que elevaron el nivel de SISBEN a quienes lo tenían bajo (Nivel 1,2), Desmejorando el beneficio. De otro lado, la prestación del servicio en salud ha desmejorando a criterio de la comunidad: De tres puestos de Salud existentes en la comuna solo se cuenta con dos desde hace ya varios años, porque el que funcionaba en Ciudad Modelo, no funciona y está en deterioro. Las horas de atención de servicio médico que eran 8 horas, pasaron a ser de 4, y el turno médico que debía cubrirse por dos médicos, lo atiende uno. Sigue la demanda de atención en Medicina Especializada; falta de programas continuos de promoción y prevención de enfermedades, como el reciente brote de viruela, de enfermedades crónicas mortales no transmisibles, de transmisión sexual como el SIDA y de embarazo no deseados en adolescentes. Parece ser que el recurso humano y presupuestal de la ESE Centro continúa con déficit para cubrir la prestación de servicios en Salud de las Comunas: 8, 9,10, 11 y 12. No obstante, se conoce informe de gestión de dicha entidad, en la que se reporta, que se le presta atención integral a las madres, niños y a su familia; se hace medición y seguimiento a niños que presentan desnutrición; se han cumplido las metas en cuanto a promoción prevención, ya que el 40% alcanzado en el 2009, se incrementó a un 75% en el 2010. Con respecto al cáncer de cérvix se tomaron 73 mil citologías en 2010; mejoró el proceso de captación de gestantes en el primer trimestre de embarazo, pasando de 25% en 2009 al 36% en el 2010; disminuyo en un 12% los embarazos en</p>	<p>Secretaría de Salud: No se sustenta el problema, se presentan datos estadísticos de atenciones que deben relacionarse con capacidad instalada y población por régimen de aseguramiento. Debe revisarse cobertura de aseguramiento contributivo y la relación de oferta de servicios, pública y privada. La prestación de servicios es responsabilidad de la ESE que se descentralizó en el 2003. La dependencia no es responsable de la infraestructura, la ESE maneja sus propios recursos, para esta aseveración deben realizarse estudios; se abordará la problemática desde la dependencia en su ejercicio como autoridad sanitaria.</p>	Secretaría de Salud	No pasa a la Matriz Estratégica



DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
	adolescentes, pasando de 318 en 2009, a 289 en 2010; se aplicaron 56.806 vacunas, dando lugar al Municipio a participar en la certificación con respecto a la campaña de erradicación del Sarampión y la Rubiola a nivel de las Américas; se ha acercado al servicio de salud a la población joven menor de 18 años; se cumplió en un 99% la atención profesional en 739 casos de violencia intrafamiliar; se adecuo el servicio de ambulancia con inversión de equipos hospitalario, etc..			
Deterioro de la infraestructura educativa y deficiente calidad de la educación oficial.	<p>Comité de Planeación - Profesional Especializado:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Si bien se estima que mejoró y que los proyectos planificados y ejecutados han contribuido parcialmente al mejoramiento de la misma, se considera que las Instituciones educativas cuentan con salas de sistemas que se han venido dotando con equipos de cómputo y ayudas audiovisuales, en especial a través de proyectos: con B.P: 38797, por valor de \$135.400.000, vigencia 2008; 02039833 por valor de \$80.000.000, vigencia 2009; 039833 por valor de \$100.000.000, vigencia 2010 (con respecto a los dos últimos se desconoce su ejecución, hasta la fecha no se ha socializado ante el Comité de Planeación). Se considera que la dotación es insuficiente, sobre todo en laboratorios de Química, Física y talleres de tecnología, la IE. Villa del Sur registra un alto nivel en las pruebas de ICFES; Los docentes y directivos han venido formando y algunas de las IE propugnan por la calidad en certificación educativa, como por ejemplo: Villa del Sur, Boyacá, Agustín Nieto y la Diez de Mayo. • Con relación a la legalización de predios y usos del suelo, la Secretaría de Educación, a través de la Subsecretaría de Planeación Sectorial, desde el año 2009, ha contratado un profesional dedicado específicamente a continuar y finalizar el trámite de trasferencia de inmuebles del Departamento al Municipio, labor que se ha adelantado así: Si bien es cierto que la Ley 715 de 2001, en su Artículo 9, Parágrafo primero, determina que por motivos de utilidad pública o interés social, las instituciones educativas Departamentales, que funcionan en los distritos y municipios certificados, serán administrados por estos. También lo es que para el cumplimiento de lo establecido en ella, los Entes Territoriales certificados para el caso de los bienes inmuebles, deben realizar la identificación básica, la evaluación jurídica y económica de cada uno de ellos. Así, el proceso de organización de los bienes inmuebles, comprende varias etapas: 	<p>Secretaría de Educación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se sugiere intervenir en sistema hidrosanitario de las sedes: Agustín Nieto Caballero, Santo Domingo Sabio, Diez de Mayo, República de Italia, Villa del Sur, Ciudad Modelo, La Primavera, Francisco de Paula Santander y San Pedro Codenal. • Intervenir en reposición y mantenimiento de cubiertas de las sedes Agustín Nieto Caballero, Villa del Sur, Susana Vinasco, La Primavera, José Vicente Concha y San Pedro Codenal. • Intervenir en la Construcción-reconstrucción de las aulas de clase de las sedes: Santo Domingo Sabio, República de Italia, Villa del Sur y San Pedro Codenal. • Intervenir en el reforzamiento del cerramiento de las sedes Agustín Nieto Caballero, Diez de Mayo y Ciudad Modelo. • Según el Inventario de Necesidades 2011, alimentado por los rectores de las IE de la Comuna 11, se sugiere dotar a la IE Agustín Nieto Caballero de mesas y sillas bipersonales, sillas universitarias, escritorios y sillas para docentes y tableros; dotar a la IE Ciudad de Cali de mesas y sillas bipersonales y sillas universitarias; dotar a la IE Ciudad Modelo de mesas trapezoides con asientos, sillas universitarias, televisores y DVD; 	Secretaría de Educación	Pasa a la Matriz Estratégica en la problemática de deterioro de la infraestructura física e insuficiente dotación de las sedes educativas de la Comuna 11



DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
	<p>A. Organización: 1. Ubicación básica: establecer ubicación-tipo y uso; 2. Evaluación Jurídica-propiedad o tenencia; 3. Evaluación técnica-levantamiento de Inversión física; 4. Evaluación económica: avalúo de inmuebles.</p> <p>B. Administración: Etapa que se encuentra en la fase de organización necesario seguir fortaleciendo el sector educativo, propugnando porque se mejoren y se doten las Instalaciones educativas enfatizando en la calidad de la educación. Desde la Vigencia 2007 hasta la fecha se han mejorado algunas Instalaciones pertenecientes a las 7 IE, objetivo que está inmerso en el Plan de Desarrollo del Municipio Existen metas a cumplir hasta el año 2012. Existe reporte de aproximadamente 22 registros contractuales de la Secretaría de Educación con inversión aproximada de \$1.189.817.445. En la Actualidad se mejoran las IE Ciudad Modelo con recursos de Ley 21 en cuantía aproximada de \$1.300.000. Pero de las 21 sedes pertenecientes a las 7 IE aún faltan significativamente algunas por mejorar en infraestructura, redes de acueducto y alcantarillado e instalaciones eléctricas.</p>	<p>dotar a la IE Boyacá de sillas universitarias.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se trabajará esta problemática desde el mantenimiento y dotación de las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali. 		
Inadecuados y poco diversos escenarios deportivos y recreativos que limitan la práctica deportiva.	<p>Comité de Planeación - Profesional Especializado:</p> <ul style="list-style-type: none"> Esta es una problemática que ha mejorado porque los proyectos planificados y ejecutados con recursos de Propósito General y de dependencia de la Secretaría de Deporte y Recreación han contribuido parcialmente al objetivo. En los últimos cuatro años, se han ejecutado proyectos con B.P: 41991 por valor de \$276.135.220, vigencia 2008; BP: 05042920 por valor de \$285.373.480, vigencia 2009; BP: 042974 por valor de \$209.359.980, vigencia 2010; BP: 042992 por valor de \$100.640.000, vigencia 2010; BP: 043347 por valor de \$103.568.000, vigencia 2011, mejorando aproximadamente dieciocho (18) escenarios deportivos y recreativos; En igual forma se formularon los Proyectos con B.P: 042992 por valor de \$4.100.640.00, vigencia 2010 y BP: 043347 por valor de \$103.360.068, vigencia 2011 para fomentar y mejorar la participación comunitaria en Programas de Prácticas Deportivas, Recreativas y Lúdicas. Además con recurso de dependencia se ejecutaron proyectos con los mismos fines, mejorándose aproximadamente Siete (7) escenarios más y contribuyendo al fomento al deporte, hasta el punto que hemos logrado con ocasión de la celebración del día del Deporte, ganar el concurso de "Mejor Dirigente Deportivo Comunitario" y "Mejor Entrenador Deportivo Comunitario", 	<p>Secretaría de Deporte y Recreación: Esta Secretaría no abordará durante el período 2012 - 2015 por Situado Fiscal Territorial la construcción de nuevos equipamientos deportivos, centrando su intervención en proyectos de mantenimiento de la infraestructura deportiva y recreativa existente.</p>	Secretaría de Deporte y Recreación	Pasa a la Matriz Estratégica en la problemática de deterioro de los escenarios deportivos y recreativos



DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
	<p>no obstante, la problemática se debe reformular para seguir fortaleciendo la oferta y masificación del deporte y la recreación en la comuna. Se estima, que haciéndolo, se previene el consumo de SPA, la inseguridad y se logra integrar a la comunidad en general.</p> <ul style="list-style-type: none"> Desde la formulación del Plan anterior, este es el sector con mayor inversión, así como se observa en la gráfica que indica hacia que sectores se ha orientado el recurso de Propósito General. 			
Deficiente desarrollo del aspecto cultural.	<p>Comité de Planeación - Profesional Especializado: Esta problemática continua igual, pese a la planeación de proyectos como los distinguidos con BP: 06034403 por valor de \$50.000.000, vigencia 2009; BP: 034445 por valor de \$16.421.554 y BP: 034446 por valor de \$28.553.100, los cuales han contribuido parcialmente para mejorar la situación. Mediante los mismos, se dotó a la comunidad de implementos para eventos culturales, artísticos lúdicos, y se pretende apoyar las bibliotecas públicas y la oferta cultural de la comuna, fortaleciendo el Ballet Folclórico y la creación de la Banda Marcial e inclusive brindando capacitación y talleres de formación.</p> <ul style="list-style-type: none"> El segundo proyecto enunciado, no se ha ejecutado, y el último, no se ha ejecutado en debida forma, afectando el proceso de oferta, formación y fortalecimiento cultural en la comuna. Ha habido mora en la dotación de instrumentos y en consecuencia no ha sido posible la instrucción, el uso y goce de los mismos. Se encuentra en reclamación el asunto. La oferta cultural de la comuna es de 2,4% con respecto a la del Municipio. En la comuna no existen servicios de hotelería, teatros o salas de exposición. Se cuenta con 2 bibliotecas de la red pública, un teatrino en el Barrio 20 de Julio, y la Casa de la Cultura, lo que representa aproximadamente un 2.6 % de la oferta municipal. Como iniciativa comunitaria se encuentra conformada la Asociación de Cultura de la comuna. 	<p>Secretaría de Cultura y Turismo: Los proyectos se realizaron. Si bien es cierto, en ocasiones las entidades que prestaron servicios de capacitación en las bandas marciales contrataron el alquiler de los instrumentos para llevar a cabo la capacitación, se cumplieron los procesos. La información es por lo menos inexacta. Se aplicarán correctivos a la ejecución de proyectos que incorporan capacitación y compra de insumos. No pasa a la Matriz Estratégica.</p>	Secretaría de Cultura y Turismo	No pasa a la Matriz Estratégica



DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Altos índices de inseguridad, hurtos y homicidios.	Comité de Planeación: Esta problemática se considera que empeoró, pese a que con todos los proyectos planificados y ejecutados de una u otra forma, se ha contribuido a la solución de la problemática. No ha sido posible que con los mismos, al menos en forma parcial, efectivamente contribuyan a mejorar la problemática. El hurto y homicidio son constantes. Cada vez la situación se torna más grave en barrios como: Conquistadores, San Pedro, León XIII, La Gran Colombia, Primavera y el corredor del canal ferroviario, lateral a la Calle 25 entre Aguablanca y José Holguín Garcés. Bandas emergentes generan caos en espacios públicos, parques y zonas verdes. Se requiere además de implementar nuevas estrategias de prevención y seguridad en el territorio, mayor vigilancia y patrullaje por parte de la Policía Uniformada y de Inteligencia.	Dado que la problemática es multicausal, se trabajará con dos tipos de enfoque: 1) Intersectorial (Secretarías de Deporte, Cultura, Salud, Bienestar, Gobierno), haciendo énfasis en la prevención del consumo de sustancias psicoactivas, manejo responsable de la sexualidad y la no violencia familiar. 2) Programas de Seguridad y Convivencia orientados a la resolución pacífica de conflictos, vinculando a los habitantes de la comuna en procesos de prevención del delito y la consolidación de entornos seguros	Secretaría Gobierno, Secretaría Salud, Secretaría Desarrollo Territorial y Bienestar Social, Secretaría Cultura y Turismo, Secretaría Deporte y Recreación	Pasa a la Matriz Estratégica como problema intersectorial prevención SPA y recurrencia en la aparición de hechos violentos que amenazan las condiciones de seguridad de la comuna
		Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad: Esta comuna ocupa el sexto lugar respecto al total de muertes violentas presentadas en Santiago de Cali en el 2010. Registra 95 homicidios comunes, 10 accidentes de tránsito, 5 suicidios y 2 muertes accidentales. De los 13.509 hurtos cometidos en Cali en el 2010, 478 se presentaron en esta comuna, de los cuales el 46% fueron de motos y el 38,1% a personas. Se sugiere conformar Comités Promotores de Seguridad que operen los Planes de Seguridad que establezca la comuna, dado que la Secretaría con recursos propios para el 2012 planificó la formulación de Planes de Seguridad y Convivencia. Así mismo se debe adquirir cámara de video vigilancia para fortalecer la seguridad en la Comuna 11, organizar Frentes de Seguridad con alarmas y capacitación para fortalecimiento de la seguridad ciudadana.		



DESARROLLO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Falta de Convenio Interinstitucional y Comunitario para el uso y disfrute de los escenarios deportivos y recreativos de las Instituciones Educativas, IE, en la Comuna 11	Comité de Planeación - Profesional Especializado: Se considera que algunos barrios de la Comuna 11 no cuentan con espacios públicos para la recreación y el deporte (barrios: Maracaibo, Boyada, León XIII, Veinte de Julio, Independencia, entre otros), en especial cancha de fútbol. Existen algunas sedes educativas pertenecientes a las 7 Instituciones Educativas, que cuentan con escenarios, que bien podrían abrirse concertadamente a la comunidad y servir para masificación y articulación del deporte y la recreación en la comuna, haciendo partícipe de lo mismo a la comunidad estudiantil existente. Para lo que se requiere voluntad de la Administración, en especial de Bienes Inmuebles, la Secretaría de Educación y la Secretaría de Deporte y Recreación.	Secretaría de Educación: Los rectores de cada institución educativa, como representantes legales de las mismas, están facultados para adelantar cualquier tipo de convenio para la utilización de las instalaciones para el desarrollo de actividades de capacitación, lúdicas, deportivas y recreativas. Por lo anterior, no pasa a la Matriz Estratégica.	Secretaría de Educación	No pasa a la Matriz Estratégica
Poca protección, formación y oportunidades a mujeres, con énfasis en emprendimiento empresarial.	Comité de Planeación - Profesional Especializado: En principio se considera que son muchas las mujeres que tienen poca protección, formación y oportunidades, hasta el punto que muchas de ellas son madres cabeza de familia agredidas física y sexualmente. Lo que requiere dignificar su condición en la sociedad, fortaleciéndola en conocimiento y empoderándola de procesos de emprendimiento que mejoren su condición de vida.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social: En cuanto al emprendimiento empresarial e iniciativas productivas, se adelantará capacitación técnica para el trabajo y la asistencia técnica para el emprendimiento, pues con los recursos del Situado Fiscal no es posible otorgar capital semilla para unidades productivas	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	Pasa a la Matriz Estratégica en el Eje de Desarrollo Social
Prevalencia de la población en relativo proceso de envejecimiento en la comuna, con mínimo conocimiento y relativas alternativas para vivenciar esta etapa y proseguir su rol familiar, social y productivo.		Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social: Los grupos de adulto mayor de la comuna presentan disminución de sus capacidades físicas, deficiente calificación laboral y poca accesibilidad al sano esparcimiento cultural y recreativo.	Secretarías de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, Cultura y Turismo, Deporte y Recreación.	Pasa a la Matriz Estratégica desde la problemática de prevalencia de la población en relativo proceso de envejecimiento en la comuna, con mínimo conocimiento y relativas alternativas para vivenciar esta etapa y proseguir su rol familiar, social y productivo.



TEJIDO SOCIAL				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Deficiente Promoción y apoyo a organizaciones sociales de base.	Profesional Especializado: Se considera que la problemática mejoró y que los proyectos planificados y ejecutados en la comuna han contribuido parcialmente al logro del objetivo. Se estima que todos los proyectos ya sean de mejoramiento de infraestructura o sociales, como los de cultura, convivencia y seguridad, fomento al deporte y en especial los que tienen que ver con la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, tienden a promocionar y apoyar a las organizaciones sociales de base y sus iniciativas. No obstante, se estima, que la problemática como una constante debe ser reformulada en el nuevo Plan de Desarrollo, propugnando por la formación y capacitación de quienes integran dichas organizaciones, generando más espacios de participación y fortaleciendo los existentes.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social: Teniendo en cuenta el alcance de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos y los lineamientos del POAI a nivel de Situado Fiscal Territorial, el tema de participación ciudadana se abordará desde dos enfoques: Fortalecimiento de la participación ciudadana a nivel de capacitación Mejoramiento del equipamiento comunitario, lo anterior se evidenciará en el Eje de Tejido Social.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social	Pasa a la Matriz Estratégica en el eje de Tejido Social



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Acueducto y alcantarillado de la Comuna 11 en malas condiciones.	<p>Comité de Planeación:</p> <ul style="list-style-type: none"> Se considera que esta problemática ha empeorado. Desde lo planificado en la comuna no se han formulado proyectos por el alto costo que conlleva el mejoramiento de las redes de acueducto y alcantarillado. La problemática se contempló en el Plan de Desarrollo vigente, con el fin que EMCALI y la Secretaría de Infraestructura y Valorización, asumieran la solución de la misma. Lo que hasta la fecha no se ha logrado pese a solicitudes presentadas. En virtud a la solicitud que se hizo a EMCALI, se cuenta con un diagnóstico técnico del estado que tienen las redes de acueducto y alcantarillado en algunos barrios, lo que evidencia el mal estado de las mismas en San Benito, San Pedro, León XIII, San Carlos, entre otros. Estas redes tienen una existencia superior a los 40 años. Recientemente en virtud del mejoramiento de la Carrera 39 entre Avenida Simón Bolívar y la Calle 25; La Troncal de Aguablanca (T29), entre Autopista. Sur Oriental y Avenida. Simón Bolívar, se mejora la red de alcantarillado. Así mismo se ha informado que desde el año 2005 hasta la fecha se han ejecutado algunas obras de mejoramiento en los barrios Ciudad Modelo, Boyacá, Aguablanca y Jardín, aclarándose que en los barrios en los que existe diseño para cambio y/o ampliación de redes, en el momento no existe disponibilidad presupuestal para la ejecución. Pero dichas obras no han sido suficientes por la grave problemática que presenta la comuna. Desde lo planificado en la comuna se han formulado y ejecutado proyectos con B.P 028668, por valor de \$249.999.990, vigencia 2008; BP: 18028702, por valor de \$199.999.761, vigencia 2009, y BP: 028733 por valor de \$200.360.451, vigencia 2010, ejecutados por la Secretaria de Infraestructura y Valorización, mediante los cuales han mejorado aproximadamente 17 vías. Adicionalmente, la citada dependencia con sus recursos ha mejorado otras vías durante los cuatro últimos años, no obstante la problemática continúa. 	<p>Secretaría de Infraestructura y Valorización: Dado que en el problema enunciado se relaciona con el deterioro de la infraestructura vial, esta Secretaría aclara que hasta tanto no se realice la reposición de redes de acueducto y/o alcantarillado por parte de EMCALI, entidad competente para adelantar dichas obras, no se podrá realizar ninguna intervención en las vías.</p> <p>La reposición de redes de acueducto y alcantarillado no es una problemática que pueda abordarse con recursos del Situado Fiscal Territorial. Se remitirá esta información a EMCALI por tratarse de un tema de su competencia. Por lo anterior esta problemática no pasa a la Matriz Estratégica.</p>	EMCALI, Secretaría de Infraestructura y Valorización	No pasa a la Matriz Estratégica



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
Mal estado de la Malla Vial en la Comuna 11.	Comité de Planeación: Pese al mejoramiento que se ha realizado de algunas vías, del total existente casi el 60% se encuentra en mal estado. Lo que afecta el ornato y el enlucimiento del territorio, generando inseguridad y accidentalidad a peatones y vehículos. Ante la problemática, desde lo planificado en la comuna se han formulado y ejecutado proyectos con B.P:028668 por valor de \$249.999.990, vigencia 2008; BP: 18028702, por valor de \$199.999.761, vigencia 2009, y BP: 028733, por valor de \$200.360.451, vigencia 2010, ejecutados por la Secretaría de Infraestructura y Valorización, mediante los cuales han mejorado aproximadamente 17 vías. Adicionalmente, la citada dependencia con sus recursos ha mejorado otras vías durante los cuatro últimos años. Pero la problemática en este sentido continúa.	Secretaría de Infraestructura y Valorización: la malla vial de la comuna se encuentra deteriorada, debido a que la estructura de pavimento y las redes de acueducto y alcantarillado, ya cumplieron su vida útil, lo que ha generado fallas de tipo estructural en un alto porcentaje de las vías. Lo anterior, ocasiona dificultades para la movilidad, incremento de la inseguridad y accidentalidad, trayendo como consecuencia el deterioro del nivel de vida de sus habitantes. No obstante se podrá realizar el mantenimiento de la Carrera 35 entre Calles 29 y 31 del Barrio San Carlos (830 m2)	Secretaría de Infraestructura y Valorización	Pasa a la Matriz Estratégica en la problemática de deterioro de la malla vial de la comuna
Deterioro del Medio Ambiente en la Comuna 11.	Comité de Planeación: Si bien en la comuna en la actualidad no existen escombreras, ni basureros crónicos, se presentan en ocasiones pequeños y continuos montículos de basura en algunos sitios públicos que afean el territorio. Se suma, el impacto ambiental generado por la ocupación del espacio público; la bulla generada por equipos de sonido de domicilios y establecimientos comerciales. Así como los generados por la ocupación del espacio público y el daño ecológico que causa la hormiga arriera. Se requiere de parte de los habitantes, más conocimiento y sensibilidad en el tema Ambiental; cultura ciudadana, empoderamiento y estrategias para minimizar la generación de residuos sólidos y maximizar su aprovechamiento a través del reciclaje.	Departamento Administrativo de Planeación coordinador del PGIRS: La producción estimada de residuos para esta comuna corresponde a 75.5 Ton/ día con 19.949 usuarios, la prestación del servicio la realiza en un alto porcentaje la empresa EMAS CALI ESP, con una cobertura del servicio de aseo del 90.82%. Los problemas de residuos de la comuna se encuentran ligados especialmente a la falta de cultura sobre el manejo a nivel de hogares, los residentes sacan sus residuos fuera de las viviendas en horarios y días que no corresponden a los definidos por la empresa prestadora del servicio, generando sitios de acumulación temporal con afectación del espacio público, en especial en separadores viales. La situación se traslada igualmente a zonas de comercio como la del Barrio Maracaibo.	DAGMA, Departamento Administrativo de Planeación coordinador del PGIRS, Secretaría de Salud, Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad.	Pasa a la Matriz Estratégica en el problema de manejo y disposición inadecuada de residuos sólidos. Deterioro ambiental y paisajístico de parques, zonas blandas de separadores viales y zonas verdes públicas de la Comuna 11



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
		<p>Los sitios crónicos por afectación con residuos, encontrados en esta comuna según el reporte de la empresa de aseo se ubican en: Carrera 23 (Autopista Suroriental) con Calle 36, Carrera 23 (autopista suroriental) con Calle 39, Calle 25 entre Carreras 32 y 39 (planchón Galería de Santa Elena), Carrera 39 con Calle 34, Calle 25 con Carrera 47A y Carrera 32 con Calle 35. Los procesos de sensibilización deben direccionarse al sector comercial con la aplicación del Manual de Gestión Integral de Residuos (diseñado en el marco del PGIRS de Cali) y aprovechando el número de establecimientos educativos estimados en 70 planteles, sensibilizar a la comunidad educativa, a través de la implementación de sistemas de gestión integral de residuos para este sector. Se deben implementar acciones tendientes a la socialización y aplicación del Compereando Ambiental, así mismo se debe reforzar por parte de la empresa de aseo la divulgación de los horarios de recolección.</p> <p>DAGMA: Manejo inadecuado de residuos sólidos domésticos y ausencia de programas y proyectos de capacitación y sensibilización ambiental en la Comuna 11, aunque por Situado Fiscal se han inscrito dos iniciativas para la promoción ambiental y el manejo de residuos sólidos, han sido iniciativas muy puntuales en dos barrios de los 25, por los que está integrada la comuna, se hace necesario implementar proyectos que brinden mayor cobertura a los barrios de la Comuna 11 y que vinculen a la población escolar.</p>		



HÁBITAT				
PROBLEMÁTICAS 2012 -2015	DESCRIPCIÓN DE PROBLEMÁTICA	CONCEPTO DE LA DEPENDENCIA	DEPENDENCIA QUE INTERVIENE	OBSERVACIONES
		<p>La Comuna 11 cuenta con 25 parques de los cuales solo se han intervenido 6 parques con recursos propios: parque 20 de Julio Calle 25C Diagonal 23 Carrera 26A, Villa del Sur Carrera 42B -43A Diagonal 26B-28, Prados de Oriente, Calle 29 entre Carreras 25A y 25B, Las Palmas ubicado en la Carrera 36A y 37 con Calle 31A Y 32, Palomas Caídas ubicado en la Calle 31A con Carrera 32 B y A y Triangulo Gran Colombia; dejando pendientes por intervenir 19 parques. De otra parte, la comuna presenta una demanda de intervención arbórea de 10.589 árboles por poda y tala.</p> <p>La problemática de residuos se trabajará desde dos enfoques: 1) Procesos de cultura ciudadana 2) Recuperación de sitios impactados por manejo inadecuado de residuos sólidos.</p> <p>Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad: Se aplicará el Comparendo Ambiental desde el nivel sectorial</p>		



11

Comuna

**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Matriz Estrategica

Se presentan en la Matriz Estratégica de la Comuna 11, las problemáticas cuya intervención corresponde al nivel territorial, definiendo para cada una, la descripción, lineamientos, programas, metas y responsables que se adelantarán en el período 2012 – 2015.



PROBLEMÁTICA 1: Permanencia de condiciones sociales, culturales, económicas y ambientales que incrementan a lo largo de las diferentes etapas del ciclo vital de la población, los riesgos de violencia familiar, consumo de sustancias psicoactivas (legales e ilegales) y el ejercicio no responsable de la sexualidad.

DESCRIPCIÓN:

- Frágil estructura, funcionalidad y corresponsabilidad en la dinámica familiar.
- Fácil acceso a sustancias psicoactivas lícitas e ilícitas para toda la población y en especial a niños, niñas y adolescentes.
- Baja percepción frente a los riesgos y daños en torno a la violencia, el consumo de sustancias psicoactivas y la salud sexual y reproductiva.
- Limitadas oportunidades de acceso y aprovechamiento de la oferta educativa, laboral, productiva, recreativa, deportiva, culturales y de uso del tiempo libre.
- Deficientes condiciones sanitarias y ambientales de la vivienda, Instituciones Educativas y el entorno.
- Poco uso y limitado acceso a los métodos de protección y anticoncepción.
- Medios de comunicación que propician y refuerzan situaciones y conductas de riesgo en torno a la violencia, la salud sexual y reproductiva y el consumo de sustancias psicoactivas.
- Distorsión de principios y valores.
- Débil participación y desarticulación de la comunidad para el ejercicio de los derechos ciudadanos.
- Cultura patriarcal aún imperante.

LINEAMIENTO: Promover el desarrollo humano y social, a partir de la prevención de la violencia familiar, del consumo de sustancias psicoactivas y la promoción de una sexualidad responsable, segura y placentera desde la perspectiva de derechos (derechos y deberes).

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Iniciación y formación deportiva.	Anualmente, 500 niños escolarizados entre 7 y 13 años se han vinculado a Programas de Iniciación y Formación Deportiva en diferentes disciplinas deportivas, por espacio de 7 meses, en la comuna, desde el enfoque de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Número de niños beneficiados en Programas de Iniciación y Formación Deportiva.	Secretaría de Deporte y Recreación.
Juegos deportivos barriales.	Anualmente se realiza un juego deportivo en diferentes disciplinas deportivas dirigido a población joven y adulta, utilizando los escenarios deportivos barriales, por espacio de cinco meses, en la comuna, desde el enfoque de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Número de juegos deportivos realizados.	Secretaría de Deporte y Recreación.
Apoyo y fortalecimiento de los procesos y las expresiones multiculturales.	A diciembre de 2015 se ha realizado al menos dos eventos culturales; el Festival de Integración cultural en la Comuna 11 y el Festival Folclórico de Mitos y Leyendas, Tradiciones Orales y Étnicas para el fortalecimiento y rescate de valores artísticos, culturales y tradiciones orales, desde el enfoque de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad, donde se visibilicen los talentos artísticos a partir de los procesos de formación artística en la comuna.	Número de eventos realizados. Número de talentos artísticos de la comuna visibilizados.	Secretaría de Cultura y Turismo.
Apoyo y fortalecimiento de los procesos y las expresiones multiculturales.	A diciembre de 2015 se ha capacitado en gestión cultural a 30 líderes culturales de la comuna.	Número de líderes culturales capacitados.	Secretaría de Cultura y Turismo.
	A diciembre de 2015, se han capacitado en canto e interpretación de instrumentos musicales a 80 jóvenes y adultos, y se ha conformando la Orquesta Musical de la Comuna 11.	Número de jóvenes y adultos capacitados.	Secretaría de Cultura y Turismo.
	A diciembre de 2015 se han capacitado anualmente 200 niños y jóvenes escolarizados en diversas disciplinas artísticas.	Número de personas capacitadas.	Secretaría de Cultura y Turismo.
Acceso a la innovación, creación y producción artística y cultural.	A diciembre de 2015 se han capacitado anualmente 100 jóvenes no escolarizados y adultos en diversas disciplinas artísticas.	Número de personas capacitadas.	Secretaría de Cultura y Turismo.
Promoción y prevención.	A diciembre de 2015 se han capacitado miembros de al menos 10 organizaciones comunitarias en la comuna (Asociación de Usuarios de la Salud, Mesa de Participación Social en Salud, Madres de Hogares Comunitarios, Grupo de Mujeres, Comité Ambiental, Asociación del Adulto Mayor, Veedurías Ciudadanas, Comité de Planificación Territorial) para conformar y poner en operación un grupo dinamizador para la prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad, así como de la promoción de la salud integral.	Número de personas capacitadas. Número de grupos conformados.	Secretaría de Salud.
	Anualmente se realizan tres encuentros para abordar temas de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Número de encuentros anuales realizados.	Secretaría de Salud.
	A diciembre de 2015 se han generado 8 jornadas de integración familiar orientadas a familias vulnerables, que permita la integración y el reconocimiento de derechos de cada uno de sus integrantes (niños, niñas, adolescentes, jóvenes, mujer, adulto mayor) a través de procesos que involucren herramientas lúdicas, recreativas y pedagógicas.	Número de jornadas desarrolladas. Número de familias beneficiadas (por cada uno de sus integrantes).	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
	Anualmente se ha realizado un Programa de Sensibilización a 150 adultos (100 mujeres y 50 hombres) de 25 a 60 años, 100 niños de 5 a 12 años de edad y 100 jóvenes de 13 a 24 años, para la prevención de la violencia familiar.	Número de personas sensibilizadas.	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad.
Promoción y construcción de una cultura ciudadana.	A diciembre de 2015, se han intervenido 200 jóvenes, a través de talleres vivenciales por un espacio de 6 meses, basados en la metodología del aprendizaje experiencial para la transformación de imaginarios y prácticas culturales, desde el enfoque de prevención de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Número de jóvenes intervenidos. Número de talleres realizados.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
Formación y capacitación.	A diciembre de 2015 se ha capacitado a integrantes de la red del buen trato (con vinculación de las instituciones que conforman en la comuna) y líderes comunitarios como multiplicadores en temas de prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad.	Número de personas capacitadas.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.



PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Formación y capacitación.	A diciembre de 2015, en el marco de la Política Pública de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia, 200 niños, niñas y adolescentes y sus padres y cuidadores se han capacitado en el reconocimiento, la restitución y la promoción de sus derechos y deberes, a través de procesos que involucren herramientas lúdicas, recreativas y pedagógicas, con énfasis en el manejo de problemáticas de maltrato infantil, abuso sexual, explotación sexual y comercial, trabajo infantil, consumo de sustancias psicoactivas y rutas de atención.	Número de niños, niñas, adolescentes, padres y cuidadores capacitados.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.

PROBLEMÁTICA 2: Recurrencia en la aparición de hechos violentos que amenazan las condiciones de seguridad en la comuna.

DESCRIPCIÓN:

- La Comuna 11 se encuentra en el grupo de comunas que reportaron entre 50 y 100 eventos de muertes violentas durante el año 2010, ubicándola como la sexta comuna con mayor número de muertes violentas. Fueron reportados 95 homicidios comunes, 10 accidentes de tránsito, 5 suicidios y 2 muertes accidentales durante el año 2010.
- Respecto a situaciones relacionadas con la seguridad, fueron reportados 478 hurtos durante el año 2010, cifra que es significativa y lleva a ubicar a la comuna como la décima segunda comuna en cuanto a la aparición de dichos eventos, lo cual representa en promedio 46 hurtos por cada 10.000 habitantes. Por otra parte los hurtos a personas y a motos son los eventos que ocurren con mayor frecuencia en la comuna, reportándose 182 y 220 respectivamente.

LINEAMIENTO: Promover el desarrollo de capacidades, actitudes y principios orientados a la resolución pacífica de conflictos, vinculando a los habitantes de la comuna en procesos de prevención del delito y la consolidación de entornos seguros.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Seguridad y convivencia ciudadana.	A diciembre de 2015 se cuenta con un Comité Promotor de la Seguridad y la Convivencia ciudadana conformado y capacitado.	Número de Comités Promotores de Seguridad conformados. Número de personas capacitadas.	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad.
	A diciembre de 2015 se ha conformado el Frente de Seguridad con sistemas de alarmas por comuna en coordinación con la Policía Comunitaria y los Planes cuadrantes.	Número de Frentes de Seguridad conformados. Número de sistemas de alarmas instaladas por comuna.	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad.

PROBLEMÁTICA 3: Deficiente formación técnica para el trabajo de la población vulnerable.

DESCRIPCIÓN:

- Acumulación de factores sociales, culturales y económicos que impiden a las personas en condiciones de vulnerabilidad, acceder a oportunidades laborales y productivas que mejoren sus condiciones de vida

LINEAMIENTO: Desarrollar competencias y capacidades a diversos grupos poblaciones vulnerables

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Capacitación técnica para el trabajo.	A diciembre de 2015 se han capacitado 100 mujeres en bienes y servicios para la construcción, la tecnología, la industria y la manufactura.	Número de mujeres capacitadas en bienes y servicios.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
	A diciembre de 2015 se han capacitado 400 jóvenes en bienes y servicios para la construcción, la tecnología, la industria y las manufacturas.	Número de jóvenes capacitados en bienes y servicios.	
	Anualmente se han capacitado 100 afrocolombianos de la comuna en confección, decoración, bisutería, accesorios y artesanías, peluquería y mercadeo, con enfoque diferencial teniendo en cuenta el componente étnico afro.	Número de personas afrodescendientes capacitadas	

PROBLEMÁTICA 4: Prevalencia de la población en relativo proceso de envejecimiento en la comuna con mínimo conocimiento y relativas alternativas para vivenciar esta etapa y proseguir su rol familiar, social y productivo.

DESCRIPCIÓN:

- Los grupos de adulto mayor de la comuna presentan disminución de sus capacidades físicas, deficiente calificación laboral, poca accesibilidad al sano esparcimiento cultural y recreativo.

LINEAMIENTO: Implementar programas encaminados al mejoramiento de la calidad de vida de la población del adulto mayor teniendo en cuenta el enfoque diferencial y la vulnerabilidad social.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Capacitación en actividades para la ocupación del tiempo libre.	A diciembre de 2015, 125 adultos mayores se han capacitado en artes y oficios.	Número de personas capacitadas en artes y oficios.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
	Anualmente se han capacitado 80 adultos mayores en diversas disciplinas artísticas.	Número de personas capacitadas.	Secretaría de Cultura y Turismo.
	A diciembre de 2015, 125 personas de la familia y cuidadores se han capacitado mediante talleres en manejo y cuidado del adulto mayor.	Número de personas capacitadas mediante talleres para cuidadores.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
	Anualmente se realiza un evento recreativo para el adulto mayor.	Número de eventos realizados Número de adultos mayores participantes	Secretaría de Deporte y Recreación.



PROBLEMÁTICA 5: Deterioro de los escenarios deportivos y recreativos de la comuna.

DESCRIPCIÓN:

- La infraestructura deportiva y recreativa de la comuna presenta condiciones de deterioro por su excesiva o inadecuada utilización, vandalismo, deficiencias en los ciclos de mantenimiento y la falta de sentido de pertenencia y apropiación de los espacios por parte de la comunidad.

LINEAMIENTO: Mejorar la infraestructura deportiva y recreativa.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Mantenimiento y adecuación de escenarios deportivos y recreativos.	A diciembre de 2015 se ha realizado el mantenimiento al 10% de los escenarios deportivos y recreativos barriales vinculados a programas institucionales.	Número de escenarios deportivos y recreativos con mantenimiento.	Secretaría de Deporte y Recreación.

PROBLEMÁTICA 6: Deterioro de la infraestructura física e insuficiente dotación de las sedes educativas de la comuna.

DESCRIPCIÓN:

- En las sedes educativas Agustín Nieto Caballero, Santo Domingo Sabio, Diez de Mayo, República de Italia, Villa del Sur, Ciudad Modelo, La Primavera, Francisco de Paula Santander y San Pedro Codenal se presenta un sistema de acueducto y alcantarillado obsoleto, insuficiente y en mal estado ocasionando taponamientos e impidiendo el drenaje rápido en épocas de invierno, necesitando la reposición del alcantarillado, canaletas de aguas lluvias con rejilla y empalmes de los bajantes de aguas lluvias a la red.
- De acuerdo a la información y recuento histórico las sedes educativas de la Comuna 11 son construcciones de más de 20 años, razón por la cual no cumplen con la normatividad sismoresistente vigente NSR-10, presentándose problemas en las cubiertas, alcantarillados, acueducto, instalaciones eléctricas e infraestructura en general y se hace necesario intervenir en reforzamiento estructural o reemplazo de lo existente por construcción nueva, por lo tanto se requiere:
- Intervenir en reposición y mantenimiento de cubiertas de las sedes educativas Agustín Nieto Caballero, Villa del Sur, Susana Vinasco, La Primavera, José Vicente Concha y San Pedro Codenal.
- Intervenir en la construcción-reconstrucción de las aulas de clase de las sedes educativas: Santo Domingo Sabio, República de Italia, Villa del Sur y San Pedro Codenal.
- Intervenir en el reforzamiento del cerramiento de las sedes educativas Agustín Nieto Caballero, Diez de Mayo y Ciudad Modelo.
- Las sedes educativas de la Comuna 11 cuentan con un equipamiento escolar y de tecnología de hace más de 10 años por lo cual se hace necesario renovarlo.

LINEAMIENTO:

- Mantener y adecuar las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.
- Dotar de soporte pedagógico las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Adecuación de las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa Agustín Nieto Caballero.	Número de sedes educativas con sistemas hidrosanitarios intervenidos.	Secretaría de Educación Municipal.
	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa Santo Domingo Sabio.		
	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa Diez de Mayo.		
	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa República de Italia.		
	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa Villa del Sur.		
	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa La Primavera.		
	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa Francisco de Paula Santander.		
	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa San Pedro Codenal.		
	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa General Alfredo Vásquez Cobo.		
	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa José Vicente Concha.		
	A diciembre de 2015 se ha adecuado el sistema hidrosanitario de la sede educativa Marino Rengifo.		
	A diciembre de 2015 se ha realizado reposición y mantenimiento de cubiertas de la sede educativa Agustín Nieto Caballero.	Número de sedes educativas con reposición y mantenimiento de cubiertas.	Secretaría de Educación Municipal.
	A diciembre de 2015 se ha realizado reposición y mantenimiento de cubiertas de la sede educativa Villa del Sur.		Secretaría de Educación Municipal.
	A diciembre de 2015 se ha realizado reposición y mantenimiento de cubiertas de la sede educativa Susana Vinasco.		
	A diciembre de 2015 se ha realizado reposición y mantenimiento de cubiertas de la sede educativa La Primavera.		
	A diciembre de 2015 se ha realizado reposición y mantenimiento de cubiertas de la sede educativa José Vicente Concha.		
	A diciembre de 2015 se ha realizado reposición y mantenimiento de cubiertas de la sede educativa San Pedro Codenal.		
	A diciembre de 2015 se ha realizado reposición y mantenimiento de cubiertas de la sede educativa Julio Arboleda.	Número de sedes educativas intervenidas con reforzamiento del cerramiento.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha realizado reposición y mantenimiento de cubiertas de la sede educativa Marino Rengifo.		
	A diciembre de 2015 se ha realizado el reforzamiento del cerramiento de la sedes Agustín Nieto Caballero, Diez de Mayo y Ciudad Modelo.		
	A diciembre de 2015 se ha intervenido en la Construcción-reconstrucción de las aulas de clase de la sede educativa Santo Domingo Sabio.	Número de sedes educativas intervenidas en la construcción-reconstrucción de las aulas de clase.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha intervenido en la construcción-reconstrucción de las aulas de clase de la sede educativa República de Italia.		
	A diciembre de 2015 se ha intervenido en la construcción-reconstrucción de las aulas de clase de la sede educativa Villa del Sur.		



PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Adecuación de las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.	A diciembre de 2015 se ha intervenido en la construcción-reconstrucción de las aulas de clase de la sede educativa San Pedro Codenal.	Número de sedes educativas intervenidas en la construcción-reconstrucción de las aulas de clase.	Secretaría de Educación.
Dotación de las sedes educativas oficiales del Municipio de Santiago de Cali.	A diciembre de 2015 se ha dotado de 40 mesas bipersonales a la sede educativa Ciudad de Cali.	Número de mesas bipersonales dotados.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 40 mesas bipersonales a la sede educativa Julio Arboleda.		
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 80 sillas bipersonales a la sede educativa Agustín Nieto Caballero.	Número de sillas bipersonales dotados.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 80 sillas bipersonales a la sede educativa Ciudad de Cali.		
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 150 sillas universitarias a la sede educativa Agustín Nieto Caballero.	Número de sillas universitarias dotadas.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 80 sillas universitarias a la sede educativa Boyacá.		
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 300 sillas universitarias a la sede educativa Ciudad Modelo.		
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 200 sillas universitarias a la sede educativa Ciudad de Cali.		
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 120 sillas trapezoide a la sede educativa Ciudad Modelo.	Número de sillas trapezoides dotadas.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 40 mesas trapezoide a la sede educativa Ciudad Modelo.	Número de mesas trapezoides dotadas.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 20 sillas docentes a la sede educativa Agustín Nieto Caballero.	Número de sillas docentes dotadas.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 20 escritorios docentes a la sede educativa Agustín Nieto Caballero.	Número de escritorios docentes dotados.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 20 tableros a la sede educativa Agustín Nieto Caballero.	Número de tableros dotados.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 2 televisores a la sede educativa Ciudad Modelo.	Número de televisores dotados.	Secretaría de Educación.
	A diciembre de 2015 se ha dotado de 2 DVD a la sede educativa Ciudad Modelo.	Número de DVD dotados.	Secretaría de Educación.

Eje Estructurante: Tejido Social

PROBLEMÁTICA 7: Deficiente participación de las organizaciones sociales y comunitarias en espacios e instancias de participación social y comunitaria, que dificulta su incidencia en las políticas públicas del Municipio de Santiago de Cali.

DESCRIPCIÓN:

- Baja vinculación de la población y de las diferentes organizaciones sociales y comunitarias con su entorno respecto a espacios de participación establecidos, generando bajo capital social e inserción en redes sociales, comunitarias y afectivas; lo que se evidencia en los resultados de la Encuesta SIISAS adelantada en 2009 por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, que señala que las organizaciones en las que más participan los miembros del hogar son las religiosas o espirituales con el 7,9%, seguido por los grupos de la tercera edad con el 3,4%, la Junta de Acción Comunal: 1,2%, los grupos deportivos el 1,5% y madres comunitarias el 1,2%. De un listado de 23 organizaciones, las organizaciones mencionadas son las que tienen los niveles más significativos de participación.
- La baja participación de los hogares indica que difícilmente se tiene un impacto en las relaciones interpersonales de confianza y convivencia en la comunidad, ya que la decisión de afiliarse a una organización y la capacidad que tienen los grupos para generar confianza son muy frágiles y las condiciones de convivencia en los sectores más vulnerables de la ciudad se tornan muy inestables. De acuerdo con la mencionada encuesta, el 27,2% de los hogares encuestados percibe que el espíritu de colaboración en el barrio está entre muy bajo y bajo y el 50,4% lo ve como regular. Esto indica que los elementos que conforman las relaciones interpersonales en el entorno más inmediato como el barrio, son débiles y se convierten en obstáculo para generar procesos de desarrollo que propendan por el bienestar colectivo.

LINEAMIENTO:

- Fortalecer y afianzar la estructura y el funcionamiento de las organizaciones sociales, comunitarias y barriales, generando mecanismos de vinculación que motiven la participación ciudadana en espacios e instancias establecidos en el Municipio de Cali
- Promover la vinculación activa de la población a los espacios de participación formal, a través del fortalecimiento de una cultura política y ciudadana en los territorios

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Fortalecimiento de la estructura y funcionamiento de las organizaciones sociales, comunitarias y barriales.	A diciembre de 2015 se han capacitado 40 organizaciones en procesos de consolidación administrativa y normativa, en proyección y elaboración de propuesta de emprendimiento y en marketing de la organización, a partir de: 1) Modernización administrativa de las Organizaciones sociales, comunitarias y barriales.2) Desarrollo de capacidades para el aprendizaje de trabajo en equipo y el fortalecimiento de sus actores como dinamizadores del desarrollo. 3) Ampliación y cualificación de los equipos de trabajo de las organizaciones comunitarias.	Número de organizaciones sociales, comunitarias y barriales capacitadas. Número de miembros de organizaciones sociales, comunitarias y barriales capacitadas.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
	A diciembre de 2015, se ha adelantado con 40 organizaciones sociales, comunitarias y barriales capacitadas, la construcción de un enfoque de desarrollo local integral orientado a la aplicación de capacidades y competencias de sus equipos de trabajo de manera que se articulen en forma organizada a procesos de planeación, seguimiento, evaluación y sistematización, para incidir de acuerdo con su misión en la gestión pública.	Número de organizaciones con enfoque de desarrollo local construido.	



PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Fortalecimiento de la estructura y funcionamiento de las organizaciones sociales, comunitarias y barriales.	A diciembre de 2015 se han construido a partir de talleres vivenciales procesos de planeación barrial (planes de trabajo), con las organizaciones comunitarias, sociales y barriales intervenidas, para aumentar las capacidades de cooperación y decisión, a favor de los intereses de las comunidades, posibilitado la construcción de un enfoque de actuación compartido y la creación de una estructura de dirección y gestión.	Número de planes de trabajo contruidos.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
	A diciembre de 2015 se han capacitado al menos 200 líderes comunitarios y sociales en temas específicos de la planeación territorial, formulación de proyectos y en la Metodología General Ajustada – MGA.	Número de personas capacitadas.	
Fortalecimiento de cultura política y ciudadana en los territorios a diferentes grupos poblacionales.	A diciembre de 2015 se han capacitado 400 personas de la comuna en cultura política y ciudadana, a través de talleres vivenciales por un espacio de 8 meses, basados en la metodología del aprendizaje experiencial para la construcción del quehacer comunitario, el desarrollo de habilidades y liderazgo, para propiciar su participación competente en los escenarios e instancias de participación ciudadana donde se debate y decide lo público.	Número de personas capacitadas en cultura política y ciudadana.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
	A diciembre de 2015, se han fortalecido 20 expresiones juveniles (entendidas como espacios juveniles en donde se generan procesos, encuentros y diálogos en las prácticas de participación política y organización juvenil), a través de la intervención a 400 jóvenes en temas de participación política y organización juvenil.	Número de expresiones juveniles fortalecidas. Número de jóvenes intervenidos por comunas.	
	A diciembre de 2015, se generan 8 encuentros de participación y organización juvenil, a través de la animación socio cultural y política con 400 jóvenes vinculados a las expresiones juveniles para la conformación de redes juveniles de la comuna.	Números de encuentros realizados Número de jóvenes intervenidos.	

PROBLEMÁTICA 8: Deterioro de los equipamientos comunitarios públicos existentes en la comuna, que inciden desfavorablemente en los procesos sociales y comunitarios.

DESCRIPCIÓN:

- Sedes comunales, centros múltiples, Centros de Desarrollo Comunitario de propiedad del municipio están presentando deterioro, lo que dificulta la implementación de procesos y servicios de desarrollo humano y social en la comuna.
- El Centro de Administración Local Integrada se encuentra en deficiente estado lo que impide permanentemente una buena atención y prestación de servicios desconcentrados a la comunidad.

LINEAMIENTO: Realizar el mejoramiento del equipamiento comunitario público del Municipio de Santiago de Cali.

PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Mantenimiento y adecuación del equipamiento comunitario público.	Anualmente se realiza el mantenimiento a tres (3) equipamientos comunitarios públicos.	Número de equipamientos comunitarios públicos con mantenimiento.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.
	A diciembre de 2015 se ha realizado el mantenimiento del Centro de Administración Local Integrado – CALI.	Número de CALI con mantenimiento.	

Eje Estructurante: Hábitat

PROBLEMÁTICA 9: Deterioro ambiental.

DESCRIPCIÓN:

- La problemática de los residuos sólidos está asociada a la falta de cultura ciudadana debido al inadecuado manejo y disposición de los mismos, acrecentándose la problemática sobre los separadores viales.
- La Comuna 11 actualmente cuenta con aproximadamente 72.441 m2 en 34 parques, de los cuales se ha intervenido 6, estos requieren intervenciones en sus zonas blandas y duras, en algunos se requiere la instalación de mobiliario y la oferta ambiental es bastante deficiente. Hay disposición inadecuada de residuos sólidos en parques y zonas verdes.
- Bajos niveles de mantenimiento de la población arbórea existente aproximadamente 10.589 especímenes en toda la comuna y muy bajos niveles de cobertura arbórea, lo que sugiere la necesidad de sembrar nuevos árboles.
- Debido al insuficiente mantenimiento que se ha venido realizando a la malla vial de la comuna y al alto deterioro que presentan las redes de acueducto y alcantarillado, las vías presentan fallas de tipo estructural. Esta situación genera problemas de salubridad, dificultades para la movilidad, inseguridad, incremento de la accidentalidad y deterioro en el nivel de vida de los habitantes de la comunidad.

LINEAMIENTO:

- Promover cultura ciudadana para el manejo y disposición adecuada de residuos sólidos y otros énfasis ambientales y sanitarios
- Recuperar y apropiar lugares impactados por disposición inadecuada de residuos sólidos
- Intervenir con criterios paisajísticos, parques urbanos, zonas blandas de separadores viales, zonas verdes públicas, zonas de protección de ríos, áreas de interés ambiental como humedales y otros ecosistemas
- Mejorar el estado de la malla vial de la comuna



PROGRAMA	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Entornos para la vida.	A diciembre de 2015 estará implementado el sistema de gestión integral de residuos sólidos en la institución educativa pública principal y sus sedes en la comuna (capacitación, adecuación de infraestructura para almacenamiento temporal y/o reposición de recipientes), en el marco del Decreto 0059 de 2009.	Número de sedes educativas con el sistema de gestión integral de residuos sólidos implementado.	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA.
	A diciembre de 2015 se han capacitado 88 líderes de las organizaciones sociales y comunitarias como multiplicadores para promover el manejo adecuado de los residuos sólidos de generación domiciliar, ordinarios (orgánicos e inorgánicos), peligrosos y escombros; así como también la protección del recurso hídrico y riesgos asociados, a través de estrategias de Información, Educación y Comunicación, IEC, que involucren en su desarrollo los talentos de la comuna.	Número de líderes de organizaciones sociales y comunitarias capacitados como multiplicadores. Número de talentos involucrados en el desarrollo de las estrategias IEC. Número de estrategias implementadas.	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA.
	A diciembre de 2015 se ha diseñado e implementado una estrategia sostenible de recuperación paisajística y ambiental con participación comunitaria, donde la autoridad ambiental incluya el Vivero Municipal, el grupo de Cultura Ambiental y el grupo de Impactos al Suelo, en las siguientes zonas identificadas con mayor impacto: Calle 25 entre Carreras 32 y 33 (Planchón Galería Santa Elena costado oriental), Carrera 39 con Calle 34, Calle 25 con Carrera 47 A y Carrera 32 con Calle 35, Calle 27 en su extensión por la Comuna 11; Carrera 39 desde la Calle 25 hasta la Autopista Simón Bolívar, Diagonal 30 o Carrera 44, entre Transversal 29 hasta la Carrera 39, y Carrera 29 entre Calles 25 y 35ª.	Número de zonas recuperadas.	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA.
	A diciembre de 2015 se ha realizado capacitación a 100 personas en manejo adecuado de factores de riesgo que facilitan la proliferación de vectores y roedores en los sectores recuperados.	Número de personas capacitadas.	Secretaría de Salud Pública.
	Anualmente se han recuperado al menos dos parques, zonas blandas de separadores viales o zonas verdes públicas de la comuna.	Número de parques, zonas blandas de separador vial o zona verde pública recuperada.	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA.
	A diciembre de 2015 se ha realizado el mantenimiento al 25% de la población arbórea de la comuna.	Porcentaje de mantenimiento de la población arbórea.	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA.
	A diciembre de 2015 se ha realizado control de la hormiga arriera en parques y zonas verdes públicas de la comuna.	Metros cuadrados de parques y zonas verdes públicas con control de hormiga arriera.	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA.
	A diciembre de 2015 se ha realizado el mantenimiento de 830 m2 de la Carrera 35 entre Calles 29 y 31 del Barrio San Carlos.	Número de metros cuadrados de vía con mantenimiento.	Secretaría de Infraestructura y Valorización.
	A diciembre de 2015 se ha realizado mantenimiento a vías de la comuna que cumplan con requerimientos de la Secretaría de Infraestructura Vial y concepto favorable de EMCALI.	Número de metros cuadrados de vía con mantenimiento.	Secretaría de Infraestructura y Valorización.



11

**Plan de Desarrollo
2012 - 2015**

Comuna

Plan de Inversiones



El monto de la inversión pública proyectada para dar cumplimiento a cada uno de los programas contemplados en la parte Estratégica del Plan de Desarrollo de la Comuna 11 del municipio de Santiago de Cali, período 2012 – 2015, se presenta en **Tabla 5**:

Tabla 5
Proyección Presupuestal Origen Situado Fiscal Territorial 2012 - 2016 Comuna 11

2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL
878.672.153	1.137.562.435	1.171.552.303	1.143.411.792	1.175.479.034	5.506.677.718

Fuente: DAPM Subdirección de Desarrollo Integral Banco de Proyectos.



Bibliografía

- CONPES 3550 de 2008, Lineamientos Política Integral de Salud Ambiental
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal, Cali en Cifras 2010.
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal, Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales, SISBEN.
- Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos – PGIRS 2004 – 2019
- Plan Local Juvenil “Juventudes construyendo presente incluyentes”.
- Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 “Prosperidad para Todos”
- Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria por Cuadrantes.
- Política Municipal de Atención a la Discapacidad y Plan Indicativo de Atención a la Discapacidad en el Municipio de Santiago de Cali y Acuerdo N° 0197 de 2006.
- Política Nacional de Entornos Saludables, Ministerios de Protección Social, de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, de Educación, de Agricultura, OPS, Departamento Nacional de Planeación, Acción Social y SENA.
- Política Pública de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia para el Municipio de Santiago de Cali.
- Política Pública de Reducción del Consumo de Sustancias Psicoactivas 2007.
- Política Pública en Convivencia Familiar para el Municipio de Santiago de Cali, Acuerdo Municipal 0231 de Diciembre 31 de 2007.
- Política Pública Indígena Para los Pueblos Indígenas Residentes en el Municipio de Santiago de Cali.
- Política Pública de Juventud del Municipio de Santiago de Cali, Decreto 0945 de diciembre 29 de 2006.
- Política Pública para la Adultez Mayor en el Municipio de Santiago de Cali, Construyendo justicia y solidaridad para envejecer con dignidad y alegría 2010 – 2020.
- Política Pública para las Mujeres Caleñas: Reconocimiento, Equidad de Género e Igualdad de Oportunidades 2010 – 2020 y Acuerdo 0292 de julio 1 de 2010.
- Sistema de Índices de Inclusión Social Actualizados para Santiago de Cali, SIISAS.



Siglas y Abreviaturas

DAPM: Departamento Administrativo de Planeación Municipal
DAGMA: Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente
SIV: Secretaría de Infraestructura y Valorización.
SEM: Secretaría de Educación Municipal
PEI: Proyecto Educativo Institucional
IE: Institución Educativa
CALI: Centro de Administración Local Integral
JAL: Junta Administradora Local
JAC: Junta de Acción Comunal
POAI: Plan Operativo Anual de Inversiones
POT: Plan de Ordenamiento Territorial
SFT: Situado Fiscal Territorial
PGIRS: Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos
SPA: Sustancias Psicoactivas
AVD: Actividades de la Vida Diaria
PTAR: Planta de Tratamiento de Aguas Residuales
ESE: Empresa Social del Estado.
SMLV: Salario Mínimo Mensual Legal Vigente
ESE: Empresa Social del Estado
ESP: Empresa de Servicios Públicos
m2: Metros cuadrados
SIISAS: Sistema de Índices de Inclusión Social Actualizados para Santiago de Cali
BP: Código asignado a proyectos que se inscriben en el Banco de Proyectos del Municipio
PE: Profesional Especializado





Mayor
seguridad

Limpieza y orden en
el espacio público

Más espacios para
la recreación, el deporte,
la cultura

Menos embarazos
en adolescentes

Vías
pavimentadas