

**MUNICIPIO SANTIAGO DE CALI
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACION**

**PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO
COMUNA 14
PERÍODO 2004-2008**

**CENTRO DE ADMINISTRACIÓN LOCAL INTEGRADA
COMUNA 14**

RESOLUCIÓN C.A.L.I. 04 DE JUNIO 28 DE 2003

CONTENIDO

Presentación
Participantes

1.	CARACTERIZACION DE LA ZONA	5
1.1	Historia	5
1.2	Perfil socio Demográfico	7
1.2.1	Limites	7
1.2.2	Localización	7
1.2.3	Usos del suelo	7
1.2.4	Composición de la comuna	7
1.2.5	Empleo	8
1.2.6	Salud	8
1.2.7	Educación	9
1.2.8	Espacio Publico	9
1.2.8.1	Zonas verdes	9
1.2.8.2	Recreación	9
1.2.9	Red Vial	9
1.2.10	Seguridad ciudadana	10
1.2.11	Organización comunitaria	10
1.2.12	Servicios públicos	11
1.2.12.1	Acueducto	11
1.2.12.2	Alcantarillado	11
1.2.12.3	Energía	12
1.2.12.4	Aseo	12
1.2.12.5	Servicios públicos en cifras	12
1.2.13	Construcción	13
2.	DIAGNOSTICO DE LA PROBLEMÁTICA	14
2.1	Servicios educativos	14
2.2	Salud	15
2.3	Convivencia comunitaria	15
2.4	Infraestructura y desarrollo territorial	16
2.5	Medio Ambiente	17
3.	MATRIZ DEL PLAN PROSPECTIVO Y DE ACCIÓN 2004 – 2008 DE LA COMUNA 14	18
4.	PLAN PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS DE ACCIÓN 2004 – 2008 DE LA COMUNA 14	
5.	PROYECCIONES DEL SITUADO FISCAL TERRITORIAL 2004 – 2008 DE LA COMUNA 14	

PRESENTACIÓN

El presente documento contiene el Plan de Desarrollo de la comuna 14 para el período 2004-2008, formulado de una manera participativa en el primer semestre del año 2003.

El Plan fue formulado por el Comité de Planificación de la comuna 14, consultado en un evento comunitario por organizaciones sociales presente en el territorio y avalado por las instancias formalmente constituidas.

Este esfuerzo se desarrolla en el marco de profundizar la democracia local, dinamizando las instancias de participación del Sistema Municipal de Planificación.

PARTICIPANTES

Por las Juntas de Acción Comunal

Fabiola Palta	JAC Alirio Mora Beltran
Teresa Rivas	JAC Puertas del Sol Sector 7
Fracisco Barrios	JAC Marroquín
Daniel Rentería	JAC Alfonso Bonilla Aragón
Pablo Emilio Barrera	JAC La Libertad
Amparo Lozano	JAC Alfonso Bonilla Aragón – S.El Caney
Hector Fabio Restrepo	JAC Orquídeas
Aura Maria Reynel	JAC Alfonso Bonilla Aragón
Carmen Vidales	JAC Alfonso Bonilla Aragon
Felisa Gómez	JAC Puertas del Sol
Emiliano Ibarguen	JAC Marroquín I
Carlos Castaño	JAC Marroquín I
Yohana Ospina	JAC Puerto Sect.
Flor Angela Cutiva	JAC Puertas del Sol

Por las Junta Administradora Local

Julio Vargas	JAL Marroquín I
Ambrosio Serrano	JAL Alfonso Bonilla Aragón
Rosa Elida Hernández	JAL Alirio Mora Beltrán
Melquisedec Rueda	JAL Manuela Beltran

Por la Comunidad

Martha Bustos	Corporación 3ª Edad
Mauel Estrada	Líder comunitario
Luis Hernando Valencia	Consejo de Planeación
Arisaldo Carvajal	Univalle
Lucy Álvarez	GAGEL
Ana Salgado Márquez	Conciliadora Manuela Beltrán

C.A.L.I. 14

Oswaldo Ossa	Director Operativo
--------------	--------------------

1. CARACTERIZACION DE LA ZONA

1.1 Historia:

La comuna nace de la necesidad de vivienda en el año 1.979, toman iniciativa cinco personas entre ellos el Sr. LUIS ALBERTO MARROQUÍN, BENJAMIN ORTEGA. El Sr. Marroquín inicia las reuniones en el barrio Unión de Vivienda Popular.

Se acercaban elecciones y la comunidad menos favorecida necesitaba vivienda, no querían solucionar el problema invadiendo sino de una manera formal; por lo que toman fuerza las reuniones con un gran número de destechados.

Las reuniones se realizaban cada 15 días, debían tener un ahorro en una cuenta bancaria a nombre del Sr. Marroquín, para poder negociar los terrenos, las reuniones se hacían en “La Hacienda el Muro” y en “El Palo de Mango”.

Los terratenientes la mayoría eran extranjeros que explotaban la tierra en el ámbito agrícola en cultivos de arroz, maíz, frijol, soya y millo. Los señores Hernando Moricniso y Luis Magaña optaron por vender a causa de los fuertes veranos.

Los primeros adjudicatarios eran nativos de Santiago de Cali a medida que el programa fue tomando mayor credibilidad fueron llegando personas de otros departamentos tales como Cauca y Nariño debido a los terremotos que azoto a estos.

La costa Pacífica obligada por el maremoto y los campesinos inmigrantes del Norte del Valle del Cauca. En 1981 se hace entrega de los primeros lotes.

La mayoría de los barrios tiene un trazado vial acorde con las necesidades futuristas con la ayuda de Planeación Municipal figurando inicialmente zonas recreativas, zonas verdes, zonas comunitarias y zonas industriales, luego fueron también loteadas. Los lotes tenían 7 Mts. por 15 Mts. de fondo por un valor \$15.000.00 con una cuota inicial de \$7.500.00 pesos y el resto lo pagaban en 10 meses.

Los terrenos carecían de servicios públicos, los primeros habitantes satisfacían sus necesidades de agua potable transportándola en vasijas al hombro desde el control de la **Azul Plateada**, algunos hicieron de esta necesidad un negocio vendiendo los 5 galones de agua a \$ 20.00 pesos, fue entonces cuando la comunidad se unió y trajo el agua con mangueras naciendo así **las pilas comunitarias** El transporte se hacia en camperos los primeros buses fue de la empresa Azul Plateada.

La energía era suplida por velas, nuevamente se reúnen e improvisan el alumbrado público. La seguridad la prestaba la misma comunidad, a la persona que la cogían robando la amarraban a un palo y le daban garrote.

El instituto de Crédito Territorial por intermedio de entidades como intervenidas se apersonaron de estos programas haciendo creer a la comunidad que se les escrituraría los lotes sin hacerse realidad este proceso. Con la intervención de algunos políticos a cambio de votos la Comuna empezó a tener desarrollo en todos los servicios públicos.

El Concejo emana los primeros Acuerdos de la creación de algunos barrios, con la asesoría de funcionarios de la secretaría de Desarrollo Comunitario Municipal y Departamental se crean las pro Juntas y Juntas de Acción Comunal.

Con la participación del Gobierno Municipal, Departamental y Nacional, ONG nacionales y extranjeros, políticos y la comunidad en general se ha conseguido el desarrollo en que se encuentra hasta la fecha la Comuna.

Según el acuerdo 15 de agosto de 1988: “Por el cual se divide el territorio municipal en comunas y corregimientos, se dictan normas marco que regula su funcionamiento y se expiden otras disposiciones”, se determinan como comuna y corregimiento “los sectores territoriales en que se divide el municipio para una mejor administración y prestación de los servicios a cargo del Municipio”.

Cuenta con una población de 157.452 habitantes (Cali en cifras 2.001).

Su población pertenece a los estratos socioeconómicos 1 y 2, con 26.495 viviendas localizadas en 444.34 hectáreas desarrolladas.

La comuna 14 está construida sobre terrenos que pertenecía a varias haciendas (La Casona) y eran dedicados a la agricultura y a la ganadería.

En algunos sectores, se realizaron urbanizaciones piratas, para las cuales no hubo un diseño urbanístico, lo que significó insuficiencia en planeación urbana y en la dotación de servicios públicos. Un 90% ha sido urbanizaciones ilegales, sin ningún tipo de cesión ni dotación de servicios públicos, la excepción es la urbanización Puerta del Sol, que se desarrollo como un programa de vivienda de interés social, cumpliendo con todos los requisitos de cesión de vías y zonas verdes y con la dotación de la infraestructura básica de servicios públicos.

También hace parte del sistema de abastecimiento de agua la estación “Puerto Mallarino”, que abastece en el río Cauca y debe surtir de agua potable al 100% de la población.

1.2 Perfil socio Demográfico:

1.2.1 Limites:

La Comuna limita al Norte y al Oriente con el área de expansión definido en el Plan de Desarrollo como Poligonal E, al Sur con la Comuna 15 y el Corregimiento de Navarro, al Occidente con la Comuna 13.

1.2.2 Localización:

La Comuna 14 está localizada en el denominado “Distrito de Aguablanca”, al Oriente de la ciudad de Cali, contigua al área rural del Corregimiento de Navarro y el área de expansión “poligonal E” ocupa un área total de 457.85 Has, de las cuales 448 están utilizadas.

1.2.3 Usos del Suelo:

Según el acuerdo 30 de 1993, la Comuna 14 es residencial R-4 de consolidación con uso principal de vivienda, complementado con uso comercial, industrial y servicios institucionales, R-5 con uso principal de vivienda de interés social, para sistemas de urbanización de lote individual, unidad básica, sistema de conjunto de vivienda en lotes individuales, sistema de urbanización de conjunto vertical.

1.2.4 Composición de La Comuna:

Área Bruta	444.34	Hectáreas
Área Desarrollada	448.00	Hectáreas
Viviendas	26.495	Unidades
Población	157.452	Habitantes
Estrato Moda	2	
Barrios	6	
Sectores	4	

Proyección Poblacional: La comuna cuenta con una población de

AÑO	POBLACION
2.003	27.684
2.004	28.289
2.005	28.899

Distribución de lados de manzana, según estrato por comuna.

Estrato	Lados de manzana
1	1.877
2	883
No residencial	1.1143
Estrato Moda	1

Barrios De La Comuna

1. ALIRIO MORA BELTRAN
2. JOSE MANUEL MARROQUIN I
3. JOSE MANUEL MARROQUIN II
4. NARANJOS I
5. NARANJOS II
6. U. PUERTAS SOL I
7. MANUELA BELTRAN
8. ORQUÍDEA
9. ALFONSO BONILLA ARAGON
10. PROMOCIONES POPULARES B

1.2.5 Empleo

TASA DE DESEMPLEO	27 %
PEA	59.367
Empleo	7.582
Tasa De Participación	41.72%

La comuna presenta una de las tasa mas altas de desempleo de la ciudad y las actividades principales son: Trabajadores independientes, empleados y obreros, la mayor parte de la población se dedica a labores como el comercio, servicio domestico, economía informal o el rebusque.

1.2.6 Salud

Centro De Salud	2	Marroquin Cauquita
Puestos De Salud	5	
Mortalidad	5%	

La tasa de mortalidad por hechos violentos es una de la mas altas de la ciudad y según datos oficiales (Cali en cifras 2.001) se tienen las siguientes cifras.

Homicidios Comunes	138
Homicidios De Accidentes De Transito	7
Suicidios	7
Muertes Accidentales	4

Las principales causas morbilidad son: Homicidios, accidentalidad, IRA, enfermedades cardiovasculares, tumores malignos, EDA, dengue , enfermedades infecciosas y parasitarias, r bia.

EL alto índice de homicidios tiene explicación en el alto índice de “pandillaje juvenil”, figura que configura un papel importante en este sector dela ciudad.

En general los servicios de salud resultan insuficientes y las instalaciones existentes son deficientes.

1.2.7 Educación

Escuelas Públicas	80	
Colegio Público	1	Monseñor Ramón Arcila
Bibliotecas	7	

La infraestructura educativa es deficiente y presenta precariedad en sus instalaciones, estos carecen de espacios aptos para las labores educativas al igual que los espacios recreativos necesarios. El mobiliario y dotación de material es también deficiente.

La mayoría de instituciones educativas son de carácter privado y la contratación de docentes es bajísima prestando una baja calidad.

1.2.8 Espacio Publico:

1.2.8.1 Zonas verdes: Este esta compuesto en una parte por las áreas o zonas verdes la cuales son muy reducidas para el caso de la comuna y su distribución es muy desigual y para el caso de las existentes su distribución es de manera desigual y su estado muy precario. Las zonas mejor dotadas se encuentra hacia el sector del barrio Marroquín II y I constituye el “Centro de Educación Ambiental los Pizamos “, los demás sectores de la ciudad registran un sustancial déficit en las zonas verdes

1.2.8.2 Recreación: La comuna 14 no cuenta con suficientes unidades recreativas por lo cual sus habitantes deben desplazarse a otros barrios y sectores de la ciudad para las practicas de diferentes modalidades deportivas. La comuna presenta un amplio déficit en cuanto a zonas recreativas se refiere y las que posee se ven afectadas por invasiones o son utilizadas para otras prácticas diferentes o están en pésimas condiciones de mantenimiento.

1.2.9 Red Vial: Está la constituyen

- **Vías arterias principales:** Calle 73 y Carrera 26.

- **Vías arterias secundarias:** (Distribuidores de tráfico) Carrera 27, calle 91 y calle 112.
- **Vías colectoras:** Son la transversal 103, calle 103, carrera 26 j, En la actualidad la malla vial se encuentra en precarias condiciones.

La longitud de la red vial y de vías pavimentadas es así:

- **Longitud de la red vial:** 146.688m
- **Vías en asfalto:** 13.683 m
- **Vías en concreto:** 7.875 m
- **Vías sin pavimentar:** 125.130 m
- **Red Vial pavimentada:** 14.70%

1.2.10 Seguridad ciudadana:

Uno de los principales problemas de seguridad en la Comuna es la presencia de pandillas juveniles. En el barrio Alfonso Bonilla Aragón están presentes siete (07) pandillas (La del Muro, la del Murito, la Inspección, la 96, la Jaramillo, la Re, Las Orquídeas, El Pozo, El Minipozo) y en Manuela Beltrán tres (03) (La Comuna, El Gallinero, Los Transurbano).

Los homicidios y las lesiones personales se convierten en una de las principales causas de mortalidad en la Comuna. La pobreza reinante afecta especialmente a los jóvenes que no encuentran respuestas a sus inquietudes ni la realización de sus metas propuestas. La descomposición del núcleo familiar crea intensiones y salidas desesperadas.

La influencia de modelos delincuenciales generados principalmente en la actividad del narcotráfico, y del delito común que han operado durante un largo período en la ciudad y el país, ha conducido a algunos sectores de la población, especialmente a los jóvenes a engrosar las filas del sicariato creyendo obtener poder y riquezas fácilmente.

- Tomado de Cali en Cifras 1998. Agenda Ambiental Comuna 14. –

1.2.11 Organizaciones Comunitarias

A pesar de la fuerte apatía reinante en la zona frente a procesos de participación ciudadana, originada en aspectos como la falta de información, prácticas electoreras y demandantes; por otro lado también se evidencia una alta tradición por parte de las organizaciones de base que aparte de la JAL y las JAC también congrega a Grupos de la Tercera edad, genero, grupos juveniles, grupos culturales y varias Ong, todos ellos en búsqueda de alternativas para el mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes del sector.

En general, la actual situación de pobreza y deterioro de la calidad de vida de los pobladores de la comuna hace que sus esfuerzos y tiempo se orienten a mejorar sus ingresos. Esto se agrava por el concepto de marginalidad en que se encuentran los habitantes del distrito de Aguablanca, lo que dificulta aún más la participación en el desarrollo de una cultura ciudadana para la construcción de un nuevo concepto de ciudad.

JAL	1
JAC	17
Inspecciona Policía	1
Estación De Policía	1 Los Mangos
Policía Y Desarrollo	1
Bomberos	1
Comisaría De Familia	1

Vías Sin Pavimentar	Principales	80%
Vías Sin Pavimentar	Colectoras	40%
Mercado Móvil		1

Canchas Múltiples	7
Polideportivos	2
Corporación Financiera	2

Sedes Comunes	7
CDC	2
Grupos TERCERA EDAD	47

1.2.12 Servicios Públicos:

1.2.12.1 Acueducto:

El abastecimiento de agua de la comuna viene en un 40 % del pozo profundo de las Orquídeas, así como los de los Naranjos y el Guadual, también hacen parte del sistema de abastecimiento la estación de Puerto Mallarino, no obstante la red de distribución no cubre el 100% de las viviendas.

1.2.12.2 Alcantarillado:

El acelerado crecimiento de la ciudad determino que en toda su extensión pero especialmente en la comuna 14, terminen reuniéndose los drenajes de aguas residuales con los canales de aguas lluvias.

El sistema de alcantarillado pluvial se encuentra sin revestimiento y el sistema de alcantarillado sanitario es incompleto pues carece de sistema de redes combinadas, También es evidente el problema de la presencia de aguas

residuales en los canales creando condiciones de insalubridad en los sectores aledaños a ellos.

El drenaje de las aguas residuales del sector bajo (barrios Manuela Beltrán, Alirio Mora Beltrán, y las Orquídeas) de la comuna es insuficiente.

1.2.12.3 Energía:

La comuna es servida por la subestación de Juanchito con una capacidad de 32.152 Kilovatios

1.2.12.4 Aseo:

Se cuneta con una cobertura del 95 % Aunque la cobertura del servicio de recolección de basuras es alto, es común observar la acumulación de estas, en la zonas de protección de los canales y aun dentro de los mismos. Esto obedece mas a conductas inapropiadas de la misma comunidad que al mismo sistema de recolección.

En épocas invernales el desbordamiento de los canales se debe en buena parte a estas practicas.

1.2.12.5 Servicios Públicos en cifras

Acueducto	
Suscriptores de acueducto	25.496
Residencial	28.167
Industrial – comercial	280
Otros	22
Cobertura acueducto	94.99%
Alcantarillado	
Suscriptores Alcantarillado	24.553
Residencial	24.294
Comercial Industrial	282
Otros	22
Cobertura Alcantarillado	91.52
Energía	
Suscriptores energía	27.032
Residencial	26.602
Industrial – Comercial	377
Otros	53
Cobertura energía	100%

Gas natural	
Suscriptores gas natural	-
Residencial	-
Comercial Industrial	-
Cobertura gas natural	-
Líneas telefónicas	8.14 tel * 100hab

1.2.13 Construcción: Se cuenta con

Licencias de construcción:	54
Área aprobada a construir:	4.828
Área aprobada a construir vivienda:	4.774

2. DIAGNOSTICO DE LA PROBLEMÁTICA.

La comuna No. 16 presenta una serie de problemáticas que en su conjunto son generadoras de factores que limitan y obstaculizan el desarrollo de la misma y que van en detrimento de la calidad de vida de sus habitantes, las dificultades en términos del acceso a los derechos sociales, económicos, políticos y culturales de una forma equitativa atenta contra el desarrollo de una comunidad generando serios problemas en términos del relacionamiento de sus habitantes y una armónica convivencia con su entorno.

Analizados los aspectos negativos más determinantes en la situación actual de la comuna, a través del ejercicio de participación comunitaria con representantes del Comité de Planificación de la Comuna, estos se agruparon en temas principales y estratégicos sobre los cuales debe focalizarse las acciones del próximo Plan Prospectivo de Desarrollo de la comuna 2004 – 2008, el cual deberá propender por la Garantía de los Derechos Humanos. Los temas identificados y acordados por consenso son los siguientes:

- Servicios educativos
- Salud
- Convivencia comunitaria
- Infraestructura y Desarrollo Territorial
- Medio Ambiente y Deporte

2.1 SERVICIOS EDUCATIVOS: El aparato educativo en la comuna presenta las siguientes características.

- **Calidad en servicios educativos:** En la comuna las instituciones educativas no cuentan con los recursos didácticos, tecnológicos y logísticos adecuados para la prestación del servicio, con estándares mínimos de calidad, acordes a las necesidades de los niños y jóvenes, así mismo es necesario que el personal docente se cualifique y que la concepción del servicio educativo tenga un enfoque mas integrador vinculando otras áreas como la psicología y el trabajo social en la atención del joven y su familia, al igual que se hace necesario la vinculación de la comunidad en general (organizaciones, lideres y padres de familia), para que asuman responsabilidades en el mejoramiento de la calidad de la educación de la comuna.

- **Cobertura educativa:** Esta área presenta graves deficiencias principalmente en la educación media vocacional y estudios técnicos y profesionales haciéndose insuficientes los cupos que actualmente existen en el caso de la educación media vocacional y la falta de posibilidades de acceso a programas de educación superiores, lo cual limita y excluye al joven de la comuna de posibilidades de desarrollo a nivel profesional.

- **Adecuación, construcción y dotación de instituciones educativas:** El problema de la cobertura y la baja calidad en la educación en la comuna tiene estrecha relación con la falta de centros educativos, la adecuación de las plantas físicas existentes y su respectiva dotación.

2.2 SALUD: Se encuentran problemáticas acentuadas en términos de:

- **Red institucional pública, privada y comunitaria:** En la comuna no se articula el trabajo que desarrollan las diferentes instituciones de carácter público, privado y comunitario, mostrando una oferta desarticulada que debilita la prestación del servicio y desaprovecha el potencial existente.

Se han desatendido sectores poblacionales considerados de alta vulnerabilidad entre ellos adultos mayores y discapacitados, estos últimos carecen de un Centro de Atención Integral que se constituye en una demanda urgente para la atención de esta población. En términos de cobertura del régimen subsidiado es necesario definir estrategias que permitan ampliar la cobertura de las personas que todavía no están favorecidas.

Se hace necesaria la Implementación de programas de promoción y prevención de la salud en los cuales se pueda aprovechar el potencial comunitario.

- **Infraestructura física y dotación de instituciones de salud:** Las instalaciones de salud existentes no cuentan con la infraestructura y dotación técnica adecuadas para atender a la población con estándares de calidad mínimos. Se requiere de reparaciones locativas y la consecución de recursos para dotar técnicamente a los diferentes centros asistenciales.

2.3 CONVIVENCIA COMUNITARIA: Centran la atención de este tema aspectos como el fortalecimiento de las organizaciones de base y la escasa oferta programática en materia de convivencia para atender a la población.

- **Fortalecimiento de proceso organizativos:** Se destacan como una constante el que los procesos organizativos de base existentes en la comuna, carecen de una dinámica de planificación que les permita proyectar el desarrollo de la comuna en el largo o mediano plazo y trabajar en la línea de la vinculación de las diferentes iniciativas de la misma comunidad. En este mismo orden de ideas la inversión pública y privada que se da en el sector al no ser canalizada se da en forma fraccionada y no genera el impacto esperado.

La falta de formación y de elementos técnicos y conceptuales por parte de los líderes que representan a la comunidad en los diferentes espacios de participación se convierten en una debilidad. Como aspectos fundamentales es necesario que la comunidad tenga participación directa en procesos de contratación de obras a través de las organizaciones legalmente constituidas.

De igual forma el desarrollo de propuestas que fortalezcan la oferta de alternativas culturales, productivas, reinserción juvenil entre otros promueven el mejoramiento en el área de la convivencia.

- **Mecanismos alternativos de solución de conflictos:** Dados los altos índices de conflictividad que se manejan en esta comuna es necesario apostarle a salidas negociadas que permitan reestablecer un orden social perdido que afecta los niveles de relacionamiento de los habitantes del sector debilitando su cohesión y la pérdida de valores, a través del apoyo a espacios y organizaciones de la misma comunidad que aporten a la solución de este tema.

- **Fortalecimiento de circuitos económicos de la comuna:** Al igual que el difícil panorama local y nacional en materia económica y mas aun gracias a las acentuadas problemáticas generadas por el desordenado y poco planificado proceso de poblamiento de la comuna, el tema de la generación de ingresos se ha convertido en un aspecto de complejo tratamiento, no obstante existir iniciativas desde la comunidad en esta materia, estas no cuentan con el acompañamiento técnico adecuado que les permita validar un modelo sostenible de trabajo.

- **Autonomía y desarrollo territorial en la comuna:** Existe una iniciativa que pretende hacer de la comuna un Distrito Especial autónomo y descentralizado, que le permita llevar un proceso de desarrollo territorial.

2.4 INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TERRITORIAL: En esta área se agrupan una serie de problemáticas que tiene que ver entre otros aspectos con el tema de las vías, señalización, servicios de alcantarillado, gas domiciliario, teléfonos y la problemática de los asentamientos subnormales.

- **Proyectos en infraestructura:** Debido al acelerado y desordenado proceso de poblamiento de la comuna, la infraestructura de la misma presenta serias deficiencias en materia de vías, iluminación, señalización y semaforización, construcción de puentes, instalaciones para sedes comunitarias. Este eje se convierte en tema prioritario para promover el desarrollo socio - económico del sector.

- **Alcantarillados y Aguas residuales:** Esta problemática requiere de atención inmediata puesto que su manejo deficiente ha generado una problemática de inundaciones permanentes por la falta de mantenimiento de los caños y el grave deterioro ambiental del sector debido al mal manejo que se le da a las aguas residuales. La suma de estos factores constituyen una seria amenaza para la calidad de vida de los habitantes del sector.

- **Telefonía pública y Gas domiciliario:** El equipamiento de servicios públicos de la comuna adolece de líneas de gas domiciliario y el numero de líneas telefónicas por 100 habitantes es bajísimo apenas el 8.14 (tel*100hab), muestra de la deficiencia en la prestación de servicios básicos para la población.

- **Asentamientos Subnormales:** Como consecuencia del desbordado proceso de poblamiento de este sector la proliferación de asentamientos subnormales constituyen una problemática compleja que antes que disminuir tiende a aumentar generando mas cinturones de miseria que conllevan a mayores problemáticas socio – económicas.

2.5 MEDIO AMBIENTE: Esta tiene que ver con aspectos básicos como:

- **Recuperación de zonas verdes y programas de formación ambiental:** En el tema de la problemática ambiental se encuentran ejes críticos como la disposición de basuras y las escombreras entre otras, las cuales por falta de regulación por parte de la administración, y la falta de conciencia de los pobladores y el desconocimiento del impacto ambiental negativo que estas problemáticas generan, ponen en riesgo las condiciones de habitabilidad de la zona. Por parte de la administración y la misma comunidad, no se visualizan alternativas para mejorar la situación. De igual forma problemáticas como la contaminación auditiva y visual son aspectos sobre los que se debe ejercer un control estricto a través del compromiso decidido de la misma comunidad y la aplicación de la legislación existente.

- **Adecuación y dotación de escenarios deportivos y oferta programática:** La comuna carece de escenarios deportivos adecuados para la práctica de las diferentes modalidades, como una necesidad marcada se encuentra la construcción del coliseo cubierto. Asimismo se carece de una oferta amplia para la practica de actividades recreativas y deportivas incluyendo una escuela de formación que oriente el desarrollo de las diferentes prácticas. En esta misma línea se inscribe la práctica de actividades culturales que por falta de apoyo se esta abandonando todo el potencial que existe en al comunidad.

3. MATRIZ DEL PLAN PROSPECTIVO Y DE ACCIÓN 2004 – 2008 DE LA COMUNA 14

Tema : Servicios Educativos

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Mejorar la calidad del servicio educativo y vincular la comunidad en procesos educativos	Las instituciones educativas han incorporado los adelantos pedagógicos que han mejorado la calidad de la educación	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar encuentros generacionales (lúdico expresivos) entre adultos, jóvenes y niños-as para implementar metodologías de diálogos de saberes. • Programar colectivamente entre la JAL y el Comité de Planificación estrategias para informar, evaluar y hacer seguimiento a la calidad de la educación en la comuna. • Hacer seguimiento a la incorporación de adelantos pedagógicos a través de mecanismos de participación ciudadana. • Formular y gestionar proyectos de cogestión entre entidades públicas y privadas para la elaboración y consecución de material didáctico en las instituciones educativas. • Desarrollar jornadas para la recolección de libros, para dotar las bibliotecas de las instituciones educativas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar un Plan de Formación continuada para actualizar al cuerpo de profesores-as en las instituciones educativas. • Implementar convenios y alianzas para la atención y seguimiento familiar en áreas como el trabajo social y psicología. • Planificar acciones conjuntas con la comunidad e instituciones educativas para implementar la educación básica gratuita. • Implementar un programa de innovación pedagógica en las instituciones de la comuna. • Implementar convenios entre salud, educación y entidades privadas que trabajan con la población infantil para la atención integral de los niñ@s en edad escolar. • Vincular recurso humano cualificado en las diferentes áreas.
	Las instituciones educativas de la comuna cuentan con la ampliación de cobertura hasta la media vocacional.	<ul style="list-style-type: none"> • Presentar proyectos para la implementación de la educación media vocacional. • Gestionar la ampliación de cobertura para proyectos de educación media vocacional 	<ul style="list-style-type: none"> • Presentar proyectos de cogestión a nivel público y privado, en el orden local, nacional e internacional. • Implementar educación media vocacional en los programas oficiales.

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Mejorar la calidad del servicio educativo y vincular la comunidad en procesos educativos	Los bachilleres de la comuna acceden a estudios técnicos y profesionales.	<ul style="list-style-type: none"> Gestionar la implementación de carreras técnicas y tecnológicas en la comuna. Gestionar programas de extensión o una universidad satélite en la comuna. 	<ul style="list-style-type: none"> Realizar estudio de viabilidad para la implementación de carreras técnicas y tecnológicas Realizar convenios con instituciones académicas para facilitar el acceso de los bachilleres de la comuna. Implementación de carreras técnicas y tecnológicas aprobadas por el Ministerio de Educación
	La comuna cuenta con instituciones educativas dotadas técnica, tecnológica y electrónicamente.	<ul style="list-style-type: none"> Realizar un plan de trabajo que facilite la gestión para la construcción, adecuación y dotación de las instituciones educativas. Proponer a las Secretarías de Educación Municipal y Departamental, la articulación con entidades competentes para agilizar y optimizar el proceso de construcción de centros educativos. 	<ul style="list-style-type: none"> Ampliación, adecuación y Dotación, de instituciones educativas. Articulación con entidades competentes para viabilizar la construcción de centros educativos. Informar el proceso para viabilizar la construcción de centros educativos.
	La comuna cuenta con escuelas de padres en las instituciones educativas que brinda formación integral en temas de interés general	<ul style="list-style-type: none"> Articulación con las instituciones educativas para crear (y/o fortalecer) las escuelas de padres para diseñar un plan de trabajo que posibilite una formación integral a los niños, jóvenes y padres de familia de la comuna. Hacer veeduría y seguimiento al proceso implementado por las escuelas de padres a través de la comisión de educación del Comité de Planificación. 	<ul style="list-style-type: none"> Implementar un plan de formación que contiene temáticas como Civismo, cultura, sentido de pertenencia, valores ética, convivencia, democracia, participación, comunicación, proyecto de vida, nutrición. Asesorar y documentar a las Aso familias, a nivel organizativo y administrativo, para que le aporten al desarrollo de las instituciones educativas. Implementar estrategias de rotación de docentes para aportarle a su calificación.

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Mejorar la calidad del servicio educativo y vincular la comunidad en procesos educativos	La comunidad participa en las directrices de las instituciones educativas	<ul style="list-style-type: none"> • Articulación de la comunidad con las instituciones educativas para realizar un plan de formación que vincule elementos jurídicos, organizativos y culturales. • Vinculación de los padres y madres de familia en las Asofamilias, los consejos directivos, el comité de promoción y evaluación por cada uno de los grados desde el conocimiento y la comprensión de la decreto 230 de febrero del 2002. 	<ul style="list-style-type: none"> • Definir mecanismos de vinculación de personas de la comunidad en los consejos directivos de las instituciones educativas.

Tema: Salud

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Contribuir al mejoramiento de la calidad en la oferta de servicios de promoción, prevención y atención en salud y al acceso de la población a los programas.	La comuna cuenta con una liga de usuarios que representa los diferentes sectores, tiene conocimiento de las problemáticas y participa en la ejecución de acciones concertadas con el comité de planificación y las instituciones de salud	<ul style="list-style-type: none"> Realizar un plan de trabajo para discutir y diseñar estrategias que permitan mejorar la calidad de la salud en la comuna. Implementar mesas de concertación para discutir propuestas de trabajo conjunto. Desarrollar acciones de apoyo comunitario para la gestión y seguimiento a programas en salud. Desarrollar evaluaciones y ajustes por barrio sobre el trabajo que acompañados por su comunidad deben desarrollar las ligas de usuarios. Identificar mecanismos para la conformación de la liga de usuarios 	<ul style="list-style-type: none"> Implementación de programas y convenios por parte de la ESE4, para que la comunidad tenga acceso a atención con especialistas en las diferentes áreas de la medicina en los centros y puestos de salud de la comuna 14 Apoyar económicamente la implementación de proyectos formulados por la comunidad para apoyar los programas de promoción de la salud y prevención de la enfermedad. Institucionalizar la atención permanente en los centros, puestos (centro gerontológico) de salud de la comuna. Promover propuestas como el “Subsidio a la oferta” a nivel intramural y extramural.
	Se cuenta con una red de instituciones públicas y privadas trabajando articuladamente en función de la salud de la población	<ul style="list-style-type: none"> Identificar y convocar instituciones presentes en el sector para trabajar el tema de la salud. Definir un plan de trabajo conjunto Hacer seguimiento a los compromisos asumidos. Gestionar una iniciativa comunitaria para la creación de un centro permanente de primeros auxilios 	<ul style="list-style-type: none"> Apoyar el desarrollo de actividades complementarias desde la comunidad. Institucionalizar la atención medica toda la semana en el Centro Gerontológico.
	Las familias de la comuna 14 se vinculan a procesos de prevención y promoción de la salud, a través de acciones coordinadas entre organizaciones e instituciones en salud	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar estrategias de integración comunitaria “a la salud de la comuna 14” para promocionar los factores protectores y prevenir los factores de riesgo para la salud. Realizar seguimiento a los programas implementados de trabajo conjunto comunitario e institucional. Las ARS’s desarrollan programas en la comuna 	<ul style="list-style-type: none"> Implementar los programas de promoción, prevención y atención extramurales en la comuna, con participación de organizaciones comunitarias. Diseñar e implementar un plan de entrenamiento en acciones de promoción que pueden ser manejadas por grupos organizados de la comunidad. Canalizar información sobre proyectos y programas a desarrollar a través de los comités de planificación

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Contribuir al mejoramiento de la calidad en la oferta de servicios de promoción, prevención y atención en salud y al acceso de la población a los programas.	Existen programas de salud que dan cobertura a grupos en situación de vulnerabilidad.	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar acciones complementarias para detectar y remitir los grupos vulnerables a los programas de salud. Realizar seguimiento a la aplicación de mecanismos para vincular población nueva en el régimen subsidiado. 	<ul style="list-style-type: none"> Implementar programas especiales de atención y promoción para grupos vulnerables de la comuna. Realizar jornadas de difusión para que la población conozca los programas y proyectos para este sector.
	Se cuenta con un centro de atención integral a la población discapacitada	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar un proyecto con una propuesta de cofinanciación entre el sector público, comunitario y privado que permita adelantar gestiones colectivas para ofrecer una atención integral a la población discapacitada. Gestionar la consecución de recursos para financiar el proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> Realizar un estudio de viabilidad del proyecto para la creación del centro de atención integral a la población discapacitada.
	Las instituciones de salud cuentan con la infraestructura, los equipos, suministros y recursos humanos necesarios para brindar una atención oportuna a la población de la comuna 14.	<ul style="list-style-type: none"> Planear y proponer acciones a la institucionalidad pública y privada para la optimización de recursos técnicos. Formular propuestas y proyectos para la dotación técnica de las instituciones de salud con participación (recursos) pública y privada. Gestionar la canalización de oportunidades locales, nacionales e internacionales para la dotación y adecuación de los puestos de salud. 	<ul style="list-style-type: none"> Realizar diagnóstico para establecer el estado de las instituciones de salud. Dotación técnica para las instituciones de salud por parte de la Secretaria de Salud. Concertar el apoyo de entidades privadas para la dotación técnica Realizar adecuaciones locativas a los puestos de salud. Implementación de salas de observación y hospitalización en puestos de salud , con su respectiva dotación y recurso humano.

Tema : Convivencia Comunitaria

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Fortalecer los procesos organizativos y productivos comunitarios e institucionales	Existen organizaciones comunitarias lideradas por el comité de planificación elaborando y desarrollando propuestas y proyectos de desarrollo integral para la comuna.	<ul style="list-style-type: none"> • Abrir espacios en el Comité de Planificación para que las iniciativas comunitarias existentes en la localidad se den a conocer y presenten su oferta de servicios y propuestas de trabajo en convivencia y otros temas • Vincular la oferta de servicios de las organizaciones comunitarias a la ejecución de los proyectos del plan de desarrollo de la comuna • Desarrollar una estrategia de integración de los planes de inversión pública y privada a la oferta de servicios comunitarios tal que responda a la priorización del plan de desarrollo. • Elaborar un plan de trabajo con instituciones publicas, privadas, y organizaciones comunitarias como actividad del Cte. de planificación para apoyar y monitorear el desarrollo de las inversiones. • Diseñar un programa para la formación integral de las fuerzas vivas de la comuna con énfasis en su capacidad de gerencia social, democracia, participa. ciudadana, planificación, estrategias de trabajo en equipo, habilidades para la coordinación de espacios comunitarios y sistematización comunicación y difusión de sus trabajos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar el plan de formación integral de las fuerzas vivas de la comuna en los temas propuestos por ellas como capacitación continuada a los diferentes procesos comunitarios de acuerdo con las propuestas recibidas. • Implementar programas de formación dirigido a funcionarios para su cualificación en el trabajo comunitario y con organizaciones de base. • Desarrollar estrategias que contribuyan a que los recursos de inversión para proyectos de comunidad sean ejecutados por organizaciones comunitarias de las localidades • Desarrollar estrategias que contribuyan a un abordaje de la problemática de la violencia desde la perspectiva del fortalecimiento del relacionamiento social y con ello de los procesos organizativos comunitarios. • Concretar proyectos de inversión desde el recaudo por impuestos en las diferentes áreas.

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Fortalecer los procesos organizativos y productivos comunitarios e institucionales	Se consolidan los mecanismos alternativos para solución dialogada de los conflictos.	<ul style="list-style-type: none"> Definir espacios de comunicación y concertación de estrategias de negociación para la solución de problemas en la comuna. Difundir los mecanismos de justicia formal y no formal para resolver conflictos en las familias y en la comunidad. Apoyar las organizaciones que trabajan en MARC, para dar continuidad a los procesos de profesionalización que permiten mejorar la calidad del servicio. 	<ul style="list-style-type: none"> Adelantar programas y proyectos de irradiación comunitaria para la promoción del buen trato y la convivencia. Asignar los recursos técnicos y financieros para implementar los proyectos de organizaciones que trabajan en MASC
	Las JAC y las organizaciones comunitarias desarrollan su capacidad de contratación.	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar un plan de formación integral para la estructuración y organización de las iniciativas productivas en la comuna Realizar un programa para el trabajo productivo Realizar un Plan de formación cultural, deportivo y recreativo, violencia intrafamiliar Realizar Proyectos para el mantenimiento de las calles y zonas deportivas, en la comuna. Realizar Proyectos de nutrición comunitaria Acompañar y promover el trabajo que realizan los jueces de paz, consejeras de familia, conciliadores y jóvenes mediadores Realizar Programas de reinserción juvenil 	<ul style="list-style-type: none"> Realizar capacitaciones para la formación, acompañados de fondos capital semilla para desarrollar iniciativas productivas. Creación de un centro cultural (Biblioteca, videoteca, teatrino, sala de exposición). Optimizar el uso de instalaciones físicas como la antigua estación de policía y comisaría, para desarrollar programas de formación organizativa, administrativa y cultural con jóvenes en situación de alto riesgo. Apoyar el desarrollo de propuestas
	El comité de planificación, en alianzas y convenios con instituciones publicas, ONG's y organizaciones comunitarias lideran el fortalecimiento y proyección de los circuitos económicos de la comuna.	<ul style="list-style-type: none"> Caracterizar las iniciativas productivas existentes en cada barrio a través de convenios con universidades. Formular proyecto a través de asesoría técnica de universidades e instituciones técnicas y tecnológicas. Documentarse de otras experiencias exitosas en el país y latino América. 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar pasantías universitarias a través del acompañamiento a iniciativas comunitarias. Elaborar y desarrollar convenios de becas sostenidas con universidades publicas y privadas en la ciudad, para la profesionalización de el recurso humano de las organizaciones comunitarias.

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Fortalecer los procesos organizativos y productivos comunitarios e institucionales	Desarrollar un plan de trabajo para consolidar a la comuna como un distrito especial con autonomía y posibilidades de desarrollo territorial.	<ul style="list-style-type: none"> Definir acciones a nivel legal y organizativo que poco a poco vayan sentando las bases para hacer viable la propuesta de distrito especial. Hacer seguimiento al situado fiscal territorial para que se invierta en lo reglamentado. Formulación y ejecución de iniciativas económicas sostenibles vinculando los diferentes sectores sociales en la comuna. 	<ul style="list-style-type: none"> Brindar asesoría e información para determinar la viabilidad. Contratar el situado fiscal territorial con organizaciones comunitarias de la comuna.
	El comité de planificación cuenta con documentación sobre proyectos y propuestas de fortalecimiento interno	<ul style="list-style-type: none"> Recepcionar y solicitar información sobre propuestas y proyectos desarrollados en la comuna. 	<ul style="list-style-type: none"> Las instituciones publicas y privadas socializan sus propuestas en el Comité de planificación

Tema: Infraestructura y Desarrollo Territorial

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Mejorar y fortalecer la oferta de servicios públicos e infraestructura en la comuna	Se adelantan procesos de elaboración, gestión y seguimiento a proyectos que dan salida a las problemáticas priorizadas en el área de infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> Hacer un censo por barrio para ajustar información sobre problemas priorizados. El comité de planificación presenta, gestiona (ante las entidades gubernamentales) y hace seguimiento a proyectos para: <ul style="list-style-type: none"> - reparación y construcción de puentes -Pavimentación de vías de acceso -Adecuación infraestructura del CDC Marroquín 1 y toda la comuna. -Implementación de paraderos en sitios estratégicos, acorde con el sistema de transporte masivo -Construcción de retornos en sitios principales -Construcción y adecuación de sedes comunitarias. Realizar gestión para que los proyectos sean incluidos en el banco de proyectos. Hacer seguimiento a los presupuestos, buscar viabilidad. Hacer veeduría para que se haga a satisfacción. Formular proyectos cofinanciados, planteando obras que den solución total a cada una de las necesidades y planteadas por la comuna 	<ul style="list-style-type: none"> Realizar las obras según necesidades priorizadas y hacer el mantenimiento respectivo. Desarrollar un plan de gestión en el orden local, nacional e internacional, para dar cobertura a las obras priorizadas por la comuna. Comprometer presupuesto y gestión pública y privada para la ejecución de obras. Contratar mano de obra calificada en la comuna.
	Se cuenta con las vías completamente pavimentadas, lo que permite adelantar trabajos de semaforización y señalización.	<ul style="list-style-type: none"> Gestionar y hacer seguimiento a proyectos que concretan la señalización y la semaforización de la comuna Hacer seguimiento a las obras de infraestructura. 	<ul style="list-style-type: none"> Vincular a la comuna 14 en propuestas y proyectos de la dependencia correspondiente. Conexión de los alcantarillados a los colectores existentes Hacer mantenimiento a canales para evitar inundaciones. Construir separadores en toda la comuna

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Mejorar y fortalecer la oferta de servicios públicos e infraestructura en la comuna	Adecuación de alcantarillados y canales de aguas residuales	<ul style="list-style-type: none"> • Gestionar proyectos ante instituciones competentes • Adelantar gestiones para ajustar la facturación de los servicios públicos a la ley 142, especialmente lo relacionado con acueducto y alcantarillado. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar canalización de sistemas de aguas lluvias – aguas residuales y colocar plaquetas. • Realizar entamborización de caños, para habilitarlas como zonas verdes • Conectar aguas residuales a sus respectivos colectores para que puedan quedar libres los canales de aguas lluvias. • Negar(Dagma, CVC, Ministerio de medio Ambiente) el descargue de aguas negras por parte de las urbanizadoras
	Gestión para colocación de gas domiciliario	<ul style="list-style-type: none"> • Gestionar proyectos de instalación de redes de gas ante instituciones competentes • Hacer seguimiento a las instalaciones realizadas 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar las instalaciones requeridas • Realizar capacitación en el manejo de redes de gas
	Se cuenta con una mayor iluminación en las vías	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar un diagnóstico de necesidades de iluminación de vías • Hacer las solicitudes a la dependencia respectiva para realizar las adecuaciones necesarias • Realizar seguimiento y veeduría 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar las adecuaciones respectivas
	Se cuenta con teléfonos públicos en zonas estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> • Planificar gestiones con entidades estatales para la instalación de teléfonos 	<ul style="list-style-type: none"> • Vincular a la comuna en el proceso de instalación, desde el establecimiento de compromisos. • Realizar las adecuaciones y la instalación de redes telefónicas.
	Está en marcha programa municipal para dar solución a los asentamientos humanos incompletos (Asentamientos subnormales)	<ul style="list-style-type: none"> • Concretar acciones en el plan de trabajo del comité que permitan gestiones por año, para prevenir la creación de nuevos asentamientos y dar solución a los existentes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar una propuesta integral desde las diferentes dependencias a nivel municipal, para adelantar procesos de reubicación, o reordenamiento de las familias que se encuentran en los asentamientos.

Tema : Medio Ambiente y Deporte

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Implementar procesos que promuevan el cuidado y conservación del medio ambiente y el fomento a prácticas deportivas y recreativas	Se han recuperado las zonas verdes de la comuna, a nivel jurídico, técnico y administrativo,	<ul style="list-style-type: none"> • Legalizar zonas verdes existentes en la comuna. • Elaboración y gestión de proyectos para el mantenimiento de zonas verdes. • Desarrollar brigadas ecológicas, a través de iniciativas comunitarias. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de campañas de arborización y mantenimiento de zonas verdes • Apoyar procesos de legalización • Viabilizar iniciativas comunitarias desde los programas existentes.
	La comunidad hace uso adecuado de los sitios de disposición de basuras en cada barrio.	<ul style="list-style-type: none"> • Identificación de sitios críticos en disposición de basuras • Adecuación y construcción de sitios para la recolección de basuras. • Adelantar procesos de conciliación comunitaria con la población carretillera para que designe sitios específicos para votar escombros. 	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de sitios de disposición de residuos. • Adjudicación de dotación para sitios de disposición de residuos, en zonas que no tienen desplazamiento vehicular. • Capacitación a la comunidad en manejo y disposición de residuos. • Mantenimiento y recolección de residuos hacia sitio final de disposición. • Definir y legalizar multas para los diferentes sectores y actores que arrojan basuras en la comuna. • Desarrollar campañas de prevención y control de vectores.
	La comuna 14 cuenta con un coliseo cubierto y todos sus espacios deportivos recuperados.	<ul style="list-style-type: none"> • Planificar procesos de gestión. • Desarrollar mecanismos para administración y mantenimiento de las instalaciones. • Elaborar y ajustar el proyecto, con asesoría de entidades públicas (Administración, universidades) y privadas 	<ul style="list-style-type: none"> • Definir presupuestos y gestiones locales, nacionales e internacionales para la construcción del coliseo.

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Implementar procesos que promuevan el cuidado y conservación del medio ambiente y el fomento a prácticas deportivas y recreativas	Se desarrollan programas de formación continuada a nivel ambiental desde la legislación existente.	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a campañas y programas en educación ambiental • Limpieza de canales a través de iniciativas comunitaria desarrolladas por los jóvenes • Desarrollar campañas masivas de capacitación sobre el manejo de basuras. • Lucimiento de los parques y zonas verdes a través de iniciativas comunitarias que vincule los sectores en situación de vulnerabilidad social (Niño@s, Adult@s mayores, Mujeres cabeza de hogar, población desplazada) 	<ul style="list-style-type: none"> • Las empresas de transporte público se comprometen con el mantenimiento a sus vehículos. • Implementación de seguimiento a las normas sobre contaminación ambiental, visual, auditiva. • Recuperar las zonas verdes, por parte del municipio. • Implementación de sobre tasa a los daños ocasionados por las constructoras que desarrollan programas de vivienda, en la comuna y en el Distrito de Aguablanca.
	La comunidad cuenta con los espacios y elementos necesarios para la práctica deportiva	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar las necesidades de dotación y locativas para la práctica del deporte • Diseñar un programa para implementar la semana del deporte y la recreación en la comuna con actividades de integración intergeneracional 	<ul style="list-style-type: none"> • Adecuar los escenarios deportivos y suministrar los implementos necesarios para la práctica del deporte en la comuna • Apoyar el programa para implementar la semana del deporte y la recreación
	La comuna cuenta con una escuela de formación deportiva	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitar a las diferentes generaciones en diferentes disciplinas deportivas: Fútbol natación, básquetbol, voleibol, ajedrez, atletismo, fútbol de salón 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar programas para la profesionalización del deporte en la comuna. • Plantear programas en jornadas diurnas y nocturnas. • Coordinar acciones con el sector salud para abordar de forma integral a los deportistas.
	En los espacios comunitarios de la comuna 14 las organizaciones comunitarias y cívicas desarrollan iniciativas culturales, con una amplia oferta de servicios, vinculando a los diferentes sectores poblacionales. (Niñ@s , adult@s , jóvenes, Adult@s mayores)	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar un censo de iniciativas pluricultural existentes en la comuna para actualizar información. • Formular propuestas y proyectos para la proyección cultural de la comuna. • Gestionar proyectos y propuestas, a nivel comunitario. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar convocatorias ampliadas desde el ministerio de cultura para que participen organizaciones comunitarias. • Asignar prepuestos por dependencia para la dotación de las iniciativas comunitarias en esta área (vestuarios, instrumentos, elementos tecnológicos).

4. Plan para el cumplimiento de los Compromisos de Acción 2004 - 2008*

Comuna 14

Eje:		Convivencia y Desarrollo Comunitario
Idea de Proyecto: Fortalecimiento Institucional para la Convivencia y el Desarrollo Comunitario		
Objetivo:	Mejorar los niveles de gestión y relacionamiento interinstitucional.	
Indicador:	A junio de 2008 se ha concertado con instituciones públicas, privadas y organizaciones comunitarias un plan de trabajo para la continuidad de los proyectos exitosos que se vienen implementando en la comuna 14.	
Resultado 1:	El comité de planificación, en alianzas y convenios con instituciones publicas, ONG's y organizaciones comunitarias lideran el fortalecimiento y proyección de los circuitos económicos de la comuna.	
Indicador:	A 2008 se han realizado por lo menos 3 convenios de formación y apoyo a proyectos productivos de la comuna que se renuevan permanentemente	
Idea de Proyecto: Implementación de Oferta de Servicios Sociales		
Objetivo:	Disponer de una oferta de servicios sociales en convivencia y seguridad	
Indicador:	Al 2008 se ha consolidado una estrategia interinstitucional con una oferta integral en convivencia implementada por organizaciones comunitarias, ONGs y entidades gubernamentales.	
Resultado 1:	El comité de planificación cuenta con documentación sobre proyectos y propuestas de fortalecimiento interno	
Indicador:	Del 2005 al 2008 el comité de planificación cuenta con un archivo de propuestas y proyectos sociales desarrollados en la comuna e inscritos en el Banco de proyectos municipal	
Resultado 2:	Se consolidan los mecanismos alternativos para solución dialogada de los conflictos	
Indicador:	Del 2005-2008 las organizaciones como las consejeras de familia, los jueces de paz, los jóvenes mediadores y los conciliadores han consolidado su oferta comunitaria y cuentan con los recursos necesarios para operar.	

Idea de Proyecto: Fortalecimiento de Iniciativas Comunitarias

Objetivo: Fortalecer los procesos organizativos, productivos, comunitarios e institucionales

Indicador: Al 2008, las organizaciones comunitarias se han consolidado y han diseñado estrategias para fortalecer de forma conjunta la oferta de programas sociales en la comuna.

Resultado 1 Desarrollar un plan de trabajo para consolidar a la comuna como un distrito especial con autonomía y posibilidades de desarrollo territorial

Indicador: Del 2005 al 2008 se definen acciones por año para hacer posible la autonomía socio-económica de la comuna, que quedan plasmadas en el plan de inversiones.

Resultado 2: Existen organizaciones comunitarias lideradas por el comité de planificación elaborando y desarrollando propuestas y proyectos de desarrollo integral para la comuna

Indicador: En el 2005 se la elaborado y ajustado la propuesta de necesidades en formación técnica para el trabajo comunitario.

Indicador: A 2008 la comunidad ha implementado por lo menos 1 proyecto por año para el desarrollo integral de la comuna

Resultado 3: Las JAC y las organizaciones comunitarias desarrollan su capacidad de contratación.

Indicador: Al 2005 las JAC y las organizaciones comunitarias de la comuna 14 desarrollan pilotos de proyectos productivos, hacen ajustes para promover desarrollo social

Eje:**Infraestructura, Vivienda y Espacio Público****Idea de Proyecto: Mejoramiento de la Infraestructura Vial**

Objetivo: Mejorar seguridad y tiempos de desplazamiento

Indicador: Al 2007 se han implementado el 70 % de las obras y servicios identificados y gestionados por la comunidad

Resultado 1: Se cuenta con las vías completamente pavimentadas, lo que permite adelantar trabajos de semaforización y señalización.

Indicador: La comuna 14 se encuentra vinculada en proyectos y programas para la señalización y la semaforización de todas las vías principales de la comuna.

Resultado 2: Se cuenta con una mayor iluminación en las vías

Indicador: Del 2005 al 2008 se definen presupuestos anuales por dependencia, que permiten el mantenimiento de la iluminación en las vías.

Idea de Proyecto: Mejoramiento del Espacio Público

Objetivo: Facilitar el acceso al uso y disfrute del espacio público

Indicador: Al 2007 se han implementado el 60 % de las obras identificadas y gestionadas en los planes de trabajo

Resultado 1: Se adelantan procesos de elaboración, gestión y seguimiento a proyectos que dan salida a las problemáticas priorizadas en el área de infraestructura.

Indicador: Del 2005 al 2008 se ha definido un plan de trabajo por año para gestionar y hacer seguimiento a las obras de infraestructura

Eje:**Salud****Idea de Proyecto: Acceso de la Población a Servicios de Salud de Calidad**

Objetivo: Contribuir al mejoramiento de la calidad en la oferta de servicios de promoción, prevención y atención en salud y al acceso de la población a los programas.

Indicador: Al 2007, se han implementado 70% de los proyectos previstos en el plan de trabajo diseñado de forma conjunta entre el sector salud, las instituciones públicas y privadas y la comunidad.

Resultado 1: Existen programas de salud que dan cobertura a grupos en situación de vulnerabilidad.

Indicador: Al 2006 la población en situación de vulnerabilidad esta vinculada al sisben y otros programas de atención y promoción en salud

Resultado 2: Las instituciones de salud cuentan con la infraestructura, los equipos, suministros y recursos humanos necesarios para brindar una atención oportuna a la población de la comuna 14.

Indicador: Del 2005 al 2008 la ESE 4 destina y ejecuta presupuestos para la vinculación de recurso humano y la dotación técnica de los centros y puestos de salud de la comuna

Resultado 3: Se cuenta con un centro de atención integral a la población discapacitada

Indicador: En el 2005 se ha implementado un programa de atención integral para población con discapacidad que involucra instituciones públicas, privadas y comunidad.

Resultado 4: La comuna cuenta con una liga de usuarios que representa los diferentes sectores, tiene conocimiento de las problemáticas y participa en la ejecución de acciones concertadas con el comité de planificación y las instituciones de salud

Indicador: A enero de 2005 las ligas de usuarios están trabajando según los lineamientos del plan concertado y han ejecutado por lo menos 2 proyectos en beneficio de la salud de la población

A 2008, las ligas de usuarios trabajan bajo un plan de salud concertado con el comité de planificación y presentan informes trimestrales del trabajo desarrollado.

Resultado 5: Se cuenta con una red de instituciones públicas y privadas trabajando articuladamente en función de la salud de la población

Indicador: De 2005 –2008 se ha ejecutado por lo menos un proyecto por año de trabajo conjunto entre instituciones y comunidad para mejorar la calidad de los servicios.

Resultado 6: Las familias de la comuna 14 se vinculan a procesos de prevención y promoción de la salud, a través de acciones coordinadas entre organizaciones e instituciones en salud

Indicador: Cada año entre el 2004 y el 2008 por lo menos 2 organizaciones comunitarias desarrollan proyectos de promoción de la salud y prevención de la enfermedad en forma articulada con el NAP 14

Al 2005 las familias en la comuna 14 están vinculadas al sistema de seguridad social en salud

Eje: Cultura	
Idea de Proyecto: Acceso a Bienes y Servicios Culturales	
Objetivo:	Garantizar el acceso de la población de la comuna a bienes culturales
Indicador:	Al 2007 se han financiado el 70 % de los proyectos tendientes a dar mayor proyección cultural a la comuna y por lo menos el 70 % de la población accede a la oferta cultural de la comuna 14
Resultado 1:	En los espacios comunitarios de la comuna 14 las organizaciones comunitarias y cívicas desarrollan iniciativas culturales, con una amplia oferta de servicios, vinculando a los diferentes sectores poblacionales. (Niñ@s, adult@s, jóvenes, Adult@s mayores)
Indicador:	Al 2006 se ha financiado por lo menos el desarrollo de una iniciativa comunitaria en aspectos culturales y artísticos.

Eje: Medio Ambiente	
Idea de Proyecto: Conservación de los Recursos Naturales y Ecosistema	
Objetivo:	Implementar procesos que promuevan el cuidado y conservación del medio ambiente
Indicador:	Al 2008, por lo menos el 60% de la población de la comuna conoce y aplica la normatividad para el manejo de escombros, residuos sólidos y preservación de su entorno.
Resultado 1:	La comunidad hace uso adecuado de los sitios de disposición de basuras en cada barrio.
Indicador:	Del 2005 al 2008 se definen acciones cofinanciadas para la gestión y consecución de proyectos en esta área.
Idea de Proyecto: Implementación de Políticas Ambientales	
Objetivo:	Contar con políticas públicas que regulen y garanticen el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y del ecosistema
Indicador:	Al 2008 la comunidad se ha apropiado de las zonas verdes y el 100% de ellas se encuentran en buen estado.
Resultado 1:	Se han recuperado las zonas verdes de la comuna, a nivel jurídico, técnico y administrativo
Indicador:	Del 2005 al 2008 se vinculan acciones para desarrollar proyectos y propuestas anualmente.
Resultado 2:	Se desarrollan programas de formación continuada a nivel ambiental desde la legislación existente.
Indicador:	De 2004 a 2008, se desarrollan campañas anualmente para la promoción de un ambiente sano, en coordinación con los antes aliados

Eje:		Educación
Idea de Proyecto: Ampliación de la Cobertura Educativa		
Objetivo:	Garantizar el acceso o permanencia en el sistema educativo, de las personas en niveles preescolar, básica y media	
Indicador:	Al 2007, se han hecho las gestiones pertinentes para ampliar la cobertura educativa en la comuna en un 50 %	
Resultado 1:	Las instituciones educativas de la comuna cuentan con la ampliación de cobertura hasta la media vocacional.	
Indicador:	Al 2006 se ha implementado el bachillerato completo en 2 instituciones (Anunciación y Gabriela Mistral). Al 2008 las instituciones educativas cuentan con primaria y secundaria completa.	
Resultado 2:	Los bachilleres de la comuna acceden a estudios técnicos y profesionales.	
Indicador:	Comité y Secretaria de educación desarrollan acciones conjuntas anuales para gestionar la profesionalización de los egresados-as de los procesos de educación básica. A junio del 2005 se han oficializado por lo menos 2 convenios con instituciones académicas para facilitar el acceso a programas técnicos y universitarios.	
Idea de Proyecto: Mejoramiento de la Calidad de la Educación		
Objetivo:	Mejorar la calidad del servicio educativo y vincular la comunidad en procesos educativos	
Indicador:	Al 2007, se han implementado el 70 % de las propuestas educativas para mejorar la calidad de la educación en la comuna 14.	
Resultado 1:	Las instituciones educativas han incorporado los adelantos pedagógicos que han mejorado la calidad de la educación	
Indicador:	En el primer trimestre de 2005, el comité de planificación y las instituciones educativas vinculan acciones concretas en sus planes de trabajo por año, entre ellas gestiones para el acceso a educación primaria gratuita A junio del 2005, el 50% de las instituciones educativas han hecho 2 evaluaciones anuales de las estrategias de innovación y sus resultados son positivos. Del 2005 al 2008 se desarrollan acciones por año para lograr que la educación sea gratuita en la comuna	
Resultado 2:	La comuna cuenta con instituciones educativas dotadas técnica, tecnológica y electrónicamente.	
Indicador:	Del 2005 al 2008, el comité de planificación hace evaluación y seguimiento en el mes de agosto, antes de iniciar el año lectivo y en julio terminado el año lectivo, sobre las adecuaciones realizadas.	
Resultado 3:	La comunidad participa en las directrices de las instituciones educativas	
Indicador:	De 2005 al 2008 se desarrollan 2 propuestas por año que mejoran la calidad de la educación, con participación de la comunidad.	
Resultado 4:	La comuna cuenta con escuelas de padres en las instituciones educativas que brinda formación integral en temas de interés general	
Indicador:	A 2008, la comuna cuenta con una escuela de padres por cada institución educativa, que desarrolla acciones coordinadamente con la comunidad y los centros educativos	

Eje:		Deporte y Recreación	
Idea de Proyecto: Fomento del Deporte			
Objetivo:	Fomentar prácticas deportivas y recreativas		
Indicador:	Del 2005 al 2008, anualmente se celebran las olimpiadas deportivas de la comuna y por lo menos el 70% de la población accede a la oferta deportiva de la comuna 14		
Resultado 1:	La comuna cuenta con una escuela de formación deportiva		
Indicador:	Del 2005 al 2008 se desarrollan anualmente, proyectos e iniciativas deportivas a nivel comunitario, liderados por la escuela de formación deportiva		
Idea de Proyecto: Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación Deportiva			
Objetivo:	Mejorar la infraestructura y dotación de escenarios Deportivos		
Indicador:	Al 2008 , se han implementado el 70% de las demandas identificadas por la comunidad en el sector deportivo.		
Resultado 1:	La comuna 14 cuenta con un coliseo cubierto y todos sus espacios deportivos recuperados.		
Indicador:	Del 2005 al 2008 se ha recuperado un espacio deportivo por año Al 2008 se cuenta con un plan de trabajo conjunto entre el comité de planificación, la JAL y la administración municipal que garantiza la existencia del coliseo de la comuna.		
Resultado 2:	La comunidad cuenta con los espacios y elementos necesarios para la práctica deportiva		
Indicador:	Del 2005 al 2008 se vinculan acciones trimestrales para preparar la participación de la comuna en la semana deportiva, que se realiza una vez por año.		

5. Proyección presupuestal Situado Fiscal Territorial Municipal -SFTM 2004 - 2008**

Comuna 14

	2,004	2,005	2,006	2,007	2,008	Proyección Presupuestal Total 5 años
Proyección presupuestal Situado Fiscal Territorial Municipal -SFTM	678,675,533	693,997,104	749,516,873	809,478,222	874,236,480	3,805,904,212

**Las proyecciones propuestas se realizaron teniendo en cuenta lo establecido en el Art. 247 del Decreto Extraordinario 0203 de 2001, conservándose la proporción equivalente al doce % (12%) del presupuesto utilizado como base de cálculo. Lo anterior no impide que en el momento de formular los Planes Operativos Anuales correspondientes, se pueda adicionar o reducir, de acuerdo a las condiciones y/o ajuste de las cifras que se utilizan para el cálculo de la proyección.