
GUÍA PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN POR DEPENDENCIA

León Darío Espinosa Restrepo
Director

María Virginia Jordán Quintero
Subdirectora de Desarrollo Integral

Alba Luz Echeverry de Olaya
Asesor (E)

Guido Escobar Morales
Profesional Universitario

Santiago de Cali, diciembre de 2013
Versión 12.0

CONTENIDO DE LA GUÍA PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN

INTRODUCCIÓN

- I. CONCEPTUALIZACIÓN SOBRE LA GESTIÓN PÚBLICA
- II. DEFINICIONES, PRINCIPIOS Y UTILIDAD DE LOS PLANES DE ACCIÓN
- III. INSUMOS
- IV. ESTUDIO Y APROBACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN
- V. PUBLICACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN
- VI. PROCEDIMIENTO PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN
- VII. CONTENIDO DEL PLAN DE ACCIÓN

INTRODUCCIÓN

La Constitución Política estableció que la Nación y las entidades territoriales deben adoptar sus respectivos planes de desarrollo en forma concertada, con el fin de asegurar el uso eficiente de los recursos públicos y el desempeño de las funciones y competencias de los niveles de gobierno. En el mismo sentido, la misma Carta determinó la obligación de evaluar la gestión y los resultados de los planes y programas de desarrollo e inversión que realice la Nación y las entidades territoriales.

En desarrollo de este precepto constitucional, la Ley 152 de 1994 o Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, estableció que, con base en los planes de desarrollo departamentales o municipales, las dependencias de la Administración Municipal deberán preparar su correspondiente Plan de Acción, bajo la coordinación de la Oficina de Planeación y someterlo a la aprobación del respectivo Consejo de Gobierno Departamental, Distrital o Municipal.

Dada la necesidad de unificar criterios en torno al seguimiento y evaluación de los Planes de Desarrollo se ha elaborado el presente documento, el cual busca enriquecer la discusión y orientar la definición de lo que será una guía conceptual y metodológica para el seguimiento y evaluación, con énfasis en la formulación y aprobación del Plan de Acción, como instrumento de gestión.

El Departamento Administrativo de Planeación, en cumplimiento de su función de orientación de la planificación para el desarrollo del Municipio, ha preparado la presente guía para la formulación de

los Planes de Acción que las dependencias de la Administración Municipal deberán formular o reformular en la medida que se presenten dos situaciones:

- Cambio de periodo de gobierno (nuevo Plan de Desarrollo)
- Ajuste anual (Acuerdo de Presupuesto)

En la primera situación, esta guía se aplicará una vez sea aprobado y sancionado el Plan de Desarrollo del Municipio. En la segunda situación esta guía se aplicará inmediatamente después de la aprobación del presupuesto.

El Plan de Desarrollo contiene los enunciados generales en cuanto a visión, líneas estratégicas, componentes, programas, metas, y la proyección aproximada de los recursos financieros disponibles para inversión (presupuesto de inversión). Con base en lo anterior, los recursos (humanos, tecnológicos y financieros) y las competencias de ley, determinarán la relación y el nivel de responsabilidad sobre cada línea estratégica, componente, programa, meta, estableciendo las actividades para dar cumplimiento a los lineamientos del Plan de Desarrollo; además, los indicadores de gestión que se proponen para el seguimiento.

En este sentido, se establece que cada una de las dependencias de la Administración Municipal (Direcciones, Secretarías y Departamentos Administrativos), construyan su Plan de Acción, el cual debe contener además de los proyectos planificados sectorialmente, los de carácter intersectorial.

I. CONCEPTUALIZACIÓN SOBRE LA GESTIÓN PÚBLICA

La gestión es un proceso que integra la planeación de objetivos y estrategias, la ejecución de programas y proyectos y la evaluación de resultados, con el fin de cumplir los compromisos de los mandatarios y atender en forma oportuna y eficiente las funciones y competencias encomendadas por la Constitución y la ley a la Nación y las entidades territoriales. En este contexto, la planeación es un proceso dinámico y retroalimentado para la toma de decisiones.

¿De qué depende una buena gestión?

Los elementos básicos para una buena gestión son:

- **Voluntad y compromiso** de los gobernadores, alcaldes y sus equipos para cumplir los compromisos acordados con la comunidad en los programas de gobierno.
- **Claridad** en la definición de objetivos, estrategias, metas, programas y proyectos que se acuerden y aprueben en las instancias respectivas.

- **Capacidad Institucional de la entidad**, para responder en forma eficiente y eficaz con los planes de desarrollo. Esto significa que las dependencias deben tener claridad sobre la misión y competencias asignadas por las normas constitucionales y legales y dispongan de la capacidad financiera y la estructura organizacional y técnica para responder con los propósitos de la entidad y las demandas de la comunidad.
- **Transparencia** en el desarrollo de las acciones y en el manejo de los recursos.

II. DEFINICIONES, PRINCIPIOS Y UTILIDAD DE LOS PLANES DE ACCIÓN

¿Qué son los Planes de Acción? El Plan de Acción es un instrumento de gerencia pública que articula las líneas estratégicas, componentes, programas y metas del Plan de Desarrollo, con el propósito y funciones de las entidades y de éstas con las políticas, programas y proyectos de inversión en cada vigencia. En este sentido, el Plan de Acción es una herramienta de gestión que permite a cada dependencia orientar sus procesos, instrumentos y recursos (humanos, físicos, económicos e institucionales) hacia el logro de objetivos y metas anuales. Igualmente, el Plan de Acción define indicadores que facilitan el seguimiento y evaluación de las acciones de gobierno y sirven de guía para la toma de decisiones.

Principios que orientan la elaboración del Plan de Acción

La elaboración de los planes de acción se ciñe a los principios generales que orientan los procesos de planeación y presupuestación. Entre otros, se tienen en cuenta los siguientes:

- **Coordinación:** En la elaboración del Plan de Acción las diferentes dependencias de la administración, bajo la orientación de la Oficina de Planeación o quien haga sus veces, deben definir y coordinar las acciones y actividades que requieren colaboración de otras dependencias ya sean internas o externas.
- **Continuidad:** El Plan de Acción garantiza la culminación de los programas y proyectos con los cuales se pretenden alcanzar los objetivos del Plan de Desarrollo. Es importante tener en cuenta que la ejecución de cada proyecto está sujeto a un cronograma, propio del ciclo del mismo, independientemente del fijado para una vigencia fiscal, por lo tanto, al elaborar el Plan de Acción se dará prioridad en la asignación de recursos, a los proyectos que están en ejecución.
- **Eficiencia:** El Plan de Acción permite el cumplimiento de los objetivos y metas de los distintos programas al menor costo posible, optimizando el uso de los recursos financieros, físicos y humanos entre los distintos proyectos.
- **Coherencia:** Las acciones y proyectos aprobados en el Plan de Acción guardan coherencia con las líneas estratégicas, componentes, programas y metas definidas en el Plan de Desarrollo.

- **Planificación:** El Plan de Acción permite la concordancia entre el presupuesto de la entidad territorial con su respectivo Plan de Desarrollo. Se evitará la dispersión o atomización de la inversión y se viabilizará e incorporará sólo aquellos proyectos que garanticen su sostenibilidad, es decir, su operación y funcionamiento en el tiempo.

Utilidad de los Planes de Acción

Los Planes de Acción sirven básicamente para:

- Organizar las actividades que realizan las distintas dependencias de la administración en torno a objetivos de política local o regional y programar la ejecución de proyectos de inversión y la coordinación con otras dependencias en cumplimiento de los objetivos propuestos.
- Fijar los objetivos y metas para cada año de gobierno.
- Programar la asignación de recursos de acuerdo con la disponibilidad de los mismos, las metas fijadas para la vigencia en el Plan Indicativo, así como con los requerimientos que implican dichas metas.
- Hacer seguimiento a las acciones de cada dependencia y servir de insumo para evaluar resultados del Plan de Desarrollo al interior de la Administración.
- Servir de insumo para elaborar los informes de gestión y evaluación que el Alcalde debe presentar al Concejo Municipal semestralmente y al término de cada vigencia, así como a la ciudadanía sobre los avances del Programa de Gobierno.

III. INSUMOS

Los insumos para la formulación del Plan de Acción son:

- **El Plan de Desarrollo;** el Plan vigente proporciona la visión, las líneas estratégicas, los componentes, los programas y las metas a los cuales se orientará el Plan de Acción.
- **El Plan Indicativo;** instrumento que complementa el Plan de Desarrollo, desagrega las metas definidas en el Plan de Desarrollo, con sus respectivos indicadores, líneas de base, valores esperados y recursos para cada una de las vigencias (años) del período de gobierno.
- **El Propósito y Objetivos de cada dependencia;** especifican el papel que le corresponde para el cumplimiento de su accionar.
- **Los proyectos aprobados del P.O.A.I.;** incluidas sus metas y objetivos, como eje central para el cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo.

- **Las acciones de la dependencia, con gastos de funcionamiento** (gestión).
- **Los Planes Sectoriales;** que definen los lineamientos específicos y las políticas sectoriales de mediano y largo plazo de cada sector.
- **El Banco de Programas y Proyectos;** proporciona información sobre cada proyecto y su viabilidad.
- **Los Indicadores de Gestión;** incluidos en el Plan de Acción para la evaluación.

IV. ESTUDIO Y APROBACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN

¿Quiénes participan en la elaboración del Plan de Acción? Como lo señala la Ley 152 de 1994, corresponde a cada Secretaría y Departamento Administrativo preparar su correspondiente Plan de Acción con la coordinación del Departamento Administrativo de Planeación. Se recomienda que cada dependencia defina los responsables de las actividades para el logro de los objetivos. Igualmente, es importante promover y fortalecer el trabajo en equipo y generar sinergias que se traduzcan en resultados de eficiencia y eficacia en la entidad.

Para diseñar el proyecto de Plan de Acción se requiere que el jefe de la dependencia, defina un orden de prioridades para la vigencia de acuerdo con las recomendaciones y prioridades de la Administración. Así mismo, se deben organizar los equipos de trabajo y fijar los criterios de seguimiento y evaluación del desempeño. Cada dependencia imprime la dinámica interna y orienta los equipos de trabajo hacia la intersectorialidad y la consecución de resultados, en coherencia con las metas del Plan de Desarrollo.

V. PUBLICACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN

¿Cuál es la fecha de publicación del Plan de Acción? De acuerdo con la Ley 1474 de 2011 (Estatuto anticorrupción), en su **Artículo 74** expresa: **“PLAN DE ACCIÓN DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS.** *A partir de la vigencia de la presente ley, todas las entidades del Estado a más tardar el 31 de enero de cada año, deberán publicar en su respectiva página web el Plan de Acción para el año siguiente, en el cual se especificarán los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión.*

A partir del año siguiente, el Plan de Acción deberá estar acompañado del informe de gestión del año inmediatamente anterior.

Igualmente publicarán por dicho medio su presupuesto debidamente desagregado, así como las modificaciones a este o a su desagregación.

Parágrafo. *Las empresas industriales y comerciales del Estado y las sociedades de economía mixta estarán exentas de publicar la información relacionada con sus proyectos de inversión”.*

VI. PROCEDIMIENTO PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN

¿Qué pasos se deben seguir para la elaboración del Plan de Acción?

1. Identifique los proyectos aprobados para su dependencia, así como las acciones a desarrollar durante la vigencia.
2. Identifique las responsabilidades establecidas en las que debe coordinarse con otras dependencias.
3. Verifique la correspondencia de cada proyecto con el Plan de Desarrollo
4. Identifique a que meta del Plan de Desarrollo contribuye el proyecto
5. Determine metas e indicadores del proyecto
6. Defina fechas de inicio y terminación del proyecto
7. Defina la unidad administrativa o reparto responsable del proyecto
8. Defina los indicadores con los que se medirá la gestión
9. Presente el Plan de Acción en el Consejo de Gobierno para su aprobación

¿Cuál es el procedimiento para elaborar el Plan de Acción? El Departamento Administrativo de Planeación apoya técnicamente al Consejo de Gobierno para que las decisiones conduzcan al cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo y sean coherentes con la capacidad técnica y financiera de cada dependencia. El Consejo de Gobierno establecerá prioridades a partir de:

- Prioridades del Alcalde
- Proyectos en concordancia con el cumplimiento de las metas anuales del Plan
- Terminación de los proyectos que están en curso
- Proyectos de gran impacto
- Metas financieras de la vigencia
- Capacidad institucional de las dependencias

Cada dependencia, considera lo siguiente, en el momento de la preparación de la propuesta del Plan de Acción:

- *Clarificar y socializar el propósito y funciones de la dependencia en el contexto de los objetivos del Plan de Desarrollo y del marco legal e institucional que la rige. Para ello debe revisar las normas generales que definen las competencias en cada sector (Constitución, leyes, decretos nacionales) y las disposiciones internas (acuerdos, decretos, resoluciones).*

- *Identificar la capacidad institucional.* Cada dependencia identifica sus procedimientos, instrumentos y recursos.
- *Definir los proyectos y actividades a ejecutar durante la vigencia.* Cada dependencia, sobre la base del análisis resultado de los puntos anteriores, define las actividades que realizará durante el periodo. Cada proyecto de inversión formulado y aprobado en el Plan de Inversiones es una unidad operacional que vincula recursos y actividades. Este es el componente básico del Plan de Acción.
- *Revisar y socializar la parte estratégica del plan y el plan plurianual de inversiones del Plan de Desarrollo.* La revisión de la parte estratégica del Plan permite identificar los mecanismos a utilizar por la administración para lograr los objetivos y el plan plurianual orienta las decisiones de inversión y de él se derivan los proyectos para cada vigencia. Este ejercicio facilita la articulación y coherencia entre las metas de mediano plazo con los proyectos y actividades que se llevarán a cabo en una vigencia.
- *Construcción de indicadores.* Un objetivo del Plan de Acción es servir de base para el seguimiento y la evaluación de la gestión y de los resultados del Plan de Desarrollo. En este sentido, es necesario que cada proyecto presente los indicadores o resultados esperados.

Para el plan de trabajo de cada proyecto, se requiere definir:

- **Actividades.** Indicar las actividades y tareas para la realización del proyecto.
- **Responsables.** Asignar responsables directos, que garanticen su cumplimiento.
- **Tiempos de ejecución.** Definir un cronograma que garantice la secuencia de las actividades y su seguimiento.

VII. CONTENIDO DEL PLAN DE ACCIÓN

1. PLAN DE ACCIÓN

1.1. Indicar cómo la dependencia se relaciona con:

1.1.1. La Visión del Plan.

1.2. Indicar cómo la dependencia se relaciona con las Líneas Estratégicas, Componentes, Programas e Indicadores, describiendo: **(Cuadro 1F, MEDE01.03.18.P03.F01)**

1.2.1. Proyectos

1.2.2. Clasificación (BP)

- 1.2.3. Metas del Plan de Desarrollo (Código del indicador)
- 1.2.4. Meta del proyecto (descripción)
- 1.2.5. Indicadores del proyecto (descripción)
- 1.2.6. Valor de la meta del proyecto
- 1.2.7. Presupuesto inicial (en pesos)
- 1.2.8. Día / Mes / Año de inicio
- 1.2.9. Día / Mes / año de finalización
- 1.2.10. Dependencia responsable (reparto administrativo)

2. INDICADORES

- 2.1. Metas e indicadores con los que se medirá la **gestión** de la dependencia (trámites y servicios). (**Cuadro 2F, MEDE01.03.18.P03.F02**)
- 2.2. Metas del Plan de Desarrollo responsabilidad de la dependencia (**Cuadro 3F, MEDE01.03.18.P03.F03**)

DESCRIPCIÓN DE LAS PARTES DEL PLAN DE ACCIÓN

- 1.1 Indicar cómo la dependencia se relaciona con:
 - 1.1.1 **La Visión del Plan.** La dependencia determina la relación que tiene respecto a la visión del Plan de Desarrollo. La Visión es una imagen del futuro que se desea alcanzar, se construye con el conocimiento y las expectativas que se tiene sobre las responsabilidades que la organización debe cumplir. Este punto solo se trabaja cuando hay cambio de gobierno o cambios en la dependencia.
- 1.2 Indicar cómo la dependencia se relaciona con las Líneas Estratégicas, Componentes, Programas e Indicadores. En este punto, la información se presenta en un cuadro (**Cuadro 1F, MEDE01.03.18.P03.F01**) prediligenciado por el Departamento Administrativo de Planeación, que debe ser terminado por la dependencia, de acuerdo con las siguientes instrucciones:
 - **Código Dependencia:** en esta casilla se coloca el código de la dependencia sólo en aquellas filas donde se identifiquen proyectos de inversión articulados a los indicadores de producto, que contribuyan al cumplimiento del Plan de Desarrollo.
 - **Código General y Clase:** se encuentran en el cuadro, donde **L** es Línea Estratégica, **C** es Componente, **P** es Programa, **I** es Indicador. Los proyectos deben articularse a las metas y se identifican con **pr** (en minúsculas), en las filas que se insertan por cada proyecto.

- **Identificación de las líneas estratégicas, componentes, programas, indicadores y proyectos (de inversión):** en el cuadro se presenta diligenciada la información sobre líneas, componentes, programas, indicadores, tal y como se enuncian en el Plan de Desarrollo. En cada indicador, la dependencia, de acuerdo con su competencia y a las directrices del Alcalde, identifica los proyectos de inversión con que dará cumplimiento al Plan y para ello insertará las filas que considere necesarias para incluir los proyectos.
- **Clasificación:** en esta casilla se escribe el código de inscripción del proyecto en el Banco de Proyectos (ejemplo: 03023456).
- **Meta a alcanzar Plan Indicativo 2014:** De acuerdo con el Plan Indicativo la meta a 2014 será la resultante de calcular la diferencia entre lo alcanzado en el período 2012 y 2013 (valor acumulado) y lo programado en 2014.

Ejemplo: el indicador “Aulas Nuevas Construidas en las IEO” presenta la siguiente programación en su plan indicativo:

LB	Meta				
	2011	2012	2013	2014	2015
11	87	130	176	315	

Partiendo del hecho que en 2012 este indicador llegó a 87 aulas nuevas y en el supuesto que en 2013 haya realizado 40 más, es decir, que alcanzó a construir 127 aulas nuevas, en 2014 deberá alcanzar una meta de 49 aulas nuevas con el fin de cumplir con las 176 programadas. El valor que debe incluirse es 49.

- **Meta del Proyecto:** para cada proyecto, describa y defina cuantitativamente lo que alcanzará con el proyecto. Ejemplo: escriba en Meta del Proyecto (Descripción): Construcción de 5 aulas en la sede Maricé Sinisterra.
- **Indicador del Proyecto:** en correspondencia con el punto anterior, la dependencia construye el indicador que mida los resultados. Estos indicadores son de producto, es decir, que miden la eficacia en términos de los objetivos del proyecto. Para el caso del ejemplo, el indicador es: Número de aulas construidas.
- **Valor de la meta del proyecto:** En este caso y en correspondencia con el ejemplo escriba 5.
 - En caso que el proyecto de inversión tenga más de un componente o producto a entregar se deberá relacionar cada uno poniendo al final del código BP una letra del alfabeto. Por ejemplo 03023456A, 03023456B, etc.

2 INDICADORES

- 2.1. En la formulación de los Planes de Acción, cada dependencia define y construye los **Indicadores de Gestión** (con base en su portafolio de trámites¹ o servicios²) que valoren el rendimiento de los insumos y recursos para lograr los objetivos misionales. Estos indicadores evalúan la eficacia y deben relacionarse en el **Cuadro 2F (Cuadro 2F, MEDE01.03.18.P03.F02)**. Se debe elaborar este cuadro para el cuatrienio (este cuadro se definió en el Plan de Acción 2012, aunque se han hecho ajustes en 2013), de acuerdo con las siguientes instrucciones:
- **Línea:** en esta casilla se coloca el nombre de la línea estratégica del Plan de Desarrollo.
 - **Componente:** en esta casilla se escribe el nombre del componente.
 - **Programa:** en esta casilla se escribe el nombre del programa
 - **Actividad:** describa la actividad del trámite o servicio puesta a disposición del ciudadano. Ejemplo: Atender las solicitudes de certificado de no inscripción catastral.
 - **Macroproceso, Proceso/Subproceso, Código Procedimiento:** en concordancia con el punto anterior, identifique la actividad en qué macroproceso, proceso/subproceso y procedimiento del Modelo Operativo por Procesos (MOP) se encuentra ubicada.
 - **Meta de la actividad (Descripción):** para cada actividad, describa y defina cuantitativamente lo que alcanzará. Ejemplo: Atender el 100% de las solicitudes de certificado de no inscripción catastral.
 - **Indicador (Descripción):** en correspondencia con el punto anterior, el indicador debe ser coherente con la meta. Estos indicadores son de gestión, es decir, miden la eficacia de la dependencia. Para el caso del ejemplo, el indicador es: Porcentaje de las solicitudes de certificado de no inscripción catastral.

¹ Conjunto o serie de pasos o acciones, reguladas por el Estado, que deben efectuar los usuarios para adquirir un derecho o cumplir con una obligación prevista o autorizada por la ley. El trámite se inicia cuando ese particular activa el aparato público a través de una petición o solicitud expresa y termina (como trámite) cuando la administración pública se pronuncia sobre este, aceptando o denegando la solicitud. En: Guía para la inscripción y racionalización de trámites y servicios de la Administración pública. Departamento Administrativo de la Función Pública, Septiembre de 2008

² Es el conjunto de acciones o actividades de carácter misional diseñadas para incrementar la satisfacción del usuario, dándole valor agregado a las funciones de la entidad. En: *Ibíd.*

- **Unidad de medida, fórmula y variables:** describa la unidad de medida (%), su fórmula $(V1/V2)*100$ y las variables que intervienen. Para el ejemplo: V1 = solicitudes de certificado de no inscripción catastral atendidas; V2 = solicitudes de certificado de no inscripción catastral radicadas.
- **Línea de base y metas:** coloque el valor de la línea de base, el año base y las metas del cuatrienio.
- **Fuente de información (Dependencia) y Responsable (reparto administrativo):** se indica dentro de la Secretaría o Departamento Administrativo, la Subsecretaría, Subdirección o Grupo responsable de la ejecución de la actividad.

El Cuadro 2F sirve de base para la elaboración del formato F29A (que realiza el seguimiento a los indicadores de gestión de las dependencias) y que se reporta a la Contraloría de Santiago de Cali.

CUADRO 2F

 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL												SISTEMAS DE GESTIÓN SGC - MECI - SISTEDA		MEDE01.03.18.P03.F02							
FORMATO FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN INDICADORES DE GESTIÓN DE LA DEPENDENCIA (TRÁMITES Y SERVICIOS) CUADRO 2F												VERSIÓN 2									
DEPENDENCIA:												PERIODICIDAD DE LOS DATOS: Trimestral		FECHA DE REPORTE: DD/MM/AA		VIGENCIA: 2014					
No.	Línea	Componente	Programa	Actividad	Trámite o Servicio	Macroproceso	Proceso / Subproceso	Código Procedimiento	Meta de la actividad (Descripción)	Indicador (Descripción)	Unidad de medida	Fórmula	Variables	Línea de base		Metas				Fuente de información (Dependencia)	Responsable (Reparto administrativo)
														Valor	2011	2012	2013	2014	2015		
											%	$(V1/V2)*100$	V1 = V2 =			100	100	100	100		
											%	$(V1/V2)*100$	V1 = V2 =			100	100	100	100		
											%	$(V1/V2)*100$	V1 = V2 =			100	100	100	100		
											%	$(V1/V2)*100$	V1 = V2 =			100	100	100	100		
											%	$(V1/V2)*100$	V1 = V2 =			100	100	100	100		
											%	$(V1/V2)*100$	V1 = V2 =			100	100	100	100		

Para efectos de medir la eficiencia de estos indicadores, las dependencias deberán llevar un registro de los tiempos de respuesta de cada trámite o servicio en días. Se recomienda que cada área administrativa de las dependencias se reúna con el Profesional Especializado del Archivo General de Municipio para que le definan o asignen a cada trámite el código de la tabla de retención documental (concepto, certificado). Esto con el ánimo de poder luego recuperar a través de Orfeo los tiempos de respuesta.

GUÍA PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN POR DEPENDENCIA

2.2. Cada dependencia relacionó en un cuadro en Excel, las metas y la inversión del Plan de Desarrollo que son de su responsabilidad, indicando la gradualidad para su cumplimiento (**Cuadro 3F, MEDE01.03.18.P03.F03**). Con base en este cuadro se construyó la Matriz de Plan indicativo 2012-2015, la cual presenta un ajuste en 2013.

CUADRO 3F

DEPENDENCIA:		SISTEMAS DE GESTIÓN SGC - MECI - SISTEDA										MEDE01.03.18.P03.F03				
 ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI DISEÑAMIENTO ESTRATÉGICO PLANEACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL		FORMATO FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO PLAN INDICATIVO CUADRO 3F										VERSIÓN		2		
												FECHA APROBACIÓN		25/01/2012		

Matriz de Plan indicativo 2012-2015

Línea	33	CaldA: Prosperidad para Todos	Fondación línea (%)	8,297	Ponderación componente (%)	Programa	Ponderación programa (%)	Sector DNP	Ponderación meta (%)					Código indicador	Meta	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	Formula	Variables	Unidad de medida	LB	Meta					Inversión (\$)					Fuente de información	Responsable	
									2012	2013	2014	2015	2015-2015									2011	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	Total			
331	Competitividad de Cali y la Región	25.441			3311	Constitución de Clústeres Productivos	36.982		14	100.000	21.518	20.476	14.919	23.168	3301001000	Es el periodo 2012-2015, se apoyó 8 Programas de fomento y fortalecimiento de clústeres existentes en la ciudad	Programas de fomento y fortalecimiento de clústeres existentes en la ciudad	Número	VI	V = Programas de fomento y fortalecimiento de clústeres existentes en la ciudad	Número	0	2	3	5	6	200.000.000	400.000.000	503.379.759	378.073.451	1.481.453.260	S General-Fomento Econ Planación	Planación	
									14	0.000	33.871	20.475	14.919	20.787	3301001002	Es el periodo 2012-2015, se fortalecen 5 clústeres regionales en el Departamento del Valle del Cauca con Beneficios para Cali	Fortalecimiento de clústeres regionales en el Departamento del Valle del Cauca con Beneficios para Cali	Número	VI	V = Fortalecimiento de clústeres regionales en el Departamento del Valle del Cauca con Beneficios para Cali	Número	0	0	2	4	5	0	626.889.335	503.379.759	378.073.451	1.507.342.540	S General-Fomento Econ Planación	Planación	
									14	0.000	16.836	10.239	14.919	13.000	3301001003	Es el periodo 2012-2015, se apoya la construcción de 3 Alianzas para Centros de Innovación en clústeres de Cali	Apoyo a la construcción de Alianzas para Centros de Innovación en clústeres de Cali	Número	VI	V = Apoyo a la construcción de Alianzas para Centros de Innovación en clústeres de Cali	Número	0	0	1	2	3	0	391.193.835	314.812.349	472.591.813	1.178.598.000	S General-Fomento Econ Planación	Planación	
									14	0.000	27.915	48.811	55.343	43.025	3301001004	Es el periodo 2012-2015, se fortalecen 14 programas de industrias culturales	Fortalecimiento a los programas de industrias culturales	Número	VI	Fortalecimiento a los programas de industrias culturales	Número	2	2	6	11	16	0	520.000.000	1.200.000.000	1.400.000.000	3.120.000.000	Cultura General-Fomento Econ Planación	Cultura	
									14	0.000	67.742	70.588	71.429	70.000	3301002001	Es el periodo 2012-2015, 500 Empresas MIPymes mejoran integralmente sus capacidades competitivas con instrumentos de fortalecimiento empresarial	Empresas MIPymes que mejoran integralmente sus capacidades competitivas con instrumentos de fortalecimiento empresarial	Número	VI	V = MIPymes que mejoran integralmente sus capacidades competitivas con instrumentos de fortalecimiento empresarial	Número	0	0	250	350	500	0	1.260.000.000	1.440.000.000	1.500.000.000	4.200.000.000	S General-Fomento Econ Planación	Planación	
									14	0.000	32.258	29.412	28.571	30.000	3301002002	Es el periodo 2012-2015, se establecen 4 Centros de desarrollo empresarial	Centros de desarrollo empresarial establecidos	Número	VI	V = Centros de desarrollo empresarial establecidos	Número	0	0	2	3	4	0	400.000.000	400.000.000	400.000.000	1.200.000.000	S General-Fomento Econ Planación	Planación	
									14	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	3301003001	Es el periodo 2012-2015, se diseñó e implementó la institucionalidad para el desarrollo / competitividad	Diseño e implementación de la institucionalidad para el desarrollo / competitividad	Número	VI	V = Diseño e implementación de la institucionalidad para el desarrollo / competitividad	Número	0	1	1	1	1	1	52.500.000	360.800.000	410.500.000	225.000.000	1.089.200.000	Planación	Planación

Preparó: Subdirección de Desarrollo Integral / DAP