

**EVALUACIÓN 2014
DEL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE
SANTIAGO DE CALI
2012 – 2015
*“CaliDA una ciudad para todos”***



**ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI**

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO
DE PLANEACIÓN

Evaluación 2014 del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 – 2015 “*CalIDA una ciudad para todos*”

Rodrigo Guerrero Velasco
Alcalde

León Darío Espinosa Restrepo
Director Departamento Administrativo de Planeación

María Virginia Jordán Quintero
Subdirectora de Desarrollo Integral

Guido Escobar Morales
Alba Luz Echeverry de Olaya
Análisis y consolidación

ISSN 2357-4836

© 2015

Departamento Administrativo de Planeación.
Edificio CAM Torre Alcaldía Piso 10
PBX 6689100 - FAX 8895630
Santiago de Cali, Colombia
http://www.cali.gov.co/planeacion/publicaciones/plan_de_desarrollo_municipal_2012_2015_pub

Edición: Subdirección de Desarrollo Integral - DAP
Diseño y diagramación: Subdirección de Desarrollo Integral - DAP
Dirección editorial: Guido Escobar Morales

RECONOCIMIENTOS

El Departamento Administrativo de Planeación, agradece a los funcionarios de la Administración Municipal, cuyo trabajo, compromiso y dedicación, llevaron a feliz término esta publicación

Han colaborado en forma directa los funcionarios

Leonora Villarreal	Secretaría General
Jhovana Reina	Dirección Jurídica
Daniel Chacón	Dirección de Desarrollo Administrativo
Mariana Gómez	Dirección de Control Disciplinario Interno
Leidy Amparo Correa	Dirección de Control Interno
María Lisse Cuarán	Departamento Administrativo de Hacienda
Christian Solarte	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente
Diana Patricia Calderón	Secretaría de Infraestructura Vial
Yesid Gil	Secretaría de Tránsito y Transporte
Martha Nidia Ascuntar	Secretaría de Educación
Elvia Hincapié	Secretaría de Cultura y Turismo
Claudia Patricia Caicedo	Secretaría de Salud Pública
Martha Cecilia Sánchez	Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social
Araminta Sánchez	Secretaría de Vivienda Social
Samuel Garnica	Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad
Iván Javier Martínez	Secretaría de Deporte y Recreación
Juan Carlos Echeverry	Metrocali S. A.
Adriana Esmeralda Cantillo	Emcali ESP
Martha Ruth Villamarín	Departamento Administrativo de Planeación
Julia Emma Barandica	Departamento Administrativo de Planeación
Patricia Castellanos	Departamento Administrativo de Planeación
Mariella Castro	Departamento Administrativo de Planeación
Héctor Fabio Gallego	Departamento Administrativo de Planeación
Wilson Villota	Departamento Administrativo de Planeación
Jackeline Salinas	Departamento Administrativo de Planeación

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	1
1. EL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI, 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos.....	5
2. METODOLOGÍA.....	13
3. LA EFICACIA DEL PLAN DE DESARROLLO 2012 - 2015 EN EL TERCER AÑO DE GOBIERNO (2014).....	17
3.1 De las líneas estratégicas y la eficacia del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos en 2014.....	18
3.2 De los componentes y la eficacia del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos en 2014.....	20
3.3 De la inversión por líneas estratégicas para el cumplimiento del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos en 2014.....	23
3.4 Del nivel de cumplimiento de las dependencias frente a las metas del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos en 2014.....	33
3.5 De la inversión de las dependencias en 2014.....	36
3.6 De la eficacia e inversión por línea estratégica para el cumplimiento del Plan de Desarrollo en el período 2012 - 2014.....	38
3.7 Del avance del cumplimiento de las metas de producto del Plan de Desarrollo en el período 2012 - 2014.....	39
3.8 Del avance del cumplimiento de las metas de resultado del Plan de Desarrollo en el período 2012 - 2014.....	40
3.9 De la inversión por línea estratégica en el avance del Plan de Desarrollo en el período 2012 - 2014.....	41
4. LA EFICACIA DE LA LÍNEA CaliDA: Equidad para todos 2014.....	45
4.1 De la eficacia de los componentes.....	46
4.2 De la inversión en la línea.....	48
5. LA EFICACIA DE LA LÍNEA CaliDA: Bienestar para todos 2014.....	51

5.1 De la eficacia de los componentes.....	52
5.2 De la inversión en la línea.....	62
6. LA EFICACIA DE LA LÍNEA CaliDA: Prosperidad para todos 2014.....	65
6.1 De la eficacia de los componentes.....	66
6.2 De la inversión en la línea.....	73
7. LA EFICACIA DE LA LÍNEA CaliDA: Un entorno amable para todos 2014.....	75
7.1 De la eficacia de los componentes.....	76
7.2 De la inversión en la línea.....	93
8. LA EFICACIA DE LA LÍNEA CaliDA: Proyección global para todos 2014.....	95
8.1 De la eficacia de los componentes.....	96
8.2 De la inversión en la línea.....	103
9. LA EFICACIA DE LA LÍNEA CaliDA: Buen gobierno para todos 2014.....	105
9.1 De la eficacia de los componentes.....	106
9.2 De la inversión en la línea.....	109
10. COMPORTAMIENTO DEL INDICE DE CALIDAD DE VIDA.....	111
11. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	113
REFERENCIAS.....	115
NOTA TÉCNICA 1.....	117
NOTA TÉCNICA 2.....	121
ANEXO 1. SISTEMA DE INDICADORES DEL PLAN DE DESARROLLO 2012-2015. ÍNDICE DE EFICACIA. 2014.....	129
ANEXO 2. PLAN DE DESARROLLO 2012-2015. AVANCE METAS DE RESULTADO. 2012-2014.....	149
ANEXO 3. VARIABLES, ÍNDICES E ÍNDICE DE CALIDAD DE VIDA, EN CALI 2007 – 2014.....	159

LISTA DE TABLAS

Tabla 1.	Líneas estratégicas, componentes, indicadores de resultado, programas e indicadores de producto del Plan Indicativo. Plan de Desarrollo 2012 – 2015.....	10
Tabla 2.	Fórmula del porcentaje de logro según el comportamiento de la meta.....	14
Tabla 3.	Evaluación de cumplimiento del Plan de Desarrollo.....	15
Tabla 4.	Metas programadas por línea, componente y programa 2014.....	17
Tabla 5.	Evaluación de eficacia Plan de Desarrollo. 2014.....	18
Tabla 6.	Total de componentes por nivel de cumplimiento 2014.....	20
Tabla 7.	Evaluación de eficacia de acuerdo con el nivel de cumplimiento de los componentes del Plan de Desarrollo. 2014.....	21
Tabla 8.	Inversión según línea estratégica del Plan de Desarrollo. Administración Central. 2014.....	24
Tabla 9.	Inversión según línea estratégica del Plan de Desarrollo. Administración Central, Emcali y Metrocali. 2014.....	25
Tabla 10.	Recursos ejecutados según línea estratégica del Plan de Desarrollo. Administración Central. 2014.....	26
Tabla 11.	Inversión según componentes del Plan de Desarrollo. Administración Central. 2014.....	29
Tabla 12.	Inversión según componentes del Plan de Desarrollo, Administración Central, Emcali y Metrocali. 2014.....	30
Tabla 13.	Nivel de cumplimiento de las dependencias con relación a las metas. 2014.....	33
Tabla 14.	Evaluación de eficacia de acuerdo con el nivel de cumplimiento del sector con relación a las metas. 2014.....	35
Tabla 15.	Ejecución de la inversión según fuente de financiación, por dependencia. 2014	36
Tabla 16.	Inversión por dependencia, Administración Central. 2014.....	37
Tabla 17.	Cumplimiento de las metas de producto por línea. 2012-2014.....	39
Tabla 18.	Cumplimiento de las metas de resultado por línea. 2012-2014.....	40
Tabla 19.	Inversión según línea estratégica del Plan de Desarrollo. Administración Central. 2012-2014.....	42

Tabla 20.	Inversión según línea estratégica del Plan de Desarrollo. Administración Central, Emcali y Metrocali. 2012-2014.....	42
Tabla 21.	Nivel de cumplimiento Línea CaliDA: Equidad para todos. 2014.....	46
Tabla 22.	Nivel de cumplimiento por programa. 2014.....	48
Tabla 23.	Inversión según dependencia, Línea CaliDA: Equidad para todos. 2014.....	49
Tabla 24.	Nivel de cumplimiento Línea CaliDA: Bienestar para todos. 2014.....	53
Tabla 25.	Nivel de cumplimiento por programa. 2014.....	55
Tabla 26.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Tecnología Digital en el Aula. Componente Cali, ciudad educadora. 2014.....	57
Tabla 27.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Excelencia en el Aula, Calidad para Todos. Componente Cali, ciudad educadora. 2014.....	58
Tabla 28.	Nivel de cumplimiento metas del Programa No violencia contra la mujer. Componente Cali, un territorio que avanza hacia el desarrollo social. 2014.....	59
Tabla 29.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Vejez con dignidad. Componente Cali, un territorio que avanza hacia el desarrollo social. 2014.....	60
Tabla 30.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Cali capital de las colonias. Componente Cultura para todos. 2014.....	61
Tabla 31.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Por Cali participo. Componente Construyendo tejido social. 2014.....	62
Tabla 32.	Inversión según dependencia, Línea CaliDA: Bienestar para todos. 2014.....	63
Tabla 33.	Nivel de cumplimiento Línea CaliDA: Prosperidad para todos. 2014.....	66
Tabla 34.	Nivel de cumplimiento por programa. 2014.....	68
Tabla 35.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Consolidación de Ventajas Competitivas Empresariales. Componente Competitividad de Cali y la región. 2014.....	69
Tabla 36.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Institucionalidad para el desarrollo Componente Competitividad de Cali y la región. 2014.....	69
Tabla 37.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Impulso a Mipymes. Componente Fortalecimiento empresarial. 2014.....	70
Tabla 38.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Emprendimientos comunitarios urbanos y rurales. Componente Emprendimiento e innovación. 2014.....	71

Tabla 39.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Impulso a la economía solidaria. Componente Emprendimiento e innovación. 2014.....	72
Tabla 40.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Sistema regional de innovación, emprendimiento y empresariado. Componente Emprendimiento e innovación. 2014.....	72
Tabla 41.	Inversión según dependencia, Línea CaliDA: Prosperidad para todos. 2014.....	73
Tabla 42.	Nivel de cumplimiento Línea CaliDA: Un entorno amable para todos. 2014.....	77
Tabla 43.	Nivel de cumplimiento por programa. 2014.....	78
Tabla 44.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Conocimiento, monitoreo y control de factores generadores de riesgo (Gestión prospectiva). Componente Gestión integral del riesgo de desastres. 2014.....	80
Tabla 45.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Reducción de los riesgos existentes (Gestión correctiva). Componente Gestión integral del riesgo de desastres. 2014.....	81
Tabla 46.	Nivel de cumplimiento metas de los Programas Cali ciudad en transformación y Cali Ciudad Región, Sostenible e Incluyente. Componente Vivienda Digna. 2014.....	82
Tabla 47.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Equipamientos para Todos. Componente Espacio Público y Equipamientos Colectivos de Calidad para Todos. 2014.....	83
Tabla 48.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Administración y Gestión de la Movilidad. Componente Movilidad armónica, sostenible y segura. 2014.....	85
Tabla 49.	Nivel de cumplimiento metas del Programa SITM amigable y accesible. Componente Movilidad armónica, sostenible y segura. 2014.....	86
Tabla 50.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Promoción modos alternativos de transporte. Componente Movilidad armónica, sostenible y segura. 2014.....	87
Tabla 51.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Corredor verde. Componente Movilidad armónica, sostenible y segura. 2014.....	87
Tabla 52.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Infraestructura para la movilidad. Componente Movilidad armónica, sostenible y segura. 2014.....	88
Tabla 53.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Agua y saneamiento básico. Componente Servicios públicos. 2014.....	90
Tabla 54.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Planificación de la oferta de servicios públicos domiciliarios. Componente Servicios públicos. 2014.....	91

Tabla 55.	Nivel de cumplimiento metas del Programa gestión integral de residuos sólidos. Componente Servicios públicos. 2014.....	92
Tabla 56.	Inversión según dependencia, Línea CaliDA: Un entorno amable para todos. 2014.....	93
Tabla 57.	Nivel de cumplimiento Línea CaliDA: Proyección global para todos. 2014.....	96
Tabla 58.	Nivel de cumplimiento por programa. 2014.....	98
Tabla 59.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Ciudad – Región Integrada y Competitiva. Componente Profundización de la ciudad-región. 2014.....	99
Tabla 60.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Impulso a la integración nacional por vía terrestre. Componente Cali conectada al mundo. 2014.....	99
Tabla 61.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Formación para un ciudadano global. Componente Cali cultura y economía globales. 2014.....	100
Tabla 62.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Cali se proyecta para ser más solidaria y eficaz. Componente Cali cultura y economía globales. 2014.....	101
Tabla 63.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Cali nos une. Componente Cali cultura y economía globales. 2014.....	101
Tabla 64.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Visita Cali. Componente Cali vitrina al mundo. 2014.....	102
Tabla 65.	Inversión según dependencia, Línea CaliDA: Proyección global para todos. 2014.....	104
Tabla 66.	Nivel de cumplimiento Línea CaliDA: Buen gobierno para todos. 2014.....	106
Tabla 67.	Nivel de cumplimiento por programa. 2014.....	108
Tabla 68.	Nivel de cumplimiento metas del Programa Gestión Integral y Estratégica del Talento Humano. Componente Gestión Pública y Desarrollo Organizacional de Calidad. 2014.....	109
Tabla 69.	Inversión según dependencia, línea CaliDA: Buen gobierno para todos. 2013....	110

LISTA DE GRÁFICAS

Gráfica 1.	Estructura del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos...	5
Gráfica 2.	Nivel de cumplimiento de las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo. 2014...	19
Gráfica 3.	Participación en la ejecución por líneas. Administración Central. 2014.....	27
Gráfica 4.	Participación en la ejecución por línea. Administración Central, Emcali y Metrocali. 2014.....	27
Gráfica 5.	Porcentaje de ejecución por línea del Plan de Desarrollo. Administración Central. 2014.....	28
Gráfica 6.	Porcentaje de ejecución por línea del Plan de Desarrollo. Administración Central, Encali y Metrocali. 2014.....	28
Gráfica 7.	Ejecución presupuestal, eficacia y participación en la ejecución, por línea del Plan de Desarrollo. 2014.....	31
Gráfica 8.	Eficiencia, eficacia y efectividad por línea del Plan de Desarrollo. 2014.....	32
Gráfica 9.	Nivel de cumplimiento de las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo. 2012-2014.....	38
Gráfica 10.	Ejecución presupuestal de las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo. 2012-2014.....	39
Gráfica 11.	Nivel de cumplimiento de las metas de producto por línea estratégica y avance del Plan de Desarrollo. 2012-2014.....	40
Gráfica 12.	Nivel de cumplimiento de las metas de resultado por línea estratégica y avance del Plan de Desarrollo. 2012-2014.....	41
Gráfica 13.	Porcentaje de ejecución por línea del Plan de Desarrollo. Administración Central. 2012-2014.....	43
Gráfica 14.	Porcentaje de ejecución por línea del Plan de Desarrollo. Administración Central, Encali y Metrocali. 2012-2014.....	43
Gráfica 15.	Nivel de cumplimiento de los componentes, CaliDA: Equidad para todos. 2014.	47
Gráfica 16.	Nivel de cumplimiento de los componentes, CaliDA: Bienestar para todos. 2014.....	53
Gráfica 17.	Nivel de cumplimiento de los componentes, CaliDA: Prosperidad para todos. 2014.....	67

Gráfica 18.	Nivel de cumplimiento de los componentes, CaliDA: Un entorno amable para todos. 2014.....	77
Gráfica 19.	Nivel de cumplimiento de los componentes, CaliDA: Proyección global para todos. 2014.....	97
Gráfica 20.	Nivel de cumplimiento de los componentes, CaliDA: Buen gobierno para todos. 2014.....	107
Gráfica 21.	Índice de calidad de vida. 1994-2014.....	111
Gráfica 22.	Índice de calidad de vida, Base 1994=100. 1994-2014.....	111

INTRODUCCIÓN

Una vez aprobado el Plan de Desarrollo 2012 – 2015 del Municipio de Santiago de Cali “*CaliDA una ciudad para todos*”, mediante Acuerdo 0326 de junio 19 de 2012, el Departamento Administrativo de Planeación aborda dos tareas fundamentales: la primera de ellas, el proceso de armonización del presupuesto, que consiste en articular los proyectos de inversión 2012 a las metas del plan aprobado, dado que éstos respondían a las lógicas del plan de la administración anterior. La segunda, la concertación con las dependencias del Plan Indicativo, es decir, la definición de la gradualidad para el cumplimiento de las metas del actual Plan de Desarrollo. Desde este punto de vista, el Plan Indicativo se constituye en un instrumento fundamental para el proceso de planificación en cada vigencia, teniendo en cuenta que a partir de los compromisos definidos, se evalúa la eficacia del Plan de Desarrollo.

Considerando que el Departamento Administrativo de Planeación es el competente para adelantar el proceso de seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo, sin perjuicio del que pueda ser adelantado por otras entidades, se definió como lineamiento, que uno o varios proyectos de inversión se articularan a un solo indicador del Plan, lo que implica un cambio de modelo en su implementación por parte de las dependencias, considerando que antes con un solo proyecto se daba respuesta a varias metas establecidas en este instrumento de planificación.

En cumplimiento de su misión, el Departamento Administrativo de Planeación, emitió la circular 2014-41321001874-4 de diciembre 16 de 2014, en la cual se determinaba que con base en los informes de seguimiento y la evaluación con corte a diciembre 31 de 2014, cada dependencia debía realizar la Evaluación del Plan de

Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos por Líneas y Componentes, acorde con la guía¹ diseñada para tal fin. El resultado de esta evaluación debía ser enviado a más tardar al 15 de enero de 2015 a dicho Departamento Administrativo.

Es así como la evaluación se soporta en la información reportada por las dependencias en relación con el avance de las metas de su competencia, a partir de la propuesta de gradualidad contenida en el Plan Indicativo; así mismo, en la ejecución presupuestal de la inversión en la vigencia 2014 y como complemento aquellos metas que se ejecutan con recursos de funcionamiento y de gestión.

Metodológicamente esta evaluación se realiza a partir de la medición de la eficacia, es decir, el cumplimiento de las metas y su estado de ejecución en el período de gobierno 2012-2015, en este caso, para el año 2014 que es el tercer año de gobierno. Como complemento se hace un análisis de la inversión por línea estratégica.

El Departamento Administrativo de Planeación, dependencia competente para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo, considera como un acierto los cambios efectuados, puesto que posibilitaron que las fases de la planeación se realizaran de manera sistemática. De igual forma, ha permitido a las diferentes dependencias, analizar y determinar la necesidad de contar con sistemas de información e indicadores estratégicos, que faciliten medir el avance de su gestión, lo cual se vería reflejado en un próximo plan de desarrollo.

Teniendo en cuenta que este informe se constituye en una radiografía de los avances que ha tenido la Administración frente al Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos, el Departamento Administrativo de Planeación Municipal, a partir del análisis de los resultados obtenidos, propondrá las

¹ Ver Guías 2015 en http://www.cali.gov.co/planeacion/publicaciones/plan_de_desarrollo_municipal_2012_2015_pub

recomendaciones que sean del caso, para de esta forma, retroalimentar el proceso de planeación.

En concordancia con lo anterior, el presente documento contiene la Evaluación del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 “*CaliDA una ciudad para todos*”, para el período comprendido entre el 1º de enero al 31 de diciembre de 2014 así como el avance en el período 2012 – 2014.

EL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO DE CALI, 2012 – 2015 *CaliDA una ciudad para todos*

Gráfica 1
Estructura del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos



El actual Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos, aprobado por Acuerdo 0326 de junio 19 de 2012, se estructura a partir de Líneas Estratégicas, a las cuales se articulan Componentes e Indicadores de Resultado, que son desarrollados a través de Programas donde los Indicadores de Producto, permitirán

articular en cada vigencia los proyectos de inversión con los cuales se operativiza el Plan de Desarrollo, en el marco de su cumplimiento.

En este sentido, es pertinente conceptualizar cada uno de niveles que integran el Plan, con el fin de facilitar su comprensión por parte de los actores sociales e institucionales:

Líneas Estratégicas: Determinan los objetivos generales del Plan, estableciéndose en el nivel de más alta jerarquía, frente a las cuales deben guardar coherencia, los componentes, indicadores de resultado, programas e indicadores de producto que integran cada línea.

El Plan de Desarrollo 2012-2015 “*CaliDA una ciudad para todos*”, cuenta con seis **(6) Líneas Estratégicas:** CaliDA Equidad para todos, CaliDA Bienestar para todos, CaliDA Prosperidad para todos, CaliDA Un entorno amable para todos, CaliDA Proyección global para todos, CaliDA Buen gobierno para todos.

La primera Línea, “***CaliDA Equidad para todos***”, se contempla como una apuesta clave de esta Administración, con un enfoque “poblacional” y “territorial”, a partir de la estrategia de intervención denominada Territorios de Inclusión y Oportunidades - TIO, que prioriza de acuerdo con la división político-administrativa del municipio, áreas de once (11) comunas, donde se registran indicadores críticos de pobreza, violencia e inseguridad., lo que amerita una intervención intersectorial desde el punto de vista social, territorial y de generación de oportunidades reales de progreso humano y comunitario integral, en el entendido que estos factores son de carácter multicausal. Desde este punto de vista, esta línea se constituye en una experiencia piloto en el Municipio de Santiago de Cali.

La Línea 2 **“CaliDA Bienestar para todos”**, parte del hecho que el bienestar y calidad de vida de todos los ciudadanos no son sólo el fin último del accionar gubernamental, sino también un importante catalizador de la generación, retención y atracción de talentos y recursos para la prosperidad colectiva. Por ende, proyecta actuaciones ambiciosas sobre determinantes clave de las capacidades y el bienestar de los ciudadanos, como son la educación pertinente, la salud de calidad, la convivencia con seguridad, la cultura y el deporte para la cohesión y el desarrollo humano integral. Se hace especial énfasis en la primera infancia, infancia, adolescencia y juventud, el adulto mayor, población en discapacidad, etnias, género y diversidad sexual, y la atención humanitaria a víctimas del conflicto interno, en el marco de las políticas públicas. Se promueve además la participación ciudadana, como derecho constitucional.

En cuanto a la Línea 3: **“CaliDA Prosperidad para todos”**, se señala que dentro del marco de las oportunidades y desafíos que plantea la economía global contemporánea, se concibe este eje estratégico dirigido a impulsar la transformación de la economía caleña para reforzar su capacidad de generación de empleo incluyente y de calidad, dinamizar la innovación y la productividad, y, en definitiva, acelerar la construcción de riqueza colectiva.

La Línea 4: **“CaliDA Un entorno amable para todos”**, se encuentra orientada a una planificación ordenada y con visión sostenible para la protección, rehabilitación y creación de áreas ecológicas que realcen la excepcional oferta natural de Cali, privilegiando modos alternativos de transporte y sistemas de transporte público masivo, espacios, equipamientos y servicios públicos de excelencia como pilares irremplazables del interés común y el bienestar colectivo.

La Línea 5: **“CaliDA Proyección global para todos”**, busca impulsar iniciativas en diferentes frentes que afiancen el liderazgo regional y nacional de Cali y profundicen

su integración social, económica y cultural con el mundo para generar nuevas oportunidades y espacios para el desarrollo de sus habitantes y su territorio.

La Línea 6: **“CalíDA Buen gobierno para todos”** El propósito de esta línea es lograr la implantación efectiva de prácticas, capacidades y una cultura de buen gobierno a todos los niveles de la Administración pública, como condición indispensable para garantizar la eficiencia, eficacia y transparencia de todas sus acciones en favor de los ciudadanos.

Componentes: El segundo nivel de jerarquía en la estructura del Plan de Desarrollo lo constituyen los componentes. Estos determinan los objetivos específicos con los cuales se va a lograr el objetivo general de la línea. El Plan está integrado por **27** componentes, tres (3) de los cuales se encuentran en la línea de Equidad para todos, siete (7) en la de Bienestar para todos, tres (3) en Prosperidad para todos, siete (7) en un Entorno amable para todos, cuatro (4) en Proyección global para todos y tres (3) en Buen Gobierno para todos.

Indicadores de Resultado: A los componentes están asociados los indicadores de resultado. Estos pueden ser considerados como apuestas estratégicas que traza la Administración, con el fin de contribuir en la transformación de un problema o necesidad en el tiempo. Representan lo que se busca alcanzar una vez se hayan acometido las acciones establecidas en el Plan de Desarrollo y están definidos en términos cualitativos o cuantitativos. En total se contemplaron **99** indicadores de resultado, cuya medición se hará al finalizar el cuatrienio, a partir de la información que reportarán las dependencias responsables.

Programas: Dentro de los componentes se encuentran los programas que se deben desarrollar para alcanzar los resultados esperados. Considerados como líneas orientadoras del Componente, permiten el desarrollo de diversas

intervenciones que se deben planificar sectorial e **intersectorialmente** y ser incorporados en los respectivos **Planes de Acción** que se constituyen en las unidades armónicas de operación del Plan. Es en este nivel donde se logra puntualizar con más claridad las intervenciones que se acometerán por parte de la Administración. El Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos, establece 84 Programas, de los cuales ocho (8) se enmarcan en la línea 1, veintiocho (28) en la línea 2, nueve (9) en la línea 3, veintidós (22) en la línea 4, diez (10) en la línea 5 y siete (7) en la última línea estratégica. Los **Programas** se definen conceptualmente como la integración de proyectos que permiten alcanzar los **objetivos específicos**, en correspondencia con el objetivo general de cada Línea

Indicadores de Producto: A los programas están asociados los indicadores de producto. Estos evidencian los resultados concretos que se esperan alcanzar a través de las actividades o acciones desarrolladas por las diferentes dependencias de la Administración Pública, a partir de los recursos físicos, financieros y humanos disponibles. Contribuyen de manera directa al logro de los objetivos específicos y se operativizan mediante proyectos de inversión o de gestión. En este nivel es donde se articulan los proyectos. El Plan contempla para cada programa, indicadores con sus líneas base y meta a alcanzar en el período, los cuales permiten medir los avances de las líneas estratégicas, con el fin de determinar la eficacia anual y al finalizar el período del Plan de Desarrollo.

En el Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos, se establecieron 558 indicadores de producto. Es importante señalar que el proceso de construcción del Plan Indicativo, posibilitó a las dependencias de la Administración Municipal complementar sus indicadores para el cumplimiento de su misión y al Departamento Administrativo de Planeación la articulación de lo establecido en los planes de comunas y corregimientos en correspondencia con la estructura del plan. Es así como se incorporaron, además de los indicadores

determinados en el Acuerdo, 35 provenientes de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos que no presentaron correspondencia con los señalados en el Plan de Desarrollo Municipal y 22 complementarios identificados por las dependencias, que permiten su gestión.

A continuación se presenta el resumen del total de líneas, componentes, indicadores de resultado, programas e indicadores de producto contenidos en el Plan Indicativo - Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos.

Tabla 1. Líneas estratégicas, componentes, indicadores de resultado, programas e indicadores de producto del Plan Indicativo Plan de Desarrollo 2012-2015

Línea	Componente	Indicadores de resultado	Programa	Indicadores de producto
CaliDA: Equidad para todos	3	13	8	80
CaliDA: Bienestar para todos	7	29	28	219
CaliDA: Prosperidad para todos	3	6	9	28
CaliDA: Un entorno amable para todos	7	28	22	175
CaliDA: Proyección global para todos	4	7	10	52
CaliDA: Buen gobierno para todos	3	16	7	61
6	27	99	84	615

Fuente: Subdirección Desarrollo Integral / DAP

La **gestión** a realizar por parte del Gobierno, a través de los Departamentos Administrativos, Direcciones y Secretarías, en pos del cumplimiento de lo expresado en el Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos, se recoge tanto en el Plan Indicativo² como en el Plan de Acción³. Estos instrumentos de gerencia pública, articulan los objetivos, metas y programas del Plan de Desarrollo con el

²Instrumento que resume y organiza por anualidades los compromisos o metas asumidos por los gobernantes en los respectivos planes de desarrollo.

³ Instrumento operativo en el que se identifican los proyectos que responden a los lineamientos establecidos, de conformidad con las competencias de cada dependencia

propósito y funciones de cada dependencia y de éstas con las políticas, programas y proyectos de inversión en cada vigencia así como con el cumplimiento de las metas anuales.

La norma establece que sin perjuicio del **seguimiento y evaluación** que al Plan de Desarrollo, realice la ciudadanía, los CALI, las Secretarías, los Departamentos Administrativos y las Direcciones adscritas, el Departamento Administrativo de Planeación lo evaluará anualmente, **con el apoyo de las dependencias del gobierno**, a fin de proponer las recomendaciones que sean del caso y en esta forma retroalimentar el proceso de planeación.

La evaluación se realiza con base en el seguimiento que de manera detallada se efectúa a la gestión, esto es, en primera instancia, por cada una de las dependencias responsables y, en segunda instancia, por el Departamento Administrativo de Planeación.

De acuerdo con la Ley 152 de 1994, el Plan de Desarrollo debe evaluarse con el fin de encaminar la Administración Municipal hacia el cumplimiento de metas y de esa manera, garantizar la efectividad de la inversión pública. Los resultados de la evaluación se constituyen en la base para la preparación del informe que anualmente el Alcalde debe rendir ante el Concejo Municipal.

La evaluación del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos, se hace con base en la medición de la eficacia, es decir, el cumplimiento de las metas y su estado de ejecución en el período de gobierno 2012-2015, en este caso, para el año 2013 que es el segundo año de gobierno.

METODOLOGÍA⁴

La evaluación del Plan de Desarrollo gira en torno al cumplimiento de la **eficacia**. La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo, así como los logros alcanzados por el municipio en términos de productos o resultados. Mide el estado de la ejecución del Plan de Desarrollo. Esta medición se realiza a través *del **Seguimiento a indicadores y metas del Plan de Desarrollo***.

La eficacia del Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos, se realiza con base en el Plan Indicativo 2012-2015, que es una matriz que incorpora las metas que aparecen en el Plan de Desarrollo y otras nuevas que se proponen con el fin de medir algunos objetivos a los cuales no se les estableció meta. De acuerdo con lo anterior, el Plan Indicativo consta de 615 metas, de las cuales 558 corresponden a las identificadas en el Plan de Desarrollo, 35 al Plan de Desarrollo de Comunas y Corregimientos que no presentaron correspondencia con las establecidas en el Plan y 22 complementarias identificadas por las dependencias, que posibilitan su gestión.

Para la medición de la eficacia 2014, se realizó el siguiente procedimiento:

- Se excluyen las metas que no tienen prevista ejecución en 2014

⁴ Ver Nota Técnica 1

- Si la ejecución del indicador no está disponible porque la dependencia responsable de su medición no suministró oportunamente información, el cumplimiento es cero (0).
- Si el indicador presenta un dato “raro” o inconsistente, se determina que su cumplimiento es cero (0).
- Si el nivel de cumplimiento supera el 100% se ajusta al 100%.
- Si el nivel de cumplimiento es menor que 0% se ajusta a 0%.

De otra parte y de acuerdo con el lineamiento dado por el Departamento Administrativo de Planeación, la evaluación 2014 del Plan de Desarrollo tendrá en cuenta sólo la información articulada en el marco de un indicador o área funcional, es decir, con los proyectos inscritos en un indicador no podrá darse cuenta de avances en otro indicador.

A las metas de producto y resultado con información completa y consistente se les establece el porcentaje de cumplimiento de acuerdo con las siguientes fórmulas:

Tabla 2. Fórmula del porcentaje de logro según el comportamiento de la meta

Comportamiento de la meta	Fórmula del porcentaje de cumplimiento
1. De incremento	$\frac{\text{Valor logrado en la vigencia} - \text{Valor logrado en la vigencia anterior}}{\text{Valor programado en la vigencia} - \text{Valor logrado en la vigencia anterior}} \times 100$
2. De cobertura (capacidad) y mantenimiento	$\frac{\text{Valor logrado en la vigencia}}{\text{Valor programado en la vigencia}} \times 100$
3. De reducción	$\frac{\text{Valor logrado en la vigencia anterior} - \text{Valor logrado en la vigencia}}{\text{Valor logrado en la vigencia anterior} - \text{Valor programado en la vigencia}} \times 100$
4. De operador lógico	
4.1 Por debajo de k	Si Valor logrado en la vigencia < k, entonces 100%, de lo contrario 0%
4.2 Al menos k	Si Valor logrado en la vigencia ≥ k, entonces 100%, de lo contrario fórmula 2
4.3 Entre (i,j)	Si Valor logrado en la vigencia (i<k<j), entonces 100%, de lo contrario 0%

Fuente: Subdirección Desarrollo Integral / DAP

El resultado del índice de eficacia total se clasifica según los rangos⁵ definidos en la tabla 3:

Tabla 3. Evaluación de cumplimiento del Plan de Desarrollo

Nivel de cumplimiento	Rangos de cumplimiento (%)
Crítico (C)	0 – 39
Bajo (B)	40 – 59
Medio (M)	60 – 69
Satisfactorio (S)	70 – 79
Sobresaliente (SS)	80 – 100

Fuente: DNP y Subdirección Desarrollo Integral / DAP

Es importante anotar que la calificación del nivel de cumplimiento del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos, está directamente relacionada con los indicadores de producto asociados a los programas, que fueron proyectados por parte de las dependencias para ser alcanzados en 2014, de conformidad con lo establecido en el Plan Indicativo. De allí que si las metas programadas para una vigencia se cumplen conforme a su proyección, la eficacia del Plan de Desarrollo estará en el 100%.

De la misma manera, se presenta el avance del Plan de Desarrollo para el período 2012 - 2014 así como el estado de avance de las metas de resultado.

⁵ DNP. Evaluación de desempeño integral de los municipios 2011. 2012. Bogotá D.C.

LA EFICACIA DEL PLAN DE DESARROLLO 2012 – 2015 EN EL TERCER AÑO DE GOBIERNO (2014)

Este capítulo abordará el avance del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos en su tercer año de ejecución (2014); para ello se analizará el nivel de cumplimiento de los indicadores de producto que fueron programados en el Plan Indicativo en cada una de las seis Líneas Estratégicas del Plan. Así mismo, la inversión realizada con el fin de determinar la orientación dada para esta vigencia.

La tabla 4 presenta en forma sucinta, de acuerdo con el Plan Indicativo, el total de metas programadas para 2014 por línea, componente y programa:

**Tabla 4. Metas programadas por línea, componente y programa
2014**

Línea	Componente	Programa	Metas	Metas programadas 2014
Equidad para todos	3	8	80	70
Bienestar para todos	7	28	219	205
Prosperidad para todos	3	9	28	28
Un territorio amable para todos	7	22	175	146
Proyección global para todos	4	10	52	41
Buen gobierno para todos	3	7	61	55
TOTAL	27	84	615	545

Fuente: Subdirección Desarrollo Integral / DAP

Tal y como se observa en la tabla anterior, de un total de 615 metas establecidas, se programó el 88.6%, es decir, 545 metas. Tres líneas programaron sus metas por debajo del 88% (Equidad para todos, Un territorio amable para todos y Proyección global para todos,) y las otras tres líneas programaron sus metas por encima de este valor (Bienestar para todos, Prosperidad para todos y Buen gobierno para todos).

A partir de la anterior información se analiza y evalúa la eficacia del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos, para la vigencia 2014.

3.1. De las líneas estratégicas y la eficacia del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos en 2014

En la tabla 5 y la gráfica 2 se presenta el resumen del índice de eficacia⁶ para el año 2014 del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali, como resultado de la medición del avance de las metas establecidas por las dependencias responsables en cada línea, componente y programa.

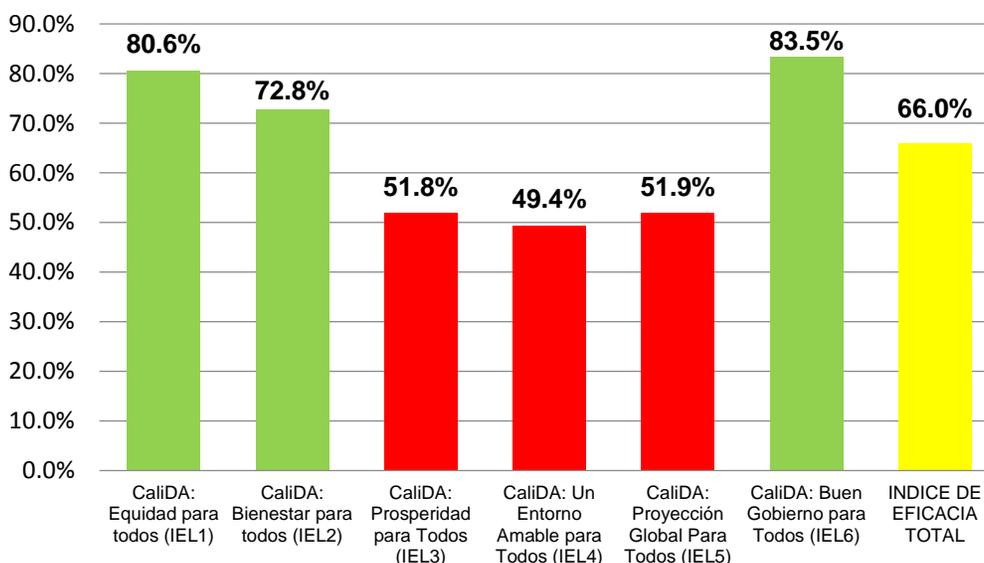
Tabla 5. Evaluación de eficacia Plan de Desarrollo 2014

Línea estratégica	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
	Calificación	Valor	Esperado	Real
CaliDA: Equidad para todos (IEL1)	SS	80.6%	19.8%	16.0%
CaliDA: Bienestar para todos (IEL2)	S	72.8%	29.7%	21.6%
CaliDA: Prosperidad para todos (IEL3)	B	51.8%	8.3%	4.3%
CaliDA: Un entorno amable para todos (IEL4)	B	49.4%	24.9%	12.3%
CaliDA: Proyección global para todos (IEL5)	B	51.9%	8.3%	4.3%
CaliDA: Buen gobierno para todos (IEL6)	SS	83.5%	9.0%	7.5%
ÍNDICE DE EFICACIA TOTAL				66.0%
MEDIO				

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación

⁶ En el Anexo 1 se pueden apreciar los cálculos que conllevan a este resumen

Gráfica 2
Nivel de cumplimiento de las líneas estratégicas del
Plan de Desarrollo
2014



Fuente: Tabla 5

Como puede observarse, las líneas estratégicas CaliDA: Equidad para todos, CaliDA: Bienestar para todos y CaliDA: Buen gobierno para todos contribuyen en un nivel satisfactorio a la eficacia, pues cumplen en términos relativos con el 80.6%, 72.8% y 83.5% respectivamente y realizan un aporte al Plan del 45.1%.

Por su parte las línea estratégicas CaliDA: Prosperidad para todos, CaliDA: Un entorno amable para todos y CaliDA: Proyección global para todos, presentan un nivel de eficacia bajo dado que cumplen con el 51.8%, 49.4%, y 51.9% respectivamente.

Con relación al aporte al Plan, vale la pena destacar que las mayores diferencias se presentan en las líneas estratégicas Bienestar para todos y Un entorno amable para todos, dado que entre ellos dejan de contribuir aproximadamente con 21 puntos (8

y 13 puntos, respectivamente), mientras que las cuatro restantes líneas dejan de aportar un poco más de 13 puntos.

Si bien es cierto, las seis líneas estratégicas establecidas en el Plan de Desarrollo responden de manera coherente a las problemáticas del Municipio y se complementan entre sí, lo es también que las líneas estratégicas CaliDA: Bienestar para todos y CaliDA: Un entorno amable para todos, se constituyen en la pieza clave para el cumplimiento del Plan, pues prácticamente la contribución de éstos para lograr lo establecido en este instrumento es del 54.6%, del cual sólo alcanzaron el 33.8% para la vigencia 2014, aspecto que incide en el índice de eficacia del Plan.

En conclusión, el índice de eficacia del Plan de Desarrollo para el año 2014 se considera medio, 66.0%.

3.2 De los componentes y la eficacia del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos en 2014

Con respecto a la evaluación de la eficacia de los componentes que integran cada línea del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali, en las tablas 6 y 7 se presenta el comportamiento registrado:

Tabla 6. Total de componentes por nivel de cumplimiento 2014

Nivel de cumplimiento	Rango de cumplimiento (%)	Total componentes
Crítico (C)	0 – 39	5
Bajo (B)	40 – 59	5
Medio (M)	60 – 69	5
Satisfactorio (S)	70 – 79	7
Sobresaliente (SS)	80 – 100	5

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación

El Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos contiene 27 componentes, de los cuales, el 44% se clasifican entre los niveles de cumplimiento satisfactorio y sobresaliente, el 19% en medio y el 37%, entre bajo y crítico.

Tabla 7. Evaluación de eficacia de acuerdo con el nivel de cumplimiento de los componentes del Plan de Desarrollo 2014

1 de 2

Línea / componente	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
	Calificación	Valor	Esperado	Real
CaliDA: Equidad para todos (IEL1)				16.0%
Intervención social (IEC11)	SS	81.3%	6.98%	5.7%
Entornos para la vida (IEC12)	SS	80.9%	7.02%	5.7%
Justicia y convivencia en comunidad (IEC13)	S	79.5%	5.80%	4.6%
CaliDA: Bienestar para todos (IEL2)				21.6%
Cali, ciudad educadora (IEC21)	S	74.8%	7.21%	5.4%
Cali vital (IEC22)	SS	85.4%	5.48%	4.7%
Cali, un territorio que avanza hacia el desarrollo social (IEC23)	M	69.0%	3.54%	2.4%
Cultura para todos (IEC24)	S	77.0%	3.45%	2.7%
Seguridad y convivencia ciudadana (IEC25)	S	74.9%	3.83%	2.9%
Atención a víctimas del conflicto armado interno, derechos humanos y reintegración de desmovilizados (IEC26)	SS	93.1%	3.13%	2.9%
Construyendo Tejido Social (IEC27)	C	21.8%	3.05%	0.7%
CaliDA: Prosperidad para todos (IEL3)				4.3%
Competitividad de Cali y la región (IEC31)	B	50.1%	2.44%	1.2%
Fortalecimiento empresarial (IEC32)	M	67.6%	2.24%	1.5%
Emprendimiento e innovación (IEC33)	B	43.3%	3.62%	1.6%
CaliDA: Un entorno amable para todos (IEL4)				12.3%
Cali en armonía con el ambiente (IEC41)	S	77.8%	3.05%	2.4%
Gestión integral del riesgo de desastres (IEC42)	C	35.7%	3.14%	1.1%
Vivienda digna (IEC43)	C	30.5%	3.22%	1.0%
Espacio público y equipamientos colectivos de calidad para todos (IEC44)	B	53.7%	3.12%	1.7%
Movilidad armónica, sostenible y segura (IEC45)	C	34.0%	5.67%	1.9%
Servicios públicos (IEC46)	M	61.2%	4.68%	2.9%
Desarrollo territorial equilibrado (IEC47)	M	67.7%	2.01%	1.4%

Tabla 7. Evaluación de eficacia de acuerdo con el nivel de cumplimiento de los componentes del Plan de Desarrollo 2014

2 de 2

Línea / componente	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
	Calificación	Valor	Esperado	Real
CaliDA: Proyección global para todos (IEL5)				4.3%
Profundización de la ciudad-región (IEC51)	C	36.5%	1.34%	0.5%
Cali conectada con el mundo (IEC52)	B	46.3%	2.44%	1.1%
Cali cultura y economía globales (IEC53)	B	43.3%	1.74%	0.8%
Cali vitrina al mundo (IEC54)	M	69.7%	2.77%	1.9%
CaliDA: Buen gobierno para todos (IEL6)				7.5%
Gestión pública y desarrollo organizacional de calidad (IEC61)	S	77.7%	2.00%	1.6%
Gestión fiscal, contable y financiera (IEC62)	SS	98.6%	2.92%	2.9%
Cali, un gobierno transparente (IEC63)	S	75.4%	4.09%	3.1%
INDICE DE EFICACIA TOTAL				66.0%
MEDIO				

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación

Se evidencia en la tabla 7, que en la línea Equidad para todos, el comportamiento de los tres componentes es sobresaliente

En cuanto a los componentes que hacen parte de la línea Bienestar para todos, es necesario prestar atención al comportamiento registrado en los componentes Un territorio que avanza hacia el desarrollo social, y en especial a, Construyendo tejido social que registra un comportamiento crítico y que son de competencia de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.

Con relación a la línea Prosperidad para todos, se evidencia que continúa registrando una situación de sumo cuidado, pues aunque esta línea no tiene gran peso para el cumplimiento general del plan, dos de sus componentes presentaron

nivel de cumplimiento bajo (Competitividad de Cali y la región y Emprendimiento e innovación) y el otro presenta cumplimiento medio (Fortalecimiento empresarial), lo cual repercutió desfavorablemente en los resultados alcanzados durante el año 2014.

Las metas contenidas en los componentes Gestión integral del riesgo de desastres, Vivienda digna, Espacio público, Equipamientos colectivos de calidad para todos y Movilidad armónica, sostenible y segura, de la línea Un entorno amable para todos, fueron calificadas con un nivel de cumplimiento crítico y bajo, esto significa que las dependencias responsables deben asumir los correctivos necesarios para la vigencia 2015.

En lo pertinente a la línea Proyección global para todos, los componentes Profundización de la ciudad-región, Cali conectada con el Mundo y Cali cultura y economía globales, presentaron nivel de cumplimiento crítico y bajo, situación que debe revisarse por parte de las dependencias que intervienen en su ejecución.

Los componentes de la línea Buen gobierno para todos, presentan niveles de cumplimiento satisfactorio y sobresaliente.

3.3 De la inversión por líneas estratégicas para el cumplimiento del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CalíDA una ciudad para todos en 2014

En las tablas 8 y 9 se presenta en forma discriminada la información relacionada con los presupuestos inicial, definitivo y ejecutado por cada una de las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo, con el fin de determinar el enfoque de la inversión pública durante la vigencia 2014.

La información se plasma tanto para la administración central, como con el presupuesto de Emcali y Metrocali S.A. (con relación a las metas del Plan de Desarrollo), por considerar que los recursos que manejan dichas entidades inciden en su comportamiento respecto de la totalidad de la inversión del Plan de Desarrollo.

En este sentido, es necesario enfatizar que Metro Cali S.A. además de contar con presupuesto que le transfiere el Municipio a través de la Secretaría de Infraestructura y Valorización por concepto de la sobretasa a la gasolina, recibe recursos de cofinanciación del orden nacional para adelantar las obras del MIO.

**Tabla 8. Inversión según línea estratégica del Plan de Desarrollo
 Administración Central
 2014**

Línea estratégica	Presupuesto Administración Central 2014					Millones de \$
	Inicial	Definitivo	Ejecutado	% ejecución	% participación	
CaliDA: Equidad para todos	36,794	70,995	50,647	71.3	2.8	
CaliDA: Bienestar para todos	1,066,462	1,271,605	1,203,456	94.6	67.2	
CaliDA: Prosperidad para todos	3,615	5,305	3,934	74.2	0.2	
CaliDA: Un entorno amable para todos	514,922	684,529	465,123	67.9	26.0	
CaliDA: Proyección global para todos	10,218	23,021	22,207	96.5	1.2	
CaliDA: Buen gobierno para todos	43,311	64,952	46,171	71.1	2.6	
TOTAL	1,675,321	2,120,407	1,791,539	84.5	100.0	

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Cálculos DAP

En la vigencia 2014 la Administración Central contó con un presupuesto total de \$2,120,407 millones del cual se ejecutó el 84.5%, es decir, \$1,791,539 millones. Si se incluye Emcali y Metrocali, el presupuesto definitivo es de \$2,462,897 millones con una ejecución del 82.5%, o sea de \$2,032,1362 millones.

**Tabla 9. Inversión según línea estratégica del Plan de Desarrollo
 Administración Central, Emscali y Metrocali
 2014**

Línea estratégica	Millones de \$				
	Presupuesto Administración Central, Emscali y Metrocali 2013				
	Inicial	Definitivo	Ejecutado	% ejecución	% participación
CaliDA: Equidad para todos	36,794	70,995	50,647	71.3	2.5
CaliDA: Bienestar para todos	1,094,534	1,299,677	1,231,421	94.7	60.6
CaliDA: Prosperidad para todos	3,615	5,305	3,934	74.2	0.2
CaliDA: Un entorno amable para todos	871,895	989,415	671,540	67.9	33.0
CaliDA: Proyección global para todos	19,749	32,553	28,423	87.3	1.4
CaliDA: Buen gobierno para todos	43,311	64,952	46,171	71.1	2.3
TOTAL	2,069,897	2,462,897	2,032,136	82.5%	100.0

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Emscali, Metrocali, Cálculos DAP

En este sentido se encuentra que la línea Bienestar para todos ocupa el primer lugar en la asignación de presupuesto en 2014 con un presupuesto definitivo de \$1,271,605 millones que representa el 60.0% del total, con una participación en la ejecución del 67.2%, y con una ejecución presupuestal del 94.6%. Le sigue en orden de asignación de presupuesto la línea Un entorno amable para todos con el 32.3% y una ejecución del 67.9%. Si se tiene en cuenta la inversión tanto de Emscali como de Metrocali, se obtiene una baja en la ejecución presupuestal de la línea Proyección global para todos.

En lo que respecta a las líneas: Equidad para todos, Prosperidad para todos, Proyección global para todos y Buen gobierno para todos, es importante anotar que su participación en la ejecución presupuestal es de tan solo el 6.9%, no obstante, las líneas 1, 3, y 6 presentan ejecuciones bajas: 71.3%, 74.2%, y 71.1% respectivamente, con niveles de eficacia sobresaliente, bajo y sobresaliente (80.6%, 51.8%, y 83.0%), mientras que la línea 5 muestra una ejecución alta (96.5%) y un nivel de eficacia bajo (51.9%). Lo anterior supone una reflexión en relación con los

proyectos de inversión dado que no están dando respuesta a las metas programadas.

Tabla 10. Recursos ejecutados según línea estratégica del Plan de Desarrollo Administración Central 2014

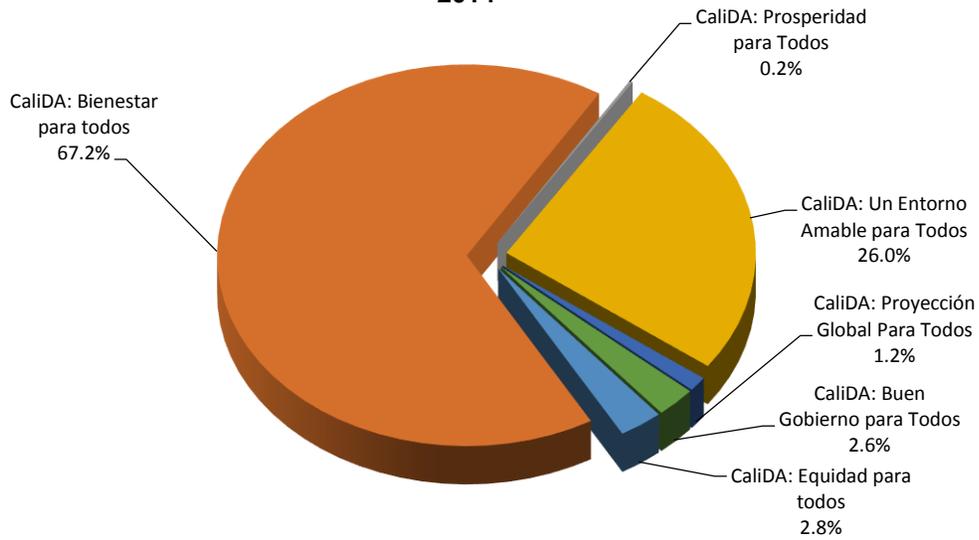
Línea estratégica	Recursos ejecutados 2013				Participación (%)
	Inversión	Funcionamiento	Gestión	Total	
CaliDA: Equidad para todos	50,647	798	3,572	55,017	2.6
CaliDA: Bienestar para todos	1,203,456	2,932	36,713	1,243,102	59.0
CaliDA: Prosperidad para todos	3,934	16	3,307	7,257	0.3
CaliDA: Un entorno amable para todos	465,123	242	258,609	723,974	34.4
CaliDA: Proyección global para todos	22,207	0	7,575	29,782	1.4
CaliDA: Buen gobierno para todos	46,171	1,055	0	47,226	2.2
TOTAL	1,791,539	5,043	309,776	2,106,357	100.0

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Dependencias, Emcali, Metrocali, Cálculos DAP

La tabla 10 permite observar que las metas no solamente se ejecutan con recursos de inversión sino que también se ejecutan con recursos de funcionamiento, \$5,043 millones y de gestión, \$309,776 millones, los cuales suman \$2,106,357 millones incluyendo lo correspondiente a Emcali (\$125,214 millones) y Metrocali (\$115,383 millones).

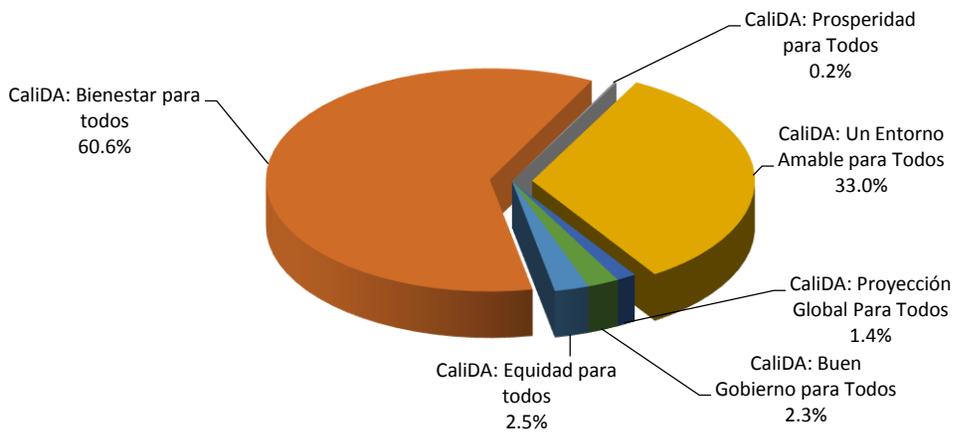
Otra forma de evidenciar la participación de las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo, se muestra en las gráficas 3 a 6, donde se presenta la participación porcentual de cada línea frente a la ejecución, así como el porcentaje de ejecución por línea:

Gráfica 3
Participación en la ejecución por programa
Administración Central
2014



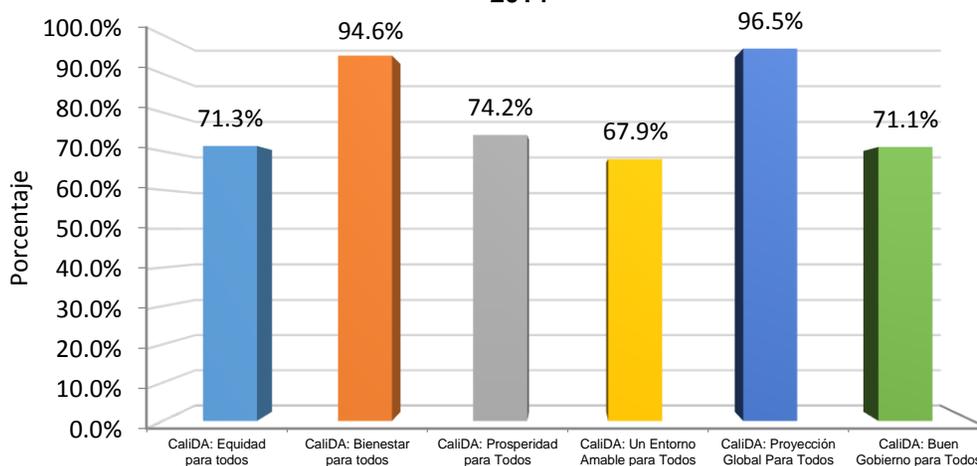
Fuente. Tabla 8

Gráfica 4
Participación en la ejecución por programa
Administración Central, Emcali y Metrocali
2014



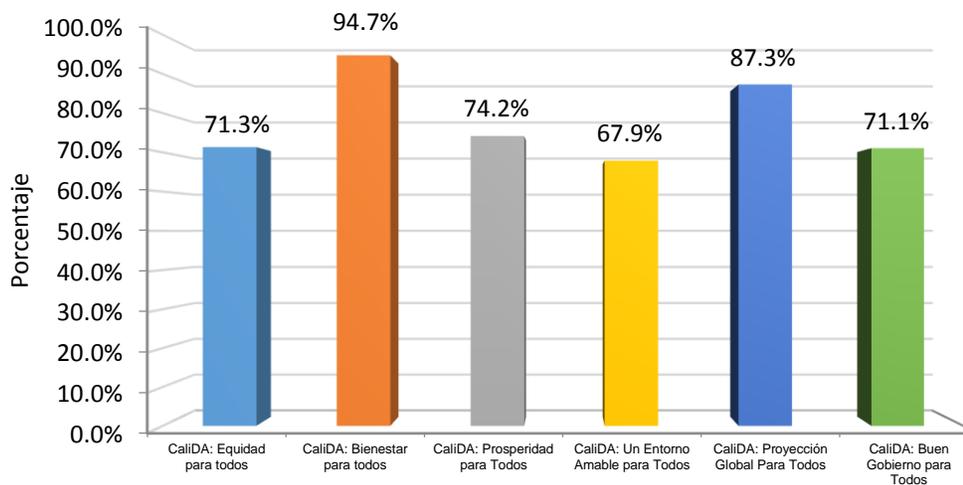
Fuente. Tabla 9

Gráfica 5
Porcentaje de ejecución por línea del Plan de Desarrollo
Administración Central
2014



Fuente. Tabla 8

Gráfica 6
Porcentaje de ejecución por línea del Plan de Desarrollo
Administración Central, Emcali y Metrocali
2014



Fuente. Tabla 9

Evaluación 2014 del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 – 2015
CaliDA: una ciudad para todos

En las tablas 11 y 12 se muestra la distribución de la inversión por componente del Plan de Desarrollo, teniendo en cuenta el presupuesto de la Administración Central sin y con Emcali y Metrocali.

**Tabla 11. Inversión según componentes del Plan de Desarrollo
 Administración Central
 2014**

Componente	Presupuesto Administración Central				
	Inicial	Definitivo	Ejecutado	% ejecución	% Participación
Intervención social	27,321	45,411	40,361	88.9	2.3
Entornos para la vida	8,701	24,753	9,658	39.0	0.5
Justicia y convivencia en comunidad	771	831	628	75.6	0.0
Cali, ciudad educadora	511,550	636,007	589,040	92.6	32.9
Cali vital	493,559	543,131	532,126	98.0	29.7
Cali, un territorio que avanza hacia el desarrollo social	23,236	32,802	30,280	92.3	1.7
Cultura para todos	14,158	22,593	20,792	92.0	1.2
Seguridad y convivencia ciudadana	15,340	26,119	21,497	82.3	1.2
Atención a víctimas del conflicto armado interno, derechos humanos y reintegración de desmovilizados	6,027	7,416	6,892	92.9	0.4
Construyendo tejido social	2,591	3,538	2,829	80.0	0.2
Competitividad de Cali y la región	1,241	1,316	1,128	85.7	0.1
Fortalecimiento empresarial	177	677	155	22.9	0.0
Emprendimiento e innovación	2,198	3,313	2,651	80.0	0.1
Cali en armonía con el ambiente	20,833	21,777	13,347	61.3	0.7
Gestión integral del riesgo de desastres	23,500	28,166	25,115	89.2	1.4
Vivienda digna	6,547	13,116	12,524	95.5	0.7
Espacio público y equipamientos colectivos de calidad para todos	37,976	112,933	64,816	57.4	3.6
Movilidad armónica, sostenible y segura	269,192	354,246	257,923	72.8	14.4
Servicios públicos	152,712	149,198	87,314	58.5	4.9
Desarrollo territorial equilibrado	4,162	5,093	4,084	80.2	0.2
Profundización de la ciudad-región	76	76	73	96.6	0.0
Cali conectada con el mundo	305	4,052	3,460	85.4	0.2
Cali cultura y economía globales	290	1,410	1,235	87.6	0.1
Cali vitrina al mundo	9,547	17,484	17,440	99.7	1.0
Gestión pública y desarrollo organizacional de calidad	11,542	18,551	12,441	67.1	0.7
Gestión fiscal, contable y financiera	13,972	16,599	15,383	92.7	0.9
Cali, un gobierno transparente	17,797	29,802	18,348	61.6	1.0
TOTAL	1,675,321	2,120,407	1,791,539	84.5	100.0

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Cálculos DAP

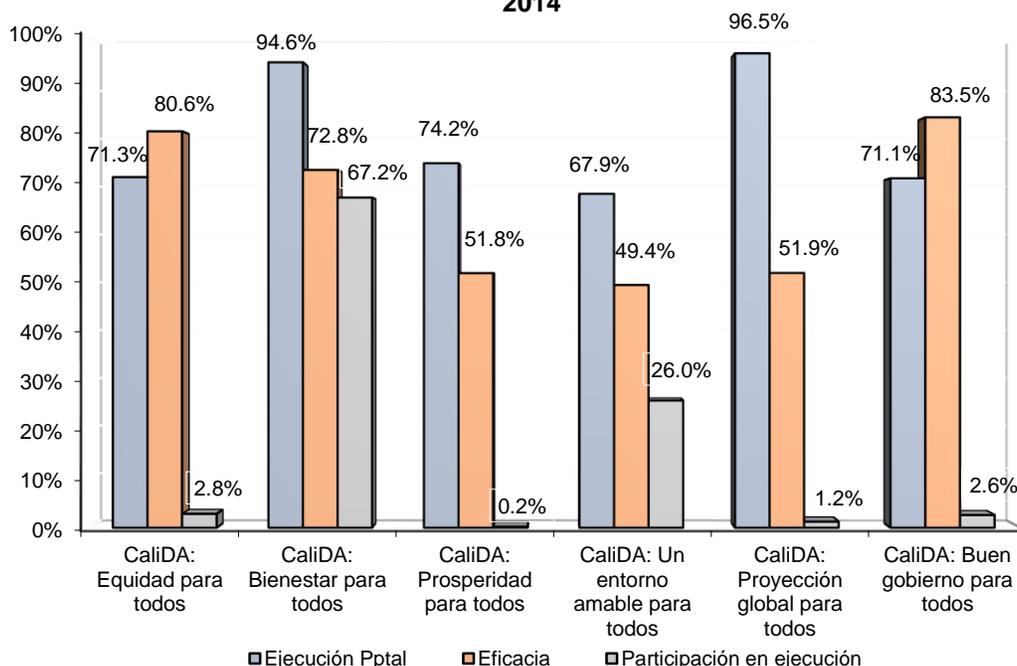
**Tabla 12. Inversión según componentes del Plan de Desarrollo
 Administración Central, Emcali y Metrocali
 2014**

Componente	Presupuesto Administración Central, Emcali y Metrocali				
	Inicial	Definitivo	Ejecutado	% ejecución	% Participación
Intervención social	27,321	45,411	40,361	88.9	2.0
Entornos para la vida	8,701	24,753	9,658	39.0	0.5
Justicia y convivencia en comunidad	771	831	628	75.6	0.0
Cali, ciudad educadora	511,550	636,007	589,040	92.6	29.0
Cali vital	493,559	543,131	532,126	98.0	26.2
Cali, un territorio que avanza hacia el desarrollo social	50,633	60,199	57,569	95.6	2.8
Cultura para todos	14,158	22,593	20,792	92.0	1.0
Seguridad y convivencia ciudadana	16,015	26,794	22,172	82.8	1.1
Atención a víctimas del conflicto armado interno, derechos humanos y reintegración de desmovilizados	6,027	7,416	6,892	92.9	0.3
Construyendo tejido social	2,591	3,538	2,829	80.0	0.1
Competitividad de Cali y la región	1,241	1,316	1,128	85.7	0.1
Fortalecimiento empresarial	177	677	155	22.9	0.0
Emprendimiento e innovación	2,198	3,313	2,651	80.0	0.1
Cali en armonía con el ambiente	20,833	21,777	13,347	61.3	0.7
Gestión integral del riesgo de desastres	23,500	28,166	25,115	89.2	1.2
Vivienda digna	6,547	13,116	12,524	95.5	0.6
Espacio público y equipamientos colectivos de calidad para todos	38,194	113,151	65,035	57.5	3.2
Movilidad armónica, sostenible y segura	430,429	521,564	345,123	66.2	17.0
Servicios públicos	348,229	286,547	206,312	72.0	10.2
Desarrollo territorial equilibrado	4,162	5,093	4,084	80.2	0.2
Profundización de la ciudad-región	326	326	73	22.4	0.0
Cali conectada con el mundo	9,587	13,334	9,675	72.6	0.5
Cali cultura y economía globales	290	1,410	1,235	87.6	0.1
Cali vitrina al mundo	9,547	17,484	17,440	99.7	0.9
Gestión pública y desarrollo organizacional de calidad	11,542	18,551	12,441	67.1	0.6
Gestión fiscal, contable y financiera	13,972	16,599	15,383	92.7	0.8
Cali, un gobierno transparente	17,797	29,802	18,348	61.6	0.9
TOTAL	2,069,897	2,462,897	2,032,136	82.5	100.0

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Emcali y Metrocali, Cálculos DAP

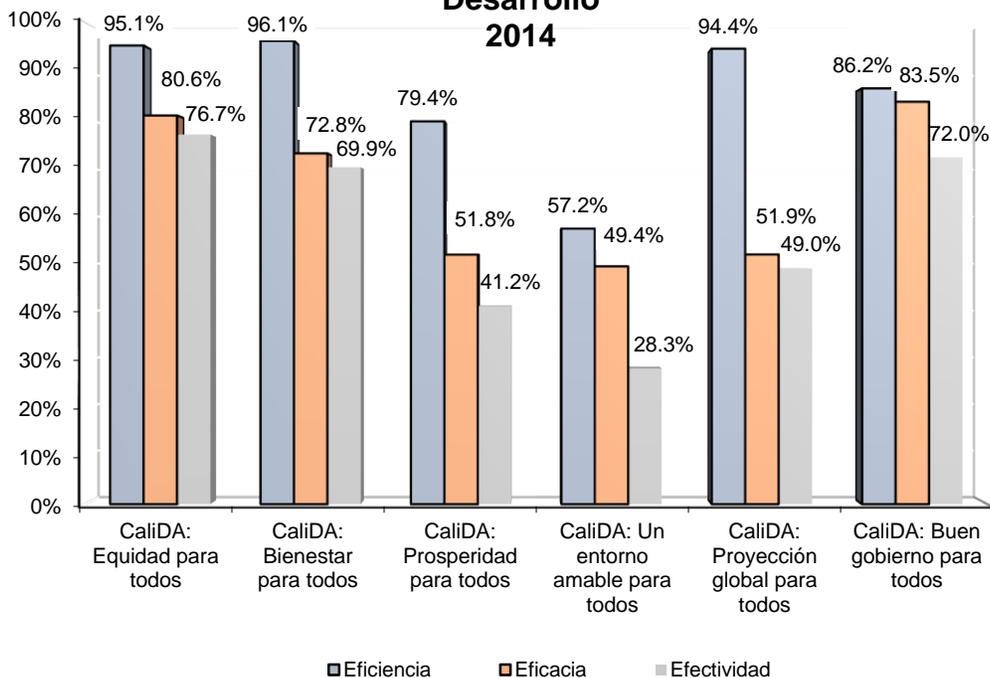
A manera de resumen, en la gráfica 7 se presenta el comportamiento del porcentaje de ejecución presupuestal, el índice de eficacia del Plan de Desarrollo y la participación de cada línea estratégica en la ejecución presupuestal.

Gráfica 7
Ejecución presupuestal, eficacia y participación en la ejecución, por
línea del Plan de Desarrollo
2014



Esta gráfica permite identificar claramente que la columna vertebral del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 es la línea estratégica CaliDA: Bienestar para todos, en el cual se aplica el mayor porcentaje de recursos de las transferencias orientados a los sectores de educación y salud y unido a ello Cultura y Turismo y Deporte y Recreación que además de transferencias tienen recursos de estampilla, aspecto que determina que su participación en la ejecución presupuestal sea del 67.2%. Lo anterior es coherente con la contribución esperada (29.7%) de esta línea al cumplimiento del Plan de Desarrollo, sin embargo para esta vigencia su comportamiento alcanzó el 21.5%, es decir, un cumplimiento del 72.5%.

Gráfica 8
Eficiencia, eficacia y efectividad por línea del Plan de Desarrollo 2014



La gráfica 8 muestra los indicadores de eficiencia, eficacia y efectividad por línea estratégica del Plan de Desarrollo. Debe entenderse como eficiencia, el comportamiento de los recursos invertidos con relación al logro de una meta; en cuanto a la eficacia, se hace referencia al logro de las metas programadas y como efectividad, el producto de la primera por la segunda.

Las líneas estratégicas Equidad para todos y Buen Gobierno para todos, tienen un nivel de efectividad satisfactorio, entre el 72% y 77%; la línea Bienestar para todos presenta un nivel de efectividad medio, 69.9%, mientras que Prosperidad para todos y Proyección global para todos, su estado es bajo, entre 41% y 49% y Un entorno amable para todos, exhibe una efectividad crítica. La eficiencia del Plan de Desarrollo en 2014 se ubica en 82.4% y la efectividad en 54.4%.

3.4 Del nivel de cumplimiento de las dependencias frente a las metas del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos en 2014.

Tabla 13. Nivel de cumplimiento de las dependencias con relación a las metas 2014

Dependencia	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan		Diferencia
	Calificación	Valor	Esperado	Real	
Infraestructura y Valorización	C	37.8%	4.3%	1.6%	2.7%
Vivienda Social	B	43.3%	4.7%	2.0%	2.7%
Metrocali	B	44.5%	1.7%	0.8%	1.0%
Planeación	B	51.3%	15.7%	8.1%	7.6%
Tránsito	B	52.0%	2.4%	1.3%	1.2%
Desarrollo Territorial y Bienestar Social	B	56.3%	11.7%	6.6%	5.1%
Gobierno, Convivencia y Seguridad	M	63.6%	6.9%	4.4%	2.5%
Dagma	S	71.2%	7.0%	5.0%	2.0%
Cultura y Turismo	S	71.3%	10.1%	7.2%	2.9%
Emcali	S	71.4%	2.5%	1.8%	0.7%
Deporte y Recreación	S	75.4%	3.9%	2.9%	1.0%
Educación	S	75.8%	8.4%	6.4%	2.0%
Desarrollo Administrativo	S	76.8%	0.8%	0.6%	0.2%
Secretaría General	SS	81.6%	8.4%	6.9%	1.5%
Salud	SS	89.0%	7.4%	6.6%	0.8%
Hacienda	SS	99.8%	2.6%	2.6%	0.0%
Control Interno	SS	100.0%	0.4%	0.4%	0.0%
Control Disciplinario Interno	SS	100.0%	0.5%	0.5%	0.0%
Jurídica	SS	100.0%	0.3%	0.3%	0.0%
INDICE DE EFICACIA TOTAL				66.0%	34.0%
MEDIO					

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación

En la tabla 13 se aprecia el nivel de cumplimiento de las dependencias de la Administración Central, así como de Emcali y Metrocali, con relación a las metas de su responsabilidad contempladas en el Plan de Desarrollo. No sobra indicar que el resultado alcanzado por cada una, es fundamental a la hora de evaluar el

cumplimiento de lo trazado en este instrumento de planificación, donde cada meta contribuye al cumplimiento de la línea estratégica donde se ubica.

Se observa que de las 19 dependencias que responden por el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo, seis de ellas obtuvieron una eficacia por encima del 80% (sobresaliente): Secretaría General, Salud Pública, Hacienda, Control Interno, Control Disciplinario Interno y Jurídica; seis muestran cumplimiento satisfactorio: Dagma, Cultura y Turismo, Emcali, Deporte y Recreación, Educación y Desarrollo Administrativo; una registra cumplimiento medio (60%-70%): Gobierno, convivencia y Seguridad; mientras que las otras seis dependencias se ubican en los niveles bajo y crítico: Infraestructura y Valorización, Vivienda Social, Metrocali, Planeación, Tránsito y Transporte y Desarrollo Territorial y Bienestar Social.

Es importante resaltar que la ineficiente planificación de los proyectos ha incidido desfavorablemente en la calificación de la eficacia 2014 del Plan de Desarrollo, puesto que en términos porcentuales las dependencias han dejado de aportar a su cumplimiento en un 34%, aspecto que exige una rigurosa autoevaluación al interior de las mismas, con el fin de planificar sus proyectos en torno a las metas del Plan.

De otra parte es importante indicar que la evaluación realizada se hace en el marco de la estructura del Plan, es decir, la unidad mínima de evaluación la constituyen los indicadores de producto, los cuales se encuentran asociados a programas, donde participan diferentes dependencias. De allí que dependencias que muestran un nivel crítico o bajo de cumplimiento en la tabla anterior, podrán determinar el comportamiento que se registre.

Otra manera de visualizar el nivel de cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo es a través de la categorización que hace el Departamento Nacional de Planeación por sectores de inversión establecidos en la Ley 715 de 2001 de competencia del municipio.

Tabla 14. Evaluación de eficacia de acuerdo con el nivel de cumplimiento del sector con relación a las metas 2014

Sector	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan		Diferencia
	Calificación	Valor	Esperado	Real	
Educación	S	75.6%	8.5%	6.4%	2.1%
Salud	SS	87.7%	5.9%	5.1%	0.7%
Agua Potable y saneamiento básico	M	62.1%	2.7%	1.7%	1.0%
Deporte y Recreación	S	75.4%	3.9%	2.9%	1.0%
Cultura	S	79.4%	8.0%	6.3%	1.6%
Servicios Públicos diferente a ac y al	S	74.5%	1.5%	1.1%	0.4%
Vivienda	B	40.6%	4.4%	1.8%	2.6%
Agropecuario	SS	100.0%	0.5%	0.5%	0.0%
Transporte	B	41.4%	7.7%	3.2%	4.5%
Ambiental	S	75.1%	4.9%	3.7%	1.2%
Centros de reclusión	B	60.0%	0.1%	0.1%	0.0%
Prevención y atención de desastres	C	36.8%	3.2%	1.2%	2.0%
Promoción del desarrollo	B	53.6%	15.0%	8.1%	7.0%
Atención a grupos vulnerables	SS	81.6%	6.9%	5.6%	1.3%
Equipamiento	M	68.0%	5.1%	3.5%	1.6%
Desarrollo Comunitario	C	24.9%	3.8%	0.9%	2.8%
Fortalecimiento Institucional	SS	81.8%	10.0%	8.2%	1.8%
Justicia y Seguridad	S	71.7%	8.1%	5.8%	2.3%
INDICE DE EFICACIA TOTAL				66.0%	34.0%
MEDIO					

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación

En la tabla 14 se observa que de los 18 sectores a los cuales las dependencias le aportan con su cumplimiento en las metas, cuatro de ellos obtienen una calificación sobresaliente en la eficacia: salud, agropecuario, atención a grupos vulnerables y fortalecimiento institucional; seis registran calificación satisfactoria: educación, deporte y recreación, cultura, servicios públicos diferentes a acueducto y alcantarillado rurales, ambiental y justicia y seguridad; dos se califican con nivel medio: agua potable y saneamiento básico y equipamiento y el resto presentan nivel

bajo y crítico: vivienda, ; transporte, centros de reclusión, prevención y atención de desastres, promoción del desarrollo y desarrollo comunitario.

3.5 De la inversión de las dependencias en 2014

Tabla 15. Ejecución de la inversión según fuente de financiación, por dependencia 2014

Dependencia	Recursos propios		Transferencias ¹		Convenios		Ingresos de capital ²		TOTAL	
	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%	Total	%
TOTAL	617,442	34.5	1,096,548	61.2	54,621	3.0	22,927	1.3	1,791,539	100.0
General	12,317	0.7	245	-	-	-	-	-	12,561	0.7
Jurídica	1,858	0.1	-	-	-	-	-	-	1,858	0.1
Desarrollo Administrativo	5,098	0.3	496	-	-	-	-	-	5,594	0.3
Control Interno	860	-	-	-	-	-	-	-	860	0.0
Control Disciplinario Interno	899	0.1	-	-	-	-	-	-	899	0.1
Hacienda	17,729	1.0	-	-	-	-	-	-	17,729	1.0
Planeación	47,888	2.7	19,704	1.1	-	-	851	-	68,444	3.8
Dagma	24,977	1.4	14,029	0.8	-	-	111	-	39,117	2.2
Educación	62,836	3.5	529,051	29.5	32,157	1.8	5,073	0.3	629,117	35.1
Salud	30,237	1.7	498,452	27.8	-	-	5,040	0.3	533,729	29.8
Desarrollo Territorial y B. S.	15,719	0.9	7,146	0.4	131	-	12	-	23,008	1.3
Vivienda Social	12,864	0.7	-	-	-	-	2,928	0.2	15,792	0.9
Cultura y Turismo	39,763	2.2	10,712	0.6	49	-	957	0.1	51,482	2.9
Infraestructura y Valorización	197,366	11.0	2,914	0.2	17,566	1.0	6,425	0.4	224,270	12.5
Tránsito	42,756	2.4	-	-	-	-	109	-	42,865	2.4
Gobierno, C y S.	48,417	2.7	1,406	0.1	-	-	496	-	50,320	2.8
Deporte y Recreación	55,856	3.1	12,393	0.7	4,718	0.3	926	0.1	73,893	4.1

Fuente: Departamentos Administrativos de Hacienda y Planeación

1 Incluye SGP, participaciones y regalías

2 Rendimientos financieros

La tabla 15 muestra cómo se distribuyen los recursos de inversión de acuerdo con su fuente de financiación. Las transferencias participan con 61.2% mientras que los recursos propios representan el 34.5% y los convenios e ingresos de capital o rendimientos financieros participan con el 3.0% y 1.3% respectivamente. Por otra

parte, las Secretarías de Salud y Educación ejecutan la mayor parte del presupuesto, 64.9%, en especial de las transferencias que son del orden del 57.3%. Le siguen la Secretaría de Infraestructura y Valorización que en su mayoría ejecuta recursos de contribución por valorización (12.5%) y la Secretaría de Deporte y Recreación (4.1%).

**Tabla 16. Inversión por dependencia, Administración Central
2014**

Dependencia	Millones de \$				
	Presupuesto Administración Central				
	Inicial	Definitivo	Ejecutado	% ejecución	% Participación
TOTAL	1,675,321	2,120,407	1,791,539	84.5	100.0
General	8,050	16,269	12,561	77.2	0.7
Jurídica	1,910	1,910	1,858	97.3	0.1
Desarrollo Administrativo	3,201	6,144	5,594	91.1	0.3
Control Interno	860	860	860	100.0	0.0
Control Disciplinario Interno	870	924	899	97.2	0.1
Hacienda	18,000	23,990	17,729	73.9	1.0
Planeación	150,765	129,501	68,444	52.9	3.8
Dagma	50,133	60,943	39,117	64.2	2.2
Educación	536,197	679,225	629,117	92.6	35.1
Salud	493,808	558,758	533,729	95.5	29.8
Desarrollo Territorial y Bienestar Social	18,110	35,734	23,008	64.4	1.3
Vivienda Social	9,440	16,612	15,792	95.1	0.9
Cultura y Turismo	34,553	58,979	51,482	87.3	2.9
Infraestructura y Valorización	241,034	313,744	224,270	71.5	12.5
Tránsito	33,333	52,293	42,865	82.0	2.4
Gobierno, Convivencia y Seguridad	34,841	58,258	50,320	86.4	2.8
Deporte y Recreación	40,216	106,264	73,893	69.5	4.1

Fuente: Departamentos Administrativos de Hacienda y Planeación

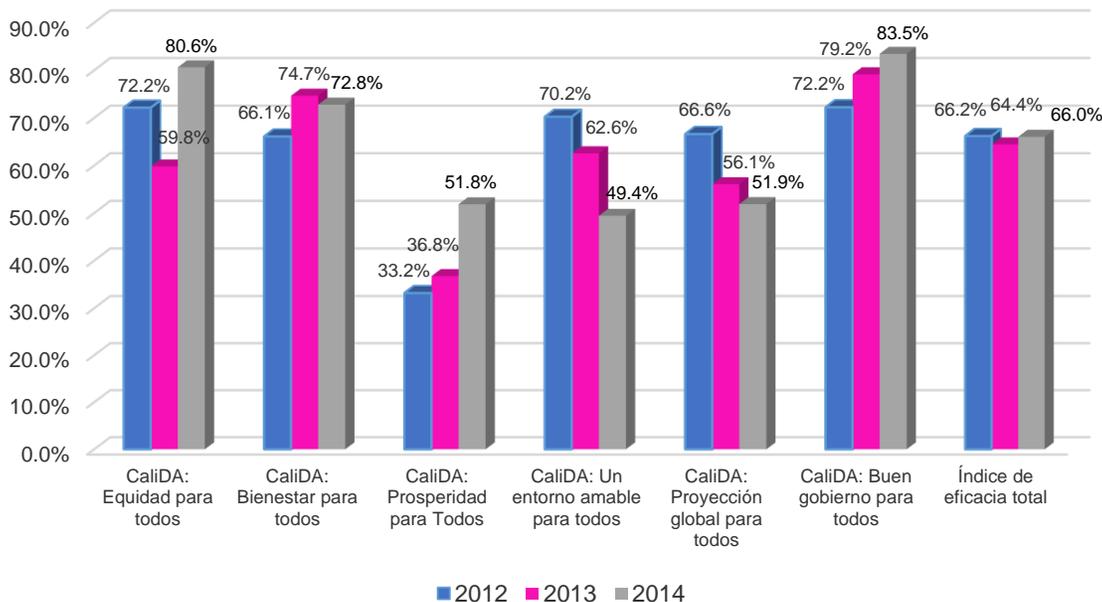
La tabla 15 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal y participación por dependencia en 2014. Se observa que de las 17 dependencias de la Administración Central, ocho presentan un porcentaje de ejecución por debajo del

total que fue del 84.5%. Unas de las principales causas de esta baja ejecución es el proceso de contratación.

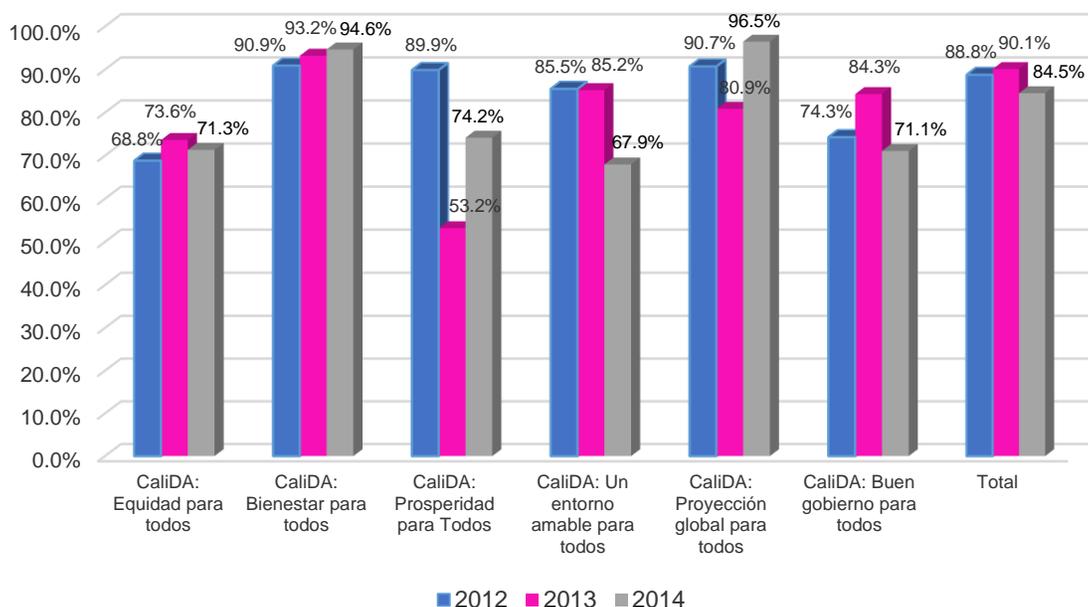
3.6 De la eficacia e inversión por línea estratégica para el cumplimiento del Plan de Desarrollo en el período 2012 - 2014

Las gráficas 9 y 10 permiten comparar tanto la eficacia como la ejecución presupuestal en los años 2012, 2013 y 2014. Con relación a la eficacia, presenta un crecimiento del 2.5% al pasar de 64.4% en 2013 a 66.0% en 2014, mientras que la ejecución presupuestal presenta una desmejora del -6.2% al pasar de ejecutar el 90.1% del presupuesto en 2013 a ejecutar el 84.5% del presupuesto en 2014.

Gráfica 9
Nivel de cumplimiento de las líneas estratégicas del
Plan de Desarrollo
2012 - 2014



Gráfica 10
Ejecución presupuestal de las líneas estratégicas del
Plan de Desarrollo
2012 - 2014



3.7 Del avance del cumplimiento de las metas de producto del Plan de Desarrollo en el período 2012 - 2014

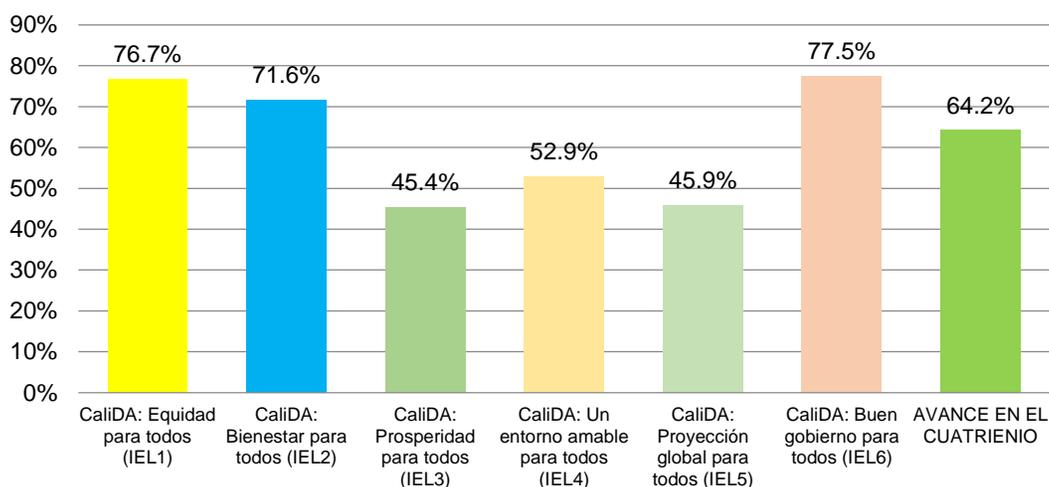
Tabla 17. Cumplimiento de las metas de producto por línea 2012-2014

Línea	Cumplimiento en el cuatrienio		Aporte al Plan	
	2012 - 2014		Esperado	Real
CaliDA: Equidad para todos (IEL1)	76.7%		19.8%	15.2%
CaliDA: Bienestar para todos (IEL2)	71.6%		29.7%	21.3%
CaliDA: Prosperidad para todos (IEL3)	45.4%		8.3%	3.8%
CaliDA: Un entorno amable para todos (IEL4)	52.9%		24.9%	13.2%
CaliDA: Proyección global para todos (IEL5)	45.9%		8.3%	3.8%
CaliDA: Buen gobierno para todos (IEL6)	77.5%		9.0%	7.0%
AVANCE EN EL CUATRIENIO				64.2%

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación

El avance del cumplimiento de las metas de producto en lo transcurrido a 2014 con relación a lo esperado en el cuatrienio es del 64.2%.

Gráfica11
Nivel de cumplimiento de las metas de producto por línea
estratégica y avance del Plan de Desarrollo
2012 - 2014



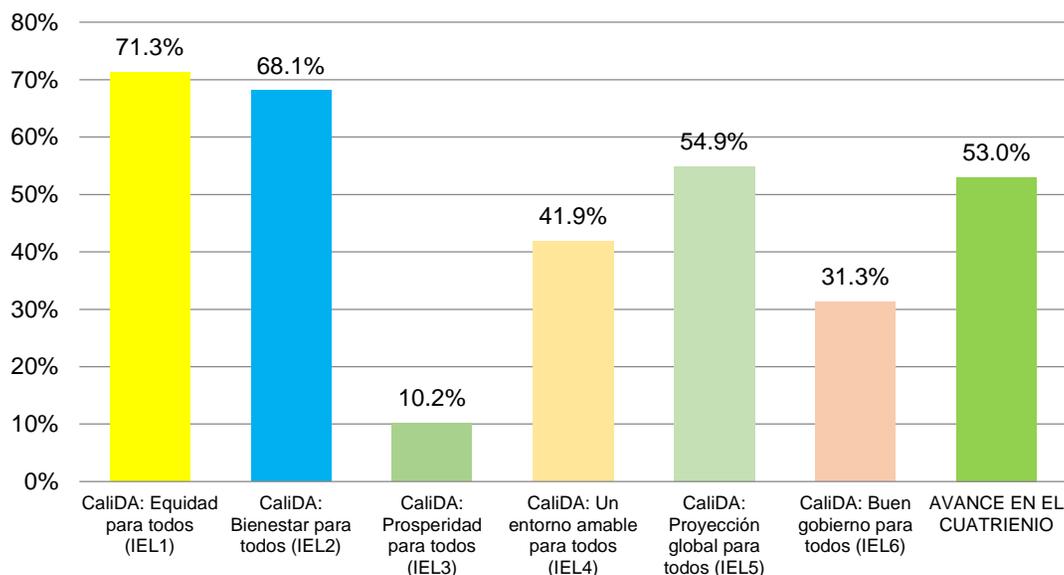
3.8 Del avance del cumplimiento de las metas de resultado del Plan de Desarrollo en el período 2012 - 2014

Tabla 18. Cumplimiento de las metas de resultado por línea
2012-2014

Línea	Cumplimiento en el cuatrienio	Aporte al Plan	
	2012 - 2014	Esperado	Real
CaliDA: Equidad para todos (IEL1)	71.3%	19.8%	14.1%
CaliDA: Bienestar para todos (IEL2)	68.1%	29.7%	20.2%
CaliDA: Prosperidad para todos (IEL3)	10.2%	8.3%	0.8%
CaliDA: Un entorno amable para todos (IEL4)	41.9%	24.9%	10.4%
CaliDA: Proyección global para todos (IEL5)	54.9%	8.3%	4.6%
CaliDA: Buen gobierno para todos (IEL6)	31.3%	9.0%	2.8%
AVANCE EN EL CUATRIENIO			53.0%

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación

Gráfica 12
Nivel de cumplimiento de las metas de resultado por línea
estratégica y avance del Plan de Desarrollo
2014



Fuente. Tabla 18

El avance del cumplimiento de las metas de resultado en el período 2012 - 2014 con relación a lo esperado en el cuatrienio es del 53.0%.

3.9 De la inversión por línea estratégica en el avance del Plan de Desarrollo en el período 2012 - 2014

Las tablas 19 y 20 muestran que la inversión realizada en período 2012-2014 es de \$4,604,086 millones con una ejecución del 87.5% mientras que si se incluye a Emcali y Metrocali, la inversión ha sido de \$5,173,870 que corresponde a una ejecución del 83.2%

**Tabla 19. Inversión según línea estratégica del Plan de Desarrollo
 Administración Central
 2012-2014**

Línea estratégica	Presupuesto Administración Central					Millones de \$
	Inicial	Definitivo	Ejecutado	% ejecución	% Participación	
CaliDA: Equidad para todos	65,000	115,415	82,595	71.6		1.8
CaliDA: Bienestar para todos	2,803,280	3,354,555	3,123,258	93.1		67.8
CaliDA: Prosperidad para todos	6,970	9,817	6,961	70.9		0.2
CaliDA: Un entorno amable para todos	1,259,560	1,595,943	1,242,912	77.9		27.0
CaliDA: Proyección global para todos	16,926	39,204	35,589	90.8		0.8
CaliDA: Buen gobierno para todos	100,705	147,693	112,771	76.4		2.4
TOTAL	4,252,442	5,262,628	4,604,086	87.5		100.0

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Cálculos DAP

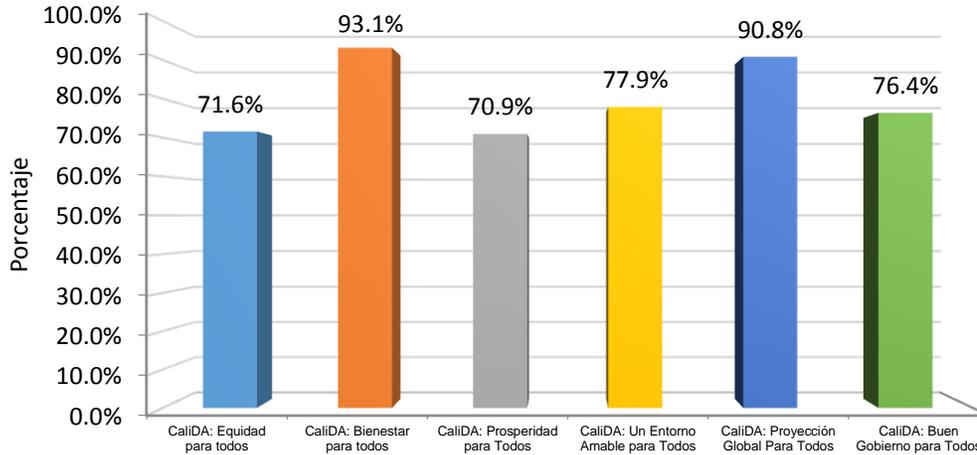
**Tabla 20. Inversión según línea estratégica del Plan de Desarrollo
 Administración Central, Emcali y Metrocali
 2012-2014**

Línea estratégica	Presupuesto Administración Central, Emcali y Metrocali					Millones de \$
	Inicial	Definitivo	Ejecutado	% ejecución	% Participación	
CaliDA: Equidad para todos	65,000	115,415	82,595	71.6		1.6
CaliDA: Bienestar para todos	2,905,405	3,480,792	3,213,154	92.3		62.1
CaliDA: Prosperidad para todos	6,970	9,817	6,961	70.9		0.1
CaliDA: Un entorno amable para todos	2,063,895	2,396,457	1,712,861	71.5		33.1
CaliDA: Proyección global para todos	44,772	67,300	45,529	67.7		0.9
CaliDA: Buen gobierno para todos	100,705	147,693	112,771	76.4		2.2
TOTAL	5,186,747	6,217,473	5,173,870	83.2		100.0

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Emcali, Metrocali, Cálculos DAP

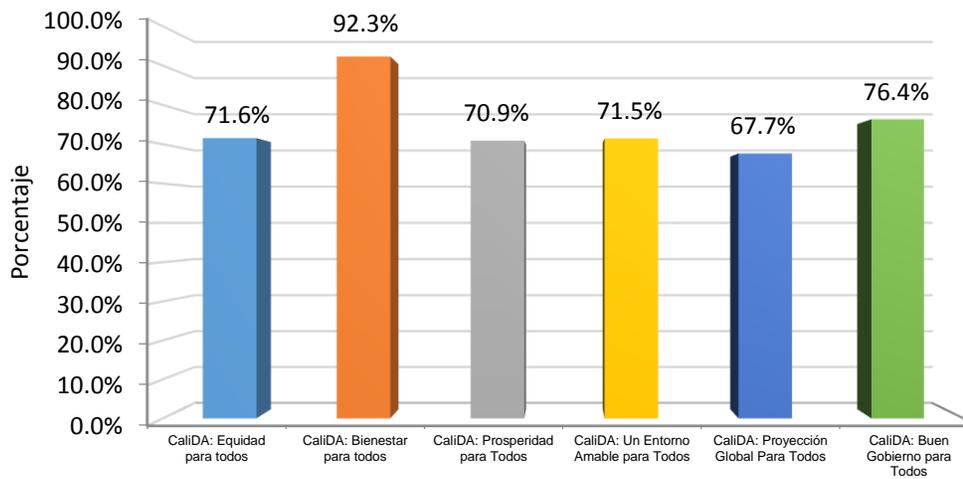
Las gráficas 13 y 14 muestran el porcentaje de ejecución por línea en los dos casos considerados.

Gráfica 13
Porcentaje de ejecución por línea del Plan de Desarrollo
Administración Central
2012 - 2014



Fuente. Tabla 19

Gráfica 14
Porcentaje de ejecución por línea del Plan de Desarrollo
Administración Central, Emcali y Metrocali
2012 - 2014



Fuente. Tabla 20

LA EFICACIA DE LA LÍNEA CalíDA: Equidad para todos (2014)

Reconociendo la obligación constitucional del Estado de garantizar los Derechos Humanos y Civiles, así como, con criterio de progresividad, los Derechos Económicos, Sociales y Culturales, y el compromiso nacional y local con el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, esta línea estratégica plantea la acción multidimensional y diferenciada enfocada a los territorios y ciudadanos más necesitados y vulnerables, a través de la estrategia de intervención Territorios de Inclusión y Oportunidades – TIO. Dichos territorios fueron priorizados a partir de indicadores críticos de pobreza, violencia y seguridad, lo que amerita una intervención intersectorial desde el punto de vista social, territorial y de generación de oportunidades reales de progreso humano y comunitario integral, en el entendido que estos factores son de carácter multicausal.



4.1 De la eficacia de los componentes

La **Línea CaliDA: Equidad para todos** contribuyó en un nivel sobresaliente (SS) a la eficacia del Plan de Desarrollo, con un cumplimiento del 80.6%, es decir su aporte fue del 16.0%, cuando lo esperado era el 19.8%.

De acuerdo con el Plan Indicativo, esta línea contiene 80 metas distribuidas en los tres componentes, de las cuales 70 metas fueron programadas para registrar avance en 2014, sin embargo, se observa que tres (3) metas adicionales fueron intervenidas sin tener programación.

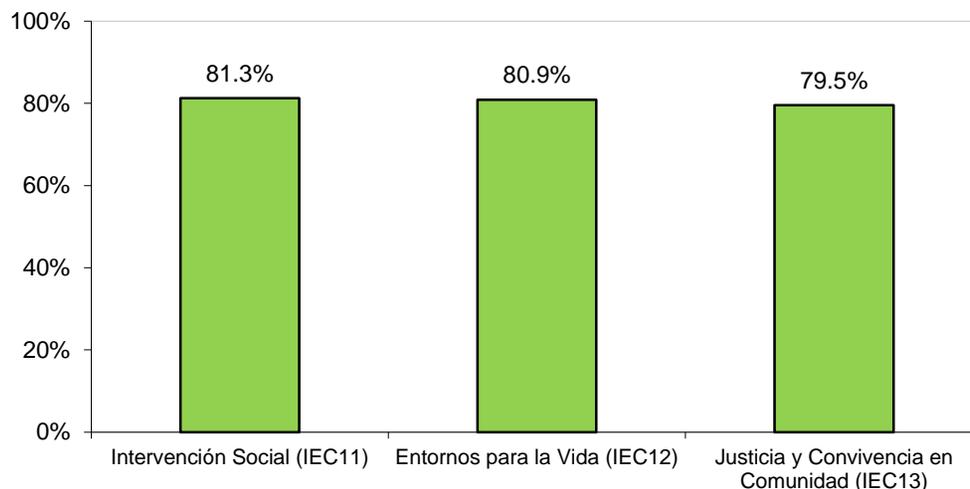
En el Componente de Intervención social se actuó en 52 metas, de las cuales 49 fueron programadas y tres (3) no programadas, estas últimas de competencia de las Secretarías de Cultura y Turismo; Gobierno, Convivencia y Seguridad y Desarrollo Territorial y Bienestar Social. En el Componente Entornos para la vida, fueron programadas diez (10) metas y once (11) en el Componente de Justicia y convivencia en comunidad.

El comportamiento registrado por los componentes que integran esta Línea se presenta en la tabla 21 y en la gráfica 15:

Tabla 21. Nivel de cumplimiento Línea CaliDA: Equidad para todos 2014

Línea / Componente	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
	Calificación	Valor	Esperado	Real
CaliDA: Equidad para todos (IEL1)	SS	80.6%	19.8%	16.0%
Intervención social (IEC11)	SS	81.3%	7.0%	5.7%
Entornos para la vida (IEC12)	SS	80.9%	7.0%	5.7%
Justicia y convivencia en comunidad (IEC13)	S	79.5%	5.8%	4.6%

Gráfica 15
Nivel de cumplimiento de los componentes
CalIDA: Equidad para todos
2014



Los tres (3) componentes que integran esta línea presentaron niveles de cumplimiento entre satisfactorio y sobresaliente, lo que repercutió positivamente en la evaluación de la eficacia de esta la línea como del aporte esperado al Plan.

La información presentada anteriormente evidencia que la Línea 1 tuvo un buen comportamiento, teniendo en cuenta que el objetivo de la Línea CalIDA Equidad para todos, es la focalización del gasto público social, hacia áreas de 11 comunas (1, 3, 6, 7, 13, 14, 15, 16, 18, 20 y 21) que registran indicadores críticos de pobreza, inseguridad y violencia.

En la tabla 22 se presenta el comportamiento de los programas que integran cada uno de los componentes.

**Tabla 22. Nivel de cumplimiento por programa
2014**

Código	Componente / Programa	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
		Calificación	Valor	Esperado	Real
3101	Intervención social				
3101001	Promoción, prevención, inclusión y generación de oportunidades con niños, niñas, adolescentes y jóvenes, NNAJ	S	76.2%	2.7%	2.1%
3101002	Fortalecimiento de lazos familiares	SS	100.0%	2.0%	2.0%
3101003	Lucha contra la pobreza y el hambre	M	68.6%	1.4%	1.0%
3101004	Competencias laborales	S	73.3%	0.8%	0.6%
3102	Entornos para la vida				
3102001	Hábitat con Calidad	SS	80.9%	7.0%	5.7%
3103	Justicia y convivencia en comunidad				
3103001	Comprometidos con la seguridad	M	68.5%	2.9%	2.0%
3103002	Resolución Pacífica de conflictos	S	80.0%	1.4%	1.1%
3103003	Seguimiento y evaluación TIOS	SS	100.0%	1.5%	1.5%

4.2 De la inversión en la Línea

En la tabla 23 se presentan las dependencias que planificaron proyectos en la Línea CaliDA: Equidad para todos, a saber: Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente (Dagma) y las Secretarías Cultura y Turismo; Deporte y Recreación; Desarrollo Territorial y Bienestar Social; Educación; Gobierno, Convivencia y Seguridad; Infraestructura y Valorización, Salud y Secretaría General.

**Tabla 23. Inversión según dependencia Línea CaliDA: Equidad para todos
2014**

Dependencia	Proyectos ejecutados	Presupuesto			% ejecución
		Inicial	Definitivo	Ejecutado	
TOTAL	168	36,794	70,995	50,647	71.3
Dagma	20	1,870	5,271	2,634	50.0
Cultura	29	2,313	3,141	3,044	96.9
Deporte y Recreación	46	6,011	14,623	7,945	54.3
Bienestar Social	43	4,966	13,016	5,223	40.1
Educación	6	15,509	26,656	24,671	92.6
Gobierno	9	2,259	3,666	2,993	81.6
Infraestructura	3	1,225	1,600	1,223	76.5
Salud	8	1,266	1,303	1,266	97.2
Secretaría General	4	1,373	1,719	1,647	95.8

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Cálculos DAP

Esta línea participa con el 2.8% del total del presupuesto definitivo del municipio. Contó con un presupuesto inicial de \$36.794 millones, con un presupuesto definitivo de \$70.995 millones y con una ejecución promedio del 71.3%

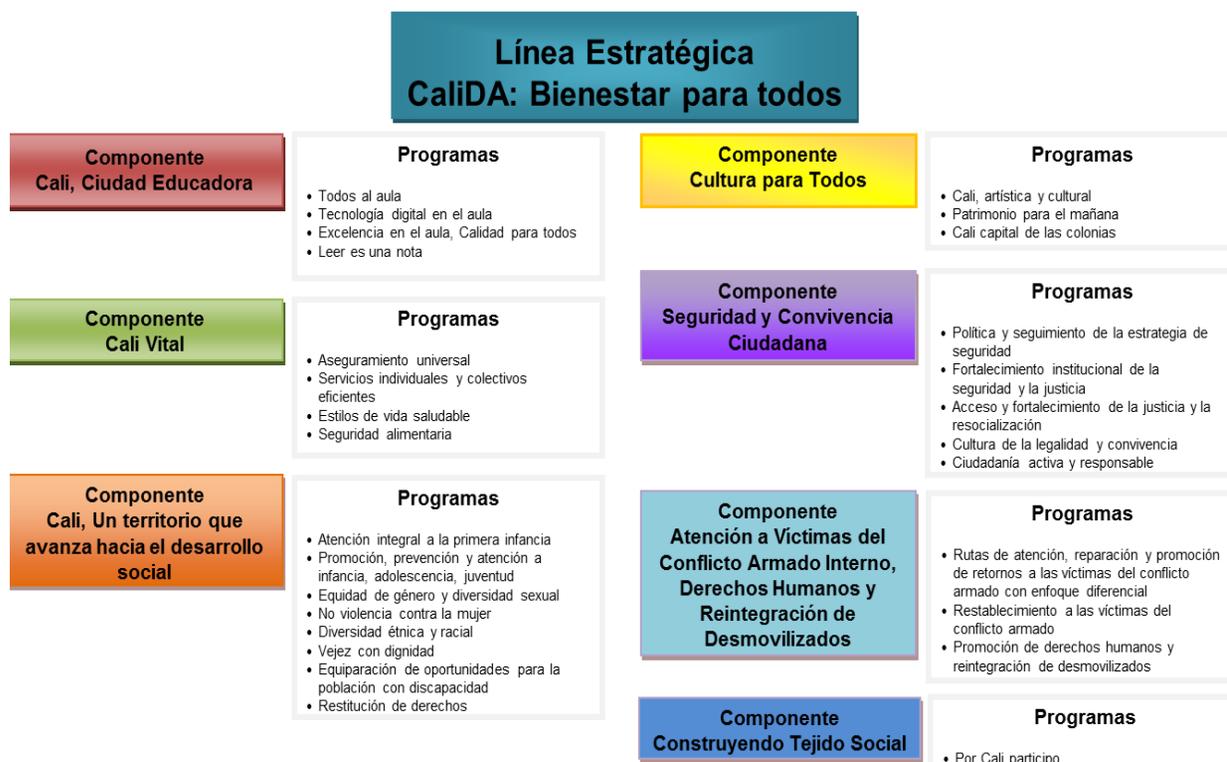
El 37.5% del presupuesto definitivo se concentró en proyectos de la Secretaría de Educación, el 20.6% en proyectos de la Secretaría Deporte y Recreación y el 18.3% en proyectos de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.

En cuanto a la ejecución presupuestal, llama la atención el porcentaje de ejecución inferior al promedio de la línea 1 Equidad para todos, de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, el Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, la Secretaría Deporte y Recreación, con el 40.1%, 50.0% y 54.3%, respectivamente, mientras que el de la Secretaría de Infraestructura y Valorización alcanzó sólo el 76.5%.

En esta línea se ejecutaron un total de 168 proyectos, ocupando los tres (3) primeros lugares, las Secretarías de Deporte y Recreación con 46, Desarrollo Territorial y Bienestar Social con 43 y Cultura y Turismo con 29 proyectos.

LA EFICACIA DE LA LÍNEA CaliDA: Bienestar para todos (2014)

Esta línea tiene como objetivo facilitar el acceso de la población del municipio a bienes y servicios con calidad y enfoque diferencial en salud, educación, cultura, deporte y recreación, promoviendo además la participación ciudadana, como derecho constitucional, la seguridad y convivencia en sus habitantes. La Estrategia de Cero a Siempre de la Política Nacional de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia, será transversal en esta línea a través de los programas y servicios que se ofrezcan a nivel institucional.



5.1 De la eficacia de los componentes

La **Línea CaliDA: Bienestar para todos** contribuyó en un nivel satisfactorio (S) a la eficacia del Plan de Desarrollo, con un cumplimiento del 72.8%, es decir su aporte fue del 21.6%, cuando lo esperado era del 29.7%.

Esta línea se constituye la columna vertebral del Plan de Desarrollo, teniendo en cuenta que en ella participan dependencias como Salud, Educación, Cultura y Turismo, Deporte y Recreación, Gobierno, Convivencia y Seguridad, Desarrollo Territorial y Bienestar Social, las cuales reciben en su mayoría recursos provenientes del gobierno nacional, aspecto que se evidencia en la participación del 67.2% sobre la ejecución presupuestal.

De acuerdo con el Plan Indicativo, esta línea contiene 219 metas distribuidas en los siete componentes; en 2014 se programaron 205 metas, sin embargo, se observa que tres (3) metas adicionales fueron intervenidas sin tener programación.

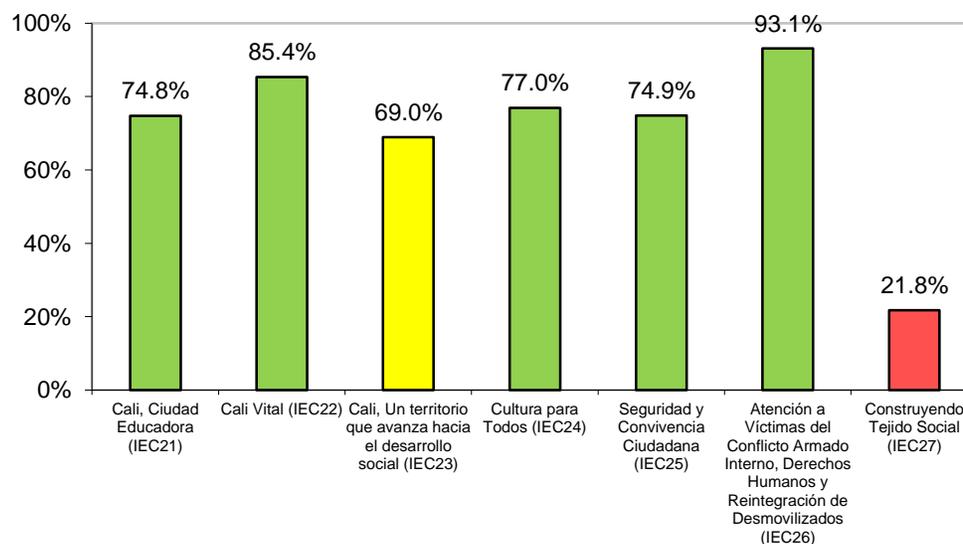
Los componentes que incluyeron metas no programadas fueron: Cultura para todos, que tuvo una (1) meta de responsabilidad de la Secretaría de Cultura y Turismo y por último, Atención de víctimas que contó con dos (2) metas a cargo de la Secretaría General.

El comportamiento registrado por los componentes que integran esta línea se presenta en la tabla 24 y en la gráfica 16:

**Tabla 24. Nivel de cumplimiento línea CaliDA: Bienestar para todos
 2014**

Línea / Componente	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
	Calificación	Valor	Esperado	Real
CaliDA: Bienestar para todos (IEL2)	S	72.5%	29.7%	21.5%
Cali, ciudad educadora (IEC21)	S	73.5%	7.2%	5.3%
Cali vital (IEC22)	SS	85.4%	5.5%	4.7%
Cali, Un territorio que avanza hacia el desarrollo social (IEC23)	M	69.0%	3.5%	2.4%
Cultura para todos (IEC24)	S	77.0%	3.5%	2.7%
Seguridad y convivencia ciudadana (IEC25)	S	74.9%	3.8%	2.9%
Atención a víctimas del conflicto armado interno, derechos humanos y reintegración de desmovilizados (IEC26)	SS	93.1%	3.1%	2.9%
Construyendo tejido social (IEC27)	C	21.8%	3.1%	0.7%

**Gráfica 16
 Nivel de cumplimiento de los componentes
 CaliDA: Bienestar para todos
 2014**



La gráfica 16 evidencia que cinco (5) de los siete (7) componentes de la Línea 2 se encuentran clasificados entre los rangos satisfactorio y sobresaliente, uno (1) en medio y otro (1) en rango bajo; desde esta perspectiva, es importante reconocer el

significativo aporte de los Componentes Cali, ciudad educadora; Cali vital; Cultura para todos; Seguridad y convivencia ciudadana; Atención a víctimas del conflicto armado interno, derechos humanos y reintegración de desmovilizados; y Cali: un territorio que avanza hacia el desarrollo social, los cuales posibilitaron que la línea Bienestar para todos, la cual es vital para el cumplimiento del Plan de Desarrollo del Municipio, lograra un nivel de cumplimiento satisfactorio.

No obstante, es fundamental que la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, dependencia responsable de las metas establecidas en el Componente Construyendo tejido social, analice las causas por las cuales su nivel de cumplimiento sólo alcanzó rango bajo, lo que significa 3 puntos menos en la calificación de la eficacia total del Plan de Desarrollo para la vigencia 2014.

Para la Administración Municipal, es importante que las evaluaciones del Plan de Desarrollo posibiliten identificar los puntos críticos o deficiencias que afectaron el cumplimiento de las metas programadas para la vigencia 2014. Desde este enfoque, a continuación se presenta el comportamiento de los Programas que integran los Componentes de la línea 2, con el fin de determinar cuales no alcanzaron el cumplimiento esperado.

En la tabla 25 se observa que los Programas Tecnología Digital en el Aula, No violencia contra la mujer, Ciudadanía Activa y Responsable y Por Cali Participo lograron un nivel de cumplimiento crítico, mientras que Excelencia en el Aula, Calidad para Todos, Vejez con dignidad, Cali capital de las colonias y Acceso y fortalecimiento de la justicia y la resocialización, alcanzaron un rango bajo de cumplimiento, los cuales representaban en su conjunto un peso del 26.5% de la línea 2, para la vigencia 2014.

**Tabla 25. Nivel de cumplimiento por programa
2014**

1 de 2

Código	Componente / Programa	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
		Calificación	Valor	Esperado	Real
3201	Cali, ciudad educadora				
3201001	Todos al Aula	SS	93.9%	3.8%	3.5%
3201002	Tecnología Digital en el Aula	C	36.3%	1.2%	0.4%
3201003	Excelencia en el Aula, Calidad para Todos	B	42.4%	1.1%	0.5%
3201004	Leer es una nota	SS	83.6%	1.1%	0.9%
3202	Cali vital				
3202001	Aseguramiento universal	SS	82.7%	2.6%	2.2%
3202002	Servicios individuales y colectivos eficientes	SS	88.4%	1.1%	1.0%
3202003	Estilos de Vida Saludable	S	79.7%	0.9%	0.7%
3202004	Seguridad Alimentaria	SS	95.9%	0.9%	0.8%
3203	Cali, Un territorio que avanza hacia el desarrollo social				
3203001	Atención Integral a la Primera Infancia	SS	81.2%	0.6%	0.5%
3203002	Promoción, prevención y atención a Infancia, adolescencia, juventud	M	63.6%	0.8%	0.5%
3203003	Equidad de Género y Diversidad Sexual	SS	89.9%	0.3%	0.2%
3203004	No violencia Contra la Mujer	C	35.1%	0.3%	0.1%
3203005	Diversidad Étnica y Racial	M	60.7%	0.5%	0.3%
3203006	Vejez con dignidad	B	45.7%	0.5%	0.2%
3203007	Equiparación de oportunidades para la población con discapacidad	SS	83.1%	0.3%	0.3%
3203008	Restitución de derechos	SS	100.0%	0.3%	0.3%
3204	Cultura para todos				
3204001	Cali, Artística y Cultural	SS	82.5%	2.0%	1.6%
3204002	Patrimonio para el Mañana	SS	86.8%	0.8%	0.7%
3204003	Cali capital de las colonias	B	50.0%	0.7%	0.3%
3205	Seguridad y convivencia ciudadana				
3205001	Política y Seguimiento de la estrategia de Seguridad	SS	100.0%	0.5%	0.5%
3205002	Fortalecimiento Institucional de la Seguridad y la Justicia	SS	94.2%	1.3%	1.3%
3205003	Acceso y fortalecimiento de la justicia y la resocialización	B	44.4%	0.7%	0.3%
3205004	Cultura de la Legalidad y Convivencia	S	78.4%	0.9%	0.7%
3205005	Ciudadanía Activa y Responsable	C	24.0%	0.4%	0.1%

**Tabla 25. Nivel de cumplimiento por programa
2014**

2 de 2

Código	Componente / Programa	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
		Calificación	Valor	Esperado	Real
3206	Atención a víctimas del conflicto armado interno, derechos humanos y reintegración de desmovilizados				
3206001	Rutas de atención, reparación y promoción de retornos a las víctimas del conflicto armado con enfoque diferencial	SS	89.1%	1.0%	0.9%
3206002	Restablecimiento a las víctimas del conflicto armado	SS	92.5%	1.4%	1.3%
3206003	Promoción de derechos humanos y reintegración de desmovilizados	SS	100.0%	0.7%	0.7%
3207	Construyendo tejido social				
3207001	Por Cali Participo	C	21.8%	3.1%	0.7%

De acuerdo con lo anterior, a continuación se detalla el nivel de cumplimiento de las metas que conforman los programas que alcanzaron un nivel de cumplimiento crítico y bajo.

En la tabla 26 se observa que de las cuatro (4) metas programadas en el Programa Tecnología Digital en el Aula, dos presentan un nivel de cumplimiento sobresaliente; una no registró avance y la otra sólo alcanzó 7.8%, situación determinante en el nivel de cumplimiento del Programa, dado que la ponderación de estas metas en estado crítico suman 67.7%. Las metas objeto de análisis, son de responsabilidad de la Secretaría de Educación.

**Tabla 26. Nivel de cumplimiento metas del Programa Tecnología Digital en el Aula
 Componente Cali, ciudad educadora
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3201002 Tecnología Digital en el Aula	32010020001	En el período 2012-2015 se dotan 150,000 Computadores para uso en el aula (por fuera de la sala de sistemas) de los estudiantes de las instituciones educativas oficiales.	0	112,500	8,800	7.8%	50.57%	Educación
	32010020002	En el período 2012-2015 hay 9,235 Computadores de las instituciones educativas oficiales en las salas de sistemas con licenciamiento de software	6,161	8,474	9,100	100.0%	15.27%	Educación
	32010020003	En el período 2012-2015 se capacitan 3,356 Docentes de las Instituciones Educativas Oficiales en uso de TIC's como herramienta para mejorar el aprendizaje de los estudiantes en el aula	4,068	4,386	5,381	100.0%	17.06%	Educación
	32010020004	En el período 2012-2015 se Adecuan 151 salas de sistemas en instituciones educativas	106	219	106	0.0%	17.11%	Educación

Si se aborda este mismo análisis para el Programa Excelencia en el Aula, Calidad para Todos, presentado en la tabla 27, el comportamiento de las metas fue el siguiente:

De siete (7) metas programadas de responsabilidad de la Secretaría de Educación, cuatro (4) presentan nivel de cumplimiento sobresaliente, mientras que las tres (3) restantes que no registraron avance representan el 57.6% en la ponderación, lo que incide negativamente en la calificación del programa, el cual se situó en nivel crítico.

Tabla 27. Nivel de cumplimiento metas del Programa Excelencia en el Aula, Calidad para Todos
Componente Cali, ciudad educadora
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3201003 Excelencia en el Aula, Calidad para Todos	32010030001	En el período 2012-2015 se Establecen 3 convenios y alianzas con instituciones de educación superior en formación para el trabajo y el desarrollo humano	8	9	8	0.0%	42.28%	Educación
	32010030002	En el período 2012-2015 hay 51 Establecimientos Educativos Oficiales acompañados por tutores para el mejoramiento del aprendizaje de los estudiantes	51	51	51	100.0%	5.00%	Educación
	32010030003	En el período 2012-2015 hay 50 Instituciones Educativas Oficiales acompañadas en el desarrollo de competencias ciudadanas en los diversos ambientes educativos	28	45	28	0.0%	8.37%	Educación
	32010030004	En el período 2012-2015 se implementa un Sistema de evaluación de la calidad educativa de las Instituciones Educativas	0	1	1	100.0%	24.48%	Educación
	32010030005	En el período 2012-2015 se implementa un Sistema de monitoreo y evaluación de la educación municipal	0	1	0	0.0%	6.97%	Educación
	32010030007	En el período 2012-2015 se establece una Alianzas público – privadas para la promoción de la educación técnica, tecnológica y/o superior en el Distrito de Aguablanca	1	1	1	100.0%	7.91%	Educación
	32010030008	En el período 2012-2015 hay 32 Instituciones Educativas Oficiales con reformulación de PEI	0	30	30	100.00%	5.00%	Educación

Similar situación se presenta con las metas del Programa No Violencia contra la Mujer, donde se tenían programadas tres (3) metas para la vigencia 2014, las cuales eran de responsabilidad de las Secretarías de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, Educación y Gobierno, Convivencia y Seguridad respectivamente.

**Tabla 28. Nivel de cumplimiento metas del Programa No violencia contra la mujer
 Componente Cali, un Territorio que avanza hacia el desarrollo social
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3203004 No violencia Contra la Mujer	32030040001	En el período 2012-2015 se realiza atención integral a 1525 mujeres víctimas de violencia basada en género, familiar y sexual	742	1,714	897	16.0%	71.69%	Bienestar
	32030040003	En el período 2012-2015 hay 18 Instituciones Educativas Oficiales con PEI revisado con enfoque de género y de prevención de las violencias contra las Mujeres	0	12	7	58.3%	11.04%	Educación
	32030040004	A diciembre de 2015 se ha desarrollado una Estrategia IEC con talentos locales para la promoción y prevención de la violencia contra la Mujer	0	1	1	100.0%	17.28%	Gobierno

Se observa con preocupación que sólo una de las metas programadas logró un nivel de cumplimiento sobresaliente, la cual estaba orientada al desarrollado una Estrategia IEC con talentos locales para la promoción y prevención de la violencia contra la Mujer a cargo de la Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad, que representa un peso del 17.3% dentro del programa, mientras que las dos restantes, con nivel de cumplimiento bajo y crítico, pesan el 82.7% del programa, tal y como se observa en la tabla 28.

Con relación al nivel de cumplimiento Programa Vejez con dignidad, a continuación se presentan el comportamiento de las metas que lo integran, con el fin de evidenciar cuales de ellas propiciaron que sólo se alcanzara un nivel bajo de eficacia (45.7%).

**Tabla 29. Nivel de cumplimiento metas del Programa Vejez con dignidad
 Componente Cali, un territorio que avanza hacia el desarrollo social
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3203006 Vejez con dignidad	32030060001	En el período 2012-2015 se atienden integralmente 1,400 Adultos mayores con enfoque psicosocial	678	1,200	1,277	100.0%	31.98%	Bienestar
	32030060002	En el período 2012-2015 se crean 2 Espacios de atención integral para los adultos mayores (Centros día)	0	1	0	0.0%	18.49%	Bienestar
	32030060003	A diciembre de 2014 se realizan actividades culturales y artísticas con 80 Adultos mayores de los Centros de atención día	0	80	0	0.0%	10.00%	Cultura
	32030060004	En el período 2012-2015 hay 1,000 Adultos mayores con apoyo para su movilidad en el Sistema de Transporte Masivo con puntaje hasta 39.32	0	800	400	50.0%	12.89%	Bienestar
	32030060005	A diciembre de 2014 hay 37 Grupos organizados de Adultos mayores por comuna y corregimiento que participan en actividades artísticas y culturales	1	37	1	0.0%	6.34%	Cultura
	32030060008	Fomentar la recreación mediante la realización de 4 eventos para el adulto mayor en el periodo de gobierno	3	4	8	100.0%	7.23%	Deporte
	32030060009	En el período 2012-2015 se atienden integralmente a 500 adultos mayores con enfoque diferencial	139	250	139	0.0%	13.07%	Bienestar

En la tabla 29, se encuentra que el Programa Vejez con Dignidad, tenía programadas siete (7) metas para registrar avance en 2014, de las cuales dos (2) de responsabilidad de las Secretarías de Deporte y Recreación; y Desarrollo Territorial y Bienestar Social lograron un nivel de cumplimiento sobresaliente.

Contrariamente se encuentra que dos (2) metas de la Secretaría de Cultura y Turismo y dos (2) metas de competencia de la Secretaría de Desarrollo Territorial y

Bienestar Social presentaron un rango crítico, mientras que otra de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social alcanza un cumplimiento bajo.

Por su parte, el programa Cali capital de las colonias del componente Cultura para todos, programó una meta obteniendo una calificación baja en su eficacia, tal y como se observa en la tabla 30.

**Tabla 30. Nivel de cumplimiento metas del Programa Cali capital de las colonias
 Componente Cultura para todos
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3204003 Cali capital de las colonias	32040030001	Implementar tres programas de protección, fortalecimiento, conservación, difusión y circulación de manifestaciones culturales de la diferentes colonias	0	2	1	50.0%	100.00%	Cultura

Respecto al Componente Construyendo tejido social, este alcanzó un nivel de cumplimiento crítico, 21.8%, teniendo en cuenta que su aporte esperado al Plan era del 3.05% y sólo alcanzó el 0.7%. En este sentido, a continuación se presenta las metas que integran el Programa Por Cali participo, único de éste componente, con el fin de analizar cuáles de ellas incidieron en dicho comportamiento.

En el Programa Por Cali participo, se programaron para 2014 cinco (5) metas de responsabilidad de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, de las cuales sólo dos alcanzaron un cumplimiento sobresaliente. En este contexto, tres metas que representan el 83.4% del peso del programa, presentaron un nivel crítico de cumplimiento, como se evidencia en la tabla 31.

**Tabla 31. Nivel de cumplimiento metas del Programa Por Cali participo
 Componente Construyendo tejido social
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3207001 Por Cali participo	32070010001	A diciembre de 2013 se Formula la política pública municipal de Participación Ciudadana	0	1	1	100.0%	9.00%	Bienestar
	32070010002	En el período 2012 - 2015, se capacitan 3,500 Personas en la Escuela de Formación de Liderazgo Participativo	398	2,500	908	24.3%	21.38%	Bienestar
	32070010003	En el período 2012 - 2015, se realizan 10 Proceso de elecciones y conformación de organización territorial	1	6	1	0.0%	11.39%	Bienestar
	32070010004	En el período 2012 - 2015, se diseñan e implementan 5 Estrategias, instrumentos y mecanismos de participación con el objeto incentivar la participación y organización ciudadana.	4	5	4	0.0%	50.63%	Bienestar
	32070010005	En el período 2012 - 2015, se realiza un Programa de capacitación a los jóvenes caleños interesados en lo público, a través del conocimiento de herramientas para el ejercicio de control social	0	1	1	100.0%	7.60%	Bienestar

5.2 De la inversión en la línea

Las dependencias que planificaron proyectos en la Línea CalíDA: Bienestar para todos fueron el Departamento Administrativo de Planeación y las Secretarías Cultura y Turismo; Deporte y Recreación; Desarrollo Territorial y Bienestar Social; Educación; Gobierno, Convivencia y Seguridad; Salud Pública; Vivienda Social y Secretaría General, como figura en la tabla 32.

Esta línea participa con el 67.2% en el total del presupuesto ejecutado del municipio. De acuerdo con la información presentada, las dependencias que contaron con mayor presupuesto definitivo fueron en su orden las Secretarías de Educación, Salud Pública, Cultura y Turismo y Gobierno, Convivencia y Seguridad.

**Tabla 32. Inversión según dependencia Línea CaliDA: Bienestar para todos
2014**

Dependencia	Proyectos ejecutados	Presupuesto			% ejecución
		Inicial	Definitivo	Ejecutado	
TOTAL	316	1,066,462	1,271,605	1,203,456	94.6
Planeación	1	55	55	50	91.0
Cultura	96	21,497	30,309	26,682	88.0
Deporte y Recreación	60	11,625	20,986	20,218	96.3
Bienestar Social	42	9,407	14,447	13,025	90.2
Educación	50	520,086	647,753	599,979	92.6
Gobierno	31	16,091	27,171	22,145	81.5
Salud	30	484,851	527,350	518,035	98.2
Vivienda	1	600	600	596	99.4
Secretaría General	5	2,250	2,935	2,724	92.8

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Cálculos DAP

Trescientos dieciséis (316) de proyectos se ejecutaron en esta línea, donde la Secretaría de Cultura y Turismo fue la que registró el mayor número, con noventa y seis (96), seguida de la Secretaría de Deporte y Turismo con sesenta (60) y la Secretaría de Educación con cincuenta (50) proyectos.

Con relación a la ejecución presupuestal se observa que en promedio se alcanzó un 94.6%, siendo la Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad la de menor porcentaje, con el 81.5% de ejecución en la Línea 2.

LA EFICACIA DE LA LÍNEA CalíDA: Prosperidad para todos (2014)

Esta línea tiene como objetivo recuperar el liderazgo como centro de generación de desarrollo humano integral, a partir de un sistema de emprendimiento e innovación que fortalezca y haga rentable de manera rápida y sostenida las Mipymes, apalancándose en la fortaleza y diversidad de su capital humano, el dinamismo de sus empresas, instituciones académicas, entidades dedicadas al fomento empresarial y sus singulares dotaciones naturales.

Para lograr una ciudad verdaderamente competitiva e integrada, se trabajará en: la promoción y creación de nuevas empresas y la expansión de las ya existentes (con énfasis diferencial en las Mipymes); disminuir la informalidad pasando de empresas en esta condición a organizaciones legales y rentables; en la formación para la empleabilidad y empresarialidad, consultando las apuestas productivas de la región (con énfasis en los jóvenes y grupos vulnerables); en el impulso a la ciencia, tecnología e innovación (con énfasis en la competitividad de los clúster existentes y emergentes de la ciudad-región); y en la implementación de una institucionalidad y sistemas integrados en consonancia de las necesidades y prioridades de desarrollo del Municipio.



6.1 De la eficacia de los componentes

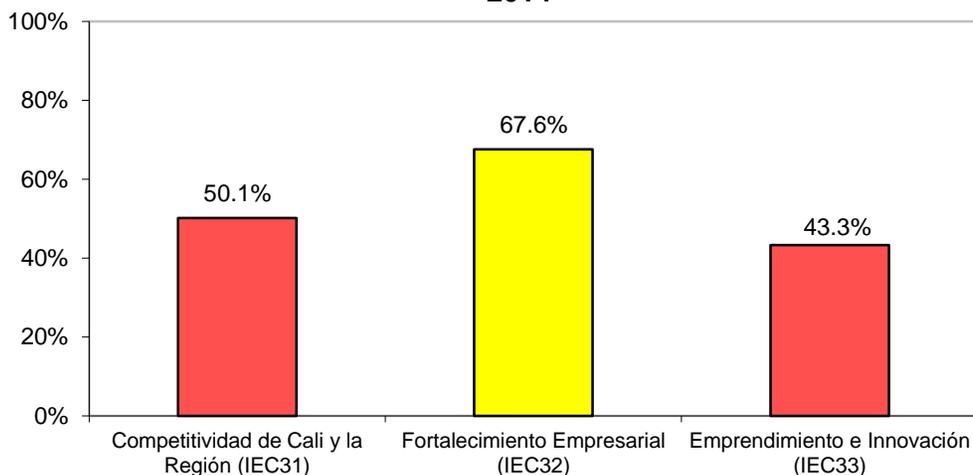
La **Línea CaliDA: Prosperidad para todos** presentó un nivel bajo (B) en la eficacia del Plan de Desarrollo, con un cumplimiento del 51.8%, es decir, su aporte real fue del 4.3% cuando lo esperado era del 8.3%.

De acuerdo con el Plan Indicativo, esta línea contiene veintiocho (28) metas distribuidas en los tres (3) componentes. Se programaron todas en 2014 y su comportamiento se registra en la tabla 33 y la gráfica 17, así:

**Tabla 33. Nivel de cumplimiento Línea CaliDA: Prosperidad para todos
2014**

Línea / Componente	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
	Calificación	Valor	Esperado	Real
CaliDA: Prosperidad para todos (IEL3)	B	51.8%	8.3%	4.3%
Competitividad de Cali y la región (IEC31)	B	50.1%	2.4%	1.2%
Fortalecimiento empresarial (IEC32)	M	67.6%	2.2%	1.5%
Emprendimiento e Innovación (IEC33)	B	43.3%	3.6%	1.6%

Gráfica 17
Nivel de cumplimiento de los componentes
CaliDA: Prosperidad para Todos
2014



De los tres (3) componentes que integran esta línea, los de Competitividad de Cali y la región y Emprendimientos e innovación, presentan nivel de cumplimiento bajo, mientras que la de Fortalecimiento empresarial, se encuentran en nivel medio, situación que se considera delicada y amerita un proceso de análisis por parte de las dependencias competentes, con el fin de mejorar dicho comportamiento en la siguiente vigencia.

No obstante es importante reconocer que es deber de la Administración Municipal generar condiciones en el marco de la competitividad, pero no se constituye en el único dinamizador de ésta; allí confluyen políticas del orden nacional y departamental, así como el sector privado y solidario, entre otros, de tal forma que un gran porcentaje de las metas establecidas en esta línea, dependen de los niveles de acercamiento y alianzas entre las partes, para llevarlas a cabo. Así mismo, el municipio cuenta con una debilidad en su estructura organizacional, dado que no cuenta con una dependencia que sea doliente en este tema.

Para una mayor comprensión, a continuación se presenta en la tabla 34, el comportamiento de los programas que integran la línea 3, con el fin de identificar aquellos que no alcanzaron el cumplimiento esperado.

**Tabla 34. Nivel de cumplimiento por Programa
2014**

Código	Componente / Programa	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
		Calificación	Valor	Esperado	Real
3301	Competitividad de Cali y la Región				
3301001	Consolidación de Clústeres Productivos	SS	94.9%	0.9%	0.9%
3301002	Consolidación de Ventajas Competitivas Empresariales	C	36.9%	1.0%	0.4%
3301003	Institucionalidad para el Desarrollo	C	0.0%	0.5%	0.0%
3302	Fortalecimiento Empresarial				
3302001	Impulso a MiPymes	B	58.0%	1.1%	0.7%
3302002	Formalización Empresarial	S	77.6%	1.1%	0.8%
3303	Emprendimiento e Innovación				
3303001	Cultura Emprendedora e Innovadora	SS	94.3%	1.2%	1.1%
3303002	Emprendimientos Comunitarios Urbanos y Rurales	B	45.4%	0.8%	0.4%
3303003	Impulso a la Economía Social o Solidaria	C	0.0%	0.7%	0.0%
3303004	Sistema Regional de Innovación, Emprendimiento y Empresariado	C	8.2%	0.9%	0.1%

En dicha tabla se observa que de nueve (9) programas que componen la línea, tres (3) programas contaron con rango de calificación entre satisfactorio y sobresaliente, mientras que seis (6) presentaron cumplimiento entre crítico y bajo, lo que corresponde al 61.6% del peso en la línea, lo que no permitió en su conjunto que el componente presentara un mejor comportamiento.

A continuación se detalla el nivel de cumplimiento de las metas que conforman los programas señalados como crítico y bajo en el componente Competitividad de Cali y la Región:

**Tabla 35. Nivel de cumplimiento metas del Programa Consolidación de Ventajas Competitivas Empresariales
 Componente Competitividad de Cali y la Región
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3301002 Consolidación de Ventajas Competitivas Empresariales	33010020001	En el período 2012 - 2015, 500 Empresas MiPymes mejoran integralmente sus capacidades competitivas con instrumentos de fortalecimiento empresarial	143	350	165	10.6%	70.59%	Planeación
	33010020002	En el período 2012 - 2015, se establecen 4 Centros de desarrollo empresarial	4	4	4	100.0%	29.41%	Planeación

**Tabla 36. Nivel de cumplimiento metas del Programa Institucionalidad para el desarrollo
 Componente Competitividad de Cali y la región
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3301003 Institucionalidad para el desarrollo	33010030001	En el período 2012 - 2015, se Diseña e implementa la institucionalidad para el desarrollo / competitividad	0	1	0	0.0%	100.00%	Planeación

Como se muestra en las tablas 35 y 36, no se presentaron avances en el mejoramiento integral de las capacidades competitivas de las Mipymes con instrumentos de fortalecimiento empresarial ni en el diseño e implementación de una institucionalidad para el desarrollo y la competitividad, lo que se constituye en una debilidad, pues no existe en la actual estructura organizacional de la Administración, una dependencia que lidere, convoque y coordine el diseño y la implementación de planes y políticas para la promoción de la competitividad, el empleo y el desarrollo económico que requiere la ciudad, en el marco de la globalización.

Con relación al Componente Fortalecimiento empresarial, este alcanzó un nivel de cumplimiento medio, dado que su aporte real al Plan de Desarrollo fue 1.5% cuando el esperado era del 2.24%.

**Tabla 37. Nivel de cumplimiento metas del Programa Impulso a Mipymes
 Componente Fortalecimiento empresarial
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3302001 Impulso a MiPymes	33020010001	En el período 2012 - 2015, se apoyan y fortalecen 500 Mipymes	0	350	299	85.4%	67.94%	Planeación
	33020010002	En el período 2012 - 2015, hay 15 Pymes rurales con acompañamiento gerencial y técnico	0	10	0	0.0%	15.95%	Planeación
	33020010003	A diciembre de 2015 se realiza una Alianza público-privada con almacenes de cadena para el mercadeo de la producción local de Mipymes	0	1	0	0.0%	16.11%	Planeación

De los dos (2) programas que integran el componente de Fortalecimiento Empresarial que se señala en la tabla 37, el de Formalización empresarial se encuentra en rango de calificación satisfactorio, mientras que el de Impulso a Mipymes presenta un rango de cumplimiento bajo, razón por la cual se examinarán las metas que integran este último programa para determinar cuáles contribuyeron con este comportamiento.

Es así como de las tres metas programadas para presentar cumplimiento en esta vigencia, a cargo del Departamento Administrativo de Planeación, dos (2) no presentaron avance, lo que ratifica la importancia de contar con una dependencia que desde su misión, jalone el desarrollo local y genere líneas de trabajo con otras entidades existentes del ecosistema de desarrollo económico local, regional y nacional.

Por último, al analizar el Componente Emprendimiento e innovación, se observa que alcanzó un nivel de cumplimiento bajo, pues el aporte esperado al Plan de Desarrollo era del 3.62% y sólo llegó al 1.6%, es decir, este componente dejó de contribuir en 2 puntos a la eficacia del plan.

De los cuatro (4) Programas que integran el componente, sólo el de Cultura emprendedora e innovadora obtuvo un rango de calificación sobresaliente, mientras que los Programas Emprendimientos comunitarios urbanos y rurales, Impulso a la Economía social o solidaria y Sistema regional de innovación, emprendimiento y empresariado, dejaron de contribuir a la eficacia del Plan de Desarrollo en un 1.98%, pues sus metas no presentaron ningún avance o éste fue mínimo, tal y como se indica en las tablas 38, 39 y 40 que se presentan a continuación:

**Tabla 38. Nivel de cumplimiento metas del Programa Emprendimientos comunitarios urbanos y rurales
Componente Emprendimiento e innovación
2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3303002 Emprendimientos comunitarios urbanos y rurales	33030020001	Apoyar el desarrollo de 50 iniciativas de emprendimiento orientadas hacia la cultura, ciencia y tecnología, ambientales, empresariales y ecoturísticos, entre otras	21	50	26	17.2%	66.01%	Cultura
	33030020002	En el período 2012 - 2015, se da Asistencia técnica a 100 emprendimientos comunitarios innovadores	0	60	60	100.0%	33.99%	Planeación

Tabla 39. Nivel de cumplimiento metas del Programa Impulso a la economía solidaria
Componente Emprendimiento e innovación
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3303003 Impulso a la economía social o solidaria	33030030001	En el período 2012 - 2015, se apoyan 150 Proyectos asociativos de economía solidaria	0	100	0	0.0%	81.08%	Planeación
	33030030002	A diciembre de 2014, se encuentra elaborada la Política Pública para la economía solidaria	0	1	0	0.0%	18.92%	Planeación

Tabla 40. Nivel de cumplimiento metas del Programa sistema regional de innovación, emprendimiento y empresariado
Componente Emprendimiento e innovación
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3303004 Sistema Regional de innovación, emprendimiento y empresariado	33030040001	A diciembre de 2014, se encuentra Formulado el Plan de Competitividad Municipal	0	1	0	0.0%	13.03%	Planeación
	33030040002	A diciembre de 2014, se ha Creado el Consejo Municipal de Ciencia, Tecnología e Innovación	0	1	0	0.0%	13.87%	Planeación
	33030040003	En el período 2012 - 2015, se apoyan 15 Proyectos de investigación e innovación	0	10	0	0.0%	14.36%	Planeación
	33030040004	En el período 2012 - 2015, se presentan 10 Proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación a Colciencias	1	8	3	28.6%	28.72%	Planeación
	33030040005	A diciembre de 2014, está formulada la política municipal de ciencia, tecnología e innovación	0	1	0	0.0%	9.76%	Planeación
	33030040006	A diciembre de 2014, está funcionando el Sistema Regional integrado de información para la innovación, emprendimiento y empresarismo	0	1	0	0.0%	20.25%	Planeación

6.2 De la inversión en la línea

El Departamento Administrativo de Planeación y las Secretarías de Cultura y Turismo y Desarrollo Territorial y Bienestar Social, fueron las dependencias que planificaron proyectos durante la vigencia 2014, como se observa en la tabla 41.

Esta línea participa con el 0.3% en el total del presupuesto definitivo del municipio. Las dependencias que contaron con mayor presupuesto definitivo fueron en su orden la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social, el Departamento Administrativo de Planeación y la Secretaría de Cultura y Turismo.

Tabla 41. Inversión según dependencia Línea CalíDA: Prosperidad para Todos 2014

Dependencia	Proyectos ejecutados	Presupuesto			% ejecución
		Inicial	Definitivo	Ejecutado	
TOTAL	29	3,615	5,305	3,934	74.2
Planeación	6	1,493	1,493	1,178	78.9
Cultura	2	294	369	369	100.0
Bienestar Social	21	1,828	3,443	2,387	69.3

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Cálculos DAP

En cuanto al número de proyectos ejecutados por dependencia, se encuentra que la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social registró el mayor número, con 21, seguida del Departamento Administrativo de Planeación con seis (6).

En relación con la ejecución presupuestal se observa una ejecución promedio del 74.2%, donde la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social presenta el menor porcentaje de ejecución presupuestal en la Línea 3, equivalente al 69.3%.

LA EFICACIA DE LA LÍNEA CaliDA: Un entorno amable para todos (2014)



Esta línea plantea como objetivo generar condiciones que posibiliten a los habitantes del municipio disfrutar de una vivienda digna, con servicios públicos de calidad, espacios públicos como punto de encuentro ciudadano; equipamientos colectivos a su servicio; una movilidad efectiva, priorizando medios alternativos y el

uso de transporte masivo; factores fundamentales que impulsan hacia la construcción de un municipio competitivo que promueve entre sus habitantes, actitudes y practicas responsables en procura de alcanzar un ambiente sostenible.

La Línea estratégica CaliDA: Un entorno amable para todos, plantea programas que serán adelantados con una alta participación ciudadana y con un conjunto de alianzas en las cuales el gobierno, las universidades, las organizaciones sin ánimo de lucro y las empresas privadas trabajarán mancomunadamente, dando especial énfasis a las intervenciones destinadas a mejorar las condiciones de los espacios públicos, a fin de promover el uso y disfrute por parte de los habitantes de Santiago de Cali; igualmente se plantea el fortalecimiento de la competitividad del municipio, mejorando la movilidad, que prioriza el Sistema Integrado de Transporte Masivo y otros modos alternativos de transporte que deberán impulsarse y posicionarse en el marco de una movilidad segura, armónica y sostenible.

7.1 De la eficacia de los componentes

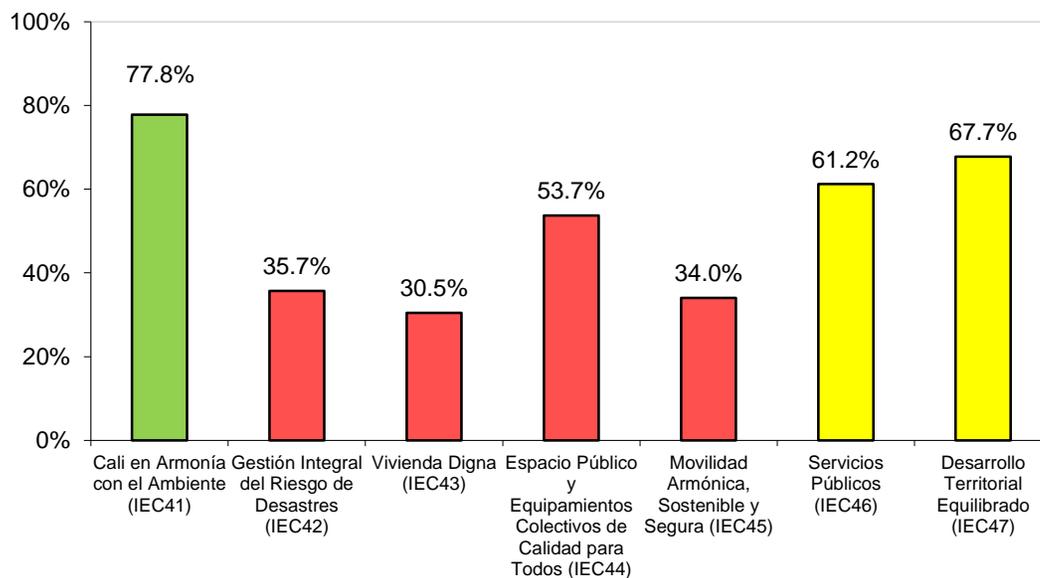
La **Línea CaliDA: Un entorno amable para todos** contribuyó en un nivel bajo (B) a la eficacia del Plan de Desarrollo, con un cumplimiento del 49.4%, es decir su aporte real fue del 12.3%, cuando lo esperado era del 24.9%.

De acuerdo con el Plan Indicativo, esta línea está compuesta por 175 metas distribuidas en los siete componentes; en 2014 se programaron 146 metas, cuyo comportamiento se registra en la tabla 42 y en la gráfica 18, así:

Tabla 42. Nivel de cumplimiento línea CaliDA: Un entorno amable para todos 2014

Línea / Componente	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
	Calificación	Valor	Esperado	Real
CaliDA: Un entorno amable para todos (IEL4)	B	49.4%	24.9%	12.3%
Cali en armonía con el ambiente (IEC41)	S	77.8%	3.0%	2.4%
Gestión integral del riesgo de desastres (IEC42)	C	35.7%	3.1%	1.1%
Vivienda digna (IEC43)	C	30.5%	3.2%	1.0%
Espacio público y equipamientos colectivos de calidad para todos (IEC44)	B	53.7%	3.1%	1.7%
Movilidad armónica, sostenible y segura (IEC45)	C	34.0%	5.7%	1.9%
Servicios públicos (IEC46)	M	61.2%	4.7%	2.9%
Desarrollo territorial equilibrado (IEC47)	M	67.7%	2.0%	1.4%

Gráfica 18
Nivel de cumplimiento de componentes
CaliDA: Un Entorno Amable para Todos
2014



La gráfica 18 muestra que de los siete (7) componentes, uno (1) se encuentra en nivel satisfactorio, dos (2) en medio, uno (1) en bajo y tres (3) en crítico.

En la tabla 43 se observa que la Línea 4 tiene 24 programas de los cuáles hay nueve (9) en rango crítico y cuatro (4) en rango bajo, es decir, más de la mitad de los programas no están dando respuesta al logro de la línea. Estos programas con esa calificación representan en su conjunto un peso del 62.7% de la línea 4, para la vigencia 2014.

**Tabla 43. Nivel de cumplimiento por programa
2014**

1 de 2

Código	Componente / Programa	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
		Calificación	Valor	Esperado	Real
3401	Cali en armonía con el ambiente				
3401001	Ruralidad y Sostenibilidad Ambiental	M	61.9%	1.4%	0.9%
3401002	Gobernabilidad Ambiental	SS	88.3%	0.9%	0.8%
3401003	Educación y Cultura Ambiental en Acción	SS	94.2%	0.8%	0.7%
3402	Gestión integral del riesgo de desastres				
3402001	Conocimiento, monitoreo y control de factores generadores de riesgo (Gestión Prospectiva)	C	0.0%	0.8%	0.0%
3402002	Reducción de los Riesgos Existentes (Gestión Correctiva)	C	19.7%	1.5%	0.3%
3402003	Atención de Emergencias y Desastres (Gestión Reactiva)	SS	100.0%	0.8%	0.8%
3403	Vivienda digna				
3403001	Cali ciudad en transformación	C	35.8%	1.2%	0.4%
3403002	Cali Ciudad Región, Sostenible e Incluyente	C	27.3%	2.0%	0.6%
3404	Espacio público y equipamientos colectivos de calidad para todos				
3404001	Generación, Adecuación y Apropiación del Espacio público	SS	88.6%	1.0%	0.9%
3404002	Equipamientos para Todos	C	36.9%	2.1%	0.8%

**Tabla 43. Nivel de cumplimiento por programa
2014**

Código	Componente / Programa	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
		Calificación	Valor	Esperado	Real
2 de 2					
3405	Movilidad armónica, sostenible y segura				
3405001	Administración y Gestión de la Movilidad	C	26.9%	0.8%	0.2%
3405002	SITM Amigable y Accesible	B	56.3%	0.9%	0.5%
3405003	Promoción Modos Alternativos de Transporte	C	29.1%	0.7%	0.2%
3405004	Corredor Verde	C	0.0%	0.6%	0.0%
3405005	Infraestructura para la movilidad	C	17.2%	1.7%	0.3%
3405006	Seguridad Vial	S	72.0%	1.0%	0.7%
3406	Servicios públicos				
3406001	Agua y Saneamiento Básico	B	51.7%	1.0%	0.5%
3406002	Planificación de la oferta de servicios públicos domiciliarios	B	56.9%	1.2%	0.7%
3406003	Energía Duradera	S	74.5%	1.5%	1.1%
3406004	Gestión Integral de Residuos Sólidos	B	56.4%	1.0%	0.6%
3407	Desarrollo territorial equilibrado				
3407001	Planificación y control para el Crecimiento Ordenado del Territorio	S	70.9%	1.0%	0.7%
3407002	Renovación Urbana de la Ciudad	M	64.3%	1.0%	0.6%

Con el fin de analizar las causas por las cuales cuatro de los componentes de esta línea se encuentran entre el nivel bajo y crítico, a continuación se presenta información relativa a los programas que integran los Componentes Gestión integral del riesgo de desastres; Vivienda digna; Espacio público y equipamientos colectivos de calidad para todos; y Movilidad armónica, sostenible y segura, los cuáles registraron ese desempeño. No obstante, se incluye el componente de Servicios públicos que pese a obtener un logro medio en la eficacia presenta tres (3) de los cuatro (4) programas con calificación baja.

Las tablas 44 y 45 presentan información relativa al nivel de cumplimiento de los programas que integran el Componente Gestión integral del riesgo de desastres, donde se indica que los programas Conocimiento, monitoreo y control de factores generadores de riesgo (Gestión prospectiva) y Reducción de los riesgos existentes (Gestión correctiva), registraron un desempeño crítico.

Tabla 44. Nivel de cumplimiento metas del Programa Conocimiento, monitoreo y control de factores generadores de riesgo (Gestión prospectiva)
Componente Gestión integral del riesgo de desastres
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3402001 Conocimiento, monitoreo y control de factores generadores de riesgo (Gestión prospectiva)	34020010001	En el período 2012-2015 se realizan 4 Evaluaciones de amenaza, vulnerabilidad y riesgo por fenómenos naturales	3	6	3	0.0%	85.19%	Planeación
	34020010002	A diciembre de 2015 hay 4 Instrumentos normativos para la localización y construcción segura de edificaciones	2	3	2	0.0%	14.82%	Planeación

La tabla 44 muestra como el Programa de Gestión prospectiva, no avanzó en la meta de realizar las evaluaciones de amenaza, vulnerabilidad y riesgo por fenómenos naturales así como en la meta de elaborar los instrumentos normativos para la localización y construcción segura de edificaciones, ambas de responsabilidad del Departamento Administrativo de Planeación.

En cuanto al Programa de Gestión correctiva, la tabla 45 permite identificar que de las seis (6) metas programadas para 2014, solamente la meta de Ríos con restauración del flujo hidráulico en puntos críticos, presentó un comportamiento sobresaliente, entre tanto, las metas de responsabilidad de las Secretarías de Vivienda Social y del Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – Dagma, referentes a la reubicación de viviendas de zonas de alto riesgo no mitigable y el reforzamiento de 17 km de diques de los ríos Cauca y Cali, respectivamente, presentan algún grado de avance mientras que las otras tres

metas no registraron ningún movimiento. Estas cinco metas representan el 86.5% del peso del programa.

Tabla 45. Nivel de cumplimiento metas del Programa Reducción de los riesgos existentes (Gestión correctiva)
Componente Gestión integral del riesgo de desastres
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3402002 Reducción de los riesgos existentes (Gestión correctiva)	34020020001	En el período 2012-2015 se reubican 15,000 Viviendas de zonas de alto riesgo no mitigable	922	7,500	1,854	14.2%	29.88%	Vivienda
	34020020002	En el período 2012-2015 se recuperan y estabilizan 30 ha del Área de ladera urbana no ocupable	9.7	20.0	9.7	0.0%	18.23%	Dagma
	34020020003	En el período 2012-2015 están reforzados 17 km de diques de los Ríos Cauca y Cali	7.5	17.0	8.7	12.6%	15.20%	Dagma
	34020020004	En el período 2012-2015 hay 6 Ríos con restauración del flujo hidráulico en puntos críticos	4	4	5	100.0%	13.53%	Dagma
	34020020005	En el período 2012-2015 se diseñan e implementan 7 proyectos de alertas tempranas en coordinación con y para las comunidades aledañas a los ríos de la ciudad y con riesgo de inundaciones	1	4	1	0.0%	10.82%	Dagma
	34020020006	En el período 2012-2015 se Estabilizan 500 metros lineales de margen del río y quebradas en sectores vulnerables	791	820	791	0.0%	12.35%	Dagma

En cuanto a las metas del Programa Cali ciudad en transformación y Cali Ciudad Región, Sostenible e Incluyente que se muestran en la tabla 46, se encuentra lo siguiente:

De cuatro (4) metas programadas en Cali Ciudad en transformación, dos (2) presentaron un nivel de cumplimiento entre sobresaliente y satisfactorio, mientras que las dos (2) restantes, de responsabilidad del Dagma y cuya ponderación

equivale al 65.2%, se encuentran con cumplimiento crítico, lo que incide negativamente en la calificación del programa.

Por su parte en el Programa Cali Ciudad Región Sostenible e Incluyente, las dos (2) metas proyectadas oscilaron entre un cumplimiento crítico y bajo, ambas de responsabilidad de la Secretaría de Vivienda Social.

**Tabla 46. Nivel de cumplimiento metas de los Programas Cali ciudad en transformación y Cali Ciudad Región, Sostenible e Incluyente
Componente Vivienda Digna
2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3403001 Cali ciudad en transformación	34030010001	A diciembre de 2013 está formulada la Política de Mejoramiento Integral de Barrios	1	1	1	100.0%	10.00%	Vivienda
	34030010002	En el período 2012-2015 se mejoran 10,000 viviendas	3,393	10,147	3,804	6.1%	48.54%	Dagma
	34030010003	En el período 2012-2015 se titulan 8,000 predios	3,241	7,141	4,582	34.4%	16.66%	Dagma
	34030010004	En el período 2012-2015 se generan 4,000 Soluciones habitacionales en el programa de recomposición de asentamientos de desarrollo incompleto	963	2,153	1,786	69.2%	24.81%	Dagma
3403002 Cali Ciudad Región, Sostenible e Incluyente	34030020001	En el período 2012-2015 se generan 32,000 viviendas tipo VIP y VIS a partir de procesos de habilitación de suelo urbanizable y/o de renovación, redensificación y reconversión de suelo urbanizado	12,513	24,168	13,841	11.4%	60.00%	Vivienda
	34030020002	A diciembre de 2014 está elaborado el Censo unificado de beneficiados de subsidio de vivienda	44	100	72.9	51.2%	40.00%	Vivienda

Por su parte, en el Programa Equipamiento para todos, el comportamiento de las metas descritas en la tabla 47 presenta el siguiente panorama.

Evaluación 2014 del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 – 2015
CalíDA: una ciudad para todos

**Tabla 47. Nivel de cumplimiento metas del Programa Equipamientos para Todos
 Componente Espacio Público y Equipamientos Colectivos de Calidad para Todos
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3404002 Equipamientos para Todos	34040020001	Construir, adecuar y reparar 600 escenarios deportivos y recreativos en el periodo de gobierno	301	400	380	79.8%	38.12%	Deporte
	34040020002	Construir un escenarios deportivo para nuevas tendencias deportivas en el periodo de gobierno	1	0	-	NA	0.00%	Deporte
	34040020003	Construir un centro deportivo de alto rendimiento en el periodo de gobierno.	0	1	0	0.0%	17.71%	Deporte
	34040020004	Construir y/o adecuar 14 escenarios deportivos para la realización de los Juegos Mundiales.	14	0	-	NA	0.00%	Deporte
	34040020005	Fortalecer con infraestructura 72 bibliotecas y centros culturales del municipio, en la presente administración	55	68	59	30.8%	5.31%	Cultura
	34040020006	A diciembre de 2015 se ha Construido y puesto en funcionamiento la primera fase del centro de vigilancia y control de zoonosis y bienestar animal	0	2,000	0	0.0%	5.45%	Salud
	34040020007	En el período 2012 - 2015 se hace Adecuación y mantenimiento a 3 casas de la juventud	1	2	1	0.0%	5.71%	Bienestar
	34040020008	En el período 2012 - 2015 se hace Adecuación, mantenimiento y dotación a 23 CALI	1	16	22	100.0%	4.25%	Bienestar
	34040020009	En el período 2012 - 2015 se hace Mantenimiento a 200 sedes comunales	118	160	123	11.9%	5.31%	Bienestar
	34040020010	En el período 2012 - 2015 se Construyen 5 equipamientos comunitarios	0	326	0	0.0%	7.08%	Bienestar
	34040020011	A diciembre de 2014 se completa la Construcción de la tercera casa de justicia	0	3	0	0.0%	6.06%	Gobierno
	34040020012	En el período 2012 - 2015 se consolidan 5 Nodos colectivos de equipamientos	0	4	0	0.0%	5.00%	Planeación

Se reportan doce (12) metas, de las cuales dos (2) a cargo de la Secretaría de Deporte y Recreación sin estar programadas contaron con inversión en 2014, aun cuando se reportaron como cumplidas en 2013; mientras que dos (2) metas de responsabilidad de las Secretarías de Desarrollo Territorial y Bienestar Social y

Deporte y Recreación obtuvieron un nivel de cumplimiento sobresaliente, pero su ponderación del 42.4% no es determinante para incidir en la calificación del Programa. Las ocho (8) metas restantes, que presentaron un nivel de cumplimiento crítico, eran de resorte de las Secretarías de Desarrollo Territorial y Bienestar Social; Deporte y Recreación; Cultura y Turismo; Gobierno, Convivencia y Seguridad; Salud Pública y del Departamento Administrativo de Planeación.

De los seis (6) programas que integran el Componente Movilidad Armónica, Sostenible y Segura, uno (1), el relacionado con la Seguridad vial alcanzó un nivel de cumplimiento satisfactorio. Sin embargo, el resto de programas presentan logros entre crítico y bajo frente a lo programado para la vigencia 2014: Administración y gestión de la movilidad; SITM amigable y accesible; Promoción modos alternativos de transporte; Corredor verde e Infraestructura para la movilidad.

Si este análisis se realiza frente al comportamiento registrado en las metas del Programa SITM amigable y accesible que figuran en la tabla 48, se encuentra lo siguiente:

Siete (7) metas contaron con programación en 2014, pero sólo una (1) a cargo de Cultura obtuvo un puntaje sobresaliente. Las demás metas se encuentran en nivel de cumplimiento bajo y crítico, representando el 87.9% de la ponderación lo que está directamente relacionado con la baja calificación del programa. Las dependencias responsables de la baja ejecución del programa son las Secretarías de Deporte y Recreación con cuatro (4) metas a cargo y las Secretarías de Salud Pública y Desarrollo Territorial y Bienestar Social con una (1) meta cada una.

Tabla 48. Nivel de cumplimiento metas del Programa Administración y Gestión de la Movilidad
Componente Movilidad Armónica, Sostenible y Segura
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3405001 Administración y Gestión de la Movilidad	34050010001	En el período 2012 - 2015 se realizan Auditorías de seguridad vial al 100% de proyectos (diseños, construcción y operación)	0	100	0	0.0%	10.74%	Deporte
	34050010002	En el período 2014 - 2015 el Observatorio de la movilidad está en funcionamiento	0	1	0	0.0%	13.56%	Deporte
	34050010003	En el período 2012 - 2015 se Modernización 300 intersecciones de la red semaforizada	205	325	240	29.2%	14.23%	Deporte
	34050010004	En el período 2012 - 2015 se instalan 10,000 Señales verticales informativas, preventivas, prohibitivas	1,514	7,500	3,548	34.0%	12.47%	Deporte
	34050010005	En el período 2012 - 2015 se marcan 190,000 m2 de Señalización horizontal de la red vial	207,548	247,000	300,758	100.0%	12.09%	Cultura
	34050010006	En el período 2012 - 2015 se instalan 195 Cámaras de vigilancia para el control del tráfico	84	150	84	0.0%	24.81%	Salud
	34050010007	A diciembre de 2015 se implementa en un 60% el Plan de Movilidad Urbana PIMU	9	39	25	53.3%	12.11%	Bienestar

Por su parte, en la tabla 49 se muestra el nivel de cumplimiento crítico registrado por tres (3) de las cuatro (4) metas del Programa SITM amigable y accesible, a cargo de Metrocali, situación delicada considerando que el Sistema de Transporte Masivo es un proyecto de gran impacto para el desarrollo de Santiago de Cali, en el marco de la Movilidad armónica y sostenible, por lo cual se espera que dicho comportamiento se mejore durante la vigencia 2015.

Tabla 49 Nivel de cumplimiento metas del Programa SITM amigable y accesible
Componente Movilidad armónica sostenible
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3405002 SITM amigable y accesible	34050020001	A diciembre de 2013 está Actualizado el estudio de las necesidades de infraestructura y operación del SITM, incluyendo la actualización de matriz origen-destino para cuantificación de la demanda de pasajeros	0	1	0	0.0%	10.00%	Metrocali
	34050020002	En el período 2012-2015 están habilitados los 38.6 km de corredores troncales	35.6	37.0	36.4	55.1%	19.82%	Metrocali
	34050020003	En el período 2012-2015 se han intervenido 92.5 km de corredores pretroncales	157.4	213.9	394.2	100.0%	32.93%	Metrocali
	34050020006	En el período 2012-2015 se construyen 7 Estaciones Terminales para el MIO	3	6	4	33.3%	37.25%	Metrocali

La tabla 50 registra el comportamiento que presentaron las metas del Programa Promoción modos alternativos de transporte.

De las seis (6) metas que hacen parte del programa, cinco (5) obtuvieron un nivel de cumplimiento entre crítico y bajo, dos (2) de ellas a cargo de Metrocali, dos (2) de competencia de las Secretaría Tránsito y Transporte y una (1) de competencia de la Secretaría de Infraestructura y Valorización. Estas metas tienen un peso del 84.1% en el logro del programa.

La meta que obtuvo un nivel de cumplimiento sobresaliente está a cargo de la Secretaría de Tránsito y Transporte Municipal, con el 15.9% de ponderación.

Tabla 50. Nivel de cumplimiento metas del Programa Promoción modos alternativos de transporte
Componente Movilidad armónica sostenible
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3405003 Promoción modos alternativos de transporte	34050030001	En el período 2012-2015 se realiza el Mantenimiento de 6 km de la red de ciclorrutas	0.0	4	0.6	15.4%	20.33%	Infraestructura
	34050030002	En el período 2012-2015 se construyen 30.4 km de la red Plan Maestro de ciclorrutas	24.6	37.6	25.4	6.3%	24.39%	Metrocali
	34050030004	En el período 2012-2015 se implementa el Sistema de Bicicletas Públicas	0	1	0	0.0%	13.44%	Tránsito
	34050030005	A diciembre de 2015, hay Integración de transportadores con rutas legales de transporte público, organizados y/o asociados en sectores de ladera, al SITM MIO (comunas 1,18,19,20)	0	50	0	0.0%	10.96%	Tránsito
	34050030006	A diciembre de 2015 se implementa una zona sin tráfico vehicular (zona boulevard del río Cali)	0	1	1	100.0%	15.89%	Tránsito
	34050030007	En el período 2012-2015 se pasa del 11% al 12% los Viajes diarios en bicicleta	11	12	6.8	56.7%	15.00%	Metrocali

La tabla 51 muestra que la única meta del Programa Corredor Verde, orientada a la elaboración de los estudios de factibilidad, pre diseño y diseño del corredor verde, obtuvo un nivel crítico de cumplimiento, dado que la Secretaría de Infraestructura y Valorización no informó acerca de su avance en 2014.

Tabla 51. Nivel de cumplimiento metas del Programa Corredor verde
Componente Movilidad armónica sostenible
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
340504 Corredor verde	34050040001	A diciembre de 2014 están elaborados los estudios de factibilidad, pre diseño, diseño del Corredor Verde	18.8	100	nd	0.0%	100.00%	Infraestructura

Tabla 52. Nivel de cumplimiento metas del Programa Infraestructura para la movilidad
Componente Movilidad armónica sostenible
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3405005 Infraestructura para la movilidad		En el período 2012-2015 se Continúa la ejecución de las 21 obras a realizar por el Sistema de contribución de Valorización	13	19	13	0.0%	34.76%	Infraestructura
		En el período 2012-2015 se rehabilitan 67.4 km de 367 km de vía	45.5	48.5	109.8	100.0%	8.53%	Infraestructura
		En el período 2012-2015 se pavimentan 22.0 km de 107 km de vía en la zona urbana	4.4	15.8	6.6	18.9%	13.19%	Infraestructura
		En el período 2012-2015 se pavimentan 9.0 km de vía de la Vuelta de Occidente	3.4	9.4	3.4	0.0%	6.85%	Infraestructura
		En el período 2012-2015 se realiza el Mantenimiento 60 km de vías rurales	7.3	50.0	50.2	100.0%	5.50%	Infraestructura
		En el período 2012-2015 se realiza el Mantenimiento de 80 puentes peatonales y vehiculares	68	74	68	0.0%	5.20%	Infraestructura
		En el período 2012-2015 se Construyen 10 puentes vehiculares y peatonales	0	7	1	12.9%	5.56%	Infraestructura
		En el período 2012 - 2015 se implementa la motovía	6	9	6	0.0%	10.42%	Tránsito
		A diciembre de 2015 se ha Gestionado de manera concertada la formulación de estudio de prediseño y factibilidad de la conexión vial ciudad región	0	100	0	0.0%	5.00%	Infraestructura
		A diciembre de 2015 se ha avanzado en un 40% la construcción del eje vial ciudad región	0	20	0	0.0%	5.00%	Infraestructura

En la tabla 52 se presenta el nivel de cumplimiento de las diez (10) metas programadas del Programa Infraestructura para la Movilidad. Solamente dos (2) registraron un nivel sobresaliente de cumplimiento, que son las que hacen referencia a la rehabilitación de vías y al mantenimiento de vías rurales. El resto presentaron un rango crítico de cumplimiento, siete (7) a cargo de la Secretaría de Infraestructura y Valorización: Continuación en la ejecución de las megaobras, pavimentación de vías urbanas y de la vuelta a occidente, mantenimiento y

construcción de puentes vehiculares y peatonales así como la formulación del estudio de prediseño y factibilidad de la conexión vial ciudad región; y una (1) a cargo de la Secretaría de Tránsito, implementación de motovías, las cuales en su conjunto pesan el 86% del programa.

Es preciso que las dependencias que tienen a cargo metas de los programas del Componente Movilidad armónica, sostenible y segura, analicen la evaluación 2014 del Plan de Desarrollo, para que la intervención en 2015 pueda equiparar el cumplimiento de este componente, que tal como se ha venido mostrando, cinco (5) de los programas que lo integran, registraron un nivel de cumplimiento crítico, lo cual afecta el desempeño de la Línea 4, resultado que incide directamente en la eficacia del Plan de Desarrollo 2014, reconociendo que esta línea conjuntamente con la de Bienestar para Todos, se constituyen en la columna vertebral del Plan de Desarrollo. En este sentido, las dependencias que intervienen en ella, deben ser conscientes que su acierto en la planificación y ejecución de los proyectos hará posible el avance esperado de las metas programadas en cada vigencia.

En lo concerniente a los cuatro (4) programas que hacen parte del Componente de Servicios públicos, es importante anotar, que sólo el de Energía Duradera obtuvo un nivel de cumplimiento satisfactorio. Los tres (3) restantes, Agua y Saneamiento Básico; Planificación de la Oferta de Servicios Públicos Domiciliarios y Gestión Integral de Residuos Sólidos, se encuentran en estado crítico.

Dentro de este contexto a continuación se presenta en la tabla 53, la información relacionada con las metas del Programa Agua y Saneamiento Básico, con el fin de determinar cuáles incidieron desfavorablemente en la calificación 2014:

Tabla 53. Nivel de cumplimiento metas del Programa Agua y saneamiento básico
Componente Servicios públicos
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3406001 Agua y Saneamiento Básico	34060010001	A diciembre de 2015, 800 Edificaciones cuentan con sistema de almacenamiento de agua cumpliendo requisitos sanitarios	275	750	525	52.6%	15.26%	Salud
	34060010002	A diciembre de 2015 se ha aumentado de 10 a 17 sistemas de tratamiento de agua residual en el área rural	10	14	10	0.0%	30.00%	Salud
	34060010003	A diciembre de 2015 se ha aumentado de 25 a 28 sistemas de suministro de agua potable en el área rural	25	28	30	100.0%	17.38%	Salud
	34060010004	En el período 2012-2015 se paga anualmente el 100% del déficit de subsidios a las empresas de servicios públicos, (acueducto, alcantarillado y aseo), de los usuarios de los estratos 1,2, y 3, que cumplan con las condiciones establecidas en la Ley 142 de 1994	88	100	70.5	70.5%	37.36%	Planeación

Se observa que de las cuatro (4) metas programadas para esta vigencia, tres (3) a cargo de la Secretaría de Salud y con una ponderación del 62.6% en el programa, presentaron un nivel de cumplimiento de crítico, bajo y sobresaliente respectivamente, mientras que la de responsabilidad del Departamento Administrativo de Planeación, alcanzó un nivel satisfactorio.

La tabla 54 presenta el comportamiento de las metas del Programa Planificación de la Oferta de Servicios Públicos Domiciliarios.

Este Programa contaba con seis (6) metas programadas, de las cuales tres (3), con una ponderación del 35.4% no consiguieron los resultados planificados para la vigencia, obteniendo un nivel de cumplimiento crítico; dos (2) lograron un alcance del 100%, es decir, un cumplimiento sobresaliente y la última, calificación

satisfactoria. En su conjunto, las metas eran de responsabilidad del Departamento Administrativo de Planeación y de Emcali.

**Tabla 54. Nivel de cumplimiento metas del Programa Planificación de la oferta de servicios públicos domiciliarios
 Componente Servicios públicos
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3406002 Planificación de la oferta de servicios públicos domiciliarios	34060020002	A diciembre de 2015 está formulado y adoptado el Plan Maestro de Servicios Públicos y TIC	0	1	0	0.0%	10.24%	Planeación
	34060020003	A diciembre de 2015 está ajustado y adoptado el Estatuto de Servicios Públicos	0	1	0	0.0%	10.32%	Planeación
	34060020004	A diciembre de 2014 está realizado un Estudio de fuente de suministro de agua de largo plazo para Cali	0	2	0	0.0%	14.83%	Emcali
	34060020005	A diciembre de 2014 está diseñado e implementado el programa Agua para Todos / mínimo vital	0	80	100	100.0%	12.41%	Planeación
	34060020006	En el período 2012-2015 está ejecutado el 97.5% del plan de inversiones de saneamiento y manejo de vertimientos en el área urbana	31.3	96.5	100.0	100.0%	21.55%	Emcali
	34060020007	En el período 2012-2015 está ejecutado el 97.5% del plan de inversiones de acueducto	26.9	96.5	72.2	74.8%	30.64%	Emcali

El comportamiento de las metas que hacen parte del programa de Gestión integral de Residuos Sólidos, se presenta en la tabla 55.

Este programa registra once (11) metas programadas para la vigencia, de las cuales seis (6) presentan un nivel crítico de cumplimiento, tres (3) de competencia del Dagma y las restantes a cargo de la Secretaría de Tránsito, Emcali y el Departamento Administrativo de Planeación. Por su parte, cinco (5) metas alcanzaron un logro sobresaliente, que aun cuando concentran el 52.0% de la ponderación, no permite que esto se vea reflejado en el cumplimiento del Programa.

Evaluación 2014 del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 – 2015
CalIDA: una ciudad para todos

**Tabla 55. Nivel de cumplimiento metas del Programa Gestión integral de residuos sólidos
 Componente Servicios públicos
 2014**

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3406004 Gestión integral de residuos sólidos	34060040001	A diciembre de 2015 hay 2 Estaciones de transferencia de escombros en operación	1	1	1	100.0%	17.81%	Dagma
	34060040004	En el período 2012 -2015 se sustituyen 1,450 vehículos de tracción animal (censo 2006)	0	1,087	275	25.3%	8.73%	Tránsito
	34060040007	En el período 2012 -2015 está en operación un Sistema de Manejo adecuado de lodos de alcantarillado, biosólidos y plantas de tratamiento de agua potable	0	1	0	0.0%	12.41%	Emcali
	34060040009	En 2013 está instalada una Planta de tratamiento de lixiviados del sitio de disposición final de Navarro	0	1	1	100.0%	15.00%	Dagma
	34060040010	En el período 2012 -2015 hay una Planta operando y con mantenimiento del vertedero de Navarro con capacidad para 47,300 m3	0	47,300	0	0.0%	9.62%	Dagma
	34060040011	En el período 2012 -2015 se implementa el Plan de cierre y clausura del vertedero de Navarro	40	100	62.5	37.5%	5.99%	Planeación
	34060040012	En el período 2012 -2015 se pasa de controlar y registrar de 620 a 1,000 las Empresas generadoras de Residuos sólidos peligrosos	1,270	1,432	1,534	100.0%	10.16%	Dagma
	34060040013	En el período 2012 -2015 se implementan 2 Proyectos de inclusión social en la Gestión Integral de Residuos Sólidos	1	1	1	100.0%	4.00%	Dagma
	34060040014	En el período 2012 -2015 se implementa una Campaña para la instalación de puntos de recolección de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos RAEE, generados por el sector domiciliario	0	1	0	0.0%	5.25%	Dagma
	34060040015	En el período 2012 -2015 se realiza la Clausura y recuperación paisajística de la escombrera de la 50 (Aut. Simón Bolívar); y control de las demás escombreras ilegales	88.9	90	88.9	0.0%	6.05%	Dagma
	34060040016	A diciembre de 2014 está Diseñada e implementada una estrategia para el manejo de equinos y vehículos de tracción animal, en el marco del programa de sustitución	0	1	1	100.0%	5.00%	Salud

7.2 De la inversión en la línea

Esta Línea representa el 32.3% del presupuesto definitivo del municipio. Las dependencias que planificaron proyectos en esta Línea fueron los Departamentos Administrativos de Gestión del Medio Ambiente – Dagma y Planeación y las Secretarías de Cultura y Turismo; Deporte y Recreación; Desarrollo Territorial y Bienestar Social; Educación; Gobierno, Convivencia y Seguridad; Infraestructura y Valorización; Salud Pública; Tránsito y Transporte; y Vivienda Social, como se observa en la Tabla 56.

Tabla 56. Inversión según dependencia línea CaliDa: Un entorno amable para todos 2014

Dependencia	Proyectos ejecutados	Presupuesto			% ejecución
		Inicial	Definitivo	Ejecutado	
TOTAL	182	377,854	522,517	445,231	85.2%
Dagma	35	54,027	48,485	38,573	79.6%
Planeación	19	41,673	81,857	75,817	92.6%
Cultura	8	0	3,486	2,397	68.8%
Deporte y Recreación	39	21,612	64,482	58,356	90.5%
Bienestar Social	12	1,420	3,068	1,278	41.7%
Educación	1	41	41	41	100.0%
Gobierno	5	13,685	16,968	15,867	93.5%
Infraestructura	41	201,273	233,765	202,526	86.6%
Salud	8	3,095	14,536	8,163	56.2%
Tránsito	7	29,293	43,497	30,409	69.9%
Vivienda	7	11,735	12,332	11,805	95.7%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Cálculos DAP

Esta Línea contó con un presupuesto inicial de \$377.854 millones, con un presupuesto definitivo de \$522.517 millones y con una ejecución promedio del 85.2%.

Las dependencias que contaron con una ejecución presupuestal por debajo del promedio de la Línea fueron las Secretarías de Desarrollo Territorial y Bienestar Social; Salud Pública; Cultura y Turismo; Tránsito y Transporte y el Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, con el 41.7%, 56.2%; 68.8%; 69.9% y 79.6% respectivamente.

El 44% del presupuesto definitivo se concentró en proyectos de la Secretaría de Infraestructura y Valorización, que realizó una ejecución del 86.6% de los recursos asignados.

En esta línea se ejecutaron un total de 182 proyectos, ocupando los tres (3) primeros lugares, la Secretaría de Infraestructura y Valorización con 41, la Secretaría de Deporte y Recreación con 39 y el Dagma con 35 proyectos.

LA EFICACIA DE LA LÍNEA CaliDA: Proyección global para todos (2014)

Esta línea busca posicionar a Cali a nivel regional, nacional e internacional como un municipio dinámico, innovador, solidario e incluyente, orgulloso de su diversidad y rico patrimonio cultural, atractivo al turismo, el intercambio y la inversión, abierta al mundo y al cambio, y conectado e integrado efectivamente con su entorno más próximo, el país y el resto del planeta.



8.1 De la eficacia de los componentes

La **Línea CaliDA: Proyección global para todos** presentó un nivel bajo (B) en la eficacia del Plan de Desarrollo, con un cumplimiento del 51.9%, es decir su aporte real fue del 4.3%, cuando lo esperado era del 8.3%.

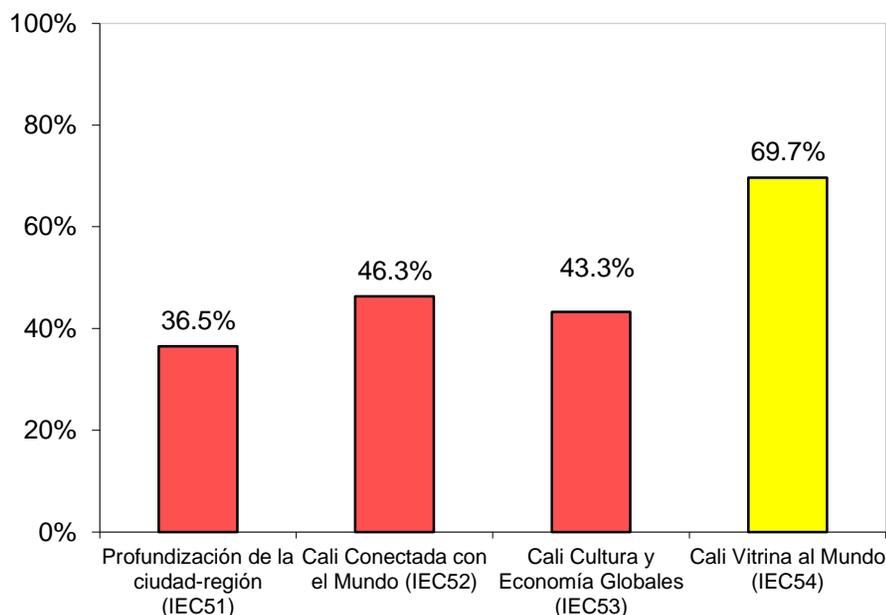
De acuerdo con el Plan Indicativo, esta Línea contiene 52 metas distribuidas en cuatro componentes, donde se programaron 41 metas en 2014 para registrar avance, no obstante, la Secretaría de Deporte y Recreación presenta inversión de recursos en una (1) meta que fue cumplida en 2013, denominada Juegos Mundiales 2013 realizados, del Programa Cali capital deportiva.

El comportamiento registrado en cada uno de los componentes de esta línea, se muestra en la tabla 57 y en la gráfica 19, así:

Tabla 57. Nivel de Cumplimiento Línea CaliDA: Proyección global para todos 2014

Línea / Componente	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
	Calificación	Valor	Esperado	Real
CaliDA: Proyección global para todos (IEL5)	B	51.9%	8.3%	4.3%
Profundización de la ciudad-región (IEC51)	C	36.5%	1.3%	0.5%
Cali conectada con el mundo (IEC52)	B	46.3%	2.4%	1.1%
Cali cultura y economía globales (IEC53)	B	43.3%	1.7%	0.8%
Cali vitrina al mundo (IEC54)	M	69.7%	2.8%	1.9%

Gráfica 19
Nivel de cumplimiento de los componentes
CaliDA: Proyección Global Para Todos
2014



De la gráfica 19 se puede deducir que el Componente Profundización de la ciudad – región, alcanzó un nivel de cumplimiento crítico del 36.5%, mientras que dos componentes se encuentran en un rango de calificación bajo: Cali conectada con el mundo y Cali cultura y economía globales con 46.3% y 43.3% de cumplimiento respectivamente y finalmente, con un nivel de cumplimiento medio equivalente al 69.7%, el componente Cali vitrina al mundo.

La calificación de los tres componentes entre crítico y bajo, repercutió negativamente en la evaluación de la eficacia de la Línea, puesto que representan el 5.5% del aporte esperado al plan, del que sólo se alcanzó el 2.4% en la vigencia 2014.

Es por ello, que se hace necesario reconocer el comportamiento obtenido por cada uno de los programas que integran los componentes mencionados, con el fin de identificar cuales incidieron en su nivel de cumplimiento.

En la tabla 58, se señala el comportamiento presentado por los Programas de la Línea 5. Dicha Línea tiene 10 programas de los cuáles hay 4 en rango crítico y 2 en rango bajo, es decir, más de la mitad de los programas no están dando respuesta al logro de la línea. Estos programas con esa calificación representan en su conjunto un peso del 56.7% de la línea 5, para la vigencia 2014.

**Tabla 58. Nivel de cumplimiento por Programa
2014**

Código	Componente / Programa	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
		Calificación	Valor	Esperado	Real
3501	Profundización de la ciudad-región				
3501001	Ciudad-región integrada y competitiva	C	36.5%	1.3%	0.5%
3502	Cali conectada con el mundo				
3502001	Impulso a la integración nacional por vía terrestre	C	0.0%	0.8%	0.0%
3502002	Cali Vive Digital	M	68.1%	1.7%	1.1%
3503	Cali cultura y economía globales				
3503001	Cali destino de las multinacionales del siglo XXI	SS	100.0%	0.4%	0.4%
3503002	Formación para un Ciudadano Global	B	45.2%	0.4%	0.2%
3503003	Cali se proyecta para ser más solidaria y eficaz	C	31.4%	0.6%	0.2%
3503004	Cali nos une	C	0.0%	0.4%	0.0%
3505	Cali vitrina al mundo				
3504001	Cali destino Salsa, Música e Intercultura	M	69.8%	0.7%	0.5%
3504002	Cali Capital Deportiva	SS	100.0%	0.8%	0.8%
3504003	Visita Cali	B	49.7%	1.3%	0.6%

Tabla 59. Nivel de cumplimiento metas del Programa Ciudad – Región Integrada y Competitiva
Componente Profundización de la ciudad-región
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3501001 Ciudad-región integrada y competitiva	35010010001	En el período 2012 - 2015 se realizan 4 Investigaciones o estudios de factibilidad de proyectos de interés común de la ciudad-región	0	3	0	0.0%	43.48%	Planeación
	35010010002	En el período 2012 - 2015 se diseñan, financian e implementan 2 Proyectos de desarrollo conjunto de la ciudad-región	1	2	2	100.0%	36.52%	Planeación
	35010010003	En el período 2012 - 2015 se implementan 2 Convenios con municipios vecinos para integración al MIO	0	1	0	0.0%	20.00%	Metrocali

Es así como la tabla 59, muestra el nivel de cumplimiento sobresaliente de una de las metas de responsabilidad del Departamento Administrativo de Planeación y crítico de las dos (2) metas restantes que contaron con programación 2014, con ponderación es del 63.5%, lo que incidió en el cumplimiento del Programa Ciudad – Región Integrada y Competitiva, que están a cargo del Departamento Administrativo de Planeación y Metrocali.

Tabla 60. Nivel de cumplimiento metas del Programa Impulso a la integración nacional por vía terrestre
Componente Cali conectada al mundo
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3502001 Impulso a la integración nacional por vía terrestre	35020010001	A diciembre de 2015 se ha gestionado la construcción vía Carrera 1 entre Calle 73 y Río Cauca (3 km)	0	1.5	0	0.0%	50.00%	Infraestructura
	35020010002	A diciembre de 2015 se ha gestionado la construcción Calzada Occidental Vía Cali Jamundí entre el Río Lili y la Carrera 122 (1.5 km)	0	0.8	0	0.0%	50.00%	Infraestructura

Por su parte, las dos (2) metas del Programa Impulso a la integración nacional por vía terrestre señaladas en la tabla 60, de responsabilidad de la Secretaría de Infraestructura y Valorización, no registraron avance, lo que hace situar al programa en un nivel de cumplimiento crítico.

Similar situación se presenta con la única meta programada en 2014 del Programa Formación para un ciudadano global, de responsabilidad de la Secretaría de Educación, que presentó un nivel de cumplimiento bajo, tal y como se presenta en la tabla 61.

Tabla 61. Nivel de cumplimiento metas del Programa formación para un ciudadano global
Componente Cali cultura y economía globales
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3503002 Formación para un ciudadano global	35030020002	En el período 2012 - 2015 hay 45 Instituciones educativas oficiales que incrementan 2 horas semanales en la enseñanza del bilingüismo	2	33	16	45.2%	100.00%	Educación

En lo que respecta al Programa Cali se proyecta para ser más solidaria y eficaz, tabla 62, se observa que de las tres metas programadas de responsabilidad del Departamento Administrativo de Planeación, una se cumplió con nivel sobresaliente, pero las dos restantes, con ponderación del 68.7% no tuvieron logro alguno, lo que no permitió que el Programa se situara en un mejor nivel.

Tabla 62. Nivel de cumplimiento metas del Programa Cali se proyecta para ser más solidaria y eficaz
Componente Cali cultura y economía globales
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3503003 Cali se proyecta para ser más solidaria y eficaz	35030030001	A diciembre de 2013 está Formulada e implementada la Política Pública de cooperación internacional	0	1	0	0.0%	22.88%	Planeación
	35030030002	En el período 2012 - 2015, se implementan ocho Proyectos financiados con recursos de entidades multilaterales y agencias bilaterales	1	6	1	0.0%	45.77%	Planeación
	35030030003	A diciembre de 2013, se ejecutan dos Programas y gestión de proyectos y recursos de cooperación y financiación	1	1	1	100.0%	31.35%	Planeación

Al abordar este análisis con la meta que integra el Programa Cali nos une, integrante del Componente de Cali cultura y economía globales, se encuentra que el Departamento Administrativo de Planeación, responsable de su desarrollo, no avanzó en la implementación de los convenios y/o proyectos de cooperación con la diáspora, lo que se refleja en el nivel de cumplimiento crítico, según lo presentado en la tabla 63.

Tabla 63. Nivel de cumplimiento metas del Programa Cali nos une
Componente Cali cultura y economía globales
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3503004 Cali nos une	35030040001	A diciembre de 2014, se implementan dos Convenios y/o proyectos de cooperación con la diáspora	0	1	0	0.0%	100.00%	Planeación

Se insta nuevamente desde esta evaluación, a cumplir con los alcances pactados frente a las metas en el Plan Indicativo y a estrechar más los lazos de gestión y captación de recursos con los organismos y agencias multilaterales y bilaterales de

cooperación, con el fin de dar cumplimiento a las prioridades y proyectos que apunten a reducir las desigualdades sociales y económicas de la población.

Por último, al analizar el comportamiento del Componente Cali vitrina al mundo, se observa que el Programa Visita Cali presenta un nivel de cumplimiento bajo. De las 14 metas que contaron con programación en 2014, diez (10) son de responsabilidad de la Secretaría de Cultura, dos (2) de la Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social y una (1) tanto de la Secretaría General como del Departamento Administrativo de Planeación.

Tabla 64. Nivel de cumplimiento metas del Programa Visita Cali
Componente Cali vitrina al mundo
2014

1 de 2

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3504003 Visita Cali		En el período 2012 - 2015, se lanza e implementa la Estrategia de marca ciudad	0	1	0	0.0%	10.92%	S General
		En el período 2012 - 2015, se efectúan y apoyan 12 Congresos internacionales	54	56	54	0.0%	2.65%	Planeación
		A diciembre de 2014 se Formula el Plan Decenal de Turismo	0	1	0	0.0%	10.52%	Cultura
		A Diciembre de 2015 está Implementado el 40% del Plan Decenal de Turismo	0	20	0	0.0%	2.58%	Cultura
		En el período 2012 - 2015 se Promueve la visita de 200 periodistas de talla internacional al municipio de Cali	0	200	152	76.0%	2.13%	Cultura
		En el período 2012 - 2015 se Capacitan 200 Estudiantes de 10 y 11, capacitados como Guías turísticos con formación en bilingüismo	0	100	110	100.0%	2.19%	Cultura
		A diciembre de 2015 están Adecuadas 3 paradas de la ruta fluvial sobre el Río Cauca, en los corregimientos El Hormiguero y Navarro	0	1	0	0.0%	13.38%	Bienestar
		En el período 2012 - 2015 se Capacitan 600 personas sobre procesos de turismo, gastronomía, atención al cliente, mercadeo, promoción y divulgación	0	575	0	0.0%	2.91%	Cultura

Tabla 64. Nivel de cumplimiento metas del Programa Visita Cali
Componente Cali vitrina al mundo
2014

2 de 2

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3504003 Visita Cali	35040030010	En el periodo 2012-2015 se brinda Asistencia técnica para el fortalecimiento de 114 sitios con potencial para el turismo de naturaleza y su aprovechamiento ambiental	0	114	65	57.0%	15.82%	Bienestar
	35040030011	En el periodo 2012 - 2015 se Define e implementan 4 estrategias de promoción de los sitios turísticos de carácter natural	2	3	5	100.0%	3.65%	Cultura
	35040030012	En el periodo 2012 - 2015 se Capacitan 100 personas mayores de 20 años como Guías turísticos con formación en bilingüismo	44	70	100	100.0%	3.03%	Cultura
	35040030013	En el periodo 2012 - 2015 se formula e implementa un Programa para el fortalecimiento de las MiPymes dedicadas al turismo	1	1	1	100.0%	3.45%	Cultura
	35040030015	En el periodo 2012-2015 se formula e implementa una política Pública de Turismo	0	1	1	100.0%	20.23%	Cultura
	35040030016	En el periodo 2012 - 2015 se Implementan 4 estrategias de promoción de las diferentes zonas gastronómicas presentes en la ciudad	2	3	4	100.0%	6.55%	Cultura

Respecto al nivel de cumplimiento de las metas, aun cuando seis (6) obtuvieron el 100% de cumplimiento, posicionándose en un rango sobresaliente y otra satisfactoria, 76%, las siete (7) metas restantes no permitieron que se reflejase un mejor comportamiento, toda vez que su ponderación ascendía al 58.8% del programa. Las metas referidas son responsabilidad de las cuatro dependencias responsables del Programa.

8.2 De la inversión en la línea

Las dependencias que planificaron proyectos en la Línea CaliDA: Proyección Global Para Todos fueron el Departamento Administrativo de Planeación, la Dirección de Desarrollo Administrativo y las Secretarías Cultura y Turismo; Deporte y Recreación; Educación; y Secretaría General; como se muestra en la tabla 65.

Tabla 65. Inversión según dependencia
Línea CaliDA: Proyección global para todos
2014

Dependencia	Proyectos ejecutados	Presupuesto			% ejecución
		Inicial	Definitivo	Ejecutado	
TOTAL	29	10,218	23,021	22,207	96.5
Planeación	3	196	896	718	80.2
Cultura	14	7,457	12,488	12,176	97.5
Deporte y Recreación	7	1,870	5,067	5,062	99.9
Desarrollo Administrativo	1	120	120	117	97.9
Educación	2	401	4,277	3,985	93.2
General	2	174	174	149	85.6

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Cálculos DAP

Esta Línea representa el 1.1% del total del presupuesto definitivo del Municipio. De acuerdo con la información presentada en la tabla 65, las dependencias que contaron con mayor presupuesto definitivo fueron en su orden las Secretarías de Cultura y Turismo, Deporte y Recreación y Educación.

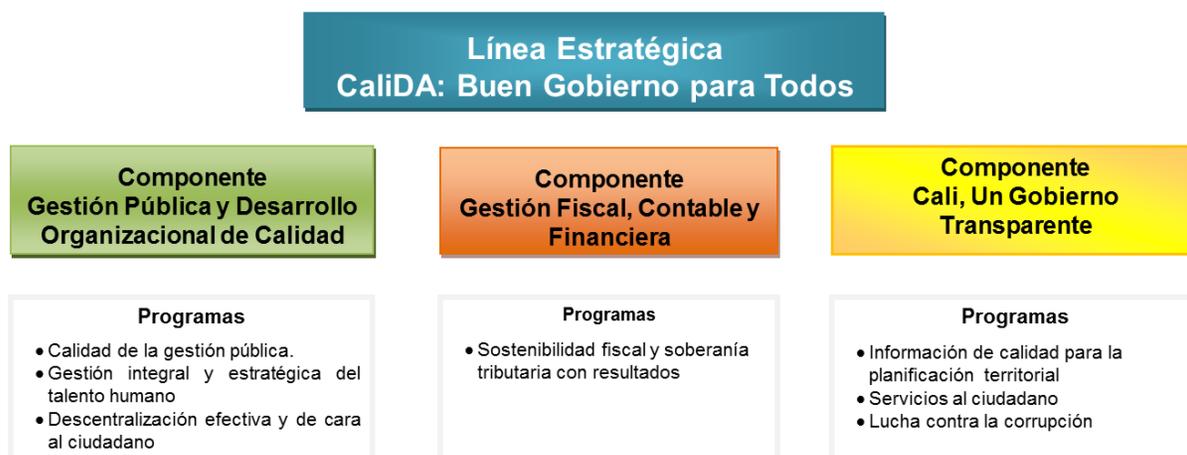
Veintinueve (29) proyectos se ejecutaron en esta línea, siendo la Secretaría de Cultura la que registró el mayor número, catorce (14) proyectos, que representan el 48% del total registrado en la Línea.

Con relación a la ejecución presupuestal, se observa que en promedio se alcanzó un 96.5%, siendo el Departamento Administrativo de Planeación, la Secretaría General y la Secretaría de Educación las que presentan una ejecución inferior al promedio con el 80.2%, 85.6% y 93.2% respectivamente en la Línea 5.

LA EFICACIA DE LA LÍNEA CaliDA: Buen gobierno para todos (2014)

El propósito de esta línea es promover la gestión y administración efectiva de los recursos, del talento humano, de los procesos y el desarrollo organizacional; así como la interacción con los ciudadanos a través de diferentes mecanismos de participación, basados en los principios de transparencia y rendición de cuentas, a fin de responder efectivamente a las necesidades y urgencias de los ciudadanos del Municipio de Santiago de Cali, y construir una cultura cívica de responsabilidad, convivencia y solidaridad.

De igual forma, se encuentra contemplado dentro de sus propósitos, recobrar la autonomía fiscal y capacidad financiera de la ciudad, realizar una profunda reforma organizacional de la administración para su orientación hacia los resultados, recuperar la gestión de sus Empresas Municipales, acrecentar y enriquecer la participación y atención al ciudadano, y apuntalar mejores prácticas de transparencia e integridad, constituyen mecanismos esenciales para construir una cultura cívica de responsabilidad, convivencia y solidaridad.



9.1 De la eficacia de los componentes

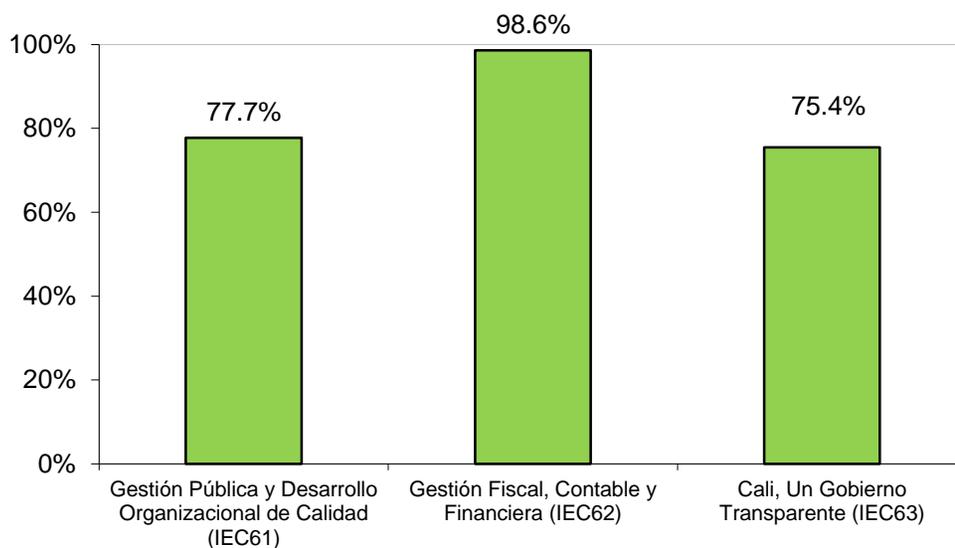
La **Línea CaliDA: Buen gobierno para todos** contribuyó en un nivel sobresaliente (SS) a la eficacia del Plan de Desarrollo, con un cumplimiento del 83.5%, es decir su aporte real fue del 7.5%, cuando lo esperado era del 9.0%.

De acuerdo con el Plan Indicativo, este Programa contiene 61 metas distribuidas en los tres componentes, donde en 2014 programaron 55 metas, cuyo comportamiento se registra en la tabla 66 y en la gráfica 20, así:

**Tabla 66. Nivel de cumplimiento línea CaliDA: Buen gobierno para todos
2014**

Línea / Componente	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
	Calificación	Valor	Esperado	Real
CaliDA: Buen gobierno para todos (IEL6)	SS	83.5%	9.0%	7.5%
Gestión pública y desarrollo organizacional de calidad (IEC61)	S	77.7%	2.0%	1.6%
Gestión fiscal, contable y financiera (IEC62)	SS	98.6%	2.9%	2.9%
Cali, un gobierno transparente (IEC63)	S	75.4%	4.1%	3.1%

Gráfica 20
Nivel de cumplimiento de los componentes
CaliDA: Buen Gobierno para Todos
2014



Como se puede observar en la gráfica 20, los tres componentes: Gestión pública y desarrollo organizacional de calidad; Gestión fiscal contable y financiera y Cali, un gobierno transparente, presentan nivel de cumplimiento entre satisfactorio y sobresaliente, lo que repercutió positivamente en la evaluación de la eficacia de esta la línea como del aporte esperado al Plan.

En la tabla 67 se presenta el comportamiento de los programas que integran cada uno de los componentes, evidenciándose que el Programa Gestión Integral y Estratégica del Talento Humano, adscrito al Componente Gestión Pública y Desarrollo Organizacional de calidad, logró un nivel de cumplimiento bajo.

**Tabla 67. Nivel de cumplimiento por Programa
2014**

Código	Componente / Programa	Nivel de cumplimiento		Aporte al Plan	
		Calificación	Valor	Esperado	Real
3601	Gestión pública y desarrollo organizacional de calidad				
3601001	Calidad de la gestión pública	SS	86.2%	1.4%	1.2%
3601002	Gestión Integral y Estratégica del Talento Humano	B	56.0%	0.4%	0.2%
3601003	Desconcentración efectiva y de cara al ciudadano	M	63.6%	0.2%	0.1%
3602	Gestión fiscal, contable y financiera				
3602001	Sostenibilidad Fiscal y Soberanía tributaria con resultados	SS	98.6%	2.9%	2.9%
3603	Cali, un gobierno transparente				
3603001	Información de calidad para la Planificación Territorial	SS	87.1%	1.5%	1.3%
3603002	Servicio al ciudadano	M	62.9%	1.5%	1.0%
3603003	Lucha contra la Corrupción	S	77.4%	1.1%	0.8%

Para determinar que metas del Programa Gestión Integral y Estratégica del Talento Humano, adscrito al Componente Gestión Pública y Desarrollo Organizacional de calidad, hicieron que este programa presentara un nivel de cumplimiento bajo, la tabla 68 señala que las cinco (5) metas estaban programadas por la Dirección de Desarrollo Administrativo. Sin embargo, la meta relacionada con la identificación y perfilación de cargos contó con inversión aun cuando no fue programada en el Plan Indicativo. Se observa igualmente, que tres (3) metas lograron un nivel de cumplimiento sobresaliente, mientras que las dos (2) restantes oscilan entre cumplimiento crítico y bajo y tienen un peso porcentual en la ponderación del 50%

Tabla 68. Nivel de cumplimiento metas del Programa Gestión Integral y Estratégica del Talento Humano
Componente Gestión Pública y Desarrollo Organizacional de Calidad
2014

Programa	Área Funcional	Meta	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Ponderación	Responsable
				Meta	Ejecución			
3601002 Gestión Integral y Estratégica del Talento Humano	36010020001	A diciembre de 2013, los Cargos están identificados y perfilados por procesos	0	0	100	NA	0.00%	DDA
	36010020002	A diciembre de 2013, está implementado el Manual de Funciones de acuerdo al Modelo de Operación por Procesos	0	1	1	100.0%	10.00%	DDA
	36010020003	En el período 2012 - 2015, se implementan las Políticas operativas de gestión del talento humano	81.7	94.0	87.2	44.9%	13.33%	DDA
	36010020004	En el período 2012 - 2015, se diseña e implementa la Política de dirección y liderazgo	0	1	0	0.0%	36.67%	DDA
	36010020005	A diciembre de 2015 se ha conciliado el saldo del Pasivo pensional de manera que llegue a cero la diferencia entre el valor del pasivo pensional calculado por el Municipio de Cali y el valor calculado por el FONPET_MHCP	1	1	1	100.0%	15.00%	DDA
	36010020006	En el período 2012 - 2015, se realiza el Diagnóstico de las condiciones físicas de los puestos de trabajo en la administración	1	1	1	100.0%	25.00%	DDA

9.2 De la inversión en la línea

Las dependencias que presentaron proyectos en la línea fueron: los Departamentos Administrativos de Hacienda y Planeación, las Direcciones de Desarrollo Administrativo; Control Disciplinario Interno; Jurídica y Control Interno y las Secretarías General; Tránsito y Transporte; Desarrollo Territorial y Bienestar Social; Educación; Salud Pública y Vivienda Social, como se observa en la tabla 69.

Tabla 69. Inversión según dependencia línea CalíDA: Buen gobierno para todos 2014

Dependencia	Proyectos ejecutados	Presupuesto			% ejecución
		Inicial	Definitivo	Ejecutado	
TOTAL	56	43,311	64,952	46,171	71.1
Hacienda	5	18,000	23,990	17,729	73.9
Planeación	16	7,656	8,380	5,630	67.2
Control Disciplinario	3	870	924	899	97.2
Control Interno	3	860	860	860	100.0
Desarrollo Administrativo	9	2,934	5,876	5,327	90.6
Jurídica	2	1,910	1,910	1,858	97.3
Bienestar Social	1	480	471	471	100.0
Educación	1	0	310	253	81.5
Salud	1	5,318	9,446	4,011	42.5
Tránsito	3	636	636	411	64.5
Vivienda	3	395	707	683	96.5
General	9	4,253	11,442	8,041	70.3

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda, Cálculos DAP

Esta Línea participa con el 3.1% del total del presupuesto definitivo del municipio. Contó con un presupuesto inicial de \$43,311 millones, con un presupuesto definitivo de \$64,952 millones y con una ejecución total del 71.1%

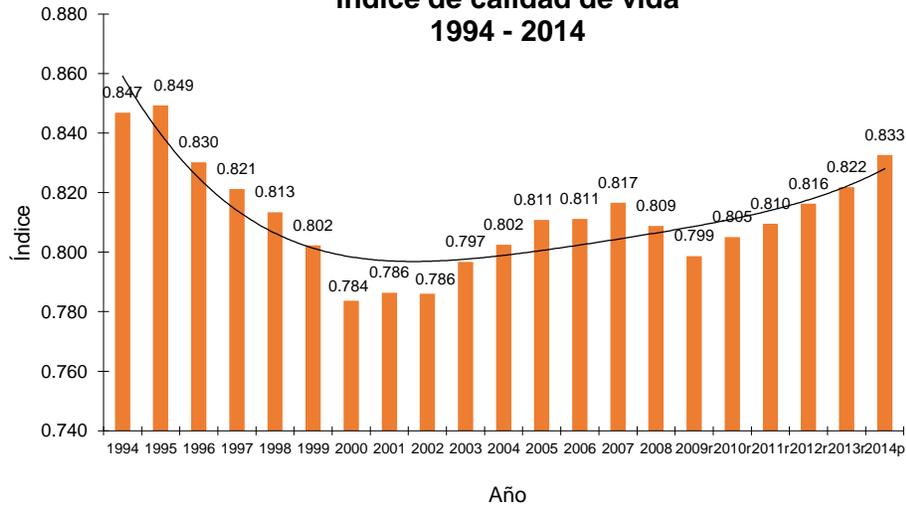
El 36.9% del presupuesto definitivo se concentró en los 5 proyectos del Departamento Administrativo de Hacienda.

En cuanto a la ejecución presupuestal, la Secretaría de Salud Pública, con el 42.5%, es la que registra una menor ejecución, seguida por la Secretaría de Tránsito, el Departamento Administrativo de Planeación y la Secretaría General con el 64.5%; 67.2% y 70.3% de ejecución respectivamente, por debajo del promedio de la línea.

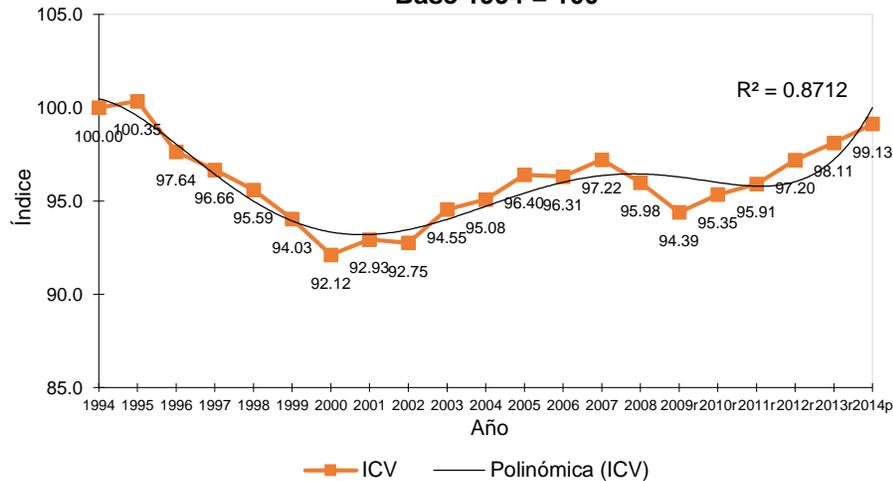
En esta línea se ejecutaron un total de 56 proyectos, 16 de los cuales estaban a cargo del Departamento Administrativo de Planeación Municipal.

COMPORTAMIENTO DEL ÍNDICE DE CALIDAD DE VIDA

Gráfica 21
 Municipio de Santiago de Cali
Índice de calidad de vida
 1994 - 2014



Gráfica 22
 Municipio de Santiago de Cali
Índice de calidad de vida
 1994 - 2014
 Base 1994 = 100



El índice de calidad de vida⁷ es una medida sintética de calidad de vida. Mide el mejoramiento del bienestar de la población en seis aspectos básicos: un nivel de vida decoroso, dinámica económica, acceso a la vivienda y calidad de los servicios, una vida larga y saludable, movilidad y seguridad vial, conocimientos.

De conformidad con lo establecido en el Parágrafo 1 del Artículo 15 del Plan de Desarrollo 2012 – 2015 CaliDA una ciudad para todos, a continuación se presenta el comportamiento del Índice de Calidad de Vida.

El índice de calidad de vida en el período 2014 - 2013 presentó un aumento del 0.7% al pasar de 0.822 a 0.833 y con relación al año base 1994 un alza del 0.9%, al pasar de 98.11 a 99.13. Este incremento del índice tiene la siguiente explicación:

- Un crecimiento en las variables: Tasa de empleo, que aumentó 1.3% con relación a 2013 al pasar de 85.8% a 86.9% en 2014; Calificación en las pruebas del ICFES cuyo promedio pasó de 44.3 en 2013 a 48.6 en 2014.
- Estabilidad en las variables: Mediana de ingreso, Relación de viviendas por hogar; Cobertura de acueducto legal; Esperanza de vida al nacer; Tasa de sobrevivencia infantil y Tasa de no accidentes de tránsito.
- Un decrecimiento en la variable: Tasa de ocupación hotelera que decreció en 1.9% al pasar de 54.5% en 2013 a 53.5% en 2014.

El índice de calidad no es comparable con el índice de eficacia, pues el primero mide el bienestar de la población mientras que el segundo mide el logro de las metas del Plan de Desarrollo.

⁷ Ver Nota técnica 2

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Siendo el Plan de Desarrollo el instrumento orientador de las acciones que se derivan de la gestión pública, es indispensable que las dependencias de la Administración Municipal, reconozcan las metas establecidas para cada vigencia en el Plan Indicativo, con el fin de alinear los proyectos tanto de inversión como de gestión en pro de los resultados que se esperan alcanzar.
- Se esperaba en 2014 un comportamiento más reconfortante en el cumplimiento de la eficacia del Plan de Desarrollo, que en los dos años anteriores, pues la administración municipal en su tercer año debería tener un ritmo mejorado y orientado en la ejecución de sus proyectos y por ende en el cumplimiento de sus metas de producto.
- El comportamiento del índice de eficacia anual ha fluctuado entre el 64% y 66% en los tres años de gobierno y es por eso que el avance del Plan de Desarrollo en el trienio llega a 64.2%
- El ejercicio de la planificación exige disciplina, responsabilidad y lo más importante, contar con la claridad frente a los resultados que se esperan alcanzar. De allí que es fundamental que las dependencias realicen un trabajo sinérgico, coordinado, que asuma el proceso de autoevaluación continua, a fin de tomar los correctivos a que haya lugar de manera oportuna, pues si bien el Departamento Administrativo es la dependencia responsable de realizar el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo, se recomienda que cada miembro del gabinete y sus equipos de trabajo monitoreen el

comportamiento de las metas bajo su responsabilidad, lo cual sería un paso vital para mejorar el nivel de cumplimiento del Plan de Desarrollo, así como encaminar la Administración hacia una planificación por resultados, donde se dimensionen las intervenciones no de manera puntual sino hacia la consecución de valor público.

- La evaluación del Plan de Desarrollo, debe constituirse en un referente que permita analizar cuáles factores incidieron en los resultados obtenidos en 2014, con el fin de tomar las acciones correctivas frente aquellos aspectos que se consideran deben mejorar.

REFERENCIAS

CONCEJO MUNICIPAL DE SANTIAGO DE CALI. (2012). Acuerdo No. 0326 del 19 de Junio de 2012. “Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo del municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015 CaliDA: una ciudad para todos”. DAP. Santiago de Cali.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA (1994). Ley 152 de 1994. Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo. Diario oficial. Año CXXX. N. 41450. 19. Julio, 1994. Pág. 18.

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN (2004). Instrumentos para la ejecución, seguimiento y evaluación del plan de desarrollo municipal: Plan Indicativo, Plan Operativo Anual de Inversiones y Plan de acción. DNP. Bogotá D.C

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN, USAID Del pueblo de los Estados Unidos de América. Instrumentos para la ejecución, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Municipal. Bogotá D.C. 2007. Pág. 28-29

ESCOBAR, Guido. (2009). La importancia de los indicadores en el seguimiento y evaluación del plan de desarrollo. Cali. Mimeo.

ESCOBAR, Guido; ECHEVERRY, Alba Luz; ZAPATA, Danelly - Departamento Administrativo de Planeación (2013). Evaluación 2012 del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 – 2015. Cali

----- (2014). Evaluación 2013 del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 – 2015. Cali

NOTA TÉCNICA 1 METODOLOGÍA PARA LA MEDICIÓN DEL COMPONENTE DE EFICACIA DEL PLAN DE DESARROLLO⁸

El Departamento Nacional de Planeación (DNP) ha propuesto medir el desempeño de los municipios⁹ a través de la evaluación de cinco factores: eficacia, eficiencia, requisitos legales, gestión y entorno. Esta medición es potestad de las Secretarías de Planeación Departamental quienes cuentan con toda la información para su realización. Por limitaciones de información y debido a que se quiere hacer énfasis en la construcción de indicadores, en este documento sólo se aborda el componente de eficacia.

Como ya se había mencionado antes, la eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en un Plan de Desarrollo, así como los logros alcanzados por el municipio en términos de productos o resultados. Mide el estado de avance de la ejecución del Plan de Desarrollo.

Con la evaluación de eficacia se puede llegar a establecer si el Plan de Desarrollo está bien formulado con relación a las estrategias propuestas, es decir, si hay coherencia con los resultados o productos esperados; si

las metas que pretenden medir la estrategia son pertinentes; si los indicadores escogidos para su medición realmente proporcionan información relevante, veraz y oportuna.

2.1. PONDERADORES

Además de haber establecido con suma importancia la meta que se pretende alcanzar y el indicador mediante el cual va a ser medida para analizar los cambios, es importante tener en cuenta los ponderadores, dado que éstos permiten asignarle un grado de importancia a las metas del Plan de Desarrollo, los cuáles a través de procedimientos de agregación podrán estipular cuál es el grado de avance o cumplimiento del Plan.

Las ponderaciones de las metas son un peso relativo, se expresan en porcentaje y por ejemplo, en un objetivo deben sumar 100%.

Como son un peso relativo, pueden imponerse subjetivamente de acuerdo a la importancia que se le quiera destinar a la meta, ya sea porque se expresa de manera explícita en el programa de gobierno, o porque se prevé un impacto en el desarrollo del municipio o distrito, o pueden imponerse con menos subjetividad como en el caso de elegirlos a través

⁸Tomado del Capítulo 5 del documento: La importancia de los indicadores en el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo. Escobar, G. 2009

⁹ Sobre este tema ver Departamento Nacional de Planeación (2005). Metodología para la medición y análisis del desempeño municipal. DNP/CAF/PNUD, Bogotá D.C.

de la participación en la proyección de gastos de inversión del Plan de Inversiones que se aprueba en el Plan de Desarrollo combinado con la importancia de los objetivos, o por medio de la participación en la ejecución presupuestal que hace referencia al Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI).

3. INSUMOS REQUERIDOS

Por lo general las metas que se establecen en un Plan de Desarrollo solo presentan dos estados: la situación inicial y el cambio que se quiere alcanzar al final del período del Alcalde, que es de cuatro (4) años. Es necesario entonces, que se estructure un Sistema de Indicadores del Plan de Desarrollo que contenga la descripción de la meta, la descripción del indicador que contiene el nombre y las variables que lo componen, la unidad de medida, la línea de base, las metas anuales para el cuatrienio, la fuente de información y la dependencia responsable de consolidar la información.

Por otra parte es necesario tener en cuenta el Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI), ya que permite operacionalizar los objetivos y metas establecidas en el Plan de Desarrollo, definiendo los proyectos de inversión que se van a ejecutar en la vigencia fiscal (enero - diciembre), la dependencia responsable de su ejecución y el programa, subprograma

y actividad hacia la cual van dirigidos dichos proyectos.

El POAI es en últimas el proyecto de presupuesto en gastos de inversión que se entrega al Concejo para su aprobación; por lo tanto, con la ejecución presupuestal se concreta la ejecución del POAI.

Con base en el POAI, las dependencias de la Administración Central responsables de la ejecución del Plan de Desarrollo elaboran sus Planes de Acción, planeando la ejecución y cumplimiento de sus compromisos y responsabilidades frente a los objetivos, estrategias, programas y metas formuladas en el Plan de Desarrollo.

4. CONSTRUCCION DEL INDICE DE EFICACIA

Evaluar un Plan de Desarrollo, significa para el municipio obtener una información que permita reorientar la gestión, rendir cuentas a la comunidad y presentar informes a los organismos de control.

El índice de eficacia que se propone en esta metodología tiene el propósito de evaluar el cumplimiento de metas de producto y resultado que se contemplan en el Plan de Desarrollo. La norma establece que el municipio debe autoevaluarse anualmente, razón valedera para observar cambios en dichas metas.

3.1 Índice de eficacia de los objetivos específicos

Si el Plan de Desarrollo está estructurado por ejemplo: Objetivo general, Objetivo específico, Meta, Indicador, entonces, el ponderador para cada una de las metas de los objetivos específicos se asigna teniendo en cuenta que su suma debe dar 100 dentro del total del objetivo específico al que pertenece.

Para calcular el índice de eficacia de los objetivos específicos, se utiliza la siguiente fórmula:

$$IEO_i = (\sum C_i * p_i) * h_i$$

Donde:

IEO_i = Índice de eficacia objetivo específico i

C_i = Nivel de cumplimiento de la meta
 i = Meta lograda $_i$ / Meta programada $_i$

p_i = Ponderador de la meta dentro del objetivo específico i en el año t

h_i = Ponderador del objetivo específico i

3.2 Índice de eficacia de los objetivos generales

La ponderación de los objetivos generales debe sumar 100 y se asigna según su nivel de importancia.

Para calcular el índice de eficacia de objetivos generales, se utiliza la siguiente fórmula:

$$IEOG_i = (\sum IEO_i) * m_i$$

Donde:

$IEOG_i$ = Índice de eficacia objetivo general i

IEO_i = Índice de eficacia objetivo específico i

m_i = Ponderador del objetivo general i

3.3 Índice de eficacia total

La calificación final resulta de sumar los índices de eficacia de los objetivos generales, es decir,

$$IET = \sum IEOG_i$$

El resultado del índice de eficacia total se clasifica según los rangos definidos en la Tabla 1.

REFERENCIAS

CONCEJO MUNICIPAL DE SANTIAGO DE CALI. (2008). Acuerdo No. 0237 de julio 3 de 2008. “Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo del municipio de Santiago de Cali 2008 – 2011, para vivir la vida dignamente”. DAP - Impresora Feriva. Santiago de Cali.

CONGRESO DE LA REPÚBLICA (1994). Ley 152 de 1994. Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo. Diario oficial. Año CXXX. N. 41450. 19. Julio, 1994. Pág. 18.

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN (2005). Metodología para la medición y análisis del desempeño municipal. DNP/CAF/PNUD, Bogotá D.C

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN (2004). Instrumentos para la ejecución, seguimiento y evaluación del plan de desarrollo municipal: Plan Indicativo, Plan Operativo Anual de Inversiones y Plan de acción. DNP. Bogotá D.C

ECHEVERRY, Alba Luz; ESCOBAR, Guido; ZAPATA, Danelly - Departamento Administrativo de Planeación (2005). Evaluación anual del plan de desarrollo del municipio de Santiago de Cali 2004 – 2007. DAP. Mimeo

ESCOBAR, Guido. (2009). La importancia de los indicadores en el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo. Departamento Administrativo de Planeación. Cali. Mimeo.

----- (1998). Normas técnicas para la presentación de cuadros estadísticos. Departamento Administrativo de Planeación. Cali. Mimeo.

NOTA TÉCNICA 2

ÍNDICE DE CALIDAD DE VIDA

Guido Escobar Morales¹⁵

PRESENTACIÓN

Los Planes de Desarrollo establecen unos objetivos, ejes, programas y unas estrategias, líneas de acción, macro proyectos, que pretenden mejorar la calidad de vida de la población. Ahí se expresan unas metas que pretenden medir un cambio y a través de las cuales se plantea evaluar la gestión de la Administración Territorial. Esta medición de ejecución y logros de metas se conoce como evaluación de la eficacia del Plan. Sin embargo, en el caso particular de Santiago de Cali, el Departamento Administrativo de Planeación propuso en el Plan de Desarrollo 1995-1997, además de los indicadores que miden las metas, un indicador de calidad de vida (DAP, 1995), como herramienta de monitoreo y evaluación global de impacto del Plan, que cumple con tres criterios básicos: confiabilidad, oportunidad y continuidad y le agregaría el de comparación con otras ciudades colombianas.

El ánimo de este ensayo es ajustar metodológicamente el cálculo del índice de calidad de vida tanto en su indización como en las variables o indicadores utilizados. Se ha hecho un esfuerzo por obtener mejores datos,

más fiables, significativos y que se puedan comparar con otras ciudades.

LOS DATOS UTILIZADOS EN EL ÍNDICE DE CALIDAD DE VIDA

El índice de calidad de vida es una medida estadística que muestra los cambios que en el tiempo tienen una serie de variables que indican el nivel de bienestar de la población.

El índice permite hacer comparaciones de la situación en diferentes momentos; se compone de nueve variables que cumplen con los siguientes criterios básicos de selección:

Confiabilidad: información obtenida de fuentes reconocidas por su seriedad en la producción de información estadística, sobre la que existe suficiente información y debidamente caracterizada.

Oportunidad: información correspondiente a observaciones o mediciones realizadas en periodos no mayores a un año y que está disponible para su consulta y aplicación, no más de tres meses después de haberse realizado su medición.

Continuidad: las fuentes de información seleccionadas, además de tener información anterior para construir series, deben garantizar que las variables utilizadas para construir el índice seguirán produciéndose a largo plazo.

¹⁵ Estadístico, MBA, Especialista en Políticas Públicas. Funcionario del Departamento Administrativo de Planeación de Santiago de Cali. Los puntos de vista y opiniones expresadas por el autor son de su propiedad y

no deben ser interpretados como la política o la posición del Departamento Administrativo de Planeación de Santiago de Cali. Abril de 2009.

Comparación: la información que sirve de base para la construcción del índice puede obtenerse para otras ciudades del país, permitiendo su comparación.

Las variables o indicadores que miden el índice, están contenidos en seis componentes:

- **Un nivel de vida decoroso**
- **Mediana del ingreso mensual:** *por sí solo puede considerarse como un indicador de calidad de vida de la población, pues muestra en forma directa el nivel de pobreza, de riqueza o de capacidad de compra de la población.* La negación de opciones y oportunidades para tener una vida aceptable, se centran en la pobreza de ingreso. La información utilizada se encuentra en la Encuesta Nacional de Hogares (1994-2000), Encuesta Continua de Hogares (2001-2006-III) y Gran Encuesta Integrada de Hogares (2006-IV-2008 y ss.), realizadas por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) en las principales ciudades del país. Corresponde al cuadro de salida “Población ocupada por rango de ingresos laborales según ciudades”.

Para efectos de análisis de la variable, en la medida que se incrementa, representará un mayor ingreso promedio mensual de la población ocupada.

- **Tasa de empleo:** *el nivel de empleo tiene importancia crítica para que los beneficios del crecimiento económico se reflejen en la vida de las personas.* Corresponde a la población

económicamente activa ocupada como porcentaje de la población económicamente activa. La información utilizada se encuentra en la Encuesta Nacional de Hogares (1994-2000), Encuesta Continua de Hogares (2001-2006) y Gran Encuesta Integrada de Hogares (2006-IV-2008 y ss.), realizadas por el DANE en las principales ciudades del país.

Para efectos de análisis de la variable, en la medida que se incrementa representará un mayor acceso a las actividades laborales por parte de la población económicamente activa.

- **Dinámica Económica**

- **Tasa de ocupación hotelera:** es el número de habitaciones ocupadas como porcentaje del total de habitaciones disponibles. Este indicador se incluye bajo la hipótesis de que el efecto de la reactivación económica y la mejoría en calidad de vida, hacen atractiva la ciudad, tanto a los inversionistas y negociantes como a los turistas nacionales y extranjeros. La información para construir este indicador se obtiene de la Asociación Hotelera del Valle del Cauca - Cotelvalle.

Para efectos de análisis de la variable, en la medida que se incrementa su valor representa una mayor ocupación hotelera, efecto de la reactivación económica o mejor calidad de vida. El crecimiento económico y el desarrollo humano tienen un vínculo automático, ni el uno ni el otro son posibles, si hay ausencia del otro.

- **Acceso a la Vivienda y Calidad de los Servicios**

- **Vivienda por hogar:** la información utilizada para construir la relación vivienda por hogar, se obtiene de la Encuesta Nacional de Hogares (1994-2000), Encuesta Continua de Hogares (2001-2006) y Gran Encuesta Integrada de Hogares (2006-IV-2008 y ss.), realizadas por el DANE en las principales ciudades del país.

Para efectos de análisis de la variable, en la medida que se incrementa, aproximándose a uno, representará la razón ideal 1:1, vivienda por hogar

- **Cobertura de acueducto:** muestra el porcentaje de viviendas con conexión legal (medidor) al sistema de suministro de agua potable. La información para construir este indicador se obtiene con base en el “número de suscriptores residenciales (viviendas atendidas) del servicio de acueducto” proporcionado por la Gerencia de Acueducto y Alcantarillado de Emcali, y la estimación de viviendas realizada por el Departamento Administrativo de Planeación.

Para efectos de análisis de la variable, en la medida que se incrementa su valor representa un mayor cubrimiento legal de viviendas por parte del servicio de acueducto.

- **Una vida larga y saludable**

- **Esperanza de vida al nacer:** es el número de años que en promedio vivirá una persona al momento de nacer, de no variar la tendencia de la mortalidad a lo largo de toda su vida.

La información sobre el indicador se obtiene de estimaciones de la Secretaría de Salud Municipal.

Para efectos de análisis de la variable, en la medida que se incrementa representará una mayor posibilidad de vida.

- **Tasa de sobrevivencia infantil:** corresponde a la probabilidad de vivir entre el momento del nacimiento y al cumplir exactamente un año por cada cien nacidos vivos; se calcula restando de 100 la tasa de mortalidad infantil. La información sobre este indicador se obtiene de la Secretaría de Salud Municipal.

Para efectos de análisis de la variable, en la medida que se incrementa su valor representará una mayor posibilidad de sobrevivencia de un niño al momento de nacer.

- **Movilidad y Seguridad Vial**

- **Tasa de no accidentalidad de tránsito:** es la probabilidad de no ocurrencia de accidentes de tránsito, expresada por cada 100 vehículos. Se calcula restando de 100 la tasa de accidentalidad. La información para construir este indicador se obtiene del “Informe de accidentalidad vial” y “Registro del parque automotor” elaborados por la Secretaría de Tránsito y Transporte Municipal.

Para efectos de análisis de la variable, en la medida que se incrementa su valor representará un menor número de vehículos y población involucrada en accidentes de tránsito.

- **Conocimientos**

• **Calificación prueba ICFES:** este indicador muestra de alguna forma los resultados y calidad de la educación impartida a los alumnos que salen bachilleres cada periodo lectivo. El propósito de la prueba es comprobar niveles mínimos de aptitudes y conocimientos de quienes aspiran ingresar a las instituciones del sistema de educación superior. La información para construir este indicador se obtiene del Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior - ICFES.

Para efectos de análisis de la variable, en la medida que se incrementa su valor representa un mayor puntaje o mejor calificación en las pruebas

anuales a los alumnos de último grado de todos los planteles del Municipio.

ÍNDICE DE CALIDAD DE VIDA (ICV)

El ICV es una medida sintética de calidad de vida. Mide la mejora del bienestar de la población en seis aspectos básicos: un nivel de vida decoroso, dinámica económica, acceso a la vivienda y calidad de los servicios, una vida larga y saludable, movilidad y seguridad vial, conocimientos.

El cálculo del ICV se realiza en cuatro etapas:

En primer lugar se establecen los valores de referencia de cada variable:

Tabla 1. Valores de referencia para el cálculo del ICV

Indicadores	Unidad de medida	Valor máximo	Valor mínimo
Mediana del ingreso mensual	SMML	1.8	0.25
Tasa de empleo	%	100	0
Tasa de ocupación hotelera	%	100	0
Viviendas por hogar	relación	1	0
Cobertura de acueducto	%	100	0
Esperanza de vida	años	80	54
Tasa de sobrevivencia infantil	%	100	0
Tasa de no accidentes de tránsito	%	100	0
Calificación prueba ICFES	puntaje	50	0

En segundo lugar se calculan los índices estandarizados de cada variable, es decir, para expresar cada índice como un valor entre 0 y 1, con base en la siguiente fórmula:

$$\text{Índice e} = \frac{\text{Valor actual} - \text{Valor mínimo}}{\text{Valor máximo} - \text{Valor mínimo}}$$

Por ejemplo, la mediana del ingreso mensual era en 1994 de 1.67 salarios mínimos, entonces, el índice estandarizado mediana de ingreso mensual es:

$$\text{Índice e mediana de ingreso} = \frac{1.67 - 0.25}{1.80 - 0.25} = 0.91$$

En tercer lugar se calcula el ICV como un promedio simple en donde cada índice de variable tiene el mismo peso o ponderación dentro del índice de calidad de vida:

ICV = 1/9 (índice e mediana de ingreso + índice e empleo + índice e ocupación hotelera + índice e vivienda por hogar + índice e cobertura acueducto + índice e cobertura de agua + índice e esperanza de vida + índice e sobrevivencia infantil + índice e no accidentes de tránsito + índice e calificación prueba ICFES)

ICV₁₉₉₄ = 1/9 (0.914 + 0.902 + 0.559 + 0.868 + 0.877 + 0.631 + 0.984 + 0.890 + 0.995)

ICV₁₉₉₄ = 0.847

En cuarto lugar y como se desea mostrar los cambios del ICV en el tiempo, se sitúa la base de los índices estandarizados en 1994 para efectos de medir su comportamiento.

Los índices de cada una de las nueve variables se obtienen al dividir el valor del índice estandarizado en el periodo escogido (I_n), por el valor del índice

estandarizado de la variable en el periodo seleccionado como base (I_o), multiplicado por 100, $(I_n / I_o) * 100$.

Por ejemplo, el índice estandarizado de ingreso en 1995 es 0.886, luego el índice de ingreso es:

$$\text{Índice de ingreso} = \frac{0.88557}{0.91449} * 100 = 96.838$$

El índice calidad de vida de Cali base 100 se obtiene como un promedio simple de los índices de las nueve variables:

ICVC₁₉₉₅ = 1/9 (96.84 + 99.45 + 100.57 + 102.10 + 103.10 + 100.61 + 99.88 + 99.96 + 99.98)

ICVC₁₉₉₅ = 100.28

En la Tabla 2 se presentan las variables, índices e índice de calidad de vida, y en las Gráficas 1 y 2 la tendencia de dicho indicador en el período 1994 - 2009.

Tabla 2. Variables, índices e índice de calidad de vida, en Cali
 1994 – 2009

1 de 2

VARIABLES Índices	Año							
	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
MEDIANA DE INGRESO MENSUAL	1.667	1.623	1.530	1.419	1.352	1.303	1.203	1.135
INDICE ESTANDARIZADO MEDIANA DE INGRESO	0.914	0.886	0.826	0.754	0.711	0.679	0.615	0.571
Índice de ingreso	100.00	96.84	90.32	82.46	77.75	74.29	67.20	62.42
TASA DE EMPLEO	90.172	89.678	85.886	82.722	80.549	78.742	82.572	81.645
INDICE ESTANDARIZADO EMPLEO	0.902	0.897	0.859	0.827	0.805	0.787	0.826	0.816
Índice de empleo	100.00	99.45	95.25	91.74	89.33	87.32	91.57	90.54
TASA DE OCUPACIÓN HOTELERA	55.890	56.210	47.500	46.890	43.700	38.823	38.517	44.419
INDICE ESTANDARIZADO OCUPACION HOTELERA	0.559	0.562	0.475	0.469	0.437	0.388	0.385	0.444
Índice de ocupación hotelera	100.00	100.57	84.99	83.90	78.19	69.46	68.92	79.48
VIVIENDAS POR HOGAR	0.868	0.886	0.866	0.881	0.873	0.880	0.857	0.872
INDICE ESTANDARIZADO VIVIENDAS POR HOGAR	0.868	0.886	0.866	0.881	0.873	0.880	0.857	0.872
Índice de viviendas por hogar	100.00	102.10	99.79	101.59	100.58	101.47	98.82	100.50
COBERTURA DE ACUEDUCTO	87.748	90.469	92.924	91.853	91.893	88.361	86.743	85.722
INDICE ESTANDARIZADO COBERTURA ACUEDUCTO	0.877	0.905	0.929	0.919	0.919	0.884	0.867	0.857
Índice de cobertura de acueducto	100.00	103.10	105.90	104.68	104.72	100.70	98.85	97.69
ESPERANZA DE VIDA AL NACER	70.448	70.606	70.856	71.106	71.356	71.606	71.856	72.106
INDICE ESTANDARIZADO ESPERANZA DE VIDA	0.633	0.639	0.648	0.658	0.668	0.677	0.687	0.696
Índice de esperanza de vida al nacer	100.00	100.96	102.48	104.00	105.52	107.04	108.56	110.08
TASA DE SOBREVIVENCIA INFANTIL	98.373	98.260	98.404	98.480	98.641	98.580	98.628	98.551
INDICE ESTANDARIZADO SOBREVIVENCIA INFANTIL	0.984	0.983	0.984	0.985	0.986	0.986	0.986	0.986
Índice de sobrevivencia infantil	100.00	99.88	100.03	100.11	100.27	100.21	100.26	100.18
TASA DE NO ACCIDENTES DE TRÁNSITO	89.021	88.984	89.717	90.830	91.316	92.969	92.904	93.934
INDICE ESTANDARIZADO NO ACCIDENTES DE TRÁNSITO	0.890	0.890	0.897	0.908	0.913	0.930	0.929	0.939
Índice de no accidentes de tránsito	100.00	99.96	100.78	102.03	102.58	104.43	104.36	105.52
CALIFICACIÓN PRUEBAS ICFES	49.740	49.728	49.443	49.570	50.430	50.430	45.044	44.890
INDICE ESTANDARIZADO CALIFICACION PRUEBA ICFES	0.995	0.995	0.989	0.991	1.009	1.009	0.901	0.898
Índice de calificación prueba ICFES	100.00	99.98	99.40	99.66	101.39	101.39	90.56	90.25
INDICE DE CALIDAD DE VIDA	0.847	0.849	0.830	0.821	0.813	0.802	0.784	0.787
INDICE DE CALIDAD DE VIDA Base 1994=100	100.00	100.32	97.66	96.68	95.59	94.04	92.12	92.96

FUENTE: Cálculos DAP

Subrayada = Cifra provisional

Evaluación 2014 del Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 – 2015
CalíDA: una ciudad para todos

Tabla 2. Variables, índices e índice de calidad de vida, en Cali
 1994 – 2009

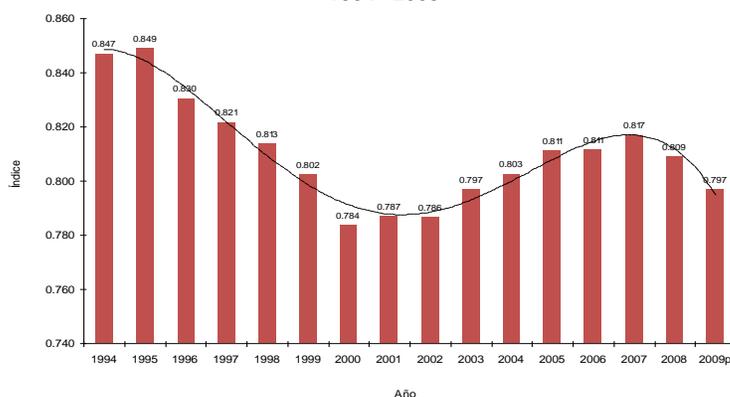
2 de 2

VARIABLES Índices	Año							
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009p
MEDIANA DE INGRESO MENSUAL	1.124	1.116	1.145	1.193	1.166	1.185	1.156	1.103
INDICE ESTANDARIZADO MEDIANA DE INGRESO	0.564	0.559	0.578	0.608	0.591	0.603	0.585	0.550
Índice de ingreso	61.69	61.13	63.15	66.54	64.59	65.94	63.93	60.18
TASA DE EMPLEO	84.077	84.438	85.759	87.022	87.089	88.729	87.968	86.413
INDICE ESTANDARIZADO EMPLEO	0.841	0.844	0.858	0.870	0.871	0.887	0.880	0.864
Índice de empleo	93.24	93.64	95.11	96.51	96.58	98.40	97.56	95.83
TASA DE OCUPACIÓN HOTELERA	41.675	49.379	47.775	52.497	50.529	53.425	48.024	40.500
INDICE ESTANDARIZADO OCUPACION HOTELERA	0.417	0.494	0.478	0.525	0.505	0.534	0.480	0.405
Índice de ocupación hotelera	74.57	88.35	85.48	93.93	90.41	95.59	85.93	72.46
VIVIENDAS POR HOGAR	0.886	0.881	0.897	0.894	0.889	0.904	0.899	0.908
INDICE ESTANDARIZADO VIVIENDAS POR HOGAR	0.886	0.881	0.897	0.894	0.889	0.904	0.899	0.908
Índice de viviendas por hogar	102.11	101.52	103.34	103.05	102.51	104.17	103.62	104.63
COBERTURA DE ACUEDUCTO	83.472	83.798	82.932	81.716	82.418	83.571	83.987	84.023
INDICE ESTANDARIZADO COBERTURA ACUEDUCTO	0.835	0.838	0.829	0.817	0.824	0.836	0.840	0.840
Índice de cobertura de acueducto	95.13	95.50	94.51	93.13	93.93	95.24	95.71	95.76
ESPERANZA DE VIDA AL NACER	72.356	72.556	72.756	72.956	73.156	73.356	73.556	73.756
INDICE ESTANDARIZADO ESPERANZA DE VIDA	0.706	0.714	0.721	0.729	0.737	0.744	0.752	0.760
Índice de esperanza de vida al nacer	111.60	112.81	114.03	115.25	116.46	117.68	118.89	120.11
TASA DE SOBREVIVENCIA INFANTIL	98.831	98.978	98.769	99.110	99.006	98.979	98.898	<u>98.898</u>
INDICE ESTANDARIZADO SOBREVIVENCIA INFANTIL	0.988	0.990	0.988	0.991	0.990	0.990	0.989	0.989
Índice de sobrevivencia infantil	100.46	100.62	100.40	100.75	100.64	100.62	100.53	100.53
TASA DE NO ACCIDENTES DE TRÁNSITO	95.044	95.667	95.630	95.324	96.045	94.864	94.783	95.336
INDICE ESTANDARIZADO NO ACCIDENTES DE TRANSITO	0.950	0.957	0.956	0.953	0.960	0.949	0.948	0.953
Índice de no accidentes de transito	106.77	107.47	107.42	107.08	107.89	106.56	106.47	107.09
CALIFICACIÓN PRUEBAS ICSES	44.500	44.790	45.990	45.510	46.701	45.190	45.363	45.131
INDICE ESTANDARIZADO CALIFICACION PRUEBA ICSES	0.890	0.896	0.920	0.910	0.934	0.904	0.907	0.903
Índice de calificación prueba ICSES	89.47	90.05	92.46	91.50	93.89	90.85	91.20	90.73
INDICE DE CALIDAD DE VIDA	0.786	0.797	0.803	0.811	0.811	0.817	0.809	0.797
INDICE DE CALIDAD DE VIDA Base 1994=100	92.78	94.57	95.10	96.41	96.32	97.23	95.98	94.15

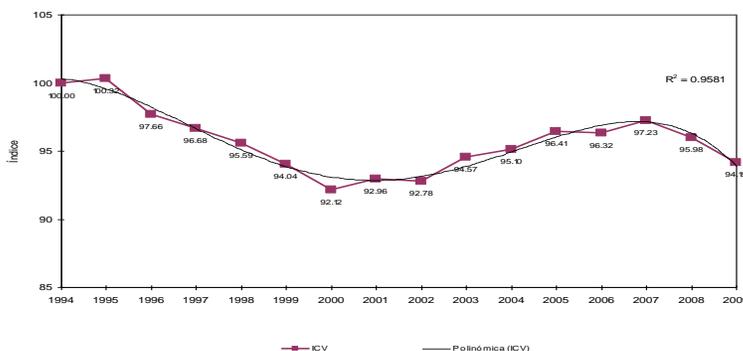
Fuente: Cálculos DAP

Subrayada = Cifra provisional

Gráfica 1
 Municipio de Santiago de Cali
INDICE DE CALIDAD DE VIDA
1994 - 2009



Gráfica 2
 Municipio de Santiago de Cali
INDICE DE CALIDAD DE VIDA
BASE 1994 = 100



REFERENCIAS

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN (1995). Índice de calidad de vida. Departamento Administrativo de Planeación. Cali. Mimeo

PNUD - Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - (1991). Informe sobre el desarrollo humano 1991. Tercer Mundo Editores, Bogotá. Colombia

----- (2001). Informe sobre el desarrollo humano 2001. Mundi-Prensa S.A., México.

----- (2007). Informe sobre el desarrollo humano 2007-2008. Mundi-Prensa S.A., México.

SOCIAL WATCH (2004). Índice de calidad de vida: cómo medir el desarrollo social. P 61-63. [www.socialwatch.org/es/informelmpreso/pdfs/qli2004_esp.pdf]. Acceso en febrero de 2009.

ANEXO 1

SISTEMA DE INDICADORES DEL PLAN DE DESARROLLO 2012 - 2015

ÍNDICE DE EFICACIA 2014

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Línea 1 CalIDA: Equidad para todos
Ponderación 19.801

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
			2	31010010001	Componente Comunitario de la Estrategia Atención Integrada a las Enfermedades Prevalentes de la Infancia - AIEPI, implementado en organizaciones	Número	31	35	39	43	43	100.00%	100.0%	Salud	175,968,514		
			2	31010010002	Componente clínico de la estrategia AIEPI implementado en las IPS de los TIOS	Número	19	34	34	43	43	100.00%	100.0%	Salud	92,253,517		
			2	31010010003	Cobertura de vacunación por grupos de edad y por biológico en comunas prioritizadas mediante monitoreo rápido (cuatro al año)	%	95	94	99	98	99	101.29%	100.0%	Salud	137,033,184		
			2	31010010004	Centros de escucha para desarrollar acciones de promoción de la salud mental, prevención y mitigación de los riesgos en el consumo de SPA	Número	3	5	6	8	9	150.00%	100.0%	Salud	435,284,828		
			2	31010010005	Servicios Amigables para jóvenes y adolescentes en los TIOS	Número	10	12	14	16	16	100.00%	100.0%	Salud	0	29,676,679	
			14	31010010006	Orientadores comunitarios de calle que interactúan con NNAJ en riesgo de vinculación o con participación en conflicto violento en los TIO	Número	0	0	20	22	4	-800.00%	0.0%	S General	0		31,100,000
			1	31010010007	NNAJ de grupos vulnerables vinculados al sistema educativo oficial consolidado	Número	7,002	nd	5,967	8,580	11,354	132.33%	100.0%	Educación	260,000,000		
			1	31010010008	Instituciones Educativas Oficiales beneficiadas con kit escolares	Número	0	0	0	24	21	87.50%	87.5%	Educación	389,416,941		
			13	31010010009	INFOCALIs adecuados como espacios de creatividad digital y multimedial	Número	6	8	8	10	17	450.00%	100.0%	S General	115,900,000		1,047,000,000
			13	31010010010	NNAJ capacitados en el uso de Tecnologías de la información y la Comunicación TICs, en la red de bibliotecas o INFOCALIs	Número	0	978	2,948	5,000	13,727	525.29%	100.0%	S General	0		36,000,000
			5	31010010011	NNAJ vinculados a procesos de producción artística y cultural	Número	0	924	4,006	10,166	10,675	108.26%	100.0%	Cultura	1,891,555,458		
			5	31010010012	Estrategias de educación y comunicación dirigidas a jóvenes vinculados a expresiones artísticas de cultura urbana en las comunas	Número	0	0	0	2	2	100.00%	100.0%	Cultura	40,000,000		
			4	31010010013	NNAJ beneficiados con programas de iniciación y formación deportiva	Número	0	900	8,310	12,160	12,310	103.90%	100.0%	Deporte	770,081,090		
			1	31010010014	Instituciones educativas con jornada escolar extendida y complementaria	Número	0	3	6	9	24	600.00%	100.0%	Educación	1,542,778,515		
			5	31010010015	Estudiantes beneficiados de los procesos artísticos y culturales desarrollados en las jornadas escolares extendidas y complementarias	Número	0	0	0	9,867	3,000	30.40%	30.4%	Cultura	398,263,326		
			4	31010010016	Escenarios deportivos que prestan servicios al programa de jornada escolar extendida y complementaria	Número	0	1	0	10	0	0.00%	0.0%	Deporte	0		
			14	31010010017	Jóvenes desescolarizados vinculados a contextos de violencia en procesos de nivelación educativa y digital	Número	0	0	220	400	729	282.78%	100.0%	S General	0		55,605,000
			14	31010010018	Alianzas publico-privadas para la atención a NNAJ vinculados al conflicto	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	0		7,800,000
			14	31010010019	Jóvenes vinculados a procesos de desaprendizaje de la violencia	Número	500	900	1,804	2,000	3,104	663.27%	100.0%	Gobierno	2,550,634,008		
			14	31010010020	Formulación e implementación de una estrategia permanente de lucha contra la explotación sexual, laboral y comercial de NNAJ	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	259,042,276		
			1	31010010021	Asistencia psicológica profesional a las Instituciones Educativas Oficiales en los TIO	Número	0	0	0	15	10	66.67%	66.7%	Educación	183,967,998		
			5	31010010022	Fortalecimiento a organizaciones dancísticas y musicales folclóricas de la comuna 1	Número	0	0	0	3	0	0.00%	0.0%	Cultura	0		
			5	31010010023	Capacitación en gestión cultural a líderes y realización de evento de intercambio de experiencias a nivel nacional e internacional, en las comunas 6, 16 y 21	Número	0	0	0	60	0	0.00%	0.0%	Cultura	0		
			5	31010010024	Capacitación a jóvenes no escolarizados y adultos en diversas disciplinas artísticas, en los TIO's	Número	0	0	240	654	729	118.12%	100.0%	Cultura	230,468,753		
			14	31010010025	Intervención a jóvenes a través de talleres vivenciales en los TIO's	Número	0	0	0	2,000	80	4.00%	4.0%	Bienestar	193,490,000		
			14	31010010026	Capacitación en la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia, en TIO's	Número	0	0	0	1,800	0	0.00%	0.0%	Bienestar	0		
			14	31010020001	Puntos de información y orientación sobre programas sociales y rutas de acceso funcionando en los CALL de las comunas de los TIOS	Número	0	0	0	11	11	100.00%	100.0%	Bienestar	54,000,000		
			14	31010020002	Atención integral a Mujeres víctimas de violencia basada en genero, familiar y sexual	Número	100	0	597	700	1,800	1167.96%	100.0%	Bienestar	272,521,950		
			2	31010020003	Redes de promoción del buen trato y gestión de la política de convivencia familiar con planes de acción implementados	Número	6	10	10	10	10	100.00%	100.0%	Salud	69,900,000		
			14	31010020004	Estrategia de cualificación en convivencia familiar a líderes comunitarios y agentes institucionales	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	145,932,000		
			14	31010020005	Estrategias IEC con talentos locales para la movilización social, la promoción de la convivencia pacífica y la prevención del consumo de sustancias psicoactivas - SPA	Número	0	0	0	2	2	100.00%	100.0%	Bienestar	100,000,000		
			4	31010020006	Familias participantes en proyectos de recreación en parques recreativos	Número	0	4,556	11,874	39,294	52,238	147.21%	100.0%	Deporte	1,889,385,361		
			13	31010020007	Convenios de apoyo a Iniciativas productivas lideradas por jóvenes en riesgo y/o madres cabeza de hogar en las 11 comunas con mayores niveles de pobreza, violencia e inseguridad	Número	0	0	4	8	9	125.00%	100.0%	S General	0		91,498,000
			14	31010020008	Estrategia IEC con adultos mayores para el intercambio de saberes	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	233,200,000		

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
			14	31010020009	Atención integral al adulto mayor con enfoque diferencial	Número	0	4,365	11,635	15,645	21,512	246.31%	100.0%	Bienestar	1,329,419,761		
			14	31010020010	Atención a personas con discapacidad y sus familias	Número	0	100	820	860	980	400.00%	100.0%	Bienestar	305,387,089		
			5	31010020011	Capacitación a jóvenes y adultos en diversas disciplinas artísticas en la comuna 16	Número	0	0	300	0	-	0.00%	NA	Cultura	224,304,360		
			5	31010020012	Celebración semana cultural por la vida (jóvenes, adulto mayor, discapacitados) en la comuna 16	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Cultura	154,671,699		
			14	31010020013	Programa de sensibilización para la prevención de la violencia familiar, en las comunas 1, 3, 6, 7, 13, 14, 15, 16, 18, 20 y 21	Número	0	1	0	0	1	0.00%	NA	Gobierno	79,050,683		
			14	31010030001	Familias vinculadas a la Red UNIDOS de superación de la pobreza extrema alcanzando los logros del programa	Número	0	67	9,997	12,367	11,895	80.08%	80.1%	S General	0	142,560,000	
			14	31010030002	Oferta de servicios sociales de la alcaldía articulados a los programas y estrategias nacionales de superación de la pobreza extrema	Número	2	2	9	9	9	100.00%	100.0%	S General	1,365,148,742		
			14	31010030003	Sistema de información en línea para el seguimiento y verificación de requisitos para reconocimiento de subsidios de programas de superación de la pobreza extrema operando	Número	0	0	4	4	4	100.00%	100.0%	S General	0	1,200,000,000	
			14	31010030004	Adultos vinculados al Programa Ingreso Social Básico del Departamento para la Prosperidad Social en proceso de culminación de la formación educativa básica	Número	0	425	804	1,600	1,060	32.16%	32.2%	S General	0	16,635,104	
			14	31010030005	Jóvenes vinculados a los programas de superación de la pobreza extrema con formación técnica y tecnológica	Número	0	0	1,130	3,800	2,161	38.61%	38.6%	S General	0	730,227,716	
			14	31010030006	Madres y Padres líderes de los programas de superación de la pobreza extrema con habilidades para la crianza	Número	0	0	270	1,500	927	53.41%	53.4%	S General	0	15,000,000	
			14	31010030009	Convenios para conformar y operar bancos de alimentos ubicados respectivamente en la zona oriental, nor-oriental y ladera en los segmentos sur, central y nor-occidental.	Número	0	0	0	6	0	0.00%	0.0%	S General	0		
			1	31010030010	Instituciones Educativas Oficiales beneficiadas con desayunos escolares	Número	20	26	34	34	34	100.00%	100.0%	Educación	22,294,805,248		
			14	31010040001	Mujeres cabeza de hogar vinculadas a programas de capacitación para el trabajo y emprendimiento con enfoque diferencial	Número	1,500	1,500	1,500	3,000	3,850	156.67%	100.0%	Bienestar	1,459,559,496		
			14	31010040002	Jóvenes vinculados a programas de capacitación para el trabajo y emprendimiento con enfoque diferencial	Número	200	200	299	1,600	603	23.37%	23.4%	Bienestar	320,840,000		
			14	31010040004	Personas con discapacidad beneficiadas por el Banco de Ayudas Técnicas	Número	120	0	0	600	745	124.17%	100.0%	Bienestar	302,000,000		
			13	31010040005	Implementar un programa de capacitación en emprendimiento para la población con discapacidad y carretilleros	Número	1	0	0	0	2	0.00%	NA	Bienestar	94,460,000		
			13	31010040006	Capacitación en planes de negocio y marketing a emprendimientos culturales, en las comunas 13, 15 y 21	Número	0	0	0	50	40	80.00%	80.0%	Cultura	0	192,749,000	
			15	31020010001	Sitios deteriorados, parques y zonas blandas de separadores viales, zonas verdes, entornos instituciones educativas oficiales, recuperados ambiental y paisajística con participación ciudadana	Número	0	7	22	37	51	193.33%	100.0%	Dagma	1,939,967,968		
			15	31020010004	Iniciativas comunitarias para la apropiación de espacio público desarrolladas	Número	0	6	67	120	88	39.62%	39.6%	Gobierno	0		
			15	31020010005	Equipamientos comunitarios con mantenimiento	Número	25	57	84	112	185	360.71%	100.0%	Bienestar	5,304,268,595		
			9	31020010006	Mantenimiento vías territorios de inclusión y oportunidades (TIO)	km	0	0	0.0	1.6	2.6	162.50%	100.0%	Infraestructura	1,223,295,864		
			13	31020010007	Los establecimientos comerciales, institucionales y los que expenden alimentos en los TIO priorizados cumplen con requisitos de calidad	%	57	70	76.0	85	85.0	100.01%	100.0%	Salud	425,811,693		
			2	31020010008	Cobertura de vacunación animal (caninos y felinos)	%	85	81	89.4	90	83.0	92.22%	92.2%	Salud	0	51,639,600	
			10	31020010009	TIOS con atención de las quejas por contaminación auditiva	%	0	100	100	100	100.0	100.00%	100.0%	Dagma	137,321,500		
			10	31020010010	Promover cultura ciudadana para el manejo y disposición adecuada de residuos sólidos	Número	0	419	687	900	2,165	693.90%	100.0%	Salud	0	6,359,288	
			15	31020010011	Mejoramiento de la infraestructura física de Centro de Administración Local Integrados -CALLI, en las comunas 7, 13,15 y 18	Número	0	0	0	3	1	33.33%	33.3%	Bienestar	69,752,017		
			10	31020010012	Estrategias pedagógicas implementadas para promover el manejo Adecuado de Residuos Sólidos	Número	0	2	2	4	2	0.00%	0.0%	Dagma	557,106,656		
			18	31030010001	Iniciativas comunitarias de seguridad y convivencia premiadas	Número	0	0	0	9	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
			18	31030010002	Frentes de Seguridad Barrial conformados (alarmas)	Número	25	25	40	100	206	276.67%	100.0%	Gobierno	372,634,353		
			18	31030010003	Estrategia IEC para el desarme voluntario de la comunidad	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
			18	31030010004	Operativos de control del expendio de licor a menores en establecimientos	Número	25	95	161	220	198	62.71%	62.7%	Gobierno	0	710,303,613	
			18	31030010005	Entornos de las Sedes de las instituciones Educativas Oficiales intervenidos intersectorialmente como estrategia para la promoción de la convivencia, la seguridad	Número	0	0	0	8	0	0.00%	0.0%	Gobierno	44,562,604		
			5	31030010006	Programa de cine al barrio con énfasis en valores que promuevan la convivencia y la seguridad	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.0%	Cultura	44,999,997		

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
Justicia y Convivencia en Comunidad		18	31030010007	Operativos de control a establecimientos de comercio para la prevención de la prostitución y la explotación sexual de NNA	Número	0	3	13	36	22	39.13%	39.1%	Gobierno		0		
			31030020001	Facilitadores formados en estrategias de convivencia que orienten la población vinculada a casos de violencia hacia diferentes instancias y mecanismos de resolución pacífica de conflictos	Número	0	0	150	150	324	216.00%	100.0%	S General	134,184,384			
			31030020002	Concurso anual de reconocimiento a iniciativas Comunitarias que promuevan pedagogía de la convivencia y cultura de la legalidad, en convenio con universidades	Número	0	0	0	2	2	100.00%	100.0%	S General	32,000,000			
			31030020003	Taller de resolución de conflictos comunitarios en la comuna 16	Número	0	0	0	2	0	0.00%	0.0%	Gobierno		0		
3133	Seguimiento y evaluación TIOS	14	31030030002	Estudios y diseños de modelos de intervención en temas priorizados para los TIOS	Número	0	0	3	4	5	200.00%	100.0%	S General		0		5,815,750
												80	70	50,646,630,428	797,979,180	3,571,990,570	

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Línea 2 CalIDA: Bienestar para todos
Ponderación 29.701

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
321 Cali, Ciudad Educadora	3212 Tecnología digital en el aula	3213 Excelencia en el aula, calidad para todos	1	32010010001	Niños y niñas matriculados en el nivel de preescolar	Número	32,226	29,034	38,044	38,100	37,485	98.39%	98.4%	Educación	100,000,000		
			1	32010010002	Niños, niñas y adolescentes matriculados en el nivel de primaria	Número	177,695	167,289	166,803	179,933	164,490	91.42%	91.4%	Educación	0	60,471,451	
			1	32010010003	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes matriculados en el nivel de secundaria	Número	136,515	128,259	129,586	140,094	127,352	90.90%	90.9%	Educación	0	60,471,451	
			1	32010010004	Adolescentes y jóvenes matriculados en el nivel de media	Número	51,128	49,186	49,457	57,911	47,949	82.80%	82.8%	Educación	0	15,117,863	
			1	32010010005	Jóvenes y adultos vinculados al sistema educativo por ciclos acelerados	Número	2,981	23,380	24,605	24,605	23,124	93.98%	94.0%	Educación	0	15,117,863	
			1	32010010006	Niños, niñas y jóvenes en situación de deserción escolar en el sistema educativo regular oficial	Número	9,909	9,909	7,640	8,421	5,189	162.29%	100.0%	Educación	19,596,351,755		
			1	32010010007	Aulas nuevas en las Instituciones Educativas Oficiales construidas con normas NTC	Número	11	11	170	176	216	766.67%	100.0%	Educación	12,792,350,674		
			1	32010010008	Mantenimiento de aulas existentes en las Instituciones Educativas Oficiales bajo normas NTC	Número	67	67	102	165	125	36.51%	36.5%	Educación	1,746,568,784		
			1	32010010009	Mantenimiento, adecuación de ambientes escolares	Número	83	143	189	239	250	122.00%	100.0%	Educación	11,946,841,401		
			1	32010010010	Dotación de Instituciones Educativas	Número	3	23	45	60	91	306.67%	100.0%	Educación	1,962,453,333		
			1	32010010011	Instituciones educativas administrando fondos de servicios educativos	Número	91	91	91	91	91	100.00%	100.0%	Educación	3,228,517,726		
			1	32010010012	Pago a personal docente, administrativo y contratos de cobertura educativa	%	100	89	93.0	100	98.1	98.06%	98.1%	Educación	499,630,748,544		
			1	32010010013	Establecimientos de educación para el trabajo y el desarrollo humano con regulación por parte de la SEM	Número	0	5	197	220	292	413.04%	100.0%	Educación	0	22,500,000	
			1	32010010014	Instituciones educativas oficiales beneficiadas con desayunos escolares	Número	18	18	57	57	57	100.00%	100.0%	Educación	14,662,782,589		
			1	32010010015	Pago de servicios públicos y arrendamientos de sedes educativas oficiales	%	100	nd	99	100	99.1	99.10%	99.1%	Educación	8,150,298,320		
321 Cali, Ciudad Educadora	3212 Tecnología digital en el aula	3213 Excelencia en el aula, calidad para todos	1	32010020001	Computadores para uso en el aula de los estudiantes de las instituciones educativas oficiales.	Número	0	0	0	112,500	8,800	7.82%	7.8%	Educación	8,414,440,173		
			1	32010020002	Computadores de las instituciones educativas oficiales en las salas de sistemas con licenciamiento de software	Número	6,161	6,161	6,161	8,474	9,100	127.06%	100.0%	Educación	187,074,581		
			1	32010020003	Docentes de las Instituciones Educativas Oficiales capacitados en uso de TIC's	Número	3,356	3,356	4,068	4,386	5,381	412.89%	100.0%	Educación	140,000,000		
			1	32010020004	Adecuación de salas de sistemas en instituciones educativas	Número	105	106	106	219	106	0.00%	0.0%	Educación	400,000,000		
			1	32010030001	Convenios y alianzas establecidos con instituciones de educación superior en formación para el trabajo y el desarrollo humano	Número	7	7	8	9	8	0.00%	0.0%	Educación	0		
			1	32010030002	Establecimientos Educativos Oficiales acompañados por tutores para el mejoramiento del aprendizaje de los estudiantes	Número	0	25	51	51	51	100.00%	100.0%	Educación	0	2,410,832,468	
			1	32010030003	Instituciones Educativas Oficiales acompañadas en el desarrollo de competencias ciudadanas	Número	0	0	28	45	28	0.00%	0.0%	Educación	852,306,876		
			1	32010030004	Sistema de evaluación de la calidad educativa de las Instituciones Educativas implementado	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Educación	487,827,943		
			1	32010030005	Sistema de monitoreo y evaluación de la educación municipal implementado	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Educación	24,595,998		
			1	32010030007	Alianzas público - privadas para la promoción de la educación técnica, tecnológica y/o superior en el Distrito de Aguablanca	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Educación	495,000,000		
			1	32010030008	Instituciones Educativas Oficiales con reformulación de PEI	Número	0	0	0	30	30	100.00%	100.0%	Educación	446,999,999		
			5	32010040001	Formulación e implementación de una política pública de lectura y bibliotecas	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Cultura	48,847,500		
			5	32010040002	Plan de lectura y escritura ajustado	%	50.0	0.0	0.0	96.5	0.0	0.00%	0.0%	Cultura	0		
			5	32010040003	Personas beneficiadas por los programas de fomento a la lectura y la escritura a través de la red de bibliotecas públicas comunitarias, centros culturales y espacios no convencionales	Número	867,723	867,723	1,346,492	1,751,428	1,807,442	113.83%	100.0%	Cultura	3,621,423,177	3,286,000	59,886,286
			5	32010040004	Niñas y niños en edad escolar beneficiada por los programas de fomento a la lectura y la escritura a través de la red de bibliotecas	Número	40,000	0	0	80,000	121,968	152.46%	100.0%	Cultura	104,184,600		
3221 Aseguramiento universal			2	32020010001	Personas pertenecientes a grupo poblacionales seleccionados participando en acciones de promoción de la afiliación al régimen subsidiado	Número	1,676	1,905	2,506	2,700	2,705	102.58%	100.0%	Salud	229,845,814		
			2	32020010002	Personas víctimas del conflicto interno afiliadas al Sistema de Seguridad Social de Salud, con documento de identidad incluida en el Registro Único de Víctimas en el reporte del año anterior	%	70	74	73.1	80	78.0	97.56%	97.6%	Salud	0	1,290,990	
			2	32020010003	Cumplimiento de la meta del plan de afiliación de cada EPS-S.	%	0	0	64	85	51.6	60.73%	60.7%	Salud	0	9,253,474	
			2	32020010004	Continuidad de la afiliación al régimen subsidiado	Número	668,005	680,908	678,662	714,500	693,172	97.01%	97.0%	Salud	441,451,718,257		
			2	32020010005	Población pobre no asegurada atendida en la baja complejidad	%	68	97	75	75	67.9	90.48%	90.5%	Salud	19,351,501,636		
			2	32020010006	Afiliación al sistema social de salud para creadores y gestores culturales	Número	3,700	0	0	5,134	0	0.00%	0.0%	Cultura	0		
			2	32020020001	Gestantes que ingresaron a control prenatal en el primer trimestre	%	45	60	62.0	65	65.0	100.00%	100.0%	Salud	108,152,262		
			2	32020020002	Gestantes que asisten a 4 controles prenatales o más.	%	91	93	94.0	95	93.1	98.01%	98.0%	Salud	95,477,228		
2	32020020003	Pacientes con diagnóstico oportuno de TB Pulmonar (No hospitalario y/o antes de 45 días)	%	63	63	58.5	75	60.7	80.98%	81.0%	Salud	248,717,225					

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)		
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión
322 Servicios individuales y colectivos eficientes			32020020004	Pacientes con TB Pulmonar con diagnóstico oportuno de coinfección y resistencia a fármacos (una semana)	%	17	25	52.7	60	57.6	95.97%	96.0%	Salud	54,328,071		
			32020020005	Pacientes inmunosuprimidos (VIH, diabetes, etc.) con prueba cutánea de tuberculina PPD	%	nd	nd	21	50	91.7	183.44%	100.0%	Salud	44,328,072		
			32020020006	Peticiones, quejas y reclamos con gestión efectiva por limitación en el acceso a los servicios de salud en la red pública de salud de Santiago de Cali	%	nd	43	90.6	30	98.8	0.00%	0.0%	Salud	184,133,920		
			32020020007	Peticiones, quejas y reclamos con gestión efectiva por limitación en el acceso a los servicios de salud de los usuarios afiliados al régimen subsidiado y contributivo en Santiago de Cali	%	nd	75	84.5	53	80.1	0.00%	0.0%	Salud	185,532,853		
			32020020008	Grupos operativos que implementan la estrategia de atención primaria en salud	Número	0	2	10	10	10	100.00%	100.0%	Salud	4,211,416,191		
			32020020009	Evaluación social, económica, de eficiencia y conveniencia de las ESEs, para definir la continuidad del modelo actual	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Salud	96,520,394		
			32020020010	Estrategia de Atención Primaria en Salud implementada	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Salud	0	63,633,904	
			32020020011	Ese's con adecuada capacidad resolutoria	Número	0	0	5	5	5	100.00%	100.0%	Salud	30,347,165,285		
			32020020012	Prioridades en salud pública mejoradas	%	55	68	64.8	70	70.0	100.00%	100.0%	Salud	13,284,711,464		
			32020020013	IPS's con seguimiento a la política de prestación de servicios de salud	Número	0	8	8	10	16	400.00%	100.0%	Salud	149,826,659		
322 Cali Vital			32020020014	Índice aéxico para el municipio	%	3.5	3.8	2.4	4.0	1.4	100.00%	100.0%	Salud	2,420,124,740		
			32020020015	Cobertura de vacunación antirrábica canina y felina	%	85	78	75	85	79.9	94.00%	94.0%	Salud	1,863,791,643		
			32020030001	Sedes educativas oficiales con tiendas escolares que ofrecen alimentos de alto valor nutricional.	Número	65	125	178	254	258	105.26%	100.0%	Salud	45,791,196		
			32020030002	Consumo de frutas y verduras en los escolares de básica primaria de las 178 sedes intervenidas con proyectos pedagógicos con enfoque de competencias.	Prevalencia (%)	nd	nd	nd	10.2	10.2	99.92%	99.9%	Salud	178,545,730		
			32020030003	Construcción de lineamientos para la práctica de la actividad física con enfoque de estilos de vida saludable	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Salud	0	6,920,952	
			32020030005	Niños y jóvenes beneficiados con programas de iniciación y formación deportivas en comunas	Número	0	18,580	34,044	47,740	49,154	110.32%	100.0%	Deporte	6,393,548,570		
			32020030006	Deportistas beneficiados en eventos y actividades deportivas	Número	27,000	122,000	143,086	163,000	185,126	211.11%	100.0%	Deporte	2,635,427,741		
			32020030007	Niños y jóvenes beneficiados con programas de iniciación y formación deportivas en Corregimientos	Número	0	100	100	1,600	1,600	100.00%	100.0%	Deporte	300,000,000		
			32020030008	Líderes, entrenadores, autoridades y dirigentes deportivos beneficiados con capacitaciones	Número	0	0	0	500	900	180.00%	100.0%	Deporte	671,442,791		
			32020030009	Juegos deportivos realizados anualmente	Número	0	8	16	20	20	100.00%	100.0%	Deporte	1,379,661,204		
323 Estilos de vida saludable			32020030010	Participantes de programas realizados en 15 parques recreativos del municipio	Número	0	0	0	300,000	15,000	5.00%	5.0%	Deporte	1,599,999,986		
			32020030011	Beneficiarios de la ciclovida	Número	100,000	200,000	250,000	200,000	250,000	25.00%	25.0%	Deporte	2,944,431,267		
			32020030012	Eventos deportivos y recreativos en diferentes disciplinas dirigido a población joven y adulta en las comunas 2, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 17 y 19 .	Número	0	5	10	17	17	100.00%	100.0%	Deporte	738,114,880		
			32020030013	Eventos deportivos y recreativos con disciplinas deportivas que involucre a niños y jóvenes con enfoque de prevención de sustancias psicoactivas, la violencia familiar y el ejercicio no responsable de la sexualidad en los corregimientos	Número	0	0	2	7	7	100.00%	100.0%	Deporte	282,853,376		
			32020040001	Pequeños productores de los corregimientos con asistencia técnica para la producción de sistemas agrarios sostenibles	Número	200	440	819	1,119	1,237	139.33%	100.0%	Bienestar	329,999,975		
			32020040002	Sedes educativas oficiales en las que se implementa el Sistema de Vigilancia Nutricional Escolar	Número	75	115	135	155	160	125.00%	100.0%	Salud	65,000,000		
			32020040003	Instituciones Prestadoras de Salud de la red pública en la que se implementa el Sistema de Vigilancia Nutricional Materno Infantil	Número	30	40	50	63	63	100.00%	100.0%	Salud	55,000,000		
			32020040004	Estrategias de aseguramiento y sostenibilidad para la comercialización de los productos de los pequeños productores de los corregimientos.	Número	0	0	0	1	2	200.00%	100.0%	Bienestar	109,738,905		
			32020040005	Formulación de la Política Pública de Seguridad Alimentaria	%	50	50	0	100	70	70.00%	70.0%	Bienestar	69,279,280		
			3231 Atención integral a la primera infancia			32030010001	Niños y niñas matriculados en educación inicial para primera infancia	Número	15,404	6,199	23,882	24,000	23,210	96.71%	96.7%	Educación
32030010002	Madres gestantes capacitadas sobre desarrollo infantil educación inicial y pautas de crianza humanizada	Número				0	0	0	19,400	22,260	114.74%	100.0%	Bienestar	591,057,080		
32030010003	Niños y niñas de primera infancia acceden al derecho a la identidad	Número				29,000	0	0	87,000	0	0.00%	0.0%	Bienestar	0		
32030010004	Actividades recreativas para estimulación adecuada dirigido a madres comunitarias	Número				0	0	0	4	1	25.00%	25.0%	Deporte	59,700,000		
32030010005	Espacios deportivos y recreativos dotados y con oportunidades para el juego, para la primera infancia en comunas y corregimientos	Número				0	0	0	22	5	22.73%	22.7%	Deporte	458,329,269		
32030010006	Niños y niñas de primera infancia participan en procesos de promoción de los derechos culturales	Número				1,000	1,000	2,350	3,500	4,402	178.43%	100.0%	Cultura	143,845,000		
32030010007	IPS que trabajan con decálogo de IAMI (Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia)	Número				6	8	12	15	16	133.33%	100.0%	Salud	66,434,566		

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
			2	32030010008	Cobertura de vacunación por grupos de edad y biológicos mediante monitoreos rápidos	%	95	99	98.0	97	99.4	102.42%	100.0%	Salud	88,656,146		
			2	32030010009	Entidades vacunadoras del PAI cumplen con lineamientos nacionales del programa	%	95	98	100.0	95	100.0	100.00%	100.0%	Salud	565,762,171		
			2	32030010010	Recién nacidos en las IPS que son amamantados en la primera hora de nacimiento	%	67.1	67.7	74.8	77.0	77.2	100.21%	100.0%	Salud	48,996,288		
			4	32030010011	Niños y niñas beneficiados por las actividades recreativas para la estimulación temprana	Número	0	0	0	5,000	10,000	200.00%	100.0%	Deporte	159,700,000		
			4	32030020001	Niños, Niñas, (NN) que participan en programas de uso del tiempo libre (vacaciones recreativas)	Número	20,000	20,000	20,000	80,000	45,000	41.67%	41.7%	Deporte	300,000,000		
			4	32030020002	Adolescentes y Jóvenes (AJ) que participan en programas de uso del tiempo libre (juegos deportivos recreativos, intercolegados, universitarios y municipales)	Número	20,000	20,000	25,000	50,000	38,000	52.00%	52.0%	Deporte	970,000,000		
			14	32030020003	Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes hasta los 17 años (NNAJ) atendidos integralmente con enfoque psicosocial en los hogares de paso	Número	4,019	5,768	6,903	7,401	8,308	282.13%	100.0%	Bienestar	2,600,000,000		
			5	32030020004	Adolescentes y jóvenes que participan en actividades artísticas y culturales	Número	4,000	5,816	6,973	7,650	8,382	208.12%	100.0%	Cultura	239,297,000		
			5	32030020005	Jóvenes que participan en procesos de desarrollo social y desaprendizaje de la violencia	Número	100	180	180	400	180	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
			19	32030020006	NNAJ vinculados a procesos de prevención de la violencia familiar y sexual	Número	500	1,822	2,873	3,373	3,704	166.20%	100.0%	Gobierno	1,366,582,065		
			19	32030020007	Zonas de orientación escolar para la prevención de las violencias, el consumo de SPA, la promoción de la convivencia y la sexualidad responsable presentes en las instituciones educativas	Número	7	0	6	17	21	136.36%	100.0%	Bienestar	278,616,736		
			14	32030020008	Evaluación de la Política Pública de Juventud y ajustes de acuerdo a los resultados de la evaluación	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	90,000,000		
			14	32030020009	Jornadas de integración orientadas a familias vulnerables en las comunas 2, 4, 5, 8, 9, 11, 12, 17, 19 y 22	Número	0	0	8	50	68	142.86%	100.0%	Bienestar	375,820,828		
			14	32030020010	Intervención a jóvenes a través de talleres vivenciales en las comunas 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 17 y 19	Número	0	0	0	900	100	11.11%	11.1%	Bienestar	61,566,000		
			16	32030020011	Capacitación a integrantes de la red del buen trato y líderes comunitarios en las comunas 2, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 17 y 19	Número	0	0	0	50	0	0.00%	0.0%	Bienestar	0		
			16	32030020012	Capacitación en el reconocimiento, la restitución y la promoción de sus derechos y deberes, en el marco de la política pública de primera infancia, infancia y adolescencia en las comunas 2, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 17, 19 y 22	Número	0	0	0	1,700	450	26.47%	26.5%	Bienestar	143,699,200		
			16	32030020013	Capacitación a integrantes del Comité de Planeación, líderes comunitarios, Grupos de Base de la Comuna y ONG's como actores multiplicadores en temas de prevención del consumo de sustancias psicoactivas en la comuna 22	Número	0	0	0	50	0	0.00%	0.0%	Bienestar	0		
			16	32030030001	Organizaciones de mujeres fortalecidas y apoyadas en sus iniciativas comunitarias	Número	100	0	121	175	147	48.15%	48.1%	Bienestar	281,136,357		
			16	32030030002	Estrategia permanente de Información Educación y Comunicación (IEC) en el reconocimiento y fomento de acciones afirmativas para la diversidad sexual	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	127,394,320		
			14	32030030004	Política pública de población con diversidad sexual y de género formulada e implementada	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	221,780,000		
			5	32030030005	Mujeres que participan en procesos artísticos y culturales	Número	300	0	0	450	450	100.00%	100.0%	Cultura	95,000,000		
			18	32030040001	Atención integral a Mujeres víctimas de violencia basada en género, familiar y sexual	Número	475	475	742	1,714	897	15.95%	15.9%	Bienestar	1,260,477,000		
			1	32030040003	Instituciones Educativas Oficiales con PEI revisado con enfoque de género y de prevención de las violencias contra las Mujeres	Número	0	0	0	12	7	58.33%	58.3%	Educación	69,999,998		
			18	32030040004	Estrategia IEC con talentos locales para la promoción y prevención de la violencia contra la Mujer	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Gobierno	47,756,388		
			16	32030050001	Personas de los grupos étnicos (Afros e indígenas), con fortalecimiento de las capacidades humanas y saberes ancestrales	Número	800	1,032	1,255	4,800	1,782	14.87%	14.9%	Bienestar	275,084,096		
			16	32030050002	Planes de vida de los pueblos indígenas y del consejo comunitario Playa renaciente, formulados	Número	6	0	0	7	6	85.71%	85.7%	Bienestar	175,800,000		
			1	32030050003	Estudiantes de grupos étnicos afrodescendientes vinculados al sistema educativo regular	Número	24,269	16,375	17,082	33,371	17,841	53.46%	53.5%	Educación	0		
			1	32030050004	Estudiantes de grupos étnicos indígenas vinculados al sistema educativo regular	Número	2,687	1,061	1,277	3,352	4,510	134.55%	100.0%	Educación	80,000,000		
			4	32030050005	Niños y niñas de primera infancia, infancia, adolescentes y jóvenes indígenas participan en la recuperación y preservación de juegos tradicionales con atención integral	Número	156	0	2,500	5,000	7,500	200.00%	100.0%	Deporte	100,000,000		
			5	32030050006	Niños y niñas de primera infancia, infancia, adolescentes y jóvenes pertenecientes a grupos étnicos participan en la recuperación y preservación de las tradiciones a través de actividades de promoción y difusión de actividades artísticas y culturales	Número	0	0	120	400	240	42.86%	42.9%	Cultura	100,000,000		

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
3236	Vejez con dignidad		5	32030050007	Estrategias para el reconocimiento, valoración e inclusión de la diversidad étnica y cultural diseñada e implementada	Número	0	0	3	5	5	100.00%	100.0%	Cultura	270,000,000		
			5	32030050008	Proyecto de investigación de identidad étnica y lenguas nativas de los grupos de especial interés desarrollados	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Cultura	52,000,000		
			5	32030050009	Personas de las organizaciones de grupos étnicos y de especial interés capacitadas	Número	1,000	0	0	2,000	1,500	75.00%	75.0%	Cultura	56,298,800		
			5	32030050010	Actividades culturales desarrolladas para el fortalecimiento de la identidad de las parcialidades y autoridades indígenas	Número	0	0	0	11	0	0.00%	0.0%	Cultura	0		
			16	32030050011	Creación de la escuela de derecho propio de los pueblos indígenas del municipio de Santiago de Cali	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	122,720,000		
			5	32030050012	Seis Pueblos indígenas del Municipio de Cali que recuperan y fortalecen su identidad cultural a través de la danza y la música	Número	0	0	0	3	0	0.00%	0.0%	Cultura	0		
			1	32030050013	Instituciones Educativas Oficiales que implementan la cátedra de estudios afrocolombianos	Número	23	23	46	64	88	233.33%	100.0%	Educación	263,849,998		
			14	32030060001	Adultos mayores atendidos integralmente con enfoque psicosocial.	Número	100	200	678	1,200	1,277	114.75%	100.0%	Bienestar	1,082,368,849		
			14	32030060002	Espacios de atención integral para los adultos mayores (Centros día)	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Bienestar	0		
			5	32030060003	Adultos mayores vinculados a los Centros día, participan en actividades artísticas y culturales	Número	0	0	0	80	0	0.00%	0.0%	Cultura	0		
			14	32030060004	Adultos mayores con apoyo para su movilidad en el MIO	Número	0	0	0	800	400	50.00%	50.0%	Bienestar	60,000,000		
			5	32030060005	Grupos organizados de Adultos mayores por comuna y corregimiento participan en actividades artísticas y culturales	Número	0	0	1	37	1	0.00%	0.0%	Cultura	0		
			4	32030060008	Adulto mayor que participa en actividades deportivas y recreativas de comunas y corregimientos	Número	0	2	3	4	8	500.00%	100.0%	Deporte	946,639,628		
			14	32030060009	Atención integral al adulto mayor con enfoque diferencial	Número	0	50	139	250	139	0.00%	0.0%	Bienestar	0		
			4	32030070001	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes con discapacidad vinculados en juegos deportivos para personas con discapacidad	Número	150	150	500	1,800	2,020	116.92%	100.0%	Deporte	157,831,120		
			5	32030070002	Personas con discapacidad que participan en actividades de promoción y difusión de actividades artísticas y culturales	Número	250	250	500	600	770	270.00%	100.0%	Cultura	84,606,010		
			14	32030070003	Personas con discapacidad que reciben ayudas técnicas	Número	1,712	2,006	2,310	3,000	2,763	65.65%	65.7%	Bienestar	241,200,000		
			1	32030070004	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes con discapacidad vinculados al sistema educativa oficial consolidado	Número	2,555	2,787	2,567	2,747	2,853	103.86%	100.0%	Educación	1,476,781,944		
			14	32030070005	Personas con discapacidad con apoyo para su movilidad urbana en el MIO	Número	0	330	530	700	730	117.65%	100.0%	Bienestar	64,000,000		
			3237	Equiparación de oportunidades para la población con discapacidad		9	32030070006	Vehículos del Sistema Integrado de Transporte Masivo MIO adecuado para el uso de personas con discapacidad	%	36	56	58.8	59	59.1	100.37%	100.0%	Metrocali
9	32030070007	Infraestructura del Sistema Integrado de Transporte Masivo MIO adecuado para el uso de personas con discapacidad	%			62	100	100	100	100	100.00%	100.0%	Metrocali	0		27,200,000,000	
9	32030070008	Vehículos del Sistema Integrado de Transporte Masivo MIO adecuado para el uso de personas con discapacidad	%			36	56	58.8	59	59.1	100.37%	100.0%	Metrocali	0		316,666,667	
9	32030070009	Adquisición de nuevos vehículos del Sistema Integrado de Transporte Masivo MIO adecuados para el uso de personas con discapacidad	%			0	100	100	100	100	100.00%	100.0%	Metrocali	0		316,666,667	
9	32030070010	Personal operativo de Metrocali capacitado en atención al cliente, sensibilización y toma de conciencia, enfocados en atención a población vulnerable	%			53.9	55.3	78.1	100	42.4	-162.44%	0.0%	Metrocali	0		89,545,455	
14	32030070011	Atención a personas con discapacidad y sus familias	Número			0	430	722	2,500	1,007	16.03%	16.0%	Bienestar	342,136,750			
3238	Restitución de derechos		14	32030080001	Hogar de paso habitante de y en calle	Número	1	1	1	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	1,106,800,000		
5			32040010001	Plan Decenal de Cultura formulado	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.0%	Cultura	192,666,184			
5	32040010002	Personas formadas y capacitadas en las diversas expresiones y manifestaciones culturales y artísticas	Número	0	0	500	2,000	6,998	433.20%	100.0%	Cultura	3,028,106,105					
5	32040010003	Semilleros de Expresiones artísticas de folclor del Pacífico formados	Número	0	0	0	7	4	57.14%	57.1%	Cultura	68,418,803					
5	32040010004	Semilleros de Grupos de salsa formados	Número	0	0	9	20	19	90.91%	90.9%	Cultura	34,410,550					
5	32040010005	Bibliotecas fortalecidas con Dotaciones y Colecciones	Número	15	59	45	59	59	100.00%	100.0%	Cultura	127,823,295		533,767,280			
5	32040010006	Eventos artísticos y culturales realizados	Número	35	161	273	278	322	980.00%	100.0%	Cultura	3,873,248,545					
5	32040010007	Creaciones culturales diseñadas, implementadas y divulgadas	Número	50	0	63	75	83	166.67%	100.0%	Cultura	300,000,000		10,800,000			
3241	Cali, artística y cultural		5	32040010008	Personas que participan en procesos de formación artística en comunas y corregimientos (danza, cine, teatro, música, poesía, pintura)	Número	0	1,008	10,026	19,730	20,332	106.20%	100.0%	Cultura	2,855,790,520		
5			32040010009	Programas de formación artística desarrollados en comunas y corregimientos (danza, cine, teatro, música, poesía, pintura)	Número	0	4	4	8	8	100.00%	100.0%	Cultura	2,737,048,423		124,143,000	
5			32040010010	Grupos culturales creados y fortalecidos en todas las manifestaciones culturales y artísticas	Número	0	0	12	65	30	33.96%	34.0%	Cultura	565,159,563			

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)		
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión
324 Cultura para Todos		5	32040010011	Producciones audiovisuales realizadas en las comunas y corregimientos	Número	0	0	15	20	31	320.00%	100.0%	Cultura	717,967,152		
		5	32040010012	Censo y caracterización de artistas, empresas, compañías y gestores culturales de la ciudad	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Cultura	0		
		5	32040010013	Semilleros de niños, niñas, adolescentes y jóvenes de Orquestas de Música Clásica formados	Número	1	1	1	3	1	0.00%	0.0%	Cultura	0		
		5	32040010014	Orquestas Filarmónicas de niños, niñas, adolescentes y jóvenes creadas y fortalecidas	Número	1	1	1	3	1	0.00%	0.0%	Cultura	0		
		5	32040020001	Programas de conservación, intervención y difusión del patrimonio cultural desarrollados	Número	1	5	5	5	5	100.00%	100.0%	Cultura	4,988,651,670		
		5	32040020003	Programas de circulación de las manifestaciones culturales desarrollados	Número	1	0	0	3	3	100.00%	100.0%	Cultura	1,104,475,368		
		5	32040020004	Patrimonios materiales e inmateriales identificados	Número	278	278	335	0	-	0.00%	NA	Cultura	3,184,968		
3242 Patrimonio para el mañana		5	32040020006	Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico de Cali formulado e implementado	%	75	90	90	100	100	100.00%	100.0%	Planeación	0		
		5	32040020007	Monumentos o esculturas creadas a partir de Concurso de Artes Plásticas ubicadas en sitios de interés	Número	0	0	0	2	1	50.00%	50.0%	Cultura	150,000,000		
		5	32040030001	Programas de protección, fortalecimiento, conservación, difusión y circulación de las manifestaciones culturales de la diferentes colonias desarrollados	Número	0	0	0	2	1	50.00%	50.0%	Cultura	45,000,000		
3243 Cali capital de las colonias		18	32050010001	Consejos de Seguridad para direccionamiento de la política de seguridad	Número	0	50	95	135	145	125.00%	100.0%	Gobierno	47,716,801		
		18	32050010002	Informes de análisis sobre el delito anual (observatorio social)	Número	365	730	1,095	1,095	1,460	133.33%	100.0%	Gobierno	284,896,720		
		18	32050020001	Cuadranes de Policía	Número	198	329	329	329	329	100.00%	100.0%	Gobierno	841,000,000		
		18	32050020002	Sostenimiento de la movilidad para la reacción frente al delito	%	50	66	95.8	96	99.4	103.57%	100.0%	Gobierno	9,007,215,010		
3252 Fortalecimiento institucional de la seguridad y la justicia		18	32050020003	Estaciones de policía recuperadas o acondicionadas	Número	10	11	13	18	14	20.00%	20.0%	Gobierno	454,915,289		
		18	32050020004	Cámaras de seguridad instaladas para el monitoreo del delito	Número	206	414	774	800	1,035	1003.85%	100.0%	Gobierno	5,298,072,148	6,000,000,000	
		18	32050020005	Mantenimiento del sistema de seguimiento y vigilancia por video	%	40	50	90	90	98.4	109.36%	100.0%	Gobierno	939,865,698		
		18	32050020006	Reconocimientos a los mejores cuadrantes de seguridad por buenas prácticas policiales	Número	0	0	22	44	44	100.00%	100.0%	Gobierno	0		1,000,000
		18	32050030001	Inspecciones nuevas para atención de comisiones civiles	Número	0	0	0	4	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
		18	32050030002	Incorporación de Comisarias permanentes (24 horas) Para la atención de la violencia intrafamiliar	Número	0	0	0	3	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
		18	32050030003	Mantenimiento, fortalecimiento y dotación en comisarias de familia	Número	0	2	6	8	10	200.00%	100.0%	Gobierno	249,512,000		
		18	32050030004	Casas de Justicia ofertando atención con jueces de paz	Número	2	2	2	3	2	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
		11	32050030005	Programas de Resocialización carcelaria (incluye centro de menores)	Número	4	4	6	7	8	200.00%	100.0%	Gobierno	628,039,698		
		11	32050030006	Mejoramiento y dotación de los Centros carcelarios	Número	0	0	1	2	2	100.00%	100.0%	Gobierno	112,258,898		
3253 Acceso y fortalecimiento de la justicia y la resocialización		11	32050030007	Apoyo al mejoramiento de la infraestructura del centro menor infractor	Número	0	1	1	1	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
		11	32050030008	Programa gradualidad de la pena , justicia reparatoria para menores infractores	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
		18	32050030009	Jueces de paz brindando atención en espacios de acceso comunitario adecuadamente dotados y apoyados	Número	0	0	159	214	153	71.50%	71.5%	S General	200,126,180		
		18	32050030010	Capacitar a Jueces de paz en metodologías alternativas de reconciliación y reparación	Número	0	162	159	214	115	53.74%	53.7%	S General	87,828,300		
325 Seguridad y Convivencia Ciudadana		18	32050030012	Concurso anual CALIDA barrios y vecinos calidosos	Número	0	0	1	2	2	100.00%	100.0%	S General	0		4,000,000
		18	32050030013	Apoyo a la labor de los jueces de paz con estudiantes de pasantía	Número	0	0	0	44	0	0.00%	0.0%	S General	0		
		5	32050040001	Estrategias de cultura ciudadana definidas e implementadas	Número	5	5	5	9	7	50.00%	50.0%	Cultura	374,641,317		2,850,000
		18	32050040002	Iniciativas ciudadanas de promoción de la seguridad y la convivencia reconocidas	Número	0	0	0	8	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
		18	32050040003	Estrategias IEC orientadas a desesimular el delito y fortalecer actitudes ciudadanas honestas y responsables	Número	0	0	1	2	2	100.00%	100.0%	Gobierno	87,280,800		
		10	32050040004	Implementación del comparendo Ambiental	%	0	100	100	100	100	100.00%	100.0%	Gobierno	0	78,000,000	
		18	32050040005	Inspección, control y vigilancia a establecimientos públicos.	Número	4,700	7,028	9,526	19,700	11,938	23.71%	23.7%	Gobierno	683,037,341		
3255 Ciudadanía		18	32050040006	Operativos de control al consumo de licor por parte de menores en establecimientos	Número	60	94	103	120	118	88.24%	88.2%	Gobierno	0	177,575,903	
		18	32050040007	Operativos Protección derechos del consumidor	Número	25	113	163	205	234	169.05%	100.0%	Gobierno	110,502,920		
		18	32050040008	Implementación de una Política Pública de los Juegos de Suerte y Azar en el Municipio de Santiago de Cali	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Gobierno	0	7,500,000	
		18	32050050001	Planes de Seguridad por comuna elaborados e implementados	Número	9	9	9	22	9	0.00%	0.0%	Gobierno	1,173,782,569		
		18	32050050002	Establecimientos y medios ambulantes de diversión (chivas rumberas y similares) vinculados al Programa de Rumba Sana y Responsable	Número	0	0	0	300	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
		18	32050050003	Estrategias IEC implementadas para promover la Rumba Responsable	Número	0	0	1	1	1	0.00%	0.0%	Gobierno	89,102,000		

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)		
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión
3261 Rutas de atención, reparación y promoción de retornos a las víctimas del conflicto armado con enfoque diferencial	activa y responsable	18	32050050004	Frentes de Seguridad Barrial conformados	Número	60	124	248	250	390	7100.00%	100.0%	Gobierno	740,424,600		
		18	32050050005	Instituciones vinculadas a Programa de Empresas Seguras	Número	0	0	0	200	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0		
		18	32050050006	Estrategia IEC para el fomento del auto cuidado	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Gobierno	87,270,694		
		18	32050050007	Plan de Seguridad en el interior del Sistema de Transporte Masivo de Occidente -MIO	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Metrocali	0		675,000,000
		18	32060010001	Servicios brindados en las rutas de atención y reparación a las víctimas del conflicto	Número	8	8	15	15	15	100.00%	100.0%	S General	0		800,800,000
		18	32060010002	Sistema integrado de información que posibilite la sistematización, caracterización, seguimiento, control y evaluación de los procesos de atención integral a la población víctima del conflicto armado interno	Número	0	0	1	0	-	0.00%	NA	S General	45,334,000		
		18	32060010003	Nuevas modalidades de atención humanitaria de urgencia y protección a víctimas del conflicto armado interno	Número	1	1	4	4	5	125.00%	100.0%	S General	2,559,100,545		
		18	32060010004	Documentar procesos de memorias históricas de víctimas del conflicto interno asentadas en Cali	Número	0	0	0	2	3	150.00%	100.0%	S General	0		11,000,000
		18	32060010005	Puntos de toma de declaraciones de hechos victimizantes en las instalaciones del centro local de atención a víctimas del conflicto armado interno	Número	2	0	5	5	7	140.00%	100.0%	S General	0		189,000,000
		18	32060010006	Servicio de Call Center Automatizado para incrementar la capacidad de orientación y asignación telefónica de citas dentro del centro local de atención a víctimas del conflicto armado interno	Número	1	1	1	1	1	100.00%	100.0%	S General	0		24,720,000
326 Atención a Víctimas del Conflicto Armado Interno, Derechos Humanos y Reintegración de Desmovilizados		18	32060010007	Puntos de información y orientación a las víctimas del conflicto armado interno implementados (Ladera, Distrito de Aguablanca y Terminal de Transporte)	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	S General	0		
		18	32060010008	Plan de prevención y contingencia para el manejo del desplazamiento forzado masivo hacia la ciudad de Cali por razón del conflicto armado interno	Número	0	0	2	2	2	100.00%	100.0%	S General	3,308,748		
		7	32060020001	Departamentos de mayor expulsión: Nariño, Cauca, Valle del Cauca (Buenaventura, Pradera, Florida, Cartago, Tuluá) y Chocó	Número	434	569	812	938	997	146.83%	100.0%	Vivienda	596,412,000		
		2	32060020002	Soluciones de vivienda nueva, usada o autoconstruida entregadas a la población víctima del conflicto armado interno asentada en la ciudad de Santiago de Cali	%	0	14	32.2	60	62.2	107.87%	100.0%	Salud	2,462,456,179		
		1	32060020003	Personas víctimas del conflicto armado caracterizadas psicosocialmente que aceptan y reciben atención emocional y social (Atención psicosocial)	Número	2,893	2,893	3,200	4,474	3,600	31.40%	31.4%	Educación	313,530,134		
		14	32060020004	Mejoramiento de los procesos de atención educativa a la población escolar víctima del conflicto armado matriculados en instituciones educativas oficiales y de cobertura educativa	Número	0	0	3	4	8	500.00%	100.0%	S General	170,525,000		30,500,000
		1	32060020005	Alianzas público – privadas para promover la capacidad de generación de ingresos y empleabilidad para las víctimas del conflicto armado interno	%	30	30	100	100	100	100.00%	100.0%	Educación	0		502,412
		4	32060020006	Realizar alfabetización a población analfabeta víctima del conflicto interno	Número	0	1	2	3	3	100.00%	100.0%	Deportes	60,000,000		
		5	32060020007	Implementar en las escuelas de formación deportiva procesos de identificación y promoción de talentos deportivos para menores víctimas del conflicto armado interno	Número	0	0	1	2	5	400.00%	100.0%	Cultura	630,000,000		
		19	32060030001	Formación en procesos artístico – culturales que permitan identificar y promover población víctima del conflicto armado interno con talentos culturales	Número	0	0	0	1	3	300.00%	100.0%	S General	51,733,000		
3263 Promoción de derechos humanos y reintegración de desmovilizados		14	32060030002	Rutas de acceso a procedimientos a seguir para acceder a protección y denuncia de afectaciones a la vida, la libertad y la integridad	Número	0	0	0	0	209	0.00%	NA	S General	0		6,270,000
		16	32070010001	Población desmovilizada vinculada a prestación de Servicio social	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	52,160,000		
		16	32070010002	Formulación de la política pública municipal de Participación Ciudadana	Número	0	0	398	2,500	908	24.26%	24.3%	Bienestar	204,302,999		
		16	32070010003	Personas capacitadas en la Escuela de Formación de Liderazgo Participativo	Número	0	1	1	6	1	0.00%	0.0%	Bienestar	368,687,342		
		16	32070010004	Procesos de elecciones y conformación de organización territorial	Número	0	0	4	5	4	0.00%	0.0%	Bienestar	2,164,286,687		
		16	32070010005	Estrategias, instrumentos y mecanismos de participación diseñados e implementados	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar	39,797,642		
327 Construyendo Tejido Social	3271 Por Cali Participo	16	32070010005	Programa de capacitación a los jóvenes cañeros para el ejercicio de control social	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Bienestar			

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

219 205 1,203,456,432,472 2,932,474,731 36,713,282,021

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Línea 3 CalIDA: Prosperidad para Todos
Ponderación 8.297

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)		
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión
331 Competitividad de Cali y la Región	3311 Consolidación de clústeres productivos	13	33010010001	Programas de fomento y fortalecimiento de clústeres existentes en la ciudad	Número	0	3	4	5	5	100.00%	100.0%	Planeación	220,450,000		
			33010010002	Fortalecimiento de clústeres regionales en el Departamento del Valle del Cauca con Beneficios para Cali	Número	0	0	2	4	4	100.00%	100.0%	Planeación	0		200,000,000
			33010010003	Apoyo a la construcción de Alianzas para Centros de Innovación en clústeres de Cali	Número	0	0	0	2	1	50.00%	50.0%	Planeación	0		2,500,000,000
			33010010004	Fortalecimiento a los programas de industrias culturales	Número	2	2	5	11	11	100.00%	100.0%	Cultura	279,344,996		500,000,000
			33010010005	Implementación del Centro de Servicio Público de Empleo	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Planeación	465,985,000		
	3312 Consolidación de ventajas competitivas empresariales	13	33010020001	Empresas MIPymes que mejoran integralmente sus capacidades competitivas con instrumentos de fortalecimiento empresarial	Número	0	0	143	350	165	10.63%	10.6%	Planeación	162,050,000		
			33010020002	Centros de desarrollo empresarial establecidos	Número	0	0	4	4	4	100.00%	100.0%	Planeación	0		77,500,000
			33010030001	Diseño e implementación de la institucionalidad para el desarrollo / competitividad	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Planeación	0		
			33020010001	MIPymes apoyadas y fortalecidas	Número	0	0	0	350	299	85.43%	85.4%	Planeación	154,950,000		
			33020010002	Pymes rurales con acompañamiento gerencial y técnico	Número	0	0	0	10	0	0.00%	0.0%	Planeación	0		
332 Fortalecimiento Empresarial	3322 Formalización empresarial	13	33020010003	Alianza público-privada con almacenes de cadena para el mercadeo de la producción local de Mipymes	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Planeación	0		
			33020020001	Mipymes apoyadas en el proceso de formalización	Número	0	0	0	140	27	19.29%	19.3%	Planeación	0		
			33020020002	Gestión para la constitución de alianzas de microcréditos	Número	0	0	1	3	8	350.00%	100.0%	Planeación	0		16,000,000
	3331 Cultura emprendedora e innovadora	13	33030010001	Alianzas nacionales e internacionales para la promoción y fomento del emprendimiento	Número	0	0	0	6	5	83.33%	83.3%	Planeación	0		13,000,000
			33030010002	Asistencia técnica y acompañamiento empresarial y estratégico a iniciativas de emprendimiento	Número	0	0	150	210	612	770.00%	100.0%	Planeación	123,750,000		
			33030010003	Instituciones educativas oficiales que implementan la cátedra de emprendimiento e innovación	Número	27	27	34	37	38	133.33%	100.0%	Educación	0	10,730,364	
			33030010004	Personas capacitadas en competencias para el trabajo y el emprendimiento en convenio con el SENA	Número	0	0	2,517	6,000	6,835	123.97%	100.0%	Bienestar	2,387,205,230		
			33030010005	Ferias empresariales realizadas para estudiantes de educación media de las instituciones educativas oficiales	Número	0	0	1	2	2	100.00%	100.0%	Educación	0	5,544,000	
			33030020001	Iniciativas de emprendimiento orientadas hacia la cultura, ciencia y tecnología, ambientales, empresariales, ecoturísticas, entre otras, apoyadas	Número	0	21	21	50	26	17.24%	17.2%	Cultura	89,929,120		
			33030020002	Asistencia técnica a emprendimientos comunitarios innovadores (urbanos/rurales)	Número	0	0	0	60	60	100.00%	100.0%	Planeación	50,350,000		
3333 Impulso a la economía social o solidaria	13	33030030001	Proyectos asociativos de economía solidaria apoyados	Número	0	0	0	100	0	0.00%	0.0%	Planeación	0			
		33030030002	Política Pública definida para la economía solidaria en la ciudad de Santiago de Cali	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Planeación	0			
		33030040001	Formulación y acompañamiento al Plan de Competitividad Municipal	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Planeación	0			
		33030040002	Crear el Consejo Municipal de Ciencia, Tecnología e Innovación	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Planeación	0			
		33030040003	Proyectos de investigación e innovación apoyados	Número	0	0	0	10	0	0.00%	0.0%	Planeación	0			
		33030040004	Proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación presentados a Colciencias	Número	0	0	1	8	3	28.57%	28.6%	Planeación	0			
		33030040005	Formulación de la política municipal de ciencia, tecnología e innovación	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Planeación	0			
3334 Sistema regional de innovación, emprendimiento y empresariado	13	33030040006	Sistema Regional integrado de información para la innovación, emprendimiento y empresariado	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Planeación	0			
												28	28	3,934,014,346	16,274,364	3,306,500,000

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Línea 4 CaliDA: Un Entorno Amable para Todos
Ponderación 24.89

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
341 Cali en Armonía con el Ambiente	3411 Ruralidad y sostenibilidad ambiental		34010010001	Nuevas áreas protegidas declaradas administradas y en proceso de declaratoria	ha	0	32	748	1,320	1,404	114.62%	100.0%	Dagma	0	54,000,000		
			34010010002	Corredores ambientales y paisajísticos en franjas ribereñas desarrollados	Número	0	0	1	1	3	300.00%	100.0%	Dagma	968,404,531			
			34010010003	Área en zona rural en proceso de restauración o rehabilitación	ha	500	890	2,032	2,032	2,032	100.00%	100.0%	Dagma	2,497,423,111			
			34010010004	Nacimientos hídricos con implementación de acciones de recuperación y aislamientos de zonas estratégicas de captación de agua	Número	300	0	0	650	400	61.54%	61.5%	Bienestar	128,499,880			
			34010010006	Modelo piloto de compensación por servicios ambientales en el territorio rural implementado	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Dagma	0			
			34010010007	Humedales con Plan de manejo formulado y adoptado	Número	2	0	4	5	7	300.00%	100.0%	Dagma	0		42,900,000	
			34010010008	Áreas restauradas de bosque	ha	500	0	0	1,000	0	0.00%	0.0%	Dagma	244,360,796			
			34010020001	Red de monitoreo de la calidad de agua superficial instalada (Estaciones)	Número	0	0	0	3	4	133.33%	100.0%	Dagma	4,804,702,503		1,558,201,519	
			34010020002	Red de monitoreo de la calidad del recurso hídrico subterráneo implementado (piezómetro)	Número	18	31	56	56	56	100.00%	100.0%	Dagma	335,385,055			
			34010020003	Cierre de minas ilegales denunciadas	%	0	100	100	100	100	100.00%	100.0%	Gobierno	10,000,000			
	34010020005	Vehículos automotores en el marco del programa de control y vigilancia de la contaminación atmosférica inspeccionados (Año)	Número	715	6,310	9,728	12,715	14,607	163.34%	100.0%	Tránsito	69,159,822					
	34010020006	Fuentes fijas de contaminación atmosférica reguladas	Número	42	152	63	70	79	228.57%	100.0%	Dagma	153,009,100					
	34010020007	Estaciones del Sistema de Vigilancia de Calidad de Aire operando	Número	3	7	7	9	9	100.00%	100.0%	Dagma	109,505,545					
	34010020008	Empresas que hacen aprovechamiento de fauna y flora silvestres regulada	Número	19	0	17	50	40	69.70%	69.7%	Dagma	263,999,976					
	34010020009	Línea ecológica de atención ciudadana en operación	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.0%	Dagma	2,225,155,371					
	34010020010	Operativos de monitoreo, vigilancia y control de ruido desarrollada	Número	50	218	433	500	620	280.00%	100.0%	Dagma	332,547,733					
	34010020011	Estatuto de ruido de Santiago de Cali formulado e implementado	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Dagma	0					
	34010020012	Observatorio Ambiental del municipio de Santiago de Cali implementado	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Dagma	0					
	34010020013	Estudio de localización de sitios de disposición final de residuos peligrosos	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Planeación	0					
	34010030001	Instituciones educativas oficiales acompañadas en la implementación del Proyecto Ambiental Escolar PRAE.	Número	0	0	27	39	39	100.00%	100.0%	Educación	228,957,692					
	34010030002	Docentes de las sedes educativas públicas capacitados para el fortalecimiento de los PRAE	Número	0	0	0	150	417	278.00%	100.0%	Dagma	0		314,875,557			
	34010030003	Proyectos Ciudadanos de Educación Ambiental (PROCEDA) en las comunas de la ciudad	Número	0	3	4	15	22	163.64%	100.0%	Dagma	0		2,355,746,754			
	34010030004	Sistema de gestión ambiental comunitario - SIGAC, fortalecido, a través de la implementación de las agendas ambientales comunitarias	Número	0	22	22	22	22	100.00%	100.0%	Dagma	0		54,000,000			
	34010030005	Jardín botánico fortalecido como Centro de Investigación y Educación Ambiental Regional	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Dagma	0		42,000,000			
	34010030006	Programa de sensibilización ciudadana para la promoción de la cultura de basura cero y capacitación de infractores del compendio ambiental implementado	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.0%	Dagma	816,726,484					
	34010030007	Ecoparques consolidados como centros de educación y cultural ambiental	Número	0	1	3	3	3	100.00%	100.0%	Dagma	0		75,000,000			
	34010030008	Programa de educación ambiental y cultura ciudadana para la promoción, el ahorro, uso eficiente y alternativo de agua y energía, implementado a través de alianzas estratégicas	Número	0	1	0	1	1	100.00%	100.0%	Dagma	23,100,000					
	34010030009	Programa de capacitación a congregaciones y lugares de culto para la formulación e implementación de acciones ambientales correctivas de impacto sonoras	Número	0	1	1	4	2	33.33%	33.3%	Dagma	56,087,100					
	34010030011	Recuperación de las condiciones naturales de los cauces de las Quebradas en la zona de ladera del área urbana de Santiago de Cali	km	0	25	24.9	24.9	24.9	100.00%	100.0%	Dagma	80,000,000					
	342 Gestión Integral del Riesgo de Desastres	3422 Reducción de los riesgos existentes (Gestión correctiva)		34020010001	Evaluaciones de amenaza, vulnerabilidad y riesgo por fenómenos naturales	Número	3	3	3	6	3	0.00%	0.0%	Planeación	269,442,410		
	34020010002			Instrumentos normativos para la localización y construcción segura de edificaciones	Número	2	2	2	3	2	0.00%	0.0%	Planeación	0			
	34020020001			Viviendas de zonas de alto riesgo no mitigable reubicadas	Número	0	510	922	7,500	1,854	14.17%	14.2%	Vivienda	1,635,705,318		34,496,000,000	
	34020020002			Área de ladera urbana no ocupable recuperada y estabilizada	ha	0	10	9.7	20.0	9.7	0.00%	0.0%	Dagma	6,069,004			
	34020020003			Longitud de diques de los Ríos Cauca y Cali reforzados	km	6.5	7.5	7.5	17.0	8.7	12.63%	12.6%	Dagma	0		2,394,542,605	
34020020004	Ríos con restauración del flujo hidráulico en puntos críticos			Número	0	4	4	4	5	125.00%	100.0%	Dagma	0		5,841,393,638		
34020020005	Diseñar e implementar los proyectos de alertas tempranas	Número	0	1	1	4	1	0.00%	0.0%	Dagma	0						
34020020006	Estabilización de metros lineales de margen del río y quebradas en sectores vulnerables	m	0	791	791	820	791	0.00%	0.0%	Dagma	0						

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
343 Vivienda Digna	Atención de emergencias y desastres (Gestión reactiva)	12	34020030001	Organismos de socorro coordinados con la Administración Municipal	Número	4	4	4	4	4	100.00%	100.0%	Gobierno	23,203,768,915			
		12	34020030003	Plan de prevención y atención de incendios forestales implementado	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.0%	Dagma	0	29,740,000		
		12	34020030004	Estrategias de Información, Educación y Comunicación diseñadas e implementadas para la prevención y atención de desastres y emergencias	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.0%	Gobierno	0	262,019,588		
	3432 Cali ciudad en transformación	Cali ciudad en transformación	7	34030010001	Formulación Política de Mejoramiento Integral de Barrios	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Planeación	124,151,000		
			7	34030010002	Viviendas mejoradas	Número	3,167	3,167	3,393	10,147	3,804	6.09%	6.1%	Vivienda	2,065,772,000		
			7	34030010003	Predios titulados	Número	1,895	2,237	3,241	7,141	4,582	34.38%	34.4%	Vivienda	979,840,355		
			7	34030010004	Soluciones habitacionales generadas en el PRADI	Número	0	0	963	2,153	1,786	69.16%	69.2%	Vivienda	1,362,364,842		
			7	34030020001	Viviendas tipo VIP y VIS generadas	Número	6,616	6,861	12,513	24,168	13,841	11.39%	11.4%	Vivienda	7,723,675,250		
			7	34030020002	Elaboración de Censo unificado de beneficiados de subsidio de vivienda	%	0	0	44	100	72.9	51.15%	51.2%	Vivienda	268,135,966		
			15	34040010001	Espacio Público accesible generado y recuperado con la infraestructura del SITM-MIO	m2	395,164	438,009	514,000	520,200	516,172	35.03%	35.0%	Metrocali	0	218,500,000	
344 Espacio Público y Equipamientos Colectivos de Calidad para Todos	Espacio Público y Equipamientos Colectivos de Calidad para Todos	15	34040010002	Construcción y mantenimiento red de andenes priorizada	m2	26,652	26,652	37,418	43,507	89,983	863.28%	100.0%	Infraestructura	364,817,846			
		15	34040010003	Área de espacio público adoptado	m2	372,000	358,629	419,000	420,000	462,260	110.06%	100.0%	Dagma	0	624,887,040		
		10	34040010005	Diseño y gestión para la implementación de la Ecorrta turismo de naturaleza	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Dagma	0	6,744,000		
		10	34040010006	Arboles Sembrados en el marco del programa de arborización urbana GUAYACAN 2015	Número	0	11,160	30,400	40,000	34,768	45.50%	45.5%	Dagma	80,000,000			
		15	34040010007	Zonas de espacio público invadido recuperado y sostenido	Número	1	7	11	12	13	200.00%	100.0%	Gobierno	1,334,248,956			
		13	34040010008	Comerciantes informales del centro de la ciudad que se vinculan a programas de emprendimiento	Número	0	0	0	1,200	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0			
		15	34040010009	Comerciantes informales regulados en sistemas modulares	Número	0	0	0	60	0	0.00%	0.0%	Gobierno	0			
		5	34040010010	Estrategias de recuperación y apropiación de espacio público en las comunas y corregimientos del municipio al año	Número	4	0	0	4	4	100.00%	100.0%	Cultura	6,978,125,470			
		15	34040010012	Mantenimiento a fuentes ornamentales	Número	28	0	24	28	28	100.00%	100.0%	Planeación	304,737,274			
		15	34040010013	Mantenimiento de Monumentos	Número	0	0	43	44	44	100.00%	100.0%	Planeación	189,983,718			
3442 Equipamientos para todos	Equipamientos para todos	15	34040010014	Mantenimiento y reposición del mobiliario urbano concesionado.	%	100	100	100	100	100	100.00%	100.0%	Planeación	239,542,233			
		15	34040010016	Inventario y caracterización de espacio público actualizado	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	DDA	267,400,000			
		15	34040010017	Manual normativo para el mobiliario urbano a partir del diseño universal	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Planeación	108,000,000			
		15	34040010018	Control de la hormiga arriera en parques y zonas verdes públicas	m2	0	1,500	0	150,000	160,129	106.75%	100.0%	Dagma	46,500,000			
		15	34040010019	Recuperación y mantenimiento de zonas verdes, jardines, parques y población arborea del Municipio	m2	0	14,685,974	14,685,974	14,685,974	14,685,974	100.00%	100.0%	Dagma	9,462,356,154			
		12	34040010020	Construcción de muros de contención en corregimientos	m2	0	0	0	68	129	188.97%	100.0%	Infraestructura	555,852,065			
		4	34040020001	Escenarios deportivos mantenidos, mejorados y adecuados	Número	0	119	301	400	380	79.80%	79.8%	Deporte	39,856,958,903			
		4	34040020002	Escenario deportivo de nuevas tendencias construido	Número	0	0	1	0	-	0.00%	0.0%	NA	405,841,623			
		4	34040020003	Centro de alto rendimiento terminado	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Deporte	0			
		4	34040020004	Escenarios deportivos construidos y reestructurados para World Games	Número	0	0	14	0	-	0.00%	0.0%	NA	405,637,384			
3451 Administración y gestión de la movilidad	Administración y gestión de la movilidad	5	34040020005	Bibliotecas y centros culturales fortalecidas con infraestructura	Número	48	52	55	68	59	30.77%	30.8%	Cultura	2,232,582,335	976,955,000		
		2	34040020006	Construcción y puesta en funcionamiento de la primera fase del centro de vigilancia y control de zoonosis y bienestar animal	m2	0	0	0	2,000	0	0.00%	0.0%	Salud	0			
		15	34040020007	Adecuación y mantenimiento casas de la juventud	Número	0	0	1	2	1	0.00%	0.0%	Bienestar	61,529,157			
		15	34040020008	Adecuación, mantenimiento y dotación CALI	Número	0	1	1	16	22	140.00%	100.0%	Bienestar	463,177,936			
		15	34040020009	Mantenimiento sedes comunales	Número	100	108	118	160	123	11.90%	11.9%	Bienestar	679,554,479			
		15	34040020010	Construcción equipamiento comunitario	Número	323	0	0	326	0	0.00%	0.0%	Bienestar	0			
		15	34040020011	Construcción y mantenimiento casas de justicia	Número	2	0	0	3	0	0.00%	0.0%	Gobierno	779,580,675			
		15	34040020012	Nodos colectivos de equipamientos consolidados	Número	0	0	0	4	0	0.00%	0.0%	Planeación	0			
		9	34050010001	Auditorías de seguridad vial al 100% de proyectos	%	0	0	0	100	0	0.00%	0.0%	Tránsito	0			
		9	34050010002	Observatorio de la movilidad en funcionamiento	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Tránsito	0			
3451 Administración y gestión de la movilidad	Administración y gestión de la movilidad	9	34050010003	Modernización de intersecciones de la red semaforizada	Número	100	140	205	325	240	29.17%	29.2%	Tránsito	4,449,771,403			
		9	34050010004	Señales verticales instaladas informativas, preventivas, prohibitivas	Número	0	610	1,514	7,500	3,548	33.98%	34.0%	Tránsito	359,761,660			
		9	34050010005	Señalización horizontal de marcación de la red vial	m2	60,000	114,040	207,548	247,000	300,758	236.26%	100.0%	Tránsito	1,275,562,640			
		9	34050010006	Cámaras de vigilancia para el control del tráfico	Número	5	29	84	150	84	0.00%	0.0%	Tránsito	0			
		9	34050010007	Implementación del Plan de Movilidad Urbana PIMU	%	0	0	9	39	25	53.33%	53.3%	Planeación	361,254,000			

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)				
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión		
345 Movilidad Armónica, Sostenible y Segura	3452 SITM amigable y accesible	9	3405002001	Actualización del estudio de las necesidades de infraestructura y operación del SITM, incluyendo la actualización de matriz origen-destino para cuantificación de la demanda de pasajeros	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Metrocali	0				
			3405002002	Longitud de corredores troncales MIO habilitados	km	34.1	35.0	35.6	37.0	36.4	55.10%	55.1%	Metrocali	49,092,117,361		12,244,006,887		
			3405002003	Longitud de corredores pretroncales habilitados	km	150.5	150.5	157.4	213.9	394.2	419.26%	100.0%	Metrocali	0		52,756,250,452		
			3405002005	Construcción e iniciación del sistema aerosuspendido MIO Cable en la Comuna 20	Número	0	0	0	0	0	0.00%	NA	Metrocali	0		12,386,160,706		
			3405002006	Estaciones terminales construídas	Número	2	3	3	6	4	33.33%	33.3%	Metrocali	0		9,256,286,458		
			3405003001	Mantenimiento de la red de ciclorutas	km	0	0	0.0	4	0.6	15.38%	15.4%	Infraestructura	47,825,505				
	3453 Promoción modos alternativos de transporte	9	3405003002	Ciclorutas construídas de la red Plan Maestro de Ciclorutas	km	19.6	24.6	24.6	37.6	25.4	6.31%	6.3%	Metrocali	716,184,000		280,000,000		
			3405003003	Parqueaderos de bicicletas en las terminales SITM	Número	2	3	3	6	3	0.00%	NA	Metrocali	0		277,151,042		
			3405003004	Implementación Sistema de Bicicletas Públicas	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Tránsito	0				
			3405003005	Integración de transportadores con rutas legales de transporte público al SITM MIO	%	0	0	0	50	0	0.00%	0.0%	Tránsito	0				
			3405003006	Implementación de zona sin tráfico vehicular	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Tránsito	0				
			3405003007	Viajes diarios en bicicleta	%	11	11	11	12	6.8	56.67%	56.7%	Metrocali	0	0			
	3454 Corredor verde	9	3405004001	Formulación de estudios de factibilidad, prediseño, diseño del Corredor Verde	%	0	0	18.8	100	nd	0.00%	0.0%	Infraestructura	0				
			3405005001	Continuación de la ejecución de obras a realizar por el Sistema de contribución de Valorización	Número	13	13	13	19	13	0.00%	0.0%	Infraestructura	140,891,211,389				
			3405005002	Longitud de vía rehabilitada (67.4 km de 367 km)	km	0	11	45.5	48.5	109.8	2143.33%	100.0%	Infraestructura	21,382,397,072				
			3405005003	Longitud de vía pavimentada (22.0 km de 107 km) zona urbana	km	0	3	4.4	15.8	6.6	18.86%	18.9%	Infraestructura	1,928,093,689				
			3405005004	Longitud de vía pavimentada Vuelta de Occidente (9km)	km	3.4	3.4	3.4	9.4	3.4	0.00%	0.0%	Infraestructura	2,684,726,869				
			3405005005	Mantenimiento de vías rurales	km	0	7	7.3	50.2	100.47%	100.0%	Infraestructura	4,976,018,218					
			3405005006	Mantenimiento de puentes peatonales y vehiculares	Número	0	4	68	74	68	0.00%	0.0%	Infraestructura	0				
			3405005007	Construcción de puentes vehiculares y peatonales	Número	0	0	0	7	1	12.86%	12.9%	Infraestructura	407,954,924				
			3405005012	Implementación de Motovía	km/carril	0	6	6	9	6	0.00%	0.0%	Tránsito	0				
			3405005013	Gestión concertada para la formulación de estudio de prediseño y factibilidad de la conexión vial ciudad región	%	0	0	0	100	0	0.00%	0.0%	Infraestructura	0				
	3455 Infraestructura para la movilidad	9	3405005014	Avance de construcción del eje vial ciudad región	%	0	0	0	20	0	0.00%	0.0%	Infraestructura	0				
			3405006001	Estudios de accidentalidad vial en la red vial del municipio	Número	0	0	0	3	0	0.00%	0.0%	Tránsito	0				
			3405006002	Estudios de ingeniería de tránsito: mapas de intersecciones críticas por morbilidad y mortalidad de usuarios de la red	Número	2	0	0	3	0	0.00%	0.0%	Tránsito	0				
			3405006003	Estudios de accidentalidad vial y alternativas de solución en el Sistema de Transporte Masivo MIO	Número	0	0	2	3	4	200.00%	100.0%	Metrocali	0		50,000,000		
			3405006004	Implementación de Zonas 30 (seguridad vial para escolares)	Número	0	2	3	3	4	133.33%	100.0%	Tránsito	0		500,000,000		
			3405006005	Implementación de escuela de formación en educación vial	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.0%	Tránsito	2,317,048,717				
			3405006006	Operativos para optimizar el control y la seguridad vial	Número	360	810	1,620	1,950	2,853	373.64%	100.0%	Tránsito	27,033,479,836				
			3406001001	Edificaciones con sistema de almacenamiento de agua –lanques de almacenamiento de agua cumpliendo requisitos sanitarios	Número	450	175	275	750	525	52.63%	52.6%	Salud	140,328,364				
			3461 Agua y saneamiento básico	3	3406001002	Sistemas de tratamiento de agua residual en el área rural	Número	10	10	10	14	10	0.00%	0.0%	Salud	6,606,932,814		
					3406001003	Sistemas de suministro de agua potable en el área rural	Número	25	25	25	28	30	166.67%	100.0%	Salud	3,522,030,782		
	3406001004	Pago del déficit de subsidios a las empresas de servicios públicos, (acueducto, alcantarillado y aseo), de los usuarios de los estratos 1, 2, y 3			%	100	96	88	100	70.5	70.46%	70.5%	Planeación	13,954,605,140				
	3406002002	Formulación y adopción del Plan Maestro de Servicios Públicos y TIC			Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Planeación	0				
3462 Planificación de la oferta de servicios públicos domiciliarios	3	3406002003	Ajuste y adopción del Estatuto de Servicios Públicos	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Planeación	327,032,000					
		3406002004	Estudio de fuente de suministro de agua de largo plazo para Cali realizado	Número	1	0	0	2	0	0.00%	0.0%	Emcali	0					
		3406002005	Diseño e implementación del programa Agua para Todos / mínimo vital	%	0	0	0	80	100	125.00%	100.0%	Planeación	0	40,000,000				
		3406002006	Ejecución plan de inversiones de saneamiento y manejo de vertimientos en el área urbana	%	95.0	100.0	31.3	96.5	100.0	103.63%	100.0%	Emcali	0		40,261,847,806			
		3406002007	Ejecución del plan de inversiones de acueducto	%	95.0	100.0	26.9	96.5	72.2	74.82%	74.8%	Emcali	0		34,405,604,889			
		3406003001	Nivel de pérdidas en energía eléctrica	%	13.5	12.9	12.2	11.8	12.2	-3.62%	0.0%	Emcali	0		10,427,605,791			
		3406003002	Viviendas con servicio de energía eléctrica autorizada	%	89.4	90.4	90.5	93.4	91.4	97.91%	97.9%	Emcali	0		33,903,510,040			
3463 Energía duradera	6	3406003003	Cambio gradual del Alumbrado Público a luz blanca o similar	%	0	0	2.3	35	20.3	55.03%	55.0%	Planeación	39,987,672,488					
		3406003004	Informes de supervisión y control al convenio interadministrativo de alumbrado público	Número	0	4	8	12	12	100.00%	100.0%	Planeación	793,156,000					
		3406004001	Estaciones de transferencia de escombros en operación	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.0%	Dagma	1,414,223,967					

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
3464 Gestión integral de residuos sólidos			10	34060040004	Sustitución de vehículos de tracción animal	Número	0	0	0	1,087	275	25.30%	25.3%	Tránsito	7,018,981,429		
			3	34060040007	Sistema de Manejo adecuado de lodos de alcantarillado, biosólidos y plantas de tratamiento de agua potable en operación	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Emcali	0		
			3	34060040009	Planta de tratamiento de lixiviados del sitio de disposición final de Navarro	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Dagma	11,114,266,023		
			3	34060040010	Operación y mantenimiento del sistema de tratamiento del vertedero de Navarro	m3	0	0	0	47,300	0	0.00%	0.0%	Dagma	1,038,330,356		
			3	34060040011	Avance en el Plan de cierre y clausura del vertedero de Navarro	%	10	10	40	100	62.5	37.50%	37.5%	Planeación	0		
			3	34060040012	Empresas generadoras de Residuos sólidos peligrosos controladas y registradas	Número	620	733	1,270	1,432	1,534	162.96%	100.0%	Dagma	140,190,000		
			10	34060040013	Proyectos de inclusión social en la Gestión Integral de Residuos Sólidos	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.0%	Dagma	811,197,076		
			10	34060040014	Campaña para la instalación de puntos de recolección de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos RAEE, generados por el sector domiciliario	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.0%	Dagma	0		
			10	34060040015	Clausura y recuperación paisajística de la escombrera de la 50 (Aut. Simón Bolívar); y control de las demás escombreras ilegales	%	0	16	88.9	90	88.9	0.00%	0.0%	Dagma	444,725,291		
			10	34060040016	Diseño e implementación de estrategia para el manejo de equinos y vehículos de tracción animal, en el marco del programa de sustitución	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.0%	Salud	0	51,639,600	
			17	34070010001	Revisión y ajuste del Plan de Ordenamiento Territorial	%	40	80	92	100	100	100.00%	100.0%	Planeación	339,673,226		
			17	34070010002	Ajuste y adopción de las fichas normativas	%	0	0	0	50	0	0.00%	0.0%	Planeación	742,764,001		
			17	34070010003	Avance reglamentación unidades de planificación rural	%	0	0	0	5	0	0.00%	0.0%	Planeación	0		
			17	34070010004	Instrumentos de planificación, financiación o gestión del suelo reglamentarios del POT adoptados	Número	0	0	0	4	0	0.00%	0.0%	Planeación	0		
			17	34070010005	Planes parciales de desarrollo adoptados	Número	5	5	8	12	12	100.00%	100.0%	Planeación	386,820,000		
			17	34070010007	Atención oportuna al control de las construcciones de la vigencia	%	30	100	100	100	67.1	67.13%	67.1%	Planeación	1,084,654,450		
347 Desarrollo Territorial Equilibrado			17	34070010008	Atención al control de los proyectos de construcción de vivienda de las personas registradas y dedicadas al desarrollo y actividad de enajenación de vivienda	%	5.0	11.9	31.1	25.0	25.0	100.00%	100.0%	Planeación	519,280,830		
			17	34070010009	Control posterior de las licencias de construcción expedidas por las Curadurías Urbanas	%	30.0	49.9	35.8	50.0	59.0	117.95%	100.0%	Planeación	206,615,160		
			17	34070010010	Atención oportuna al control del ornato en la vigencia	%	30	100	100	100	100	100.00%	100.0%	Planeación	228,108,920		
			17	34070010011	Control de ornato a los predios ubicados en los sitios de interés	%	10	27	41	80	41	0.00%	0.0%	Planeación	0		
			15	34070010012	Adecuación de zonas verdes cedidas	%	0	20	28	32	45.6	424.55%	100.0%	DDA	0	2,663,242,152	
			15	34070010013	Comité de Espacio Público como instancia asesora, consultiva y vinculante	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.0%	Planeación	104,552,901		
3472 Renovación urbana de la ciudad			7	34070020001	Proyectos de RU iniciados mediante formas de asociación público privadas	Número	0	0	1	2	3	200.00%	100.0%	Vivienda	471,247,000		
			7	34070020002	Formulación y adopción del Plan del Centro Global	%	40	40	40	80	40	0.00%	0.0%	Planeación	0		
												175	146	466,123,161,468	241,639,600	258,609,171,924	

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Línea 5 CaliDA: Proyección Global Para Todos
Ponderación 8.297

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
351 Profundización de la ciudad-región	3511 Ciudad-región integrada y competitiva	13	35010010001	Investigaciones o estudios de factibilidad realizados de proyectos de interés común de la ciudad-región	Número	0	0	0	3	0	0.00%	0.00%	Planeación	0			
		13	35010010002	Proyectos de desarrollo conjunto de la ciudad-región diseñados, financiados s e implementados	Número	0	1	1	2	2	100.00%	100.00%	Planeación	73,000,000			
		13	35010010003	Convenios implementados con municipios vecinos para integración al MIO	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Metrocali	0			
	3521 Impulso a la integración nacional por vía terrestre		9	35020010001	Gestión para la construcción vía Carrera 1 entre Calle 73 y Río Cauca (3 km)	Km	0	0	0	1.5	0	0.00%	0.00%	Infraestructura	0		
			9	35020010002	Gestión para la construcción Calzada Occidental Vía Cali Jamundí entre el Río Lili y la Carrera 122 (1.5 km)	Km	0	0	0	0.8	0	0.00%	0.00%	Infraestructura	0		
			13	35020020001	Instituciones Municipales vinculadas de la Red Municipal de Datos (REM)	%	0	31	57.1	80	64.8	33.33%	33.33%	S General	0		42,000,000
			13	35020020002	Salas de internet comunitarias (INFOCALI)	Número	3	3	3	6	10	233.33%	100.00%	S General	63,976,000		1,172,000,000
			13	35020020003	Ciudadanos capacitados en el uso y apropiación de TIC	Número	10,391	12,049	18,565	25,000	36,531	279.19%	100.00%	S General	0		45,000,000
			13	35020020004	Zonas habilidades de espacio público con accesibilidad a Internet	Número	0	0	0	3	5	166.67%	100.00%	S General	0		60,000,000
352 Conectada con el Mundo	3522 Cali vive digital	13	35020020005	Bibliotecas públicas con conectividad de la red municipal	Número	0	0	0	38	0	0.00%	0.00%	Cultura	0			
		13	35020020006	Servidores Públicos capacitados y certificados en el uso y apropiación de TIC	Número	160	296	851	4,000	2,682	58.15%	58.15%	S General	0		10,000,000	
		13	35020020007	Diseño e implementación de un programa para dotar de tecnologías para los sectores educación, salud, gobierno en línea, datacenter, entrenamiento y turismo	%	0	0	0	80	100	125.00%	100.00%	Emcali	3,395,628,611		1,350,000,000	
			13	35020020008	Diseño e implementación de un programa para dotar de servicios de banda ancha y fortalecimiento de la telefonía y televisión a los estratos 1 y 2	%	0	76	100.0	100	78.9	78.88%	Emcali	0		4,865,719,197	
	3531 Cali destino de las multinacionales del siglo XXI		13	35030010001	Nuevas empresas extranjeras que invierten en la ciudad-región	Número	5	7	18	20	24	300.00%	100.00%	Planeación	600,000,000		
			13	35030010003	Rutas aéreas internacionales directas en operación	Número	6	6	9	9	9	100.00%	100.00%	Planeación	0		103,333
			1	35030020002	Instituciones educativas oficiales que incrementan 2 horas semanales en la enseñanza del bilingüismo	Número	2	2	2	33	16	45.16%	45.16%	Educación	589,652,338		
	353 Cali Cultura y Economía Globales	3533 Cali se proyecta para ser más solidaria y eficaz	13	35030030001	Formulación e implementación de una Política Pública de cooperación internacional	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Planeación	0		
			13	35030030002	Proyectos financiados con recursos de entidades multilaterales y agencias bilaterales en implementación	Número	0	1	1	6	1	0.00%	0.00%	Planeación	0		
13			35030030003	Programas y gestión de proyectos y recursos de cooperación y financiación	Número	1	1	1	1	1	100.00%	100.00%	Planeación	44,960,000			
3534 Cali nos une			13	35030040001	Convenios y/o proyectos de cooperación con la diáspora implementados	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Planeación	0		
			13	35040010001	Alianza público privada para un complejo de artes escénicas de talla mundial asociado a la salsa implementada	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Cultura	0		
			5	35040010002	Artistas internacionales afrodescendientes participantes del Festival de Música del Pacífico Petronio Álvarez	Número	1	0	2	3	5	300.00%	100.00%	Cultura	2,613,524,720		
354 Cali Vitrina al Mundo	3541 Cali destino salsa, música e intercultural	5	35040010003	Eventos culturales de escala internacional realizados	Número	1	1	4	4	4	100.00%	100.00%	Cultura	8,468,000,000			
		5	35040010005	Intercambios culturales con el mundo realizados	Número	5	0	6	9	6	0.00%	0.00%	Cultura	0			
		5	35040010006	Circuito de festivales "Pazífico Rock en Santiago de Cali"	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.00%	Cultura	150,000,000			
		4	35040020001	Juegos Mundiales 2013 realizados	Número	0	0	1	0	-	0.00%	NA	Deporte	25,000,000			
		4	35040020002	Eventos deportivos internacionales realizados	Número	1	1	0	1	5	500.00%	100.00%	Deporte	2,821,540,531			
	3542 Cali capital deportiva		4	35040020003	Campeonato Mundial de Ciclismo en Pista realizado	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.00%	Deporte	2,215,000,000		
			13	35040030001	Estrategia de marca ciudad lanzada e implementada	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	S General	84,815,000		
			13	35040030002	Congresos internacionales efectuados y apoyados	Número	48	48	54	56	54	0.00%	0.00%	Planeación	0		
			13	35040030004	Plan Decenal de Turismo formulado	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Cultura	0		
			13	35040030005	Plan Decenal de Turismo implementado	%	0	0	0	20	0	0.00%	0.00%	Cultura	0		
3543 Visita Cali		13	35040030006	Periodistas internacionales que visitaron la ciudad	Número	100	0	0	200	152	76.00%	76.00%	Cultura	348,036,280		12,840,000	
		13	35040030007	Estudiantes de 10 y 11 capacitados como Guías turísticos con formación en bilingüismo	Número	0	0	0	100	110	110.00%	100.00%	Cultura	36,602,420			
		13	35040030008	Adecuación de paradas de la ruta fluvial sobre el Río Cauca, en los corregimientos El Hormiguero y Navaro	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Bienestar	0			
		13	35040030009	Personas capacitadas y vinculadas al proceso de turismo de naturaleza en gastronomía, atención al cliente, mercadeo, promoción y divulgación	Número	200	0	0	575	0	0.00%	0.00%	Cultura	24,111,150			
		13	35040030010	Asistencia técnica para el fortalecimiento de silos con potencial para el turismo de naturaleza y su aprovechamiento ambiental	Número	40	0	0	114	65	57.02%	57.02%	Bienestar	117,491,545			

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)		
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión
		13	35040030011	Estrategias de promoción de los sitios de turismo de naturaleza	Número	0	0	2	3	5	300.00%	100.00%	Cultura	365,562,933		
		13	35040030012	Personas mayores de 20 años capacitadas como Guías turísticos con formación en bilingüismo	Número	0	0	44	70	100	215.38%	100.00%	Cultura	0		14,000,000
		13	35040030013	Programa para el fortalecimiento de las MIPymes dedicadas al turismo formulado e implementado.	Número	0	0	1	1	1	100.00%	100.00%	Cultura	42,000,000		
		13	35040030015	Formulación e implementación de una política Pública de Turismo	Número	0	1	0	1	1	100.00%	100.00%	Cultura	0		3,000,000
		13	35040030016	Estrategias de promoción de las diferentes zonas gastronómicas que tiene la ciudad.	Número	0	0	2	3	4	200.00%	100.00%	Cultura	128,007,350		
												52	41	22,206,908,878	103,333	7,574,559,197

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Línea 6 CaliDA: Buen Gobierno para Todos
Ponderación | 9.014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)		
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión
361 Gestión Pública y Desarrollo Organizacional de Calidad	3611 Calidad de la gestión pública	17	36010010001	Requisitos de la Norma NTCGP1000:2009 implementados	Número	36	56	62	90	93	110.71%	100.00%	Planeación	5,021,734,363		
			36010010002	Elementos del Modelo Estándar de Control Interno implementados	Número	19	19	20	27	26	85.71%	85.71%	Planeación	136,850,000		
			36010010003	Políticas del Sistema de Desarrollo Administrativo implementados	Número	0	0	2	4	2	0.00%	0.00%	Planeación	0		
			36010010004	Cobertura del Programa anual de auditoría interna	Número	18	32	50	65	65	100.00%	100.00%	DCI	630,299,996		
			36010010005	Modelo de Gerencia Jurídica Pública Implementado	%	5.0	59.4	80.6	85.0	87.5	156.82%	100.00%	D Jurídica	1,858,279,046	171,669,061	
	3612 Gestión integral y estratégica del talento humano	17	36010020001	Cargos identificados y perfilados por procesos	%	0	0	0	0	100	0.00%	NA	DDA	100,000,000		
			36010020002	Manual de Funciones de acuerdo al Modelo de Operación por Procesos implementado	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.00%	DDA	117,418,519		
			36010020003	Políticas operativas de gestión del talento humano implementadas	%	20.0	51.2	81.7	94.0	87.2	44.90%	44.90%	DDA	971,737,882		
			36010020004	Política de dirección y liderazgo diseñada e implementada	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	DDA	78,184,000		
			36010020005	Diferencia cálculo pasivo pensional municipio de Cali versus FONPET-Ministerio Hacienda y Crédito Público	Razón	0	0	1	1	1	100.00%	100.00%	DDA	422,863,593		
3613 Desconcentración efectiva y de cara al ciudadano	17	36010020006	Diagnóstico de las condiciones físicas de los puestos de trabajo en la administración	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.00%	DDA	3,081,329,009			
		36010030001	Estudio de articulación de la estructura administrativa con la estructura territorial de la ciudad	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.00%	Planeación	22,400,000			
		36010030002	Reestructuración del Sistema Municipal de Planificación	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Planeación	0			
362 Gestión Fiscal, Contable y Financiera	3621 Sostenibilidad fiscal y soberanía tributaria con resultados	17	36020010000	Avance en la implementación de gestión tributaria propia	%	0	100	100	100	100	100.00%	100.00%	Hacienda	0		
			36020010003	Cumplimiento oportuno contribuyentes (Predial)	%	54	49	59	56	56.2	100.32%	100.00%	Hacienda	6,080,883,360		
			36020010004	Cumplimiento oportuno declarantes (ICA)	%	73.9	99.3	97	85	100	100.00%	100.00%	Hacienda	0	626,048,575	
			36020010005	Recuperación de la cartera morosa (cobro de multas y comparendos)	%	0	2	12.3	30	33.6	120.47%	100.00%	Tránsito	284,750,000		
			36020010006	Actualización catastral urbana (sobre base catastral urbana)	%	0	27	100	0	-	0.00%	NA	Hacienda	4,090,851,566		
			36020010007	Predios actualizados mediante conservación catastral	Número	0	29,041	183,830	240,000	457,373	486.99%	100.00%	Hacienda	0	203,078,267	
			36020010008	Bienes inmuebles del municipio administrados de manera integral	Número	0	328	3,837	6,000	7,025	147.39%	100.00%	DDA	460,149,042		
			36020010009	Confiable en la información contable del Municipio	%	95	81	90.8	95	90.3	95.08%	95.08%	Hacienda	28,644,000		
			36020010010	Recuperación de la cartera morosa de la SVS	Millones de pesos	0	747	1,364.0	2,240	2,154.5	90.26%	90.26%	Vivienda	428,378,487		
			36020010011	Recuperación de la cartera tributaria vencida	Millones de pesos	0	65,351	166,171	237,750	241,917	105.82%	100.00%	Hacienda	4,009,185,869		
363 Cali, Un Gobierno Transparente	3631 Información de calidad para la planificación territorial	17	36030010001	Adopción, socialización e implementación del estudio de nomenclatura	%	25	25	25	75	63	76.00%	76.00%	Planeación	804,783,826		
			36030010002	Base de datos de estratificación actualizada	%	100	100	100	100	100	100.00%	100.00%	Planeación	287,121,347		
			36030010003	Censo de Estratificación de Fincas y Viviendas dispersas realizado	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Planeación	0		
			36030010004	Infraestructura de Datos Espaciales de Santiago de Cali- IDESC implementada	%	50	55	61	69	67.3	78.62%	78.62%	Planeación	196,150,000		
			36030010005	Construcción de la Red geodésica satelital del municipio	%	0	0	0	100	100	100.00%	100.00%	Planeación	345,600,000		
			36030010006	Dependencias capacitadas y con asistencia técnica en formulación de proyectos	Número	17	17	17	17	17	100.00%	100.00%	Planeación	280,770,000		
			36030010007	Módulos de SAP en productivo en seguimiento y evaluación de proyectos y toma de decisiones	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Planeación	0		
			36030010008	Documentos con estadísticas básicas en el Municipio publicados	Número	4	3	3	4	4	100.00%	100.00%	Planeación	242,606,320		
			36030010009	Estructuración y socialización del Plan Prospectivo "Cali, Visión 2036"	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Planeación	0		
			36030010010	Participación en la atención a solicitudes de encuesta del Sisbén	%	67	80	97.8	90	96.0	100.00%	100.00%	Planeación	2,388,755,749		
363 Cali, Un Gobierno Transparente	3631 Información de calidad para la planificación territorial	17	36030010011	Armonización de la base predial de la Administración Municipal	%	0	0	3	40	63.6	163.45%	100.00%	Hacienda	43,500,000		
			36030010014	Actualización del Expediente Municipal	%	0	0	64	80	74	62.50%	62.50%	Planeación	135,550,000		
			36030010015	Instrumento de planificación del municipio formulado, evaluado y divulgado	Número	0	1	1	1	1	100.00%	100.00%	Planeación	102,259,912		
			36030010016	Módulos de SAP en productivo en el SGAFT	Número	13	15	18	22	25	175.00%	100.00%	Hacienda	3,519,199,706		
			36030020001	Procesos de rendición de cuentas participativos a través de diferentes mecanismos	Número	0	3	5	6	7	200.00%	100.00%	S General	5,411,973,870		
			36030020002	Estrategia Gobierno en línea implementada	%	46.8	87.7	87.7	100.0	100.0	100.00%	100.00%	Planeación	567,759,244		
			36030020003	Trámites y servicios nuevos ofrecidos en línea a los ciudadanos	Número	25	30	45	0	-	0.00%	NA	S General	172,265,000		
			36030020004	Integración de la Ventanilla Única del Constructor con los trámites del DAP	Número	2	2	3	4	3	0.00%	0.00%	Planeación	106,150,000		
			36030020005	Centro de datos alterno implementado	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	S General	994,714,160		
			36030020006	Digitalización de la cartografía de la planoteca del DAP	%	0	0	11.9	20	20.4	105.32%	100.00%	Planeación	97,779,540		

Municipio de Santiago de Cali
Sistema de indicadores del Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Índice de eficacia 2014

Componente	Programa	Sector DNP	Código indicador	Indicador de producto (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	2012	2013	2014		Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Responsable	Recursos (\$)			
									Meta	Ejecución				Inversión	Funcionamiento	Gestión	
3632 Servicio al ciudadano	17	3603002007	3603002007	Centros de Administración Local Integrada – CALI con ventanilla única involucrado en un proceso progresivo de traslado y aplicación de la desconcentración	Número	0	0	9	11	11	100.00%	100.00%	S General	246,956,068			
				3603002008	Archivo de gestión inventariado, depurado y catalogado	%	5.0	17.6	29.4	75.0	64.7	77.42%	77.42%	S General	265,556,240		
				3603002009	Registros del archivo de gestión digitalizados.	Número	2,700,000	3,701,885	4,000,000	4,800,000	4,765,000	95.63%	95.63%	S General	284,851,869		
				3603002010	Archivo General del Municipio adecuado y dotado	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	S General	0		
				3603002011	Fondos acumulados organizados	%	0.0	5.9	17.6	40.0	47.1	131.58%	100.00%	S General	217,668,987		
				3603002012	Ventanilla única de atención al ciudadano en el Municipio de Santiago de Cali implementada	%	20.0	47.1	52.9	65.0	70.6	146.34%	100.00%	S General	392,277,842		
				36030030001	Política de Gestión Ética diseñada e implementada	Número	0	0	0	1	1	100.00%	100.00%	DDA	95,000,000		
				36030030002	Servidores públicos capacitados para aplicar el autocontrol	Número	703	2,733	4,173	4,453	5,123	339.29%	100.00%	DCI	119,975,000		
				36030030003	Requerimientos de órganos de control externo atendidos oportunamente	%	95	100	100	100	100	100.00%	100.00%	DCI	0	54,000,000	
				36030030004	Dependencias monitoreadas y evaluadas en el impacto de la conducta disciplinable de los servidores en la gestión pública	Número	0	2	4	8	8	100.00%	100.00%	DCDI	222,690,500		
3633 Lucha contra la corrupción	17	36030030005	36030030005	Disminución del tiempo promedio de respuesta en los procesos disciplinarios para garantía de los términos procesales	Años	4	3	2.8	2.5	2.4	102.46%	100.00%	DCDI	84,864,000			
				36030030006	Componente preventivo de la acción disciplinaria aplicado a servidores públicos	Número	1,060	2,266	3,426	4,540	4,783	121.81%	100.00%	DCDI	591,000,000		
				36030030007	Contratos objeto de auditorías visibles que aplican la herramienta de transparencia	%	0	0	100	100	100	100.00%	100.00%	DCI	109,725,000		
				36030030008	Programa transversal para la promoción y fomento del control social a la gestión pública	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Bienestar	0		
				36030030009	Programa de capacitación a los jóvenes caleños para el ejercicio de control social	Número	0	0	0	1	0	0.00%	0.00%	Bienestar	0		
61												55	46,171,442,912	1,054,795,803	0		

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

ANEXO 2

PLAN DE DESARROLLO 2012 - 2015
AVANCE METAS DE RESULTADO
2012-2014

Municipio de Santiago de Cali
Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Avance metas de resultado

Línea 31 CaliDA: Equidad para todos

Componente	Sector DNP	Código indicador	Meta	Indicador de resultado (Descripción)	Unidad de medida	LB	Ejecución anual				Meta 2015	Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Fuente de información	Responsable
							2011	2012	2013	2014					
311 Intervención social	15	310101R	A diciembre de 2015 Incidencia de pobreza multidimensional bja de 31.97% a 12%	Incidencia de pobreza multidimensional, IPM (DNP)	%	32.0	20.5	16.2	15.7	12	81.5%	81.5%	Dane	Educación Salud Vivienda Planeación	
	15	310102R	A diciembre de 2015 la Proporción de personas que se encuentran por debajo de la Línea de Pobreza baja de 26,1% a 21.5%	Proporción de personas que se encuentran por debajo de la Línea de Pobreza.	%	25.1	23.1	21.9	19.1	21.5	166.7%	100.0%	Dane	Educación Salud Vivienda Planeación	
	15	310103R	A diciembre de 2015 se baja de 630 a 483 los Casos de homicidios con participación de jóvenes como víctimas en los TIO	Casos de homicidios con participación de jóvenes como víctimas en los TIO	Número	630	626	700	618	483	8.2%	8.2%	Gobierno	Gobierno	
	15	310104R	A diciembre de 2015 se incrementan las Familias beneficiarias de los programas de superación de la pobreza extrema de 53,000 a 58,000	Familias beneficiarias de los programas de superación de la pobreza extrema	Número	53,000	53,414	54,251	54,601	58,000	32.0%	32.0%	S General - Desepez	S General - Desepez	
						Com 1	16.4	9.6	5.4	13.1	14.1	143.5%	100.0%		
						Com 3	14.8	12.0	10.2	6.0	12.4	366.7%	100.0%		
						Com 13	12.5	9.8	5.4	8.1	11.4	400.0%	100.0%		
						Com 14	12.6	12.8	6.0	8.2	11.4	366.7%	100.0%	Salud	Salud
						Com 15	12.7	12.5	5.1	6.9	11.4	446.2%	100.0%		
						Com 20	13.3	13.8	8.4	3.8	11.6	558.8%	100.0%		
					Com 21	16.0	8.3	6.2	11.5	14.1	236.8%	100.0%			
					Com 13	25.1	24.5	22.3	23.2	22.6	76.0%	76.0%			
					Com 14	26.6	24.5	25.2	25.2	24.4	63.6%	63.6%			
					Com 15	26.4	24.1	24.8	21.1	24.4	265.0%	100.0%	Salud	Salud	
					Com 20	29.8	27.6	25.4	25.3	27.7	214.3%	100.0%			
					Com 21	25.8	28.9	25.1	24.1	24.0	94.4%	94.4%			
	15	310107R	A diciembre de 2015 se aumentan a 75 las Organizaciones de jóvenes en situación de riesgo vinculados a programas de reinserción (pandillas)	Organizaciones de jóvenes en situación de riesgo vinculados a programas de reinserción (pandillas)	Número	20	25	37	49	75	52.7%	52.7%	Gobierno	Gobierno	
	16	310201R	A diciembre de 2015 se han recuperado 10 TIOS con entornos deteriorados con participación comunitaria	TIOS con entornos deteriorados recuperados con participación comunitaria	Número	0	7	16	29	10	290.0%	100.0%	Dagma S General - Desepez Gobierno Cultura Deporte Bienestar Tránsito Infraestructura	Dagma	
312 Entornos para la vida	14	310202R	A diciembre de 2015 hay 10 TIOs priorizados con cumplimiento de calidad sanitaria, ambiental y de seguridad.	TIOs priorizados con cumplimiento de calidad sanitaria, ambiental y de seguridad	Índice	3.5	3.5	4.0	7.0	10	53.8%	53.8%	Salud	Salud	
	3	310203R	A diciembre de 2015 se mantiene por debajo de 4.0 el Índice aéxico en los TIO (Aedes Aegypti)	Índice aéxico en los TIO (Aedes Aegypti)	Índice	3.1	3.8	2.6	1.4	< 4	100.0%	100.0%	Salud	Salud	
313 Justicia y convivencia en comunidad	20	310301R	A diciembre de 2015 se reducen los Casos de homicidios registrados en TIOS de 1,151 a 927	Casos de homicidios registrados en TIOS	Número	1,151	1,232	1,350	1,117	927	15.2%	15.2%	Gobierno	Gobierno	
	20	310302R	A diciembre de 2015 el 70% de los Conflictos son resueltos por Comisarios en los TIO	Conflictos resueltos por Comisarios en los TIO	%	58	49	94	85	70	121.4%	100.0%	Gobierno	Gobierno	
	20	310303R	A diciembre de 2015 se reducen a 4,529 los Hurtos registrados en los TIOS	Hurtos registrados en los TIOS	Número	5,661	4,941	5,574	5,284	4,529	33.3%	33.3%	Gobierno	Gobierno	

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

Municipio de Santiago de Cali
Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Avance metas de resultado

Línea 32 CalIDA: Bienestar para todos

Componente	Sector DNP	Código indicador	Meta	Indicador de resultado (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	Ejecución				Meta 2015	Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Fuente de información	Responsable
							2012	2013	2014	2015					
321 Cali, ciudad educadora	2	320101R	A diciembre de 2015 se aumenta la Tasa de cobertura bruta al 100% en educación transición (5 años)	Tasa de cobertura bruta en educación transición (5 años)	%	91	83.0	78.1	78.9	100	78.9%	78.9%	Educación	Educación	
	2	320102R	A diciembre de 2015 se aumenta la Tasa de cobertura bruta al 100% en educación básica primaria	Tasa de cobertura bruta en educación básica primaria.	%	98.4	92.9	93.1	83.1	100	83.1%	83.1%	Educación	Educación	
	2	320103R	A diciembre de 2015 se aumenta la Tasa de cobertura bruta al 95% en educación básica secundaria	Tasa de cobertura bruta en educación básica secundaria.	%	87.7	83.4	85.4	85.7	95	90.2%	90.2%	Educación	Educación	
	2	320104R	A diciembre de 2015 se aumenta la Tasa de cobertura bruta al 76.9 en educación media	Tasa de cobertura bruta en educación media.	%	63.5	61.4	62.2	61.3	76.9	79.7%	79.7%	Educación	Educación	
	2	320105R	A diciembre de 2015 se ha reducido a 0.5% la Tasa de analfabetismo para personas entre 15 y 24 años	Tasa de analfabetismo para personas entre 15 y 24 años	%	1.2	0.9	1.0	0.7	0.5	70.0%	70.0%	Educación	Educación	
	2	320106R	A diciembre de 2015 se ha reducido a 10% las Instituciones Educativas Oficiales con nivel bajo en las Pruebas SABER 11	Instituciones Educativas Oficiales con nivel bajo en las Pruebas SABER 11	%	19.7	16.1	16.5	5.5	10	146.3%	100.0%	Educación	Educación	
	2	320107R	A diciembre de 2015 se aumenta al 46% las Instituciones Educativas Oficiales con nivel alto en las Pruebas SABER 11	Instituciones Educativas Oficiales con nivel alto en las Pruebas SABER 11	%	34.5	36.6	45.1	45.1	46	92.2%	92.2%	Educación	Educación	
322 Cali vital	3	320201R	A diciembre de 2015 se aumentan al 85% los Afiliados como proporción de la población elegible de afiliar	Afiliados como proporción de la población elegible de afiliar	%	75	100	85	95	85	200.0%	100.0%	Salud	Salud	
	3	320202R	A diciembre de 2015 se reducen a 32 los Casos de mortalidad materna	Casos de mortalidad materna	Número	35	15	4	8	32	900.0%	100.0%	Salud	Salud	
	3	320203R	A diciembre de 2015 se reduce a 4 por cada 100,000 habitantes la tasa de Mortalidad por Tuberculosis (TB)	Mortalidad por Tuberculosis (TB)	Tasa * 100,000 habitantes	6.25	4.10	3.10	2.7	4.0	157.8%	100.0%	Salud	Salud	
	3	320204R	A diciembre de 2015 se reduce a 8.5 por cada 1,000 NV la tasa de Mortalidad infantil en menores de 5 años	Mortalidad infantil en menores menores de 5 años	Tasa * 1,000 nacidos vivos	11.9	11.1	6.9	8	8.5	111.5%	100.0%	Salud	Salud	
	3	320205R	A diciembre de 2015 se reduce a 70% la prevalencia de Sedentarismo en la población mayor de 18 años	Sedentarismo en la población mayor de 18 años	Prevalencia (%)	79.5	nd	nd	65.8	70.0	144.2%	100.0%	Salud	Salud	
	3	320206R	A diciembre de 2015 se reduce a 77% la prevalencia de Alimentación inadecuada en la población mayor de 18 años	Alimentación inadecuada en la población mayor de 18 años	Prevalencia (%)	82.1	nd	nd	89.1	77.0	-137.3%	0.0%	Salud	Salud	
323 Cali, un territorio que avanza hacia el desarrollo social	15	320301R	A diciembre de 2015 hay 100,000 Familias con acceso a servicios dirigidos a disminuir la vulnerabilidad y exclusión social desde la perspectiva de derechos	Familias con acceso a servicios dirigidos a disminuir la vulnerabilidad y exclusión social desde la perspectiva de derechos	Número	15,000	23,427	26,168	29,586	100,000	17.2%	17.2%	Bienestar	Bienestar	
	3	320302R	A diciembre de 2015 se aumenta a 2.5 los Meses de lactancia materna exclusiva	Meses de lactancia materna exclusiva	Número	0.8	0.8	nd	0.8	2.5	0.0%	0.0%	Salud	Salud	
	15	320303R	A diciembre de 2015 se disminuye al 12% la Brecha en la tasa de participación laboral femenina	Brecha en la tasa de participación laboral femenina	%	15.6	15.0	14.8	13.5	12	58.3%	58.3%	Dane	Bienestar	
	3	320304R	A diciembre de 2015 se mantienen en al menos el 95% la Coberturas útiles de vacunación en niños de 1 año y menores de un año	Coberturas útiles de vacunación en niños de 1 año y menores de un año	%	95	98.5	100.0	98.2	95	103.4%	100.0%	Salud	Salud	
	2	320305R	A diciembre de 2015 se aumenta al 30.38% la Tasa de cobertura bruta en educación inicial (pre-jardín y jardín) para primera infancia	Tasa de cobertura bruta en educación inicial (pre-jardín y jardín) para primera infancia	%	25.2	15.2	15.2	14.4	30.38	47.3%	47.3%	Educación	Educación	
324 Cultura para todos	5	320306R	A diciembre de 2015 hay 7,000 Niños beneficiados por las actividades recreativas para estimulación temprana	Niños beneficiados por las actividades recreativas para estimulación temprana	Número	nd	0	0	10,000	7,000	142.9%	100.0%	Deporte	Deporte	
	6	320401R	A diciembre de 2015 hay 14 bienes de interés cultural restaurados e intervenidos	Número de bienes de interés cultural restaurados e intervenidos	Número	7	10	10	18	14	157.1%	100.0%	Cultura	Cultura	
	6	320402R	A diciembre de 2015 hay 1,073,000 Personas que han participado en los procesos de formación artística y de creación cultural	Personas que participan en los procesos de formación artística y de creación cultural	Número	872,000	879,114	889,455	1,505,421	1,073,000	315.1%	100.0%	Cultura	Cultura	
	20	320501R	A diciembre de 2015 se baja la Tasa de homicidios a 60 por cada 100,000 habitantes	Tasa de homicidios	Tasa * 100,000 Habitantes	81	80	84	66	60	71.4%	71.4%	Gobierno	Gobierno	
325 Seguridad y Convivencia Ciudadana	20	320502R	A diciembre de 2015 han bajado los Hurtos registrados a 10,719	Hurtos registrados	Número	13,399	13,221	15,367	14,599	10,719	-44.8%	0.0%	Policía Metropolitana de Cali	Gobierno	
	20	320503R	A diciembre de 2015 se resuelven el 70% de los Conflictos por inspectores y comisarios (contravenciones)	Conflictos resueltos por inspectores y comisarios (contravenciones)	%	58	49	94	85	70	121.4%	100.0%	Gobierno	Gobierno	
	20	320504R	A diciembre de 2015 han bajado las Lesiones personales a 3,860	Lesiones personales	Número	4,825	4,897	6,092	5,336	3,860	-53.0%	0.0%	Policía Metropolitana de Cali	Gobierno	

Municipio de Santiago de Cali
Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Avance metas de resultado

Componente	Sector DNP	Código indicador	Meta	Indicador de resultado (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	Ejecución			Meta 2015	Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Fuente de información	Responsable
							2012	2013	2014					
326 Atención a víctimas del conflicto armado interno, derechos humanos y reintegración de desmovilizados	20	320601R	A diciembre de 2015 el 100% de las Víctimas del conflicto armado son atendidas por las dependencias de la Alcaldía	Víctimas del conflicto armado atendidas por las dependencias de la Alcaldía	%	70	100	100	100	100	100.0%	100.0%	Alcaldía Municipal, S General - Desenaz	S General - Desepaz
	20	320602R	A diciembre de 2015 hay una Ruta de acceso a los procedimientos de denuncia y protección de derechos humanos con énfasis en vulneraciones a la vida, la libertad y la integridad	Ruta de acceso a los procedimientos de denuncia y protección de derechos humanos con énfasis en vulneraciones a la vida, la libertad y la integridad	Número	0	1	1	3	1	300.0%	100.0%	S General - Desepaz	S General - Desepaz
	20	320603R	A diciembre de 2015 la Unidad de Atención y Orientación – UAO se ha transformado en Centro de Atención a Víctimas del Conflicto Armado	Unidad de Atención y Orientación – UAO transformada en Centro de Atención a Víctimas del Conflicto Armado	Número	0	0	0	0	1	0.0%	0.0%	S General - Desepaz	S General - Desepaz
327 Construyendo Tejido Social	17	320701R	A diciembre de 2015 se ha renovado en un 12% los representantes en las instancias de participación territorial	Renovación de los representantes en las instancias de participación territorial	%	0	0	0	0	12	0.0%	0.0%	Bienestar S General - Partic. Ciud.	Bienestar

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

Municipio de Santiago de Cali
Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Avance metas de resultado

Línea 33 CalIDA: Prosperidad para Todos

Componente	Sector DNP	Código indicador	Meta	Indicador de resultado (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	Ejecución				Meta 2015	Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Fuente de información	Responsable
							2012	2013	2014	2015					
331 Competitividad de Cali y la región	14	330101R	A diciembre de 2015 está por debajo de 5 la posición ocupada en el Ranking nacional de ambiente de negocios según la medición del Doing Business de la IFC	Ranking nacional de ambiente de negocios según la medición del Doing Business de la IFC	Posición ocupada	20	-	21	21	≤5	0.0%	0.0%	Banco Mundial	Planeación	
	14	330201R	A diciembre de 2015 se aumenta a 3,900 las Sociedades nuevas registradas en el año ante la CCC	Sociedades nuevas registradas en el año ante la CCC	Número	3,134	3,436	3,897	3,897	3,900	99.6%	99.6%	Cámara de Comercio de Cali	Planeación	
332 Fortalecimiento empresarial	14	330202R	A diciembre de 2015 se reduce la Tasa de desempleo promedio anual al 11%	Tasa de desempleo promedio anual (%)	%	15.4	14.3	14.2	13.1	11.0	51.7%	51.7%	Dane	Planeación	
	14	330203R	A diciembre de 2015 se aumenta a 55 el Índice de calidad del empleo (ICE)	Índice de calidad del empleo (ICE)	índice	46.4	39.8	45.4	45.4	55.0	-11.6%	0.0%	ND	Planeación	
	14	330204R	A diciembre de 2015 se disuelven 1,300 sociedades ante la Cámara de Comercio de Cali	Sociedades disueltas en el año ante la Cámara de Comercio de Cali	Número	865	859	844	844	1,300	-4.8%	0.0%	Cámara de Comercio de Cali	Planeación	
333 Emprendimiento e Innovación	14	330301R	A diciembre de 2015 hay 5 Planes de negocio de emprendimiento apalancados con inversión extranjera directa	Planes de negocio de emprendimiento apalancados con inversión extranjera directa	Número	0	0	0	0	5	0.0%	0.0%	Planeación	Planeación	

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

Municipio de Santiago de Cali
Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Avance metas de resultado

Línea 34 CalIDA: Un Entorno Amable para Todos

Componente	Sector DNP	Código indicador	Meta	Indicador de resultado (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	Ejecución				Meta 2015	Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Fuente de información	Responsable
							2012	2013	2014	2015					
341 Cali en armonía con el ambiente	11	340101R	A diciembre de 2015 está en nivel bajo el Índice de Riesgo de Calidad de Agua IRCA rural	Índice de Riesgo de Calidad de Agua IRCA rural	índice	Riesgo medio (25 - 35)	18	9	13.7	Riesgo bajo (5 - 14)	100.0%	100.0%	Salud	Salud	
	11	340102R	A diciembre de 2015 se mantiene sin riesgo el Índice de Riesgo de Calidad de Agua IRCA área urbana	Índice de Riesgo de Calidad de Agua IRCA área urbana	Índice	Sin Riesgo (0.25)	0.3	0.0	0.1	Sin Riesgo (0 - 5)	100.0%	100.0%	Salud	Salud	
	11	340103R	A diciembre de 2015 la Carga contaminante DBO5 vertida por Cali al Río Cauca es de 11,159 Ton/año	Carga contaminante DBO5 vertida por Cali al Río Cauca,	ton / año	23,163	11,973	10,341	21,741	11,159	11.8%	11.8%	Emcali Dagma	Emcali	
	11	340104R	A diciembre de 2015 está en nivel bueno el Índice de calidad del agua del Río Cali ICA - NSF en su desembocadura	Índice de calidad del agua del Río Cali ICA - NSF en su desembocadura	índice	Mala (26 - 50)	nd	32.2	51	Bueno (71 - 90)	0.0%	0.0%	Dagma	Dagma	
	11	340105R	A diciembre de 2015 se aumenta al 54% la Cobertura del servicio de aguas residuales con tratamiento en el área rural	Cobertura del servicio de aguas residuales con tratamiento en el área rural	%	25.0	25.0	29.0	29.0	54.0	53.7%	53.7%	Salud	Salud	
	11	340106R	A diciembre de 2015 se aumenta al 80% la Cobertura de abasto de agua potable en el área rural	Cobertura de abasto de agua potable en el área rural	%	71.0	71.0	71.0	77.0	80.0	96.3%	96.3%	Salud	Salud	
	11	340107R	A diciembre de 2015 se aumenta a 1,082,720 Ton la Reducción de emisiones de CO2 con el SITM - MIO	Reducción de toneladas de emisiones de CO2 con el SITM - MIO	ton	402,720	502,720	602,720	602,720	1,082,720	29.4%	29.4%	Metrocali	Metrocali	
342 Gestión integral del riesgo de desastres	13	340201R	A diciembre de 2015 se bajan a 4,000 las Viviendas ubicadas en Zonas de Alto Riesgo no Mitigable	Viviendas ubicadas en Zonas de Alto Riesgo no Mitigable	Número	18,000	18,000	17,037	16,105	4,000	13.5%	13.5%	Vivienda Planeación Gobierno	Vivienda Gobierno	
343 Vivienda digna	8	340301R	A diciembre de 2015 se disminuye a 30,576 viviendas el Déficit cuantitativo de vivienda	Déficit cuantitativo de vivienda	Número	90,576	89,686	82,416	79,148	30,576	19.0%	19.0%	Vivienda	Vivienda	
	8	340302R	A diciembre de 2015 se disminuye a 19,928 viviendas el Déficit cualitativo de vivienda	Déficit cualitativo de vivienda	Número	29,928	29,928	29,702	29,291	19,928	6.4%	6.4%	Vivienda	Vivienda	
	8	340303R	A diciembre de 2015 está Formulado y adoptado el Plan Estratégico de Vivienda	Formulación y adopción del Plan Estratégico de Vivienda	%	0	0	0	0	100	0.0%	0.0%	Planeación V	Planeación	
344 Espacio público y equipamientos colectivos de calidad para todos	16	340401R	A diciembre de 2015 se aumenta a 3.3 m2/hab el espacio Público Efectivo	Espacio Público Efectivo por habitante	m2 / hab	2.6	2.6	2.6	2.6	3.3	0.0%	0.0%	Bienes Inmuebles Planeación Dagma Gobierno	Planeación Dagma Gobierno	
345 Movilidad armónica, sostenible y segura	10	340501R	A diciembre de 2015 hay 960,000 Pasajeros movlizados /día hábil por el SITM-MIO	Pasajeros movlizados /día por el SITM-MIO	Número	343,000	416,410	477,863	471,361	960,000	20.8%	20.8%	Metrocali	Metrocali	
	10	340502R	A diciembre de 2015 se aumenta al 100% la Cobertura Espacial del MIO	Cobertura Espacial del MIO	%	77.0	89.8	90.8	91.0	100	91.0%	91.0%	Metrocali	Metrocali	
	10	340503R	A diciembre de 2015 se aumenta al 85% el Nivel de satisfacción de los usuarios del SITM MIO	Nivel de satisfacción de los usuarios del SITM-MIO	%	73.2	67.3	52.2	55.4	85	65.2%	65.2%	Metrocali Trár	Metrocali	
	10	340504R	A diciembre de 2015 se aumenta a 20km/h la Velocidad promedio en los principales corredores viales del SITM	Velocidad promedio en los principales corredores viales del SITM	km / h	16.2	17.7	18.3	17.8	20	41.6%	41.6%	Metrocali	Metrocali	
	10	340505R	A diciembre de 2015 se baja a 8.1 por cada 100,000 hab la Tasa de mortalidad en accidentes de tránsito	Tasa de mortalidad en accidentes de tránsito	Tasa x 100,000 hab.	11.2	11.9	10.6	11.2	8.1	0.0%	0.0%	Tránsito	Tránsito	
	10	340506R	A diciembre de 2015 se han realizado 200 Operativos de control contra al transporte ilegal, informal y pirata	Operativos de control contra al transporte ilegal, informal y pirata	Número	0	53	764	215	200	107.5%	100.0%	Tránsito	Tránsito	
	10	340507R	A diciembre de 2015 está en 30% la Ejecución Plan maestro de ciclorutas	Ejecución Plan maestro de ciclorutas	%	9.0	nd	nd	11.0	30	9.5%	9.5%	Metrocali Planeación Valorización	Metrocali	
346 Servicios públicos	7	340601R	A diciembre de 2015 se aumenta al 100% la Cobertura de energía eléctrica	Cobertura de energía eléctrica	%	92	99.9	99.9	99.9	100	99.9%	99.9%	Emcali	Emcali	
	4	340602R	A diciembre de 2015 se aumenta al 74% la Cobertura del servicio de agua potable en los centros poblados del área rural	Cobertura del servicio de agua potable en los centros poblados del área rural	%	67	71	71	76	74	102.7%	100.0%	Salud	Salud	
	4	340603R	A diciembre de 2015 se aumenta al 99% la Cobertura del servicio de agua potable en el área urbana	Cobertura del servicio de agua potable en el área urbana	%	98	98.5	99.1	99.1	99	100.1%	100.0%	Emcali	Emcali	
	4	340604R	A diciembre de 2015 se mantiene en al menos 23.9 las Horas de continuidad del servicio de acueducto	Horas de continuidad del servicio de acueducto	hora / día	23.9	23.9	23.9	23.9	23.9	100.0%	100.0%	Emcali	Emcali	
	4	340605R	A diciembre de 2015 se aumenta al 99% las Viviendas con servicio de acueducto	Viviendas con servicio de acueducto	%	88	85.4	85.9	86.4	99	87.3%	87.3%	Emcali	Emcali	
4	340606R	A diciembre de 2015 se reducen a 41% las pérdidas de agua potable	Reducción pérdidas de agua potable	%	49	51.2	53.3	55.3	41	74.2%	74.2%	Emcali	Emcali		
4	340607R	A diciembre de 2015 se aumenta a 87.5 la Cobertura del tratamiento de aguas residuales PTAR en el área urbana	Cobertura del tratamiento de aguas residuales PTAR en el área urbana.	%	87	75.0	75.0	80.0	87.5	91.4%	91.4%	Emcali	Emcali		

Municipio de Santiago de Cali
Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Avance metas de resultado

Componente	Sector DNP	Código indicador	Meta	Indicador de resultado (Descripción)	Unidad de medida	LB	Ejecución			Meta 2015	Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Fuente de información	Responsable
							2011	2012	2013					
	4	340608R	A diciembre de 2015 hay un Sistema de recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos implementado	Sistema de recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos implementado	Número	0	0	0	0	1	0.0%	0.0%	Dagma Girasc	Dagma
347 Desarrollo territorial equilibrado	19	340701R	A diciembre de 2015 está el POT adoptado y la reglamentación de los instrumentos de planificación financiación y gestión del suelo propuestos en el Plan está en 75%	POT adoptado y reglamentación de los instrumentos de planificación financiación y gestión del suelo propuestos en el Plan	%	10	10	50	50	75	61.5%	61.5%	Planeación	Planeación

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

Municipio de Santiago de Cali
Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Avance metas de resultado

Línea 35 CaliDA: Proyección Global Para Todos

Componente	Sector DNP	Código indicador	Meta	Indicador de resultado (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	Ejecución				Meta 2015	Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Fuente de información	Responsable
							2012	2013	2014	2015					
351 Profundización de la ciudad-región	14	350101R	A diciembre de 2015 hay 4 Acuerdos de gestión territorial articulada diseñados e implementados	Acuerdos de gestión territorial articulada diseñados e implementados	Número	0	0	2	4	4	100.0%	100.0%	Planeación	Planeación	
	14	350102R	A diciembre de 2015 hay un Plan de Ordenamiento Regional (G8)	Plan de Ordenamiento Regional (G8)	Número	0	0	0	0	1	0.0%	0.0%	Planeación	Planeación	
352 Cali conectada con el mundo	14	350201R	A diciembre de 2015 se aumenta al 25% la Penetración de suscriptores de internet de banda ancha Vive Digital	Penetración de suscriptores de internet de banda ancha Vive Digital	%	10.1	12.5	14.3	15.9	25	38.9%	38.9%	MinTic	Planeación	
	14	350301R	A diciembre de 2015 hay \$500 millones de dolares en Inversión extranjera en la ciudad región en alianza con promotoras.	Inversión extranjera en la ciudad región en alianza con promotoras.	Millones de dólares	80	0	0	0	500	-19.0%	0.0%	Planeación	Planeación	
353 Cali cultura y economía globales	14	350302R	A diciembre de 2015 se aumenta a 25 millones de dolares los Recursos de cooperación internacional e inversión social privada captados	Recursos de cooperación internacional e inversión social privada captados	Millones de dólares	6	0	0	0	25	-31.6%	0.0%	Planeación	Planeación	
	2	350303R	A diciembre de 2015 se aumenta a 44 puntos el Puntaje promedio de los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales en el área de inglés de las Pruebas SABER 11	Puntaje promedio de los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales en el área de inglés de las Pruebas SABER 11	Puntos	42.0	42.8	43.2	49.4	44	371.9%	100.0%	Educación	Educación	
354 Cali vitrina al mundo	14	350401R	A diciembre de 2015 hay 150,000 Turistas extranjeros que anualmente reportan a Cali como destino principal de su visita a Colombia	Turistas extranjeros que anualmente reportan a Cali como destino principal de su visita a Colombia	Número	109,491	89,719	115,385	127,679	150,000	85.1%	85.1%	Viceministerio de Turismo de Colombia / CITUR	Cultura	

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

Municipio de Santiago de Cali
Plan de Desarrollo 2012 - 2015
Avance metas de resultado

Línea 36 CalIDA: Buen Gobierno para Todos

Componente	Sector DNP	Código indicador	Meta	Indicador de resultado (Descripción)	Unidad de medida	LB 2011	Ejecución				Meta 2015	Nivel de cumplimiento	Nivel de cumplimiento ajustado	Fuente de información	Responsable
							2012	2013	2014	2015					
361 Gestión pública y desarrollo organizacional de calidad	19	360101R	A diciembre de 2015 el municipio está certificado en la NTCGP-1000-2009	Certificación en la NTCGP-1000-2009	Número	0	0	0	0	1	0.0%	0.0%	Planeación Todas las dependencias	Planeación	
	19	360102R	A diciembre de 2015 está implementado el 100% de los sistemas de gestión MECI, SGC y SISTEDA	Implementación de los sistemas de gestión MECI, SGC y SISTEDA	%	73.6	48.0	64.9	79.6	100	79.6%	79.6%	Planeación Todas las dependencias	Planeación	
	19	360103R	A diciembre de 2015 está evaluado en 100% el Sistema de Control Interno	Evaluación al Sistema de Control Interno	%	65.2	58.6	67.4	83.5	100	83.5%	83.5%	Procuraduría	Planeación	
	19	360104R	A diciembre de 2015 la Reforma administrativa integral está diseñada, aprobada e implementada	Reforma administrativa integral diseñada, aprobada e implementada	Número	0	0	0	0	1	0.0%	0.0%	DDA	DDA	
	19	360105R	A diciembre de 2015 se aumenta a 0.90% el Valor de las decisiones judiciales y prejudiciales de carácter patrimonial favorables a los intereses del Municipio, como porcentaje del presupuesto anual de gastos	Valor de las decisiones judiciales y prejudiciales de carácter patrimonial favorables a los intereses del Municipio, como porcentaje del presupuesto anual de gastos.	%	0.83	4.39	0.23	2.14	0.90	237.8%	100.0%	D.Jurídica	D.Jurídica	
362 Gestión Fiscal, Contable y Financiera	19	360201R	A diciembre de 2015 se aumenta a \$317,000 millones el Recaudo de cartera tributaria vencida	Recaudo de cartera tributaria v	Millones de pesos constantes de 2011	253,830	59,151	159,971	235,717	317,000	74.4%	74.4%	Hacienda	Hacienda	
	19	360202R	A diciembre de 2015 está por debajo de 15 la Posición de Cali en Ranking de Desempeño Fiscal DNP	Posición de Cali en Ranking de Desempeño Fiscal DNP	Ubicación	51	122	187	210	≤ 15	0.0%	0.0%	DNP	Hacienda Todas las dependencias	
	19	360203R	A diciembre de 2015 se aumenta a 3.7 la calificación de Satisfacción con la forma como la Alcaldía invierte recursos del Presupuesto	Satisfacción con la forma como la Alcaldía invierte recursos del Presupuesto	Calificación (1 a 5)	3.2	2.8	3.1	3.0	3.7	-40.0%	0.0%	Hacienda	Hacienda	
	19	360204R	A diciembre de 2015 está implementado el cobro de la Plusvalía en el Municipio	Implementación del cobro de la Plusvalía en el Municipio	Número	0	0	0	0	1	0.0%	0.0%	Hacienda	Hacienda	
	19	360205R	A diciembre de 2015 se aumentan los Ingresos tributarios por habitante a \$305,000	Ingresos tributarios por habitante	Pesos Constantes de 2011	266,618	268,380	336,919	360,313	305,000	244.1%	100.0%	Hacienda	Hacienda	
363 Cali, Un Gobierno Transparente	19	360301R	A diciembre de 2015 se aumenta a 3.5 la Confianza en la transparencia de la Administración Municipal (1 a 5)	Confianza en la transparencia de la Administración Municipal	Número	3.0	2.5	4.0	2.0	3.5	-200.0%	0.0%	Cali como vamos	S General - Comunicaciones Todas las dependencias	
	19	360302R	A diciembre de 2015 se aumenta a 3.5 la Evaluación de las medidas del Gobierno Municipal en la lucha contra la corrupción (1 a 5)	Evaluación de las medidas del Gobierno Municipal en la lucha contra la corrupción	Número	2.9	2.3	3.5	2.0	3.5	-150.0%	0.0%	Cali como vamos	S General - Comunicaciones Todas las dependencias	
	19	360303R	A diciembre de 2015 el 75% de los Ciudadanos se manifiestan orgullosos y muy orgullosos de Cali	Ciudadanos que se manifiestan orgullosos y muy orgullosos de Cali	%	68	66	66	60	75	-114.3%	0.0%	Cali como vamos	S General - Comunicaciones	
	19	360304R	A diciembre de 2015 el 70% de los ciudadanos manifiestan que "las cosas en Cali van por buen camino"	Ciudadanos que manifiestan que "las cosas en Cali van por buen camino"	%	57	43	56	44	70	-100.0%	0.0%	Cali como vamos	S General - Comunicaciones	
	19	360305R	A diciembre de 2015 se aumentan a 35,000 el Promedio de visitas diarias al portal municipal www.cali.gov.co	Promedio de visitas diarias al portal municipal www.cali.gov.co	Número	18,394	17,586	29,388	38,445	35,000	120.7%	100.0%	S General - Informática	S General	
	19	360306R	A diciembre de 2015 está en 100 Índice de Gobierno Abierto	Índice de Gobierno Abierto	índice	56.2	79.0	82.7	82.7	100	82.7%	82.7%	Procuraduría	Planeación	

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Santiago de Cali 2012 - 2015, elaboración propia. Corte a diciembre de 2014 recibida hasta enero 15 de 2015

ANEXO 3

**Variables, índices e índice de calidad de vida, en Cali
2007 - 2014**

**VARIABLES, índices e índice de calidad de vida, en Cali
2007 – 2014**

VARIABLES Índices	Año							
	2007	2008	2009 ^r	2010 ^r	2011 ^r	2012 ^r	2013 ^r	2014 ^p
MEDIANA DE INGRESO MENSUAL	1.185	1.156	1.103	1.133	1.159	1.132	1.165	1.169
INDICE ESTANDARIZADO MEDIANA DE INGRESO	0.603	0.585	0.550	0.570	0.586	0.569	0.590	0.593
Índice de ingreso	65.94	63.93	60.18	62.31	64.11	62.25	64.52	64.82
TASA DE EMPLEO	88.729	87.968	86.413	86.253	84.643	85.704	85.755	86.876
INDICE ESTANDARIZADO EMPLEO	0.887	0.880	0.864	0.863	0.846	0.857	0.858	0.869
Índice de empleo	98.40	97.56	95.83	95.65	93.87	95.04	95.10	96.34
TASA DE OCUPACIÓN HOTELERA	53.467	48.119	41.072	44.135	44.594	51.284	54.509	53.451
INDICE ESTANDARIZADO OCUPACION HOTELERA	0.535	0.481	0.411	0.441	0.446	0.513	0.545	0.535
Índice de ocupación hotelera	95.66	86.10	73.49	78.97	79.79	91.76	97.53	95.64
VIVIENDAS POR HOGAR	0.904	0.899	0.908	0.910	0.921	0.929	0.937	0.937
INDICE ESTANDARIZADO VIVIENDAS POR HOGAR	0.904	0.899	0.908	0.910	0.921	0.929	0.937	0.937
Índice de viviendas por hogar	104.17	103.62	104.63	104.87	106.14	107.14	107.99	107.99
COBERTURA DE ACUEDUCTO	83.571	83.987	84.904	83.888	84.653	83.921	84.452	85.018
INDICE ESTANDARIZADO COBERTURA ACUEDUCTO	0.836	0.840	0.849	0.839	0.847	0.839	0.845	0.850
Índice de cobertura de acueducto	95.24	95.71	96.76	95.60	96.47	95.64	96.24	96.89
ESPERANZA DE VIDA AL NACER	73.356	73.556	73.756	73.956	74.106	74.226	74.320	<u>74.320</u>
INDICE ESTANDARIZADO ESPERANZA DE VIDA	0.744	0.752	0.760	0.768	0.773	0.778	0.782	0.782
Índice de esperanza de vida al nacer	117.68	118.89	120.11	121.33	122.24	122.97	123.54	123.54
TASA DE SOBREVIVENCIA INFANTIL	98.801	98.722	99.025	98.968	99.058	99.068	99.218	<u>99.177</u>
INDICE ESTANDARIZADO SOBREVIVENCIA INFANTIL	0.988	0.987	0.990	0.990	0.991	0.991	0.992	0.992
Índice de sobrevivencia infantil	100.43	100.35	100.66	100.60	100.70	100.71	100.86	100.82
TASA DE NO ACCIDENTES DE TRÁNSITO	94.864	94.783	95.336	95.581	95.838	95.896	96.315	<u>96.567</u>
INDICE ESTANDARIZADO NO ACCIDENTES DE TRANSITO	0.949	0.948	0.953	0.956	0.958	0.959	0.963	0.966
Índice de no accidentes de transito	106.56	106.47	107.09	107.37	107.66	107.72	108.19	108.48
CALIFICACIÓN PRUEBAS ICFES	45.190	45.363	45.131	45.487	45.877	45.531	44.291	48.579
INDICE ESTANDARIZADO CALIFICACION PRUEBA ICFCES	0.904	0.907	0.903	0.910	0.918	0.911	0.886	0.972
Índice de calificación prueba ICFCES	90.85	91.20	90.73	91.45	92.23	91.54	89.05	97.67
INDICE DE CALIDAD DE VIDA	0.817	0.809	0.799	0.805	0.810	0.816	0.822	0.833
INDICE DE CALIDAD DE VIDA Base 1994=100	97.22	95.98	94.39	95.35	95.91	97.20	98.11	99.13

Fuente: Cálculos DAP

Subrayada = Cifra provisional