

**ALCALDIA DE SANTIAGO DE CALI**  
**SECRETARIA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y BIENESTAR SOCIAL**  
**ASESORIA DE PARTICIPACION CIUDADANA**

**FORMATO 3 – FORMULACION DE LA MISION Y VISION DE LA JAC**

Objetivo del formato: Brindar herramientas conceptuales y metodológicas para la elaboración o actualización de la Misión y la Visión, así como recordar los objetivos y principios de las Organizaciones Comunes.

Fecha de tramitación: AÑO  MES  DIA

Barrio/Vereda:  Comuna/Corregimiento:

INTEGRANTES DE LA JAC QUE PARTICIPAN EN LA ELABORACION DEL FORMATO			
No.	Nombre Completo	Cargo	Firma
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			

**Introducción**

El Fortalecimiento Institucional de las Organizaciones Comunes depende de las relaciones internas, su estructura organizativa, las jerarquías, los procedimientos e instancias de toma de decisión, la división del trabajo, de las relaciones que la organización establece con su entorno, con otras asociaciones y con los actores sociales con quienes interactúa entre otros.

Toda organización puede a través de un proceso de fortalecimiento generar un cambio sustancial en la forma de entender su función social, su manera de operar y organizarse. Entre los problemas que enfrentan están los siguientes:

- Aumento, diversificación y especialización de las necesidades de la comunidad, nuevas necesidades técnicas, políticas, financieras, etc.) que requieren el fortalecimiento de la organización.
- Necesidad de definir mejor el papel, función social e identidad de la organización.
- Modelos de organización interna que ya resultan obsoletos
- Falta de instrumentos y herramientas concretas para organizar, sistematizar y planificar mejor el trabajo
- Relaciones con otros actores de la cooperación que plantean nuevas exigencias
- Problemas de liderazgos, que a veces se traducen en crisis y disputas internas.

En la actualidad, las organizaciones sociales que buscan transformarse, deben contar con espacios de mayor pluralidad, suma de esfuerzos, transparencia, tolerancia y democratización que favorecen la apertura.

**OBJETIVOS Y PRINCIPIOS QUE RIGEN A LAS JAC SEGÚN LA LEY 743**

Antes de iniciar la tramitación de este formato, se recomienda revisar los objetivos y principios que según la Ley 743 de 2002 deben tener las organizaciones comunales como las JAC.

**OBJETIVOS DE LA JUNTA DE ACCION COMUNAL (Artículo 19 ley 743 de 2002).**

**ALCALDIA DE SANTIAGO DE CALI**  
**SECRETARIA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y BIENESTAR SOCIAL**  
**ASESORIA DE PARTICIPACION CIUDADANA**

- a.Promover y fortalecer en el individuo, el sentido de pertenencia frente a su comunidad, localidad, distrito o municipio a través del ejercicio de la democracia participativa.
- b.Crear y desarrollar procesos de formación para el ejercicio de la democracia.
- c.Planificar el desarrollo integral y sostenible de la comunidad.
- d.Establecer los canales de comunicación necesarios para el desarrollo de sus actividades.
- e.Generar procesos comunitarios autónomos de identificación, formulación, ejecución, administración y evaluación de planes, programas y proyectos de desarrollo comunitario.
- f.Celebrar contratos con empresas públicas y privadas del orden internacional, nacional, departamental, municipal y local, con el fin de impulsar planes, programas y proyectos acordes con los planes comunitarios y territoriales de desarrollo.
- g.Crear y desarrollar procesos económicos de carácter colectivo y solidario para lo cual podrán celebrar contratos de empréstito con entidades nacionales o internacionales.
- h.Desarrollar procesos para la recuperación, recreación y fomento de las diferentes manifestaciones culturales, recreativas y deportivas, que fortalezcan la identidad comunal y nacional.
- i.Construir y preservar la armonía en las relaciones interpersonales y colectivas, dentro de la comunidad, a partir del reconocimiento y respeto de la diversidad dentro de un clima de respeto y tolerancia.
- j.Lograr que la comunidad esté permanentemente informada sobre el desarrollo de los hechos, políticas, programas y servicios del Estado y de las entidades que incidan en su bienestar y desarrollo.
- k.Promover y ejercitar las acciones ciudadanas y de cumplimiento, como mecanismos previstos por la Constitución y la ley, para el respeto de los derechos de los asociados.
- l.Divulgar, promover y velar por el ejercicio de los derechos humanos, fundamentales y medio ambiente consagrado en la Constitución y la ley.
- m.Generar y promover procesos de organización y mecanismos de interacción con las diferentes expresiones de la sociedad civil, en procura del cumplimiento de los objetivos de la acción comunal.
- n.Promover y facilitar la participación de todos los sectores sociales, en especial de las mujeres y los jóvenes, en los organismos directivos de la acción comunal.
- o.Procurar una mayor cobertura y calidad en los servicios públicos, buscar el acceso de la comunidad a la seguridad social y generar una mejor calidad de vida en su jurisdicción.
- p.Los demás que se den los organismos de acción comunal respectivos en el marco de sus derechos, naturaleza y autonomía.

**PRINCIPIOS QUE RIGEN LA JUNTA DE ACCION COMUNAL (Artículo 20 ley 743 de 2002).**

- a)Principio de democracia: participación democrática en las deliberaciones y decisiones.
- b)Principio de la autonomía: autonomía para participar en la planeación, decisión, fiscalización y control de la gestión pública, y en los asuntos internos de la organización comunitaria conforme a sus estatutos y reglamentos.
- c)Principio de libertad: libertad de afiliación y retiro de sus miembros.
- d)Principio de igualdad y respeto: igualdad de derechos, obligaciones y oportunidades en la gestión y beneficios alcanzados por la organización comunitaria. Respeto a la diversidad: ausencia de cualquier discriminación por razones políticas, religiosas, sociales, de género o étnicas.
- e)Principio de la prevalencia del interés común: prevalencia del interés común frente al interés particular.
- f)Principio de la buena fe: las actuaciones de los comunales deben ceñirse a los postulados de la buena fe, la cual se presumirá en todas las gestiones que aquéllos adelanten.
- g)Principio de solidaridad: en los organismos de acción comunal se aplicará siempre, individual y colectivamente el concepto de la ayuda mutua como fundamento de la solidaridad.
- h)Principio de la capacitación: los organismos de acción comunal tienen como eje orientador de sus actividades la capacitación y formación integral de sus directivos, dignatarios, voceros, representantes, afiliados y beneficiarios.

**ALCALDIA DE SANTIAGO DE CALI**  
**SECRETARIA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y BIENESTAR SOCIAL**  
**ASESORIA DE PARTICIPACION CIUDADANA**

i) Principio de la organización: el respeto, acatamiento y fortalecimiento de la estructura de acción comunal, construida desde las juntas de acción comunal, rige los destinos de la acción comunal en Colombia.

j) Principio de la participación: la información, consulta, decisión, gestión, ejecución, seguimiento y evaluación de sus actos internos constituyen el principio de la participación que prevalece para sus afiliados y beneficiarios de los organismos de acción comunal, los organismos de acción comunal podrán participar en los procesos de elecciones populares, comunitarias y ciudadanas.

**DEFINICION DE VISION PARA LA ORGANIZACIÓN COMUNAL**

¿Qué es la Visión? Se define como la imagen objetivo de futuro o el sueño que desea lograr la

Preguntas frecuentes para elaborar la VISION:

- ☐ ¿Qué queremos ser?
- ☐ ¿Por qué nos conocerán?
- ☐ ¿A dónde queremos llegar?
- ☐ ¿Qué actividades desarrollaremos?

Para comprender mejor como se puede definir la visión de una JAC, se recomienda observe los siguientes ejemplos de dos (2) JAC de otras regiones del País. La manera como se redacta la visión, no incluye las preguntas planteadas, pero si debe contemplar dichas respuestas.

<b>EJEMPLO DE VISIONJAC – La Esmeralda – Teusaquillo - Bogotá, Colombia</b>	<b>EJEMPLO DE VISIONJAC Barrio Los Pinos – Cali – Valle del Cauca, Colombia</b>
Aspiramos que a la finalización del período de la actual junta directiva en el año 2016, la Junta de Acción Comunal sea el ente integrador de toda la comunidad que habita en el barrio La Esmeralda. Consolidando un proceso acorde a la política nacional Urna de Cristal, que implica la transparencia de su misión, hacia la comunidad que representa. Esto se logrará a través de procesos de modernización de la comunicación, defensa de los intereses (renovación urbana, etc.), manejo eficiente de las áreas productivas del barrio y la promoción de campañas y actividades que mejoren la calidad de vida de la comunidad.	La Junta de Acción Comunal del barrio Los Pinos, será la mejor aliada de la Familia, los Comerciantes y la comunidad consolidada, para enfrentar los retos y cambios, generando una completa justicia social, el bien común de los habitantes del barrio, como representantes de la comunidad ante la democracia colombiana, apoyados en un equipo humano, toda la Junta está comprometida, a utilizar estrategias haciendo gestión pública dentro de los parámetros de transparencia, eficacia, eficiencia, economía, equidad y austeridad, para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del barrio y la comuna, para el logro de la misión encomendada.

Para establecer la Visión de la Junta de Acción Comunal, por favor responda a las siguientes preguntas:

a) ¿Qué queremos hacer?

b) ¿Por qué nos conocerán?

c) ¿A dónde queremos llegar?

**ALCALDIA DE SANTIAGO DE CALI**  
**SECRETARIA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y BIENESTAR SOCIAL**  
**ASESORIA DE PARTICIPACION CIUDADANA**

d) ¿Qué actividades desarrollaremos?

--

Con las respuestas a las anteriores preguntas, cada JAC puede proceder a redactar o ajustar su respectiva Visión, resumiéndolas o integrándolas en un solo párrafo, en el siguiente espacio:

--

**DEFINICIÓN DE MISIÓN PARA LA ORGANIZACIÓN COMUNAL**

Toda organización comunal debe contar con unos principios filosóficos que orienten su labor, para ello debe definir su misión y visión. La misión define la razón de ser de una organización y la visión refleja lo que una organización quiere llegar a ser. Una organización que cumpla adecuadamente con su misión, tiene mayores probabilidades de alcanzar su visión.

Preguntas frecuentes para elaborar la MISIÓN:

- ☐ ¿Quiénes somos?
- ☐ ¿Qué buscamos?
- ☐ ¿Qué hacemos?
- ☐ ¿Dónde lo hacemos?
- ☐ ¿Por qué lo hacemos?
- ☐ ¿Para quién lo hacemos?

Para comprender mejor como se puede definir la misión de una JAC, se recomienda observe los siguientes ejemplos de dos (2) JAC de otras regiones del País. La manera como se redacta la misión, no incluye las preguntas planteadas, pero si debe contemplar dichas respuestas.

<b>EJEMPLO DE MISIÓN JAC – La Esmeralda – Teusaquillo - Bogotá, Colombia</b>	<b>EJEMPLO DE MISIÓN JAC Barrio Los Pinos – Cali – Valle del Cauca, Colombia</b>
--	--

**ALCALDIA DE SANTIAGO DE CALI**  
**SECRETARIA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y BIENESTAR SOCIAL**  
**ASESORIA DE PARTICIPACION CIUDADANA**

"La Junta de Acción Comunal del Barrio "La Esmeralda" de la localidad 13 Teusaquillo, UPZ 106 de Bogotá D.C., es una organización cívica, social y comunitaria de gestión social, sin ánimo de lucro, de naturaleza solidaria, con personería jurídica y patrimonio propio, integrada voluntariamente por los residentes que aúnan esfuerzos y recursos para procurar un desarrollo integral, sostenible y sustentable con fundamento en el ejercicio de la democracia participativa, para conseguir el desarrollo social y económico de los asociados y de las familias que integran la comunidad".	Hacer cumplir la constitución y las leyes, consolidar al barrio como uno de los mejores de la comuna 7, proteger especialmente a todas las personas que por su condición económica, física, mental, discapacidad y mujeres cabeza de familia que se encuentran en circunstancias de debilidad, gestionar políticas de desarrollo social a esta población menos favorecida, fortalecer los principios de participación concertación entre la comunidad y el estado, ayudar al desarrollo del barrio y la comuna.
--	---

Para que cada JAC pueda establecer su respectiva misión, debe responderse las siguientes preguntas:

- a)¿Quiénes somos?
- b)¿Qué buscamos?
- c)¿Qué hacemos?
- d)¿Dónde lo hacemos?
- e)¿Por qué lo hacemos?
- f)¿Para quién lo hacemos?

Con las respuestas a las anteriores preguntas, cada JAC puede proceder a redactar o ajustar su respectiva Misión, resumiéndolas o integrándolas en un solo párrafo, en el siguiente espacio:

ESTE MATERIAL ES PROPIEDAD INTELECTUAL DE LA ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI / SECRETARÍA DE DESARROLLO TERRITORIAL Y BIENESTAR SOCIAL / ASESORÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA / EQUIPO DE CAPACITACIONES; SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL Y EL USO DIFERENTE AL PLANTEADO DEBE CONTAR CON LA DEBIDA AUTORIZACIÓN.