

**MUNICIPIO SANTIAGO DE CALI
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACION**

**PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO
COMUNA 3
PERIODO 2004-2008**

**CENTRO DE ADMINISTRACIÓN LOCAL INTEGRADA
COMUNA TRES**

RESOLUCIÓN C.A.L.I. 02 DE JUNIO 27 DE 2003

Contenido

Presentación

Participantes

1	CARACTERIZACIÓN DE LA COMUNA	6
1.1	Aspectos Históricos (Fundación de la comuna 03)	6
1.2	Aspectos Socio demográficos	6
1.3	Patrimonio urbanístico y arquitectónico de la comuna 3	7
1.4	Características de los pobladores	7
1.5	Distribución socioeconómica nivel de barrio	7
1.6	Calidad y distribución de suelos de la comuna 3	8
1.7	Composición de la malla vial	8
1.8	Vegetación	9
1.9	Servicios sociales públicos	9
1.9.1	Salud	9
1.9.2	Educación	10
1.9.2.1	Escuelas públicas	10
1.9.3	Espacios para realizar recreación	10
1.9.4	Cultura y turismo	10
1.10	Servicios públicos	11
2.	DIAGNOSTICO DE LA PROBLEMÁTICA	13
2.1	Definición de áreas temáticas	13
2.1.1	Integrar en lo cultural, el arte, la recreación y el deporte para la construcción de un nuevo tejido social.	13
2.1.2	Mayor atención en salud preventiva y creativa, ampliación en afiliación al Sisben estratos 1, 2 y 3	13
2.1.3	Seguridad, convivencia y participación comunitaria.	14
2.1.4	Deficiente infraestructura y dotación para garantizar a educación con calidad.	15
2.1.5	Medio Ambiente, Renovación Urbana y Uso del Suelo.	15
2.1.6	Mantenimiento, ampliación, construcción y señalización del sistema vial en la comuna 03.	16

2.1.7	Apoyar y generar proyectos productivos que fomenten el abajo y las oportunidades de empleo para los diferentes sectores comunitarios.	16
3.	MATRIZ DEL PLAN PROSPECTIVO Y DE ACCIÓN 2004 – 2008 DE LA COMUNA 3	19
4.	PLAN PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS DE ACCIÓN 2004 – 2008 DE LA COMUNA 3	
5.	PROYECCIONES DEL SITUADO FISCAL TERRITORIAL 2004 – 2008 DE LA COMUNA 3	

Presentación

El Plan Prospectivo y de Acción de la Comuna 3 es el resultado del trabajo realizado por integrantes del Comité de Planificación el cual fué enriquecido con la participación de la Junta Administradora Local, miembros del Consejo de Planeación Territorial y la comunidad, que tuvo oportunidad de conocer y hacer sus observaciones.

El presente documento contiene la caracterización de la comuna, que incluye información sobre la geografía, demografía, organizaciones comunitarias actuales y datos estadísticos referentes a los diferentes sectores de salud, educación, seguridad, servicios públicos, cultura, turismo, recreación y red vial.

Posteriormente se presentan las líneas temáticas que delimitan la problemática identificada en la comuna, se destacan los problemas relevantes y se precisan objetivos para cada línea temática.

Finalmente se presenta la resolución por medio de la cual se adopta el Plan Prospectivo y de Acción de la comuna 3.

Participantes

Por las Juntas de Acción Comunal

Alba Milena Nuñez	JAC Barrio San Antonio
Alvaro Gomez	JAC Barrio San Bosco
Roberto Alimentato	JAC Barrio San Pascual
Gustavo Orejuela	JAC Barrio San Antonio
Italy Bernerdi	JAC Barrio Peñón
Rosemberg Caicedo	JAC Barrio San Cayetano
Julio Cesar Sierra	JAC Barrio El Piloto
Sigilfredo Delgado	JAC Barrio Urbanización Navarro
Luis Alfredo Martínez	JAC Barrio San Nicolás
Manuel Hernando P.	JAC Barrio San Pascual
Josefina de Acero	JAC Barrio San Pascual

Por la Junta Administradora Local

Gilberto Gonzalez	JAL Barrio Navarro
Rafael Carrillo	JAL Barrio San Cayetano
Clemencia Muñoz	JAL Barrio Brisas del Oeste
Rosa Isabel Narvaez	JAL Barrio San Bosco
Julio Cardona	JAL Barrio Nacional
Libaniel Mesa	JAL Urbanización Navarro
Oscar Sari	JAL Nacional

Por las Organizaciones y Comunidad

Mario López Mora	FEDESURCO
Marco A. Quesada	Invitado. CALI 3
Rosario Mena	Representante San Cayetano
Rosa E. Canal	Administración,. U .R
Olga Maria L.	Escuela Santiago de Cali

C.A.L.I. 3

Alvaro Leonardo Diaz	Director Operativo
----------------------	--------------------

1. CARACTERIZACIÓN DE LA COMUNA

1.1 Aspectos Históricos

Fundación De La Comuna 03.

Se remonta a la creación o fundación de Santiago de Cali, es decir existente desde el 15 de Julio de 1536, fundada por Sebastián de Belalcazar, espacio territorial que actualmente corresponde al centro principal de la ciudad, y en ella se ubican y concentran las actividades Institucionales importantes del Municipio y el Departamento del Valle del Cauca.

1.2 Aspectos sociodemográficos:

Localizada al Noroccidente de Cali, y corresponde al centro principal de la ciudad, limita al Occidente y Noroccidente con la Comuna 2, al oriente con la Comuna 4, al sur oriente con la comuna 9, al sur y al sur occidente con la comuna 19.

1.2 Barrios que conforman la Comuna 03:

Los barrios que la conforman fueron legalmente constituidos mediante el Acuerdo 049 del año 1964:

COMUNA 03	Código	Barrio
	0301	El Nacional
	0302	El Peñón
	0303	San Antonio
	0304	San Cayetano
	0305	Los Libertadores
	0306	San Juan Bosco
	0307	Santa Rosa
	0308	La Merced
	0309	San Pascual
	0310	El Calvario
	0311	San Pedro
	0312	San Nicolás
	0313	El Hoyo
	0314	El Piloto
	0315	Navarro - La Chanca
	0316	Acueducto San Antonio

1.3 Patrimonio urbano- arquitectónico de la Comuna 03:

Se define como patrimonio urbano- arquitectónico las siguientes zonas, inmuebles, elementos, recintos e hitos:

- *Zonas Patrimoniales:* Centro Histórico: Plaza de Caicedo y su zona de influencia, Barrio la merced y santa rosa, Barrios San Antonio y San Cayetano.
- Inmuebles y elementos aislados de interés patrimonial : Iglesia la Ermita, Antiguo colegio de la Sagrada Familia, Colegio Santa librada, Colegio San Juan Bosco, Teatro Arísti, Teatro Colón y Edificio Coltabaco.
- *Recintos:* Plaza de San francisco, Plaza de Caicedo, Parque San Nicolás, Parque del peñón, Parque del Barrio obrero y Parque de Santa Rosa.
- *Hitos Urbanos:* Río Cali, Las Palmas de la Calle 25, el puente Ortiz, El Puento España.

1.4 Características de los pobladores de la comuna 3.

Entre las primeras familias se encontraron los Isaacs, que vivían en la calle 13 con cra 4, la casa de Eliseo Payán se encontraban en la Cra 10 con calle 10, la casa de la familia Velasco Cuadros, los Caicedo y Cuero y los Córdoba Borrero (Claudio y Franco).

AREA	POBLACION PROYECTADA EN 2003.	AREA DESARROLLADA 2003	VIVIENDAS 2001
COMUNA 3	43,766	371 Hectáreas	10,798
CALI	2,316,655	8.690 Hectáreas	461,408

Información estadística, CALI EN CIFRAS 2002. Pag. 97 . DAPM

1.5 Distribución socioeconómica a nivel de barrio:

La Comuna 03 presenta una composición de población con gran diversidad de estratos socioeconómicos 2, 3, 4 y 5, donde predomina los estratos medios, como se detalla a continuación la estratificación socio económica a nivel de barrio:

- ❖ **ESTRATO 2 – (Bajo):** Conforman los barrios: Nacional, San Pascual, El Calvario, El Hoyo, El Piloto.

- ❖ ESTRATO 3 – (Medio-bajo): Acueducto, San Antonio, San Cayetano, San Juan Bosco, Santa Rosa, La Merced, San Pedro y San Nicolás.
- ❖ ESTRATO 4. (Medio): San Antonio, Navarro y la Chanca.
- ❖ ESTRATO 5 (Medio alto): El Peñón.

1.6 Calidad y distribución uso de suelos en la comuna 03:

Los suelos de la Comuna 03 son medianamente consolidados sin reportes históricos sobre procesos geológicos amenazantes, ni de dificultades geotécnicas especiales para cimentaciones normales. El nivel freático, la distancia y las aguas subterráneas se encuentran entre 2 y 12 metros de profundidad. La calidad de los suelos corresponden a capas de bloques subredondeados y meteorizados de rocas volcánicas, de tamaños decimétricos en una matriz limo arenosa y estratos mal definidos lomo-arenosos y lentes de arena y grava.

La distribución del uso de suelos en la Comuna, se observa mayor concentración de negocios comerciales, servicios e institucional, así como la más alta concentración de usos mixtos comerciales, industriales localizados en el barrio San Nicolás. En general la distribución porcentual del uso de suelos de la Comuna 03 se encuentra distribuida de la siguiente manera:

▶	Residencial	(29.16 %)
▶	Comercial	(15.9 %)
▶	Industrial	(4.7 %)
▶	Institucional	(12.6 %)
▶	Zonas verdes	(6.2 %)
▶	Vías	(31.23 %)

Respecto a las zonas verdes, se observa que es un porcentaje muy bajo con relación al total del porcentaje de uso de suelos, aunque es importante señalar, que con las políticas de recuperación del Río Cali, se ha venido aumentando los porcentajes de zonas verdes.

1.7 Composición de la malla vial:

Las vías ocupan un 31.23% del total del área total. La comuna 3 tiene una longitud básica de 81.446 metros viales distribuidos así:

- *Vías Arterias Principales:* Estas vías alojan intensos flujos de tránsito de vehículos livianos y son preferidas para la operación de sistemas de transporte público colectivo de alta frecuencia: Cra 1 a partir de la Calle 5;

Cra 8 a partir de la Calle 15 hacia el Oriente; Cra 15; CI 25; CI 15 entre Carrera 1 y Autopista Sur; CI 13.

- *Vías Arterias Secundarias:* Permiten un alto porcentaje de vehículos y de transporte colectivo con baja velocidad de operación y alta rotación de demanda: Cra 5 a partir de la Calle 5; Cr 10 a partir de la Calle 5.
- *Vías Colectoras:* Este conjunto de vías permite, a partir de las vías arterias secundarias, distribuir el transporte por las vías locales al interior de estos sectores: CI 10 entre Cr 1 y 34; CI 8.

Puede decirse, que la Comuna 03 no tiene áreas libres mayores de una hectárea por ser totalmente consolidada en su cuadrícula urbana.

1.8 Vegetación:

Hay gran variedad aquí algunas clases de árboles como: Chiminango, Acacia, Bambú, Carbonero, Almendro entre otros, ubicados con mayor variedad sobre la vía del Río Cali, Avenida Colombia hasta Calle 25. Se han encontrado aproximadamente una cantidad de 214 especies de árboles pertenecientes a 70 familias para un total de 11.164 árboles en la Comuna 03.

Los barrios con mayor arborización en promedio 30 árboles por manzana (32 es el promedio recomendado), se encuentran: Aranjuez y Santa Bárbara., mientras que los barrios menos arborizados: San Pedro, San Nicolás, Los Libertadores, Alameda, San Bosco, El Piloto, La Merced, Sucre, Santa Rosa, San Pascual y El Calvario.

1.9 Servicios Sociales Públicos:

1.9.1. Salud:

Los equipamientos de salud pública y privada, como los servicios complementarios se localizan así:

- 3 Puestos de Salud Pública
- 4 Centros de Salud.
- 3 Centros Hospitalarios
- 4 Hospitales y Clínicas

1.9.2 Educación

1.9.2.1 Escuelas Públicas:

La Comuna 03 dispone de un equipamiento educativo par un total de 12 establecimientos educativos: Carlos A. Sardi, Club Noel, Divina Providencia, El Piloto, Eustaquio Palacios, Luis Carlos Peña, Manuel Sinisterra Patiño, Ma. Perlaza, Martin Restrepo, República de México, Salvador Iglesias y Santiago de Cali.

Número de Matriculas por niveles de educación

		PREESCOLAR	PRIMARIA	SECUNDARIA
Establecimientos	Numero	20	22	17
Matriculas	Personas	1.261	6.597	8.789
Demanda	Personas	1.292	6.342	8.418
T. De Escolaridad	%	97.6	104.6	104.6

Fuente: Cali en cifras 2002. DAPM

1.9.3 Espacios para realizar recreación:

En la Comuna 03 la Comunidad dispone de 252.858 metros cuadrados de área recreativa, donde la mayor parte de ésta se encuentra ocupada con lugares de recreación pasiva y ornamental, con la siguiente distribución métrica:

6	Parques pasivos	241.688 M2
5	Zonas verdes	10.171 M2
2	Canchas múltiples	1.000 M2

1.9.4 Cultura y turismo – lugares:

Hoteles y similares	25 (1.483 habitaciones y 2.788 camas)
Teatros	7 (22.899 sillas)
Grupos de Teatro	4
Salas de Convenciones	52 (capacidad 6.923 personas)
Salas de Exposición	12
Bibliotecas	15
Salas de Cine	5 (3.141 sillas)

Fuente : Cali en Cifras , 2002 DAPM

1.10 Servicios Públicos:

ACUEDUCTO: Los habitantes de la Comuna 03, se abastecida con agua del Río Cali, tratada en la planta de San Antonio.

SUSCRIPTORES ACUEDUCTO :	14. 638
Residencial	8.809
Comercial – Industrial	5.792
Otros	37

ALCANTARILLADO: La Comuna es servida por un sistema de redes locales combinadas que reciben y transportan conjuntamente, las aguas lluvias y las aguas residuales, con una cobertura del 80.96%.

SUSCRIPTORES ALCANTARILLADO :	14. 076
Residencial	8.623
Comercial – Industrial	5.284
Otros	169

ENERGIA: Esta siendo alimentada por cinco subestaciones (San Antonio, Chipichape, Centro, Diesel 1 y Sur)con varios circuitos y una capacidad de 57.392,5 K.V.A., con una cobertura del 87.01%.

SUSCRIPTORES DE ENERGIA	17.003
Residencial	9.268
Comercial - industrial	7.548
Otros	187

GAS NATURAL: SUSCRIPTORES	247
Residencial	266
Comercial - industrial	21
Cobertura	2.12 %

TELÉFONOS: La Comuna 3 es atendida por la Central de Teléfonos del Centro de Cali, con capacidad total de 50.916. Tasa de servicio telefónico : 24.63 líneas por cada 100 habitantes.

TOTAL DE LINEAS TELEFONICAS	37.906
Residenciales	10.261
Conmutadores	4.006
Líneas privadas	1.503
Teléfonos monederos	354

ASEO URBANO: Cobertura de 93.22%.

TOTAL SUSCRITORES	17.686
Residenciales	9.929
Comercial - industrial	7.521
Otros	236

2. DIAGNÓSTICO DE LA PROBLEMÁTICA

2.1 Definición de áreas temáticas

Para la definición de los Temas del Plan Estratégico de la Comuna 03, se procedió a realizar un análisis y validación de cada uno de los Temas mediante el uso de la técnica ZOOP, donde los representantes de la Comunidad por consenso, establecieron, que los temas de interés que a continuación se detallan, expresan y contienen el sentir de los grandes problemas de la Comuna:

2.1.1 Tema 1. Integrar en lo cultural, el arte, la recreación y el deporte para la construcción de un nuevo tejido social.

Teniendo en cuenta, que la cultura es fundamento de ciudadanía y nacionalidad, se consideró que es de vital importancia, implementar programas y proyectos de interés de la Comuna 03, como contribución a la construcción social de ciudad al 2012, valorando y promoviendo diversos procesos y manifestaciones culturales que identifican la Comuna-ciudad, así como fomentar iniciativas culturales orientadas al afianzamiento de la democracia, del sentido de pertenencia y de la cohesión social. La direccionalidad temática, permitirá el reconocimiento y formación en valores, impuso a la lectura y bibliotecas, promover valores musicales para la convivencia y fortalecimiento de la institucionalidad cultural.

De otra parte, el deporte, entendido como una actividad cultural será vinculado en su institucionalidad al sector cultura, con la perspectiva, de que el deporte multiplicará las posibilidades de promover cultura, en la medida en que fomenta la consolidación de lazos de solidaridad, identidad cultural, sentido de pertenencia y responsabilidad frente a lo colectivo y a lo público, hacia la reconstrucción del tejido social en la Comuna 03. La desagregación de éste tema, condujo a la definición de los siguientes Subtemas:

Subtema 1.1 Adecuar escenarios prestando mejor servicio.

Subtema 1.2 Crear conciencia, fomentar y continuar programas en arte, cultura, recreación y deportes para integrar a la Comunidad en general

2.1.2 Tema 2: Mayor atención en salud preventiva y creativa, ampliación en afiliación al Sisben estratos 1, 2 y 3

La política del sector salud está enmarcada dentro del Sistema general de seguridad social en salud creado por la Ley 100 /93, el cual apunta hacia el logro de mayor equidad, solidaridad y calidad en la prestación del servicio,

buscando mejorar el acceso de la población de estratos 1, 2 y 3, como beneficiarios del SISBEN, elevando niveles de cobertura de riesgos mediante el aseguramiento y un mayor acceso a los servicios de salud para los habitantes de la Comuna 03. La desagregación de éste tema, condujo a la definición de los siguientes Subtemas:

- Subtema 2.1 Capacitación intensiva sobre métodos y campañas para lograr una calidad de vida equilibrada y sostenible.
- Subtema 2.2 Agilización en procedimientos y trámites administrativos para que los beneficiarios del Sisben lleguen a las personas verdaderamente necesidades.
- Subtema 2.3 Campañas realizadas por personas capacitadas en el ramo respectivo que cubra grupos vulnerables, como adolescentes, madres cabeza de hogar y tercera edad.

2.1.3 Tema 3: Seguridad, convivencia y participación comunitaria.

La Comuna 03, se identifica con las políticas del Gobierno Local, comprometidas con la reducción drástica de la criminalidad urbana, violencia intra familiar, violaciones, normas de transito, el fortalecimiento de la capacidad de manejo civil de estos problemas, contando con el apoyo estratégico de las autoridades judiciales y de la Policía Nacional en materia de prevención, disuasión y control del delito, con el objetivo de hacer de la ciudad un espacio viable de convivencia ciudadana.

La estrategia de convivencia y valores buscará fortalecer el tejido social para recuperar la confianza ciudadana en sus instituciones, mediante el respeto a los derechos humanos, el fomento del pluralismo y la participación ciudadana. De este modo se facilitará la recuperación de la gobernabilidad y la legitimidad de un Estado.

La democracia local y la vinculación de la sociedad civil a la gestión pública, mediante el diseño de mecanismos de participación comunitaria en el marco de la profundización de los procesos de descentralización, recuperará la confianza de la comunidad en las instituciones públicas, su participación en los procesos de toma de decisiones en el nivel regional y local. La desagregación de éste tema, condujo a la definición de los siguientes Subtemas:

- Subtema 3.1 Seguridad
- Subtema 3.2 Convivencia ciudadana
- Subtema 3.3 Participación comunitaria.

2.1.4 Tema 4: Deficiente infraestructura y dotación para garantizar una educación con calidad.

La educación es un factor esencial del desarrollo humano, social y económico y un instrumento fundamental para la construcción de equidad social en la Comuna 03 de la ciudad de Cali. Por ello resulta preocupante que a pesar de los esfuerzos realizados, y los avances innegables, del gobierno municipal, departamental, nacional y la comunidad, no se haya logrado universalizar el acceso a una educación básica de calidad.

Los indicadores de cobertura, eficiencia y calidad del sistema educativo señalan que los avances han sido lentos e insuficientes y que, en ocasiones, los aumentos en cobertura se han logrado a costa de la calidad. Por lo tanto, la falta de una educación con calidad, constituye uno de los factores substanciales detrás de la persistencia de la desigualdad y la concentración de las oportunidades, donde cada vez se aumenta la brecha entre la educación pública y la privada, por cuanto el servicio educativo ofrecido por instituciones públicas es deficiente. La desagregación de éste tema, condujo a la definición de los siguientes Subtemas:

- Subtema 4.1 Cobertura y restaurante escolar
- Subtema 4.2 Deficiente infraestructura locativa para mejorar calidad educativa
- Subtema 4.3 Promover y apoyar programas de educación para el niño, adulto y discapacitado en la comuna 03.
- Subtema 4.4 Participación de la Comunidad educativa en la búsqueda de la calidad de la educación de comuna 03.

2.1.5 Tema 5: Medio Ambiente, Renovación Urbana y Uso del Suelo.

Las políticas de preservación y conservación del medio ambiente están direccionadas hacia el manejo adecuado de residuos sólidos, la divulgación de los derechos y obligaciones ambientales por parte de la Comunidad, aumento en el uso social y recuperación de las zonas verdes y recreativas de la Comuna 03

Con las políticas de mejoramiento de la calidad de vida urbana se pretende promover una sociedad más equitativa y saludable, en la cual los habitantes de la Comuna 03, obtengan un mayor acceso a una vivienda digna y adecuada, con servicios y bienes públicos de calidad y un uso distributivo del suelo en el marco de las políticas del desarrollo para la ciudad de Cali. En este sentido, se pretende solicitar apoyos de participación privada o pública en la financiación de proyectos de vivienda que presentan un alto grado de deterioro social y físico y que cuentan

con potencial para la renovación urbana. La desagregación de éste tema, condujo a la definición de los siguientes Subtemas:

- Subtema 5.1: Renovación urbana, patrimonio histórico y cultural con concentración de la Comunidad.
- Subtema 5.2: Divulgación de los derechos, obligaciones ambientales, manejo adecuado de los residuos, uso social y recuperación de las zonas verdes.

2.1.6 Tema 6: Mantenimiento, ampliación, construcción y señalización del sistema vial en la comuna 03

En el plano de los cambios futuros en la malla vial de la ciudad, en especial, con la construcción del sistema de transporte masivo de la ciudad “MIO”, es de gran importancia para la salubridad y mejoramiento de la calidad ambiental de los habitantes, realizar la adecuación y mantenimiento a las vías, andenes y muros de contención de manera permanente, la señalización y demarcación de las vías urbanas de la comuna 03. La desagregación de éste tema, condujo a la definición de los siguientes Subtemas:

- Subtema 6.1: Construcción y adecuación de andenes.
- Subtema 6.2: Construcción y adecuación de muros de contención.
- Subtema 6.3: Señalización y demarcación de vías.
- Subtema 6.4: Ampliación y Reparcheo de vías.

2.1.7 Tema 7: Apoyar y generar proyectos productivos que fomenten el trabajo y las oportunidades de empleo para los diferentes sectores comunitarios.

La formación para el trabajo estimulará las especialidades que el sector productivo demanda, con la reorientación hacia áreas pertinentes y la supresión de aquellas de baja congruencia con el mercado. El incremento de la oferta y la calidad de la formación se fundamentarán en la incorporación de nuevas tecnologías, con énfasis en el uso intensivo de tecnologías de información y comunicación. Para tener acceso a las nuevas oportunidades de trabajo, es indispensable impulsar programas de capacitación y formación del talento humano con el apoyo de entidades públicas como el SENA o Centros Universitario y Tecnológicos de carácter público o privado de la región.

El impulso a la fami, micro, pequeña y mediana empresa, contribuye a la democratización de la propiedad y permite avanzar hacia el objetivo de un país de

propietarios, constituyéndose en organizaciones aportantes de capital social, asegurando un ingreso y empleo sostenible par la población de la Comuna. La desagregación de éste tema, condujo a la definición de los siguientes Subtemas:

- Subtema 7.1: Mejorar el ingreso económico de los habitantes de la Comuna 03
- Subtema 7.2: Apoyar y promover proyectos y sectores productivos de la Comuna # 03
- Subtema 7.3: Señalización y demarcación de vías
- Subtema 7.4: Ampliación y Reparcheo de vías.

3. MATRIZ DEL PLAN PROSPECTIVO Y DE ACCIÓN 2004 – 2008 DE LA COMUNA 3

Tema : Cultura, Recreación y Deporte

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de Acción	Solicitudes a otros
Integrar en lo cultural, el arte, la recreación y el deporte para la construcción de un nuevo tejido social	La comuna 3 cuenta con escenarios deportivos bien dotados y con infraestructura adecuada para la práctica del deporte.	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar y presentar proyectos para la adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos de la comuna, JAL, JAC • Definir y divulgar campañas de sensibilización sobre la necesidad de preservar y mantener en buen estado los escenarios deportivos de la Comuna 	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación y aprobación de programas y proyectos para adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos de la Comuna 03. Secretaría de Educación Municipal. • Apoyo del Gobierno Municipal en la consecución de recursos a nivel municipal, departamental y nacional para el financiamiento de proyectos de adecuación y mantenimiento de escenarios deportivos de la Comuna. Secretaría de Educación Municipal.
	Existe una mayor integración y motivación por parte de los habitantes de la comuna para la práctica del deporte	<ul style="list-style-type: none"> • Creación y funcionamiento del Comité Central de deportes de la comuna 03. • Identificar las actividades culturales y artísticas que demande la comunidad. • Diseñar e implementar un plan de trabajo para la programación y ejecución de actividades deportivas en la comuna. • Concertar y divulgar campañas para el mejor aprovechamiento del tiempo libre a través de la práctica deportiva. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de procesos educativos y de comunicación a través de la Secretaría de Educación Municipal. • Apoyo de promotores culturales capacitados para atender necesidades de la comunidad.

Tema : Salud

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de Acción	Solicitudes a otros
Mayor atención en salud preventiva y curativa , ampliación en afiliación al Sisben estratos 1,2 y 3.	La comunidad participa en el diseño y ejecución de programas para la prevención de enfermedades y promoción de los servicios de salud	<ul style="list-style-type: none"> • Diseñar un plan de trabajo entre la comunidad y centros de salud para formular y divulgar programas en prevención y promoción de salud. • Implementar campañas de sensibilización para incentivar la participación de la comunidad en los programas de orientación de salud mental y preventiva 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación continuada por la Secretaría de Salud Municipal y Secretaría Territorial y Bienestar Social, en higiene, hábitos alimenticios, sexualidad, actividades físicas, consumo de cigarrillo, alcohol, drogas y vacunación.
	La comunidad cuenta con una oferta de servicios en salud de buena calidad y una mayor cobertura	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar necesidades básicas de los centros e instituciones de salud • Gestionar una encuesta para la totalidad de los habitantes de la Comuna 03. • Gestionar una atención rápida y efectiva a las necesidades cubiertas por el SISBEN 	<ul style="list-style-type: none"> • Clasificación y carnetización equitativa y justa a las personas de la comuna que en verdad necesitan del servicio. Secretaría de Salud Municipal.
	Se cuenta con una estrategia para la atención de los grupos vulnerables de la comuna.	<ul style="list-style-type: none"> • Colaborar como apoyo a las Entidades gubernamentales para la recolección de estadísticas de los grupos vulnerables en la comuna 03. JAC, JAL • Propiciar una articulación con los grupos vulnerables identificados. • Discutir y diseñar proyectos para la capacitación y re-socialización de los grupos vulnerables. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ayuda de planificación familiar y Secretaría de Salud Municipal, en sexualidad y uso de anticonceptivos femeninos y masculinos. • Solicitar apoyo al Instituto de Bienestar Familiar, Secretaría Territorial y Bienestar Social, en programas de educación para el sida, valores en madres cabeza de hogar, gerontólogos en atención al anciano. • Solicitar a instituciones como Secretaría de Salud Municipal mayores controles a la práctica de la prostitución en la Comuna 03. • Capacitación de grupos vulnerables para el trabajo y su re-socialización, mediante programas y proyectos de las Secretarías de Gobierno, Convivencia y Seguridad y de Salud Municipal, Instituto de Bienestar Familiar.

Tema : Seguridad, Convivencia y Participación Comunitaria

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de Acción	Solicitudes a otros
Propiciar acciones para la seguridad convivencia y participación comunitaria	En la comuna 3 se cuenta con un plan de trabajo para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana.	<ul style="list-style-type: none"> • Articulación con la policía comunitaria y organizaciones de la comuna para concertar y presentar proyectos para mejorar la convivencia ciudadana. • Promover entre los habitantes de la comuna 03 el programa de vecinos y amigos. • Colaborar y apoyar a los organismos de seguridad en la realización de los programas de seguridad en la comuna 03 • Diseñar proyecto para la conformación de una Empresa EAT para prestar servicio de vigilancia comunitaria, integrando así a los vigilantes de cuadra. • Gestionar capacitación para la implementación del proyecto de la EAT de vigilancia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de programas sociales y formación de valores a cargo de la Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad Municipal y los Organismos de Seguridad en el Municipio (Policía, Ejercito, DAS y Otros) • Propiciar mejores niveles de comunicación entre policía y Comunidad.
	En la comuna 3 se presenta una disminución en la violencia intra-familiar y se hace uso de los MASC (Mecanismos alternativos de Solución de Conflictos)	<ul style="list-style-type: none"> • Concertar y elaborar un plan de trabajo para definir acciones en torno a la prevención de la violencia intrafamiliar. • Apoyar la difusión de servicios en prevención en VIF (Violencia intrafamiliar) 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la unidad familiar en el respeto a la tolerancia, con programas y proyectos del Instituto de Bienestar Familiar, Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad y Secretaría de Salud Municipal. • Difundir servicios en prevención de violencia intrafamiliar ofrecidos por instituciones públicas
	Hay un empoderamiento de las organizaciones sociales de la comuna	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar un plan de trabajo para apoyar el fortalecimiento de las organizaciones sociales de la comuna 03. JAL, JAC • Promover programas de seguridad con democracia entre la comunidad y los organismos de seguridad del Estado 	<ul style="list-style-type: none"> • Creación y funcionamiento de organizaciones sociales para el ejercicio del control social en la comuna 03. • Realización de programas de capacitación en el uso de adecuado de canales de participación ciudadana y comunitaria. • Implementación de proyectos presentados por las organizaciones sociales de la comuna.

Tema : Educación

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
Fortalecer la infraestructura y oferta educativa de la comuna 3.	Los centros docentes de la comuna cuentan con una buena infraestructura física.	<ul style="list-style-type: none"> Implementar acciones para generar sentido de pertenencia a los profesores y alumnos para buena conservación de aulas y dotación. JAL, JAC, Asofamilias. 	<ul style="list-style-type: none"> Gestión de recursos para construcción, adecuación y mantenimiento de planteles escolares de la comuna 03, ante la Secretaría de Educación Municipal y el sector privado. Ampliación de jornadas escolares que permitan incrementar el número de matriculas en planteles ya existentes.
	La comunidad cuenta con mejores oportunidades de acceso a programas educativos que permiten una educación integral.	<ul style="list-style-type: none"> Realizar un plan de trabajo para implementar estrategias que permitan atender necesidades de los niños y jóvenes Articulación con padres de familia para apoyar la gestión de las instituciones educativas públicas. Discutir y presentar propuestas para la implementación de programas en educación no formal. Concertar y presentar propuesta para implementar programas de nutrición de niños en edad escolar. 	<ul style="list-style-type: none"> Promover la educación para adultos y discapacitados a nivel de primaria, bachillerato, técnico y profesional. Promover la escuela de padres. Mejoramiento de las relaciones entre personal docente, estudiantes, familias y asociación comunitaria. Gestiones ante la Secretaría de Educación Municipal y Departamental. Elevar el nivel académico de los educadores mediante actualizaciones curriculares y capacitaciones en principios y valores de convivencia. Apoyo de programas con expertos en educación sexual en niños y jóvenes adolescentes de la comuna 03. Gestionar la consecución de recursos para financiar programas de nutrición a la niñez escolar de la comuna 03, a través del municipio y el Instituto de Bienestar familiar. Gestionar conjuntamente con la Secretaría de Educación y Secretaría de salud del nivel municipal, del nivel nacional recursos para adelantar programas de restaurante escolar

Tema : Medio Ambiente

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de Acción	Solicitudes a otros
Propender por la preservación y aprovechamiento del medio ambiente	La Comunidad se apropia de la nueva normatividad y se convierte en veedora de los proyectos implementados en la comuna.	<ul style="list-style-type: none"> Realizar campañas para concientizar y motivar a la comunidad de participar en los programas de capacitación ambiental, renovación urbana y uso de suelos, con el fin de que sean conscientes y contribuyan a vivir en un ambiente saludable, equilibrado y sostenible. 	<ul style="list-style-type: none"> Implementar capacitaciones para que la comunidad conozca la normatividad ambiental y pueda convertirse en veedora o interventora de los proyectos de interés de la comuna 03. DAGMA y Planeación Municipal. Restauración del centro de la ciudad de Cali. Reactivar las estaciones de monitoreo y control de calidad de aire y ruido, gestiones ante el DAGMA.
	Aprovechamiento del reciclaje de residuos sólidos como una alternativa de empleo.	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar estrategias para capacitar la comunidad en el manejo de residuos sólidos desde el domicilio. Concertar y presentar proyecto para el reciclaje de residuos sólidos 	<ul style="list-style-type: none"> Capacitación y formación de empresas de reciclaje. Emsirva, Fundaempresa y CVC. Elaboración de agenda y compromisos de la comunidad para la cultura del reciclaje. Emsirva y Comunidad de la Comuna 03
	La comunidad disfruta y preserva los espacios ecológicos de la comuna.	<ul style="list-style-type: none"> Programar eventos en las zonas ecológicas de la comuna. 	<ul style="list-style-type: none"> Creación de zonas pulmones ecológicas en la Comuna 03

Tema : Infraestructura y Equipamiento Urbano

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de Acción	Solicitudes a otros
Propiciar una infraestructura y equipamiento urbano acordes a las necesidades de la comuna.	La comuna cuenta con andenes nivelados, amplios y en buen estado.	<ul style="list-style-type: none"> Formular proyectos para la adecuación y construcción de andenes de interés de la comuna 03 	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar a la comunidad en formulación de proyectos comunitarios. Ante Planeación Municipal. Gestión de recursos ante el gobierno municipal para el financiamiento de la inversión pública en andenes de la comuna 03.
	Los habitantes de la comuna cuentan con una mejor seguridad vial y peatonal	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar un plan de trabajo para apoyar el diagnóstico de andenes en la comuna 03 solicitados por el organismo competente. 	<ul style="list-style-type: none"> Adelantar procesos de alianzas estratégicas entre el gobierno municipal, sector privado y comunidad, para gestionar proyectos de construcción y adecuación de muros de contención en la comuna 03
	En la comuna existen vías señaladas y demarcadas con óptimo tránsito y tráfico vehicular.	<ul style="list-style-type: none"> Preparación de diagnóstico de señalización y demarcación de vías a nivel de sector, barrio y comuna. JAC , JAL 	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de mapas viales de la Comuna Gestión de recursos ante el gobierno municipal y departamental para el financiamiento de proyectos de señalización y demarcación en la comuna 03
	Se cuenta con vías ampliadas y pavimentadas en buen estado.	<ul style="list-style-type: none"> Organización de la Comunidad para el levantamiento y monitoreo de información sobre vías en mal estado calle, sector, barrio y comuna. 	<ul style="list-style-type: none"> Gestión de recursos ante el gobierno municipal para la financiación de proyectos de reparcho de vías de la comuna 03. Solicitud de ampliación de algunas vías de la comuna 03

Tema : Iniciativas Productivas

Plan Prospectivo		Plan de Acción	
Objetivo	Resultados	Actividades	
		Compromisos de acción	Solicitudes a otros
<p>Apoyar y generar proyectos productivos que fomenten el trabajo y las oportunidades de empleo para los diferentes sectores comunitarios.</p>	<p>Existe un mejoramiento en la calidad de servicios de las empresas existentes y mayor oferta de empleo en la comuna 03</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar un plan de trabajo para implementar acciones frente al comercio no formal • Concientizar la comunidad para organizarse en asociaciones de trabajo para atender ofertas de trabajo calificado y no calificado en la comuna 03 • Elaboración de un censo y diagnóstico de las empresas que generan empleo en la Comuna 03. JAL, JAC • Elaboración e inscripción de proyectos productivos por parte de la comunidad ante organismos de fomento y promoción al desarrollo empresarial. • Concientizar a la comunidad para vincularse en el desarrollo de las actividades del comercio formal en beneficio propio y del bienestar social de la comuna 03. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico de la oferta y la demanda del capital social en la comuna para el trabajo y el empleo de la comuna 03 • Promoción y apoyo del gobierno municipal y los organismos que financian proyectos productivos generadores de empleo en la comuna 03, ante entidades del sector público y privado • Solicitar al Gobierno municipal la realización de estudio de impacto ambiental y socioeconómico para Establecer el distrito Cali 24 Horas de servicios. • Gestión de recursos para financiar proyectos productivos. • Apoyar la creación, Organización y puesta en marcha de nuevas empresas naturales y jurídicas, PYMES en la comuna 03 • Organizar, capacitar y acompañar al sector informal y no-formal para que se legalice y legitime.

4. Plan para el cumplimiento de los Compromisos de Acción 2004 - 2008* Comuna 3

Eje: Deporte y Recreación	
Idea de Proyecto:	Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación Deportiva
Objetivo:	Mejorar la infraestructura y dotación de escenarios deportivos del Municipio.
Indicador:	A diciembre del 2008 la comuna 3, tiene infraestructura y dotación para diferentes actividades deportivas y ha ejecutado propuestas para integrar nuevas disciplinas deportivas.
Resultado 1:	La comuna 3 cuenta con escenarios deportivos bien dotados y con infraestructura adecuada para la práctica del deporte.
Indicador:	Para diciembre del 2005, la comuna ha ampliado la dotación para equipos deportivos y ha mantenido la infraestructura en buenas condiciones de uso.
Idea de Proyecto:	Fortalecimiento a la Capacidad de Gestión y Organización Comunitaria
Objetivo:	Integrar la recreación y el deporte en la construcción de un nuevo tejido social
Indicador:	A diciembre del 2005 la comunidad ha implementado actividades mensuales relacionadas con las diferentes prácticas deportivas y competencias al interior de la comuna.
Resultado 1:	Existe una mayor integración y motivación por parte de los habitantes de la comuna para la practica del deporte
Indicador:	Para diciembre del 2008 la comuna tiene programas semanales de jornadas deportivas con asignación de áreas de específicas para la práctica del deporte y recreación.

Eje: Educación	
Idea de Proyecto:	Ampliación de la Cobertura Educativa
Objetivo:	Fortalecer la infraestructura y oferta educativa de la comuna 3
Indicador:	A diciembre del 2008, la comuna 3 mejora la infraestructura escolar y aumenta el número de estudiantes por aula de clase.
Resultado 1:	La comunidad cuenta con mejores oportunidades de acceso a programas educativos que permiten una educación integral
Indicador:	Para diciembre del 2006 hay mayores facilidades de acceso a los programas educativos, en la comuna 3
Resultado 2:	Los centros docentes de la comuna cuentan con una buena infraestructura física
Indicador:	Para diciembre del 2008 la infraestructura de las aulas estudiantiles se mantendrán en buen estado y la dotación se ha estado implementando, de acuerdo a las necesidades educativas de la comunidad.

Eje: Medio ambiente	
Idea de Proyecto:	Conservación de los Recursos Naturales y el Ecosistema
Objetivo:	Propender por la preservación y aprovechamiento del medio ambiente
Indicador:	A diciembre del 2008 la comunidad ha realizado campañas de concientización con acompañamiento institucional, relacionado con el manejo de los recursos naturales y el medio ambiente
Resultado 1:	La Comunidad se apropia de la nueva normatividad y se convierte en veedora de los proyectos implementados en la comuna.
Indicador 1:	Para diciembre del 2008 la comuna 3 tiene manejo de la normatividad y ha realizado las veedurías correspondientes a los proyectos de medio ambiente generados en la comunidad.
Idea de Proyecto:	Fortalecer las políticas en el manejo de riesgos ambientales
Objetivo:	Promover el desarrollo de actividades productivas dirigidas a la recuperación del medio ambiente
Indicador:	A diciembre del 2008 la comuna 3, ha realizado actividades a nivel comunal que han generado acciones de recuperación del medio ambiente.
Resultado 1:	Aprovechamiento del reciclaje de residuos sólidos como una alternativa de empleo.
Indicador 1:	Para diciembre del 2008 la comuna 3, tiene conocimiento y está manejando el reciclaje como un medio de generación de empleo o medio de subsistencia
Idea de Proyecto:	Implementar las políticas ambientales
Objetivo:	Contar con Políticas Públicas que regulen y garanticen el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y el ecosistema
Indicador:	A diciembre del 2008 la comuna 3, tiene el manejo de las Políticas Públicas de regulación ambiental y han realizado acciones que han mejorado el medio ambiente.
Resultado 1:	La comunidad disfruta y preserva los espacios ecológicos de la comuna.
Indicador:	Para diciembre del 2008 la comuna 3, a través de eventos y actividades, mantiene y amplía los espacios de disfrute y recreación.

Eje: Cultura	
Idea de Proyecto:	Producción de bienes y servicios culturales
Objetivo:	Integrar en lo cultural el arte para la construcción de un nuevo tejido social
Indicador:	Para el 2006 la comuna 3, tendrá acceso a los espacios creados para actividades que permitan la expresión artística, la tradición y recreación cultural como parte del tejido social.
Resultado 1:	Existe una mayor integración y motivación por parte de los habitantes de la comuna por las expresiones artísticas y culturales
Indicador:	Al 2007 se han identificado las actividades y expresiones artísticas propias de la comunidad y se han realizado al menos tres programaciones en el año.

Eje: Salud	
Idea de Proyecto:	Mejoramiento del acceso a los servicios públicos de salud
Objetivo:	Mayor atención en salud preventiva y creativa, ampliación en afiliación al sisbén estratos 1, 2 y 3
Indicador:	A diciembre del 2008 la comunidad ha realizado actividades educativas diarias a pacientes, relacionadas con programas de promoción y prevención en salud.
Resultado 1:	Se cuenta con una estrategia para la atención de los grupos vulnerables de la comuna
Indicador:	Para diciembre del 2008 la comunidad ha implementado estrategias para focalizar los grupos vulnerables de la zona y ha ejecutado actividades de tipo informativo, educativo, recreativo y en salud.
Idea de Proyecto:	Posibilitar una Movilización e Integración Social y Comunitaria desde el Sector Salud
Objetivo:	Crear entre las instituciones de salud y la comunidad acuerdos que faciliten la integración y el trabajo conjunto a favor de la comunidad
Indicador:	A diciembre del 2008 la comunidad tiene acuerdos de mutua responsabilidad con instituciones de salud para realizar acciones en salud en la comuna dentro de los programas de Promoción y Prevención.
Resultado 1:	La comunidad participa en el diseño y ejecución de programas para la prevención de enfermedades y promoción de los servicios de salud
Indicador:	Para diciembre del 2008 la comunidad está ejecutando programas de promoción y prevención en salud en la Comuna, ha implementado estrategias para focalizar los grupos vulnerables de la zona y ha ejecutado actividades de tipo informativo, educativo, recreativo y en salud.
Resultado 2:	La comunidad cuenta con una oferta de servicios en salud de buena calidad y una mayor cobertura
Indicador:	Para diciembre del 2008 la comunidad participa activamente en programas de salud enfocados en información, acompañamiento y educación en salud de los habitantes de la comuna 3.

Eje: Infraestructura, vivienda y espacio público	
Idea de Proyecto:	Mejoramiento de la infraestructura vial
Objetivo:	Propiciar una infraestructura y equipamiento urbano acordes a las necesidades de la comuna
Indicador:	A diciembre del 2008 la comunidad ha gestionado inversiones en la infraestructura vial que facilita el acceso y desplazamiento a otras áreas de la ciudad
Resultado 1:	La comuna cuenta con andenes nivelados, amplios y en buen estado.
Indicador:	Para diciembre del 2008 la comuna 3, ha mantenido los andenes nivelados, amplios y en buen estado a través de proyectos implementados para la manutención del espacio público.
Resultado 2:	Se cuenta con vías ampliadas y pavimentadas en buen estado.
Indicador:	Para diciembre del 2005, la comunidad ha hecho un balance de las calles en mal estado y ha implementado acuerdos interinstitucionales para la adecuación y arreglos de las mismas.
Resultado 3:	En la comuna existen vías señaladas y demarcadas con óptimo transito y tráfico vehicular..
Indicador:	Para diciembre del 2008 la comuna 3, ha ubicado los espacios con deficiencia en la señalización y ha implementado acciones a través de ejecución interinstitucional para la apropiada señalización y mantenimiento.
Idea de Proyecto:	Mejoramiento del espacio público
Objetivo:	Facilitar el acceso al uso y disfrute del Espacio Público.
Indicador:	A diciembre de 2008, la comunidad ha ejecutado acciones de seguridad, control y mantenimiento al Espacio Público para el disfrute de la comuna 03
Resultado 1:	Los habitantes de la comuna cuentan con una mejor seguridad vial y peatonal
Indicador:	A diciembre del 2008 la comuna 3 se ha organizado y realizado un censo y diagnóstico de vías peatonales con apoyo institucional para el arreglo y mejoramiento de los mismos.

Eje: Convivencia y Desarrollo Comunitario	
Idea de Proyecto:	Fortalecimiento de iniciativas comunitarias
Objetivo:	Apoyar y generar proyectos productivos que fomenten el trabajo y las oportunidades de empleo para los diferentes sectores comunitarios
Indicador:	Para diciembre del 2005 la comuna 3, ha implementado por lo menos 3 proyectos comunitarios enfocados hacia la generación de empleo.
Resultado 1:	Existe un mejoramiento en la calidad de servicios de las empresas existentes y mayor oferta de empleo en la comuna 03
Indicador:	Para diciembre del 2007, la comuna 3, ha hecho gestión para la creación de 10 empresas locales que han generado empleo e incrementando el ingreso familiar.
Resultado 2:	Hay un empoderamiento de las organizaciones sociales de la comuna
Indicador:	Para diciembre del 2005 la comuna 3, tiene convenios educativos interinstitucionales, que han fortalecido las organizaciones comunitarias
Resultado 3:	En la comuna 3 se cuenta con un plan de trabajo para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana
Indicador:	Para diciembre del 2006, la comunidad está implementado acciones mutuas con estamentos de seguridad en la que es partícipe activa, con el fin de mejorar la convivencia ciudadana.
Resultado 4:	En la comuna 3 se presenta una disminución en la violencia intra-familiar y se hace uso de los MASC (Mecanismos alternativos de Solución de Conflictos)
Indicador:	Para diciembre del 2006, la comunidad ha implementado actividades de MASC, con seguimiento y visitas domiciliarias, lo que ha generado una disminución en los índices de violencia intra-familiar.

5. Proyección Presupuestal Situado Fiscal Territorial Municipal -SFTM 2004 - 2008 **

Comuna 3

	2,004	2,005	2,006	2,007	2,008	Proyección Presupuestal Total 5 años
Proyección presupuestal Situado Fiscal Territorial Municipal -SFTM	457,565,615	467,895,109	505,326,717	545,752,855	589,413,083	2,565,953,379

**Las proyecciones presupuestales se realizaron teniendo en cuenta lo establecido con el Art. 247 del decreto Extraordinario 0203 de 2001, conservándose la proporción equivalente al doce % (12%) del presupuesto utilizado como base de cálculo. Lo anterior no impide que en el momento de formular los Planes Operativos Anuales correspondientes, se pueda adicionar o reducir, de acuerdo a las condiciones y/o ajuste de las cifras que se utilizan para el cálculo de la proyección

*Plan sujeto a discusión y ajustes por parte de los C.P.T. y las J.A.L.