



## COMUNA 3

### PROBLEMÁTICA 1: Existencia de factores de riesgo que amenazan la seguridad ciudadana y la convivencia de los habitantes de la comuna.

#### DESCRIPCIÓN:

De acuerdo con información suministrada por la Secretaría de Gobierno, en la comuna 3 ocurrieron 38 casos de homicidios en el año 2014, respecto al 2013 disminuyó 2 casos, principalmente las presuntas causas de homicidios se deben a problemas de venganzas (10 casos) y riñas (10 casos) que equivalen al 26,3% de los homicidios respectivamente. Los grupos de edad más afectados fueron de 20 a 29 años (15 casos) y de 30 a 34 años (12 casos).

En este sentido la comunidad percibe como principales causas las siguientes:

- Falta de conformación de los comités de seguridad - de los frentes de seguridad - redes de seguridad con implementación de sistemas con alarmas. Cámaras- radio teléfonos – celulares; peleas callejeras y escándalos y prostitución en vías públicas; falta de tolerancia en diferentes causas; violencia intrafamiliar y de género; deficiente plan de seguridad para los entornos escolares del consumo y venta de psicoactivos, en las instituciones públicas y privadas.

#### LINEAMIENTOS:

- Fortalecer el reconocimiento y el ejercicio del derecho a la vida, la integridad personal y el uso pacífico de los bienes privados y de los espacios públicos.
- Fortalecer la estrategia de empoderamiento, control y prevención social por parte de la comunidad, con el fin de mejorar la seguridad ciudadana y la convivencia en la comuna.
- Conformar Comités de Vecinos para la Convivencia en la comuna implica:
  - La convocatoria a grupos de vecinos de un barrio, con quienes se efectúan diagnósticos participativos, mapas de riesgo con enfoque de inclusión social, de género y de prevención poblacional y territorial; medidas comunitarias de seguridad ciudadana y convivencia; definir acuerdos de convivencia, mecanismos de precaución, medidas de autorregulación, conciliación y solución pacífica de conflictos, que son incorporados en material pedagógico diseñado y divulgado entre los habitantes de los barrios participantes del proceso.
  - La implementación de un sistema de seguridad, conforme a lineamientos nacionales y nueva tecnologías.
  - Mobilizar e integrar a la comunidad en el diseño y la gestión de rutas de atención integral y oportuna a las víctimas de las violencias.
- Mejorar el estado de la malla vial como estrategia que posibilita entornos seguros.

| PROGRAMA                                     | META   | INDICADOR  | RESPONSABLE   |
|--|--|--|---|
| VECINOS Y AMIGOS, YO TE CUIDO, TU ME CUIDAS. | A diciembre de 2019, se han constituido y capacitado 36 comités de vecinos para la convivencia y dotado los barrios de la comuna con 60 sistemas de alerta y monitoreo.  | Número comités constituidos y capacitados<br>Número de sistemas de alerta y monitoreo dotados en los barrios de la comuna. | Secretaría de Gobierno, Convivencia y Seguridad         |
| CONECTADOS EN FAMILIA                        | A diciembre de 2019, se han formado 1800 padres, madres, cuidadores y cabeza de hogar, en pautas de crianza para el desarrollo de competencias para la convivencia, el autocuidado y la prevención del consumo de SPA y el uso inadecuado del alcohol. | Número de personas formadas  | Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social |



## PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019 MATRIZ ESTRATÉGICA

| PROGRAMA         | META   | INDICADOR  | RESPONSABLE                                  |
|------------------|--|--|--|
| ENTORNOS SEGUROS | A diciembre de 2019, han participado 150 personas de organizaciones comunitarias y Red del Buen Trato en estrategias pedagógicas orientadas a promover el respeto a la diversidad, el desarrollo de competencias para la convivencia, el autocuidado, la prevención de consumo de SPA y alcohol. | Número de personas que participan en las estrategias | Secretaría de Salud Pública                  |
|                  | A diciembre de 2019, se ha realizado el mantenimiento de 1,5 kilómetros lineales de vía en la comuna, previo concepto de viabilidad técnica  | Kilómetros lineales de vías con mantenimiento        | Secretaría de Infraestructura y Valorización |
|                  | A diciembre de 2019, se han construido 500 metros cuadrados de andén, previo concepto de viabilidad técnica y esquema básico   | Metros cuadrados de andén construidos                | Secretaría de Infraestructura y Valorización |

### PROBLEMÁTICA 2: Deterioro del Medio Ambiente.

#### DESCRIPCIÓN:

Según con el Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA, La comuna 3 tiene un total aproximado de 226.302 m2 de zonas verdes, de los cuales 165.101 m2 corresponde a 9 parques.

Entre los años 2010 y 2013 se ha realizó el mantenimiento por poda a 706 individuos arbóreos equivalente al 12.06% del arbolado de la comuna. En el año 2014 se recibieron 112 quejas en la comuna 3 (una queja puede contener varios tipos de impacto), de las cuales el 61% corresponden a impactos generados por problemáticas de ruido, en donde las principales fuentes generadoras corresponden a los almacenes y bares. Así mismo, se identificaron se encontraron 13 puntos críticos impactados por residuos sólidos y 3 nidos de hormiga arriera, con una zona afectada de aproximadamente de 400 m2.

Estas situaciones son percibidas por la comunidad de la siguiente manera:

- Impacto por ruido de establecimientos comerciales nocturnos, musicales, comercio estacionario, población residente, asentamiento en el espacio público de población visitante; impactos por ruido de fuentes móviles; malos hábitos de los habitantes de la calle; presencia de bares y discotecas; deficiente conocimiento en el tema ambiental; deterioro ambiental y paisajístico de parques, zonas verdes y blandas; no hay separación en la fuente; ausencia de campañas educativas en el manejo de los residuos sólidos; riveras de río sin mantenimiento; deficiente implementación, cobertura, conocimiento del PGIRS en las instituciones educativas públicas y privadas, en el sector comercial, de la industria y otros sectores en general; la deficiente poda y mantenimiento fitosanitario a los árboles, por parte de la entidad competente; déficit de población arbórea; presencia de hormiga arriera y caracol africano; deficiente corredor biológico.

#### LINEAMIENTOS:

- Recuperar zonas de amortización y corredores verdes de la comuna, con criterio paisajístico y ambiental, con empoderamiento ciudadano, aplicando estrategias que posibiliten la sostenibilidad de la intervención. Esta apuesta además de intervenir las zonas priorizadas, capacitará en el manejo adecuado de residuos sólidos a diferentes sectores y actores de la población.
- Promover la responsabilidad ciudadana ambiental y sanitaria en las zonas recuperadas, a través de actividades lúdicas y recreativas, con contenidos pedagógicos, que visibilicen los problemas ambientales y sanitarios que se presentan en la comuna y orienten a los ciudadanos a asumir actitudes y prácticas amigables con el entorno.
- Aplicar diversas estrategias artísticas, que contribuyan a generar cultura ciudadana, sentido de pertenencia y apropiación de los espacios recuperados para el disfrute ciudadano.

| PROGRAMA              | META   | INDICADOR   | RESPONSABLE   |
|-----------------------|--|---|---|
| ENTORNOS PARA LA VIDA | A diciembre de 2019, se ha recuperado ambiental y paisajísticamente, 32 zonas blandas de separadores viales, parques y zonas verdes, con empoderamiento de la comunidad. | Número de zonas recuperadas.                              | Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente, DAGMA. |
|                       | A diciembre de 2019, se han ejecutado 4 eventos de recreación en cada una de las zonas recuperadas, para generar cultura ciudadana.                                      | Número de eventos recreativos realizados                  | Secretaría de Deporte y Recreación.                               |
|                       | A diciembre de 2019, se han realizado 6 estrategias artísticas y culturales "la cultura se toma tu comuna", promoviendo sentido de pertenencia en las zonas recuperadas. | Número de estrategias artísticas y culturales realizadas. | Secretaría de Cultura y Turismo.                                  |

### PROBLEMÁTICA 3: Limitadas oportunidades educativas, laborales, productivas, recreativas, deportivas, culturales y de uso del tiempo libre.

#### DESCRIPCIÓN:

La Secretaría de Educación de acuerdo con información del SIMAT (julio 2013), determinó que la comuna 3, durante el período lectivo 2012 contó con 11.576 estudiantes matriculados. Para el 2013 se observó una disminución de 684 estudiantes comparado con la matrícula reportada en el año 2012.

De acuerdo a Análisis de la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida 2013, para la comuna 3, se calcula que de cada 100 personas en edad de trabajar hay 47,5 que se encuentran inactivas (Tasa Global de Inactividad). Igualmente, el 42,0 % de la población total está inactiva (Tasa Bruta de Inactividad).

Con relación a la tasa de desempleo se observa que el 12,8 % de la población económicamente activa se encuentra buscando empleo.

Según con información suministrada por la Secretaría del Deporte y Recreación en 2014, esta comuna cuenta con 37 escenarios que permiten la práctica deportiva y recreativa.

Por otro lado, en la Encuesta "Diagnóstico Cultural Preliminar en comunas y corregimientos", esta comuna presenta déficit en equipamientos para la realización de actividades artísticas y culturales. Los existentes se encuentran en buen estado.

Con relación a lo anterior, la comunidad percibe la problemática de la siguiente manera:

- Poca inversión institucional; falta de continuidad en procesos educativos culturales y deportivos; falta de proyectos culturales; ausencia de programas que mejoren las oportunidades de trabajo; pocas oportunidades para la creatividad y el emprendimiento; deterioro de los escenarios existentes; ausencia de un complejo deportivo múltiple; falta de preparación de los líderes comunitarios en deporte; falta de formación en artes y oficios, técnicos, tecnológica; falta de integración de planes deportivos municipales; mayor efectividad en promoción y divulgación de los procesos de formación artísticos; inexistencia de información y caracterización de las aptitudes y saberes.

#### LINEAMIENTOS:

- Promover la empleabilidad, a través de la cualificación de competencias laborales. Para ello además de las capacitaciones en diferentes campos, se debe acompañar en la orientación laboral y posibilitar el contacto con los servicios de empleo.

## COMUNA 3

- Propiciar condiciones para el emprendimiento empresarial, a partir de la capacitación y la asistencia técnica que posibilite emprendimientos de bajo impacto. No se otorga capital semilla, sólo el acompañamiento y orientación empresarial para estructurar la idea de negocio hasta en el plan de negocio.
- Desarrollar programas y actividades que permitan fomentar la práctica del deporte y el aprovechamiento del tiempo libre.
- Promover el uso del tiempo libre a través del desarrollo de actividades relacionadas las prácticas artísticas.
- Fomentar la creación y la producción artística/cultural. a través del desarrollo de actividades relacionadas con la formación, puesta en escena y presentación de productos relacionados con la identidad cultural de la comuna.
- Mantener y adecuar escenarios deportivos, recreativos, culturales y sedes educativas
- Dotar las sedes educativas del municipio
- Construir equipamientos deportivos y recreativos, siempre y cuando existan lotes de propiedad del municipio que se puedan utilizar para esta actividad. No se permitirá la compra de predios para este propósito.
- Lograr que la población vulnerable de la comuna acceda a actividades de turismo de naturaleza que ofrecen los corregimientos del Municipio de Santiago de Cali.

| PROGRAMA  | META  | INDICADOR   | RESPONSABLE  |
|---|---|---|--|
| DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA LA GENERACIÓN DE INGRESOS  | A diciembre de 2019, se han cualificado a 2500 personas vulnerables con acompañamiento, intermediación laboral y orientación ocupacional con entidades idóneas con un mínimo de capacitación 180 horas.   | Número de personas capacitadas y acompañadas para la empleabilidad.       | Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social. |
|   | A diciembre de 2019, se han cualificado a 2500 personas vulnerables para el emprendimiento con entidades idóneas y con acompañamiento y asistencia técnica en mercadeo, componente administrativo y contable y articulación con la economía formal con un mínimo de capacitación 180 horas. | Número de personas cualificadas para el emprendimiento.                   | Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social. |
| DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y EDUCACIÓN PARA TODOS   | A diciembre de 2019, se han vinculado en iniciación artística 3000 personas de los diferentes grupos poblacionales.   | Número de personas vinculadas a procesos de iniciación artística.         | Secretaría de Cultura y Turismo.                         |
|   | A diciembre de 2019, se ha fortalecido la formación artística de 2500 personas de diferentes grupos poblacionales.  | Número de personas con formación artística.                               | Secretaría de Cultura y Turismo.                         |
|   | A diciembre de 2019, se han vinculado 4000 niños, niñas y adolescentes en procesos de iniciación deportiva.   | Número de niños, niñas y adolescentes vinculados en iniciación deportiva. | Secretaría de Deporte y Recreación.                      |
|   | A diciembre de 2019, se han realizado 4 juegos deportivos y recreativos tradicionales y no tradicionales.   | Número de juegos deportivos tradicionales y no tradicionales realizados.  | Secretaría de Deporte y Recreación.                      |
|   | A diciembre de 2019, se han realizado 4 juegos deportivos intercolegiados.  | Número de juegos deportivos intercolegiados realizados.                   | Secretaría de Deporte y Recreación.                      |
|   | A diciembre de 2019, se han realizado 6 encuentros artísticos intercolegiados.  | Número de encuentros artísticos intercolegiados realizados.               | Secretaría de Cultura y Turismo                          |
| A diciembre de 2019, se ha construido 1 escenario deportivo y recreativo, siempre y cuando existan lotes de propiedad del municipio que se puedan utilizar para esta actividad. | Número de escenarios deportivos y recreativos construidos.  | Secretaría de Deporte y Recreación  |  |

## PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019 MATRIZ ESTRATÉGICA

| PROGRAMA  | META  | INDICADOR   | RESPONSABLE                         |
|---|---|---|-------------------------------------|
| DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y EDUCACIÓN PARA TODOS | A diciembre de 2019, se ha realizado la adecuación o mantenimiento de 6 escenarios deportivos y recreativos.  | Número de escenarios con mantenimiento<br>Número de escenarios con adecuación.  | Secretaría de Deporte y Recreación. |
|   | A diciembre de 2019, se ha realizado mantenimiento y adecuación 6 equipamientos culturales.   | Número de equipamientos con mantenimiento<br>Número de equipamientos adecuados. | Secretaría de Cultura y Turismo.    |
|   | A diciembre de 2019, se ha adecuado 1 equipamiento recreativo para la primera infancia en el marco de la Política Nacional de Cero a Siempre.                                   | Número de equipamientos recreativos para la primera infancia adecuados.         | Secretaría de Deporte y Recreación. |
|   | A diciembre de 2019, se ha adecuado 1 equipamiento cultural para la primera infancia en el marco de la Política Nacional de Cero a Siempre.                                     | Número de equipamientos culturales para la primera infancia adecuados.          | Secretaría de Cultura y Turismo.    |
|   | A diciembre de 2019, se han realizado 4 estudios y diseños para intervenir las sedes educativas de la comuna.   | Número de estudios y diseños realizados.  | Secretaría de Educación.            |
|   | A diciembre de 2019, se han realizado 14 intervenciones (mantenimiento, adecuación y/o construcción de espacios, previo concepto técnico) en las sedes educativas de la comuna. | Número de intervenciones realizadas.  | Secretaría de Educación.            |
|   | A diciembre de 2019, se ha realizado la dotación de 14 sedes educativas.  | Número de sedes educativas dotadas  | Secretaría de Educación.            |
|   | A diciembre de 2019, 400 personas de grupos vulnerables han participado de actividades de turismo de naturaleza en la zona rural del municipio.                                 | Número de personas de grupos vulnerables que participan.                        | Secretaría de Cultura y Turismo.    |

### PROBLEMÁTICA 4: Deterioro del Equipamiento Comunitario e Institucional (Sedes Comunes, CALI).

#### DESCRIPCIÓN:

En la comuna 3 se encuentran 5 espacios de uso colectivo destinados para el acompañamiento a procesos organizativos de iniciativa comunitaria.

Esta problema se percibe por la comunidad de la siguiente forma:

- Mal estado de la infraestructura inmobiliaria y equipos; falta de inversión por parte de la dependencia; falta de políticas públicas; falta de participación poblacional.

#### LINEAMIENTOS:

- Realizar el mejoramiento del equipamiento comunitario del Municipio (sedes comunales).
- Mantener y adecuar equipamiento institucional (CALI).

| PROGRAMA                                 | META   | INDICADOR  | RESPONSABLE   |
|--|--|--|---|
| EQUIPAMIENTO AL SERVICIO DE LA COMUNIDAD | A diciembre de 2019, se ha realizado el mantenimiento y adecuación de 5 sedes comunales.                     | Número de sedes comunales con mantenimiento y adecuación.  | Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social |
|  | A diciembre de 2019, se han realizado 4 intervenciones para ejecutar el mantenimiento y adecuación del CALI. | Número de mantenimientos y adecuaciones realizados al CALI | Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social |

### PROBLEMÁTICA 5: Falta identificación del Patrimonio Histórico tangible e intangible.

#### DESCRIPCIÓN:

De acuerdo al Plan Decenal de Cultural, en la comuna 3 hay un patrimonio material e inmaterial pero no se está transmitiendo a las nuevas generaciones.

De igual forma se identificó la necesidad de proteger esos espacios culturales de encuentro. Se requiere un mayor apoyo de los espacios culturales.

La percepción ciudadana frente a esta problemática se expresa así:

- Falta de inversión presupuestal social; falta de organizaciones.

#### LINEAMIENTOS:

- Apoyar los procesos e iniciativas que comuniquen y visibilicen los sentidos y significados de las manifestaciones del patrimonio cultural, memoria e identidad.
- Implementar procesos formativos y de sensibilización sobre las manifestaciones del patrimonio cultural, memoria e identidad.
- Apoyar los procesos y acciones que comuniquen y visibilicen la historia, relevancia y significados de los bienes muebles e inmuebles de interés cultural.

| PROGRAMA                                | META  | INDICADOR                                     | RESPONSABLE                      |
|---|---|---|----------------------------------|
| FORTALECIMIENTO DEL PATRIMONIO CULTURAL | A diciembre de 2019, se han realizado 4 estrategias de difusión a través actividades lúdicas, artísticas y culturales que permitan el reconocimiento del patrimonio cultural de la comuna.            | Número de estrategias de difusión realizadas. | Secretaría de Cultura y Turismo. |
|   | A diciembre de 2019, han participado 1000 personas de diferentes grupos poblacionales en encuentros intergeneracionales para la recuperación de la tradición oral y la memoria cultural de la comuna. | Número de personas que participan.            | Secretaría de Cultura y Turismo. |
|   | A diciembre de 2019, se han capacitado 200 personas en talleres sobre la conservación y preservación del patrimonio cultural de la comuna.  | Número de personas que participan.            | Secretaría de Cultura y Turismo. |