

SISTEMAS DE GESTIÓN Y CONTROL INTEGRADOS (SISTEDA, SGC y MECI)

INFORME DE AUDITORIA INTERNA DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE MEJORAMIENTO SUSCRITO Y PRESENTADO A LA CONTRALORÍA

MCCO01.02.03.14.12.P05.F04							
VERSIÓN	3						
FECHA DE ENTRADA EN VIGENCIA	dd/mmm/aaaa						

Auditoria N°12 2016 de seguimiento al plan de mejoramiento AGEI ESPECIAL AL FOMENTO AL DEPORTE Y LA RECREACIÓN Modalidad especial – Vigencia 2014 al 31 de mayo de 2015 FECHA DE ELABORACION 28/mar/2016 DATOS DEL AUDITOR JEFE DE OFICINA DE CONTROL INTERNO: Jaime Lopez Bonilla LÍDER Carmen Elisa Toro Quetama, Contratista Esneda Alzate Porras, Contratista Cristina Vega Ortíz, Contratista **EQUIPO AUDITOR:** APOYO: Fabian Vergara Taborda, Contratista Marco Antonio Rincón Soto , Contratista MARCO AND MARCO MACROPROCESO: PROCESO: SUBPROCESO DATOS DEL AUDITADO

GESTION JURIDICO ADMINISTRATIVA
ADQUISICIÓN DE BIENES OBRAS Y SERVICIOS
CONTRACTUAL
No aplica
Secretaría de Deporte y Recreación
Oscar Jhon Elver Guerrero Rodríguez - Porfesional Universitario
Gloria Castañeda Gómez - Técnico operativo
Yamileth Sarqono Bistamarda, Contraileta MACROPROCESO MACROPROCESO PROCESO: SUBPROCESO: PROCEDIMIENTO: DEPENDENCIA: PERSONAL ENTREVISTADO: Yamileth Arango Bustamante - Contratista Miriam Stella Giraldo Cuadros - Contratista Mario Henao Lopez - Contratista DATOS GENERALES DE LA AUDITORIA Verificar la ejecución de las acciones definidas en el plan de mejoramiento AGEI ESPECIAL AL FOMENTO AL DEPORTE Y LA RECREACIÓN - Modalidad OBJETIVO GENERAL: especial – vigencia 2014 al 31 de mayo de 2015 PERIODO EVALUADO 01/oct/2015 FINALIZACIÓN: 07/mar/2016 INICIO: CONCLUSIÓN: Resultado de una auditoria, que proporciona el equipo auditor tras considerar los objetivos CUMPLIMIENTO (EFICACIA): Grado en el que se realizan las actividades planificadas y se alcanzan los resultados planificados. TERMINOS Y EFECTIVIDAD: Medida del impacto de la gestión tanto en el logro de los resultados planificados, como en el manejo de los recursos utilizados y disponibles. **DEFINICIONES:** ESTADO: Situación en que se encuentra el plan de mejoramiento, y en especial cada una de sus acciones. INCONVENIENTE: Impedimento u obstáculo que hay en el desarrollo de la auditoría. RECOMENDACIÓN: Sugerencia para corregir y/o mejorar debilidades en el proceso. Para evaluar tanto el avance o cumplimiento y efectividad de las acciones correctivas como el estado del plan de mejoramiento, se tendrá en cuenta lo definido por la Contraloría General de Santiago de Cali y lo definido por la Dirección de Control Interno de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali, como método de evaluación del cumplimiento de los planes de mejoramiento estableciendo dos tipos de calificación, así: 1. Referente al porcentaje de avance de ejecución, que considera el cumplimiento y la efectividad, el cual se mide según las siguientes opciones: RANGO DE CALIFICACION VARIABLE PONDERACIÓN SI CUMPLE CUMPLE PARCIALMENTE NO CUMPLE Cumplimiento 20% Dos (2) Uno (1) Cero (0) 80% Si el promedio de las variables "Cumplimiento" y "Efectividad" es = 100% en el Porcentaje de Cumplimiento del Plan, se entiende como un Plan de Mejoramiento "CUMPLIDO" Si el promedio de las variables "Cumplimiento" y "Efectividad" es >= 80% en el Porcentaje de Cumplimiento del Plan, se entiende como un Plan de Mejoramiento "EN CUMPLIMIENTO Si el promedio de las variables "Cumplimiento" y "Efectividad" es <= 79% en el Porcentaje de Cumplimiento del Plan, se entiende como un Plan de Mejoramiento "NO CUMPLIDO", no obstante valoración por el equipo auditor, quien verificará si el porcentaje de avance representa un mejoramiento significativo en la gestión, caso en el cual se podría considerar como un Plan de Mejoramiento "EN MÉTODO DE CUMPLIMIENTO" 2. Referente al porcentaje de avance físico respecto al tiempo de evaluación, que considera el tiempo planificado, el tiempo ejecutado y la fecha de evaluación, el cual se mide según las siguientes opciones: ESTADO CALIFICACION SITUACION SEVERAMENTE CRITICA NOTABLE DEBILIDAD 13 1% - 40% PROCESO EN DESARROLLO CON ALGUNOS VACÍOS Y DEBILIDADES 40,1% - 70% 70,1% - 99% PROCESO EN AVANCE SIGNIFICATIVO EXCELENTE DESEMPEÑO 99.1% - 120% EXCELENTE DESEMPEÑO, CON VACÍOS EN SU PLANIFICACIÓN * Si el porcentaje de avance de ejecución respecto al tiempo de evaluación promedio de todo el plan de mejoramiento es >=90%, se entiende que el Plan de Mejoramiento está en un "CUMPLIMIENTO ADECUADO Y EFICAZ CON LOS PLAZOS DE EJECUCION DE LAS ACCIONES": Si el porcentaje de avance de ejecución respecto al tiempo de evaluación promedio de todo el plan de mejoramiento esta entre 75% y 89%, se entiende que el Plan de Mejoramiento está en un CUMPLIMIENTO MEDIANAMENTE ADECUADO Y EFICAZ CON LOS PLAZOS DE EJECUCIÓN DE LAS ÁCCIONES" Si el porcentaje de avance de ejecución respecto al tiempo de evaluación promedio de todo el plan de mejoramiento esta entre 0% y 74%, se entiende que el Plan de Mejoramiento está en un "INCUMPLIMIENTO EN LOS PLÁZOS DE EJECUCIÓN DE LAS ACCIONES" RESULTADOS DE LA AUDITORIA INCONVENIENTES PRESENTADOS Vo aplica CONCLUSIONES

De acuerdo con las 10 acciones establecidas en el plan de mejoramiento resultado de la Auditoria N°12 2016 de seguimiento al plan de mejoramiento AGEI ESPECIAL AL FOMENTO AL DEPORTE Y LA RECREACIÓN – Modalidad especial – Vigencia 2014 al 31 de mayo de 2015, según el avance o cumplimiento y efectividad de las mismas, el promedio del porcentaje de avance de ejecución es del 45% y de acuerdo con los plazos de ejecución de las acciones, el promedio del porcentaje de avance de ejecución respecto al plazo de realización de la actividad y a la fecha de finalización del periodo evaluado es del 78% del 100% que deberia haberse realizado, situación que se describe a continuación:

Acciones Abiertas Acciones Cerradas 0

En cuanto al porcentaje de avance de ejecución que considera el cumplimiento y la efectividad del plan de mejoramiento, éste se encuentra no cumplido, contando con plazo hasta el 01 de julio del 2016 para llevar a cabo las acciónes, actividades y metas suscritas en el plan de mejoramiento de forma total y efectiva.

Respecto al tiempo de ejecución el plan de mejoramiento, éste debería ir en un porcentaje de avance planificado respecto al tiempo de evaluación promedio del 58% y se observa en un avance de ejecución frente al cumplimiento y la efectividad promedio del 45%, lo cual representa un cumplimiento medianamente adecuado y eficaz con los plazos de ejecución de las acciones, dado que su porcentaje de avance de ejecución respecto al tiempo de evaluación promedio ha progresado en un 78% frente al 100% que debería estar a la fecha.

La Secretaría de Deporte y Recreación ha realizado la gestión para concretar la capacitación suscrita como actividad para fortalecer la función de supervisión e interventoria, la cual se estima por parte de los auditados será realizada entre los meses de mayo y junio de 2016, de lograr la capacitación a la totalidad de supervisores e internventores se fortaleceria la gestión en proceso contractual

No se ha designado un responsable por cada area de la Secretaria de Deporte y Recreación dedicado al tema de Gestión Documental, presentandose gran debilidad con la norma archivística

La Secretaría de Deporte y Recreación presenta debilidad en cuanto a la revisión y exigencia de documentos que están habilitados para soportar de forma legal la adquisición de bienes y/o servicios como la factura, documento que está definido y reglamentado legalmente por el código de comercio y el estatuto tributario, el cual debe cumplir con unos requisitos para ser debidamente aceptada.

No se tiene en cuenta el formato establecido por el Sistema Gestión de Calidad de la Alcaldia, en los informes referentes a contratación.

Se evidencia debilidad en la Supervisión de los contratos, debido a que en la revisión de los soportes contractuales, no se evidencia un adecuado seguimiento al momento de realizar las actas parciales para pago.

No presentan Informe trimetral del avance al cumplimiento de las acciones establecidas en el Plan de Mejoramiento con corte al 31 de Diciembre de 2015, lo cual no permite establecer control y

seguimiento a la ejecución de las acciones.

DESCRIPCIÓN DE LA ACCIÓN DE MEJORAMIENTO DE SCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADI	FECHA INICIACIÓN DE LA ACTIVIDAD DD/MMM/AAAA	FECHA TERMINACIÓN DE LA ACTIVIDAD DD/MMM/AAAA	PORCENTAJE DE AVANCE PLANIFICADO RESPECTO A LA FECHA DE FINALIZACIÓN DEL PERIODO EVALUADO	AVANCE DE EJECUCIÓN DE LA ACTIVIDAD RESPECTO AL CUMPLIMIENTO Y LA EFECTIVIDAD	PORCENTAJE DE AVANCE DE EJECUCIÓN RESPECTO AL PLAZO DE REALIZACIÓN DE LA AOTIVIDAD Y A LA FECHA DE FINALIZACIÓN DEL PERIODO EVALUADO	ESTADO	SITUACIÓN ENCONTRADA
							Se realizó la validación de los informes de interventoria mediante muestra aleatoria a la contratacion. Al momento de la auditoría no se ha concretado la fecha de relización de la capacitación a los supervisores e interventores en la Ley 80 de 1993, Ley 1474 de 2011, realizandose una(1) de las dos(2) actividades suscritas para la acción de mejora.
Solicitar a supervisores e Capacitacion a supervisores interventores que lo interventores en la Ley 80 de referente a los informes de interventoria esten acordes a lo estipulado en Verificar mediante muest la Ley 80 de 1993, Ley aleatoria a la contratacion le informes de interventoria.	01/oct/2015	01/jul/2016	57,66%	50%	87%	Proceso en avance significativo	En la muestra revisada por el equipo auditor se encontró que el 100% (20/20) de los expedientes cuentan con los documentos; propuesta e informes por parte del contratista, deacuerdo a las necesidades descritas en la invitación a participar y al contrato convenido. Contratos de la muestra: 4162.0.26.1.007, 4162.0.26.1.014, 4162.0.26.1.024, 4162.0.26.1.024, 4162.0.26.1.024, 4162.0.26.1.024, 4162.0.26.1.036, 4162.0.26.1.037, 4162.0.26.1.036, 4162.0.26.1.051, 4162.0.26.1.052, 4162.0.26.1.0551, 4162.0.26.1.052, 4162.0.26.1.0551, 4162.0.26.1.0552, 4162.0.26.1.056, 4162.0.26.1.057, 41
							Por lo anterior el porcentaje de avance de ejecución de la actividad es del 50% respecto al plazo de realización con una efectividad parcial y un porcentaje a la fecha de finalización del periodo evaluado del 87%. La acción se encuentra abierta, vigente en el tiempo, parcialmente cumplida y parcialmente efectiva.
							Se realizó la validación de los informes de interventoria mediante muestra aleatoria a la contratacion en diciembre 2015. Al momento de la auditoría no se ha concretado la fecha de relización de la capacitación a los supervisores e interventores en la Ley 80 de 1993, Ley 1474 de 2011. Dando cumplimiento a una(1) de las dos(2) actividades suscritas para la acción de mejora.
Solicitar a supervisores e interventores que lo referente a los informes de interventores en la Ley 80 referente a los informes de interventoria esten acordes a lo estipulado en la Ley 80 de 1993, Ley lafrad mediante mues la Ley 80 de 1993, Ley lafrad a la contratación la latra de 2011	01/oct/2015	01/jul/2016	57,66%	50%	87%	Proceso en avance significativo	Dentro de la muestra realizada por el equipo auditor se encontró que el 85% de los informes de supervisión hacen referencia a las obligaciones específicas del contratista (1/3); se encontró debilidad del registro de las mismas en los contratos 4162.0.26.1.556, 4162.0.26.1.557, 4162.0.26.1.55 donde no se referencia el cumplimiento o incumplimiento de obligaciones específicas del contratista. Por lo anterior el porcentaje de avance de ejecución de la actividad es del 50% respecto al plazo de realización con
1000	-						una efectividad parcial y un porcentaje a la fecha de finalización del periodo evaluado del 87% La acción se encuentra abierta, vigente en el tiempo, parcialmente cumplida y parcialmente efectiva.
Solicitar a las areas los soportes tecnicos de							Dentro del periodo evaluado, se informó por comunicación oficial la solicitud a los lideres de área y al área juridica, sobre la obligatoriedad de presentar los soportes tecnicos que justifiquen las adiciones y/o los contratos adicionales que se requiera incluir en un contrato en curso tomando en cuenta la normatividad vigente.
justificacion detallados para las adiciones. Revisar detalladamente lo suministrado por las areas para realizar el estudio	01/oct/2015	01/jul/2016	57,66%	50%	87%	Proceso en avance significativo	No se observa la realización de verificación y/o validación mediante muestra a la contratacion del cumplimiento a los soportes requeridos para las adiciones. Realizando una(1) de las dos(2) actividades suscritas para la acción de mejora.
complete para la la contratación de la respectiva adiciona o contrato adicional				10 - 30 S			Por lo anterior el porcentaje de avance de ejecución de la actividad es del 50% respecto al plazo de realización con una efectividad parcial y un porcentaje a la fecha de finalización del periodo evaluado del 87%
			*	2.3			La acción se encuentra abierta, vigente en el tiempo, parcialmente cumplida y parcialmente efectiva.
							Se observó que dentro del periodo evaluado no se ha definido un responsable por Area de la SDR al interior del Area de Gestion Documental encargado de la custodia y foliatura de los expedientes.
Disponer de un recurso al interior del Area de Gestion Documental dedicado a la Area de Gestion Documenta	01/02/2015	01/04/2016	57 eeu	0%	004	Situación severamente	Por lo anterior el porcentaje de avance de ejecución de la actividad es del 0% respecto al plazo de realización con una efectividad de 0% y un porcentaje a la fecha de finalización del período evaluado del 0%
Documental dedicado a la Area de la SIA a lliterior de custodia y foliatura de los expedientes por Area de la SIA en a de Gestion Documente encargado de la custodia y foliatura de los expedientes.	01/oct/2015	01/jul/2016	57,66%	076	0%	severamente crítica	Dentro de la muestra revisada por el equipo auditor se encontró el 75% de los expedientes debidamente foliados. (15/5).
	The same of						Los contratos 4162.0.26.1.014, 4162.0.26.1.649, 4162.0.261.657, 4162.0.261.670, 4162.0.261.756 presentan debilidad en su foliacion y/o en orden cronologico
					1 mm vp .00 s6		La acción se encuentra abierta, vigente en el tiempo, sin cumplimiento ni efectividad.

				Y				
Ajustar las minutas de acuerdo a los modelos establecidos por Colombia compra eficiente	Emitir circular al area juridica solicitando ajustar las minutas de acuerdo a los modelos establecidos por Colombia compra eficiente Verificar mediante muestra aleatoria trimestral las minutas.	01/oct/2015	01/jul/2016	57,66%	50%	87%	Proceso en avance significativo	Se observa comunicación oficial oficio con radicado N°2016416200004094 fecha 2016 03 09, donde se recuerda el cumplimento de la normatividad vigente referente a contratación. No se observa la verificación mediante muestra aleatoria trimestral las minutas, ni el registro del ajuste de minutas de acuerdo a los modelos establecidos por Colombia compra eficiente Evidenciandose la realización de una(1) de las dos(2) actividades descritas para la acción de mejora. Dentro de la muestra revisada por el equipo auditor se encontró que el 100% de los expedientes contractuales determinan la obligaciones especificas del contratista. (20/20). Por lo anterior el porcentaje de avance de ejecución de la actividad es del 50% respecto al plazo de realización con una efectividad parcial y un porcentaje a la fecha de finalización del periodo evaluado del 87% La acción se encuentra abierta, vigente en el tiempo, parcialmente cumplida y párcialmente efectiva.
interventores que lo referente a los informes de interventoria esten acordes a lo estipulado en	Capacitacion a supervisores e interventores en la Ley 80 de 1993, Ley 1474 de 2011 Verificar mediante muestra aleatoria a la contratacion los informes de interventoria.	01/oct/2015	01/jul/2016	57,66%	50%	87%	Proceso en avance significativo	Se realizó la validación de los informes de interventoria mediante muestra aleatoria a la contratacion en el mes de diciembre. Al momento de la auditoría no se ha concretado la fecha de relización de la capacitación a los supervisores e interventores en la Ley 80 de 1993, Ley 1474 de 2011, dando cumplimiento a una(1) de las dos(2) actividades suscritas para la acción de mejora. Dentro de la muestra revisada por el equipo auditor se encontró un (1) solo contrato con diferencias entre lo pagado y lo pactado donde no se registra por parte del supervisor ininguna anotacion al respecto. El Contrat 1462.0.261.756, contiene la factura N'703 del 8 de diciembre de 2015 por \$3.440.000 y en la propuesta se registra un valor de \$3.420.000 por concepto transporte, armada y desarmada ring de boxeo. Por lo anterior el porcentaje de avance de ejecución de la actividad es del 50% respecto al plazo de realización con una efectividad parcial y un porcentaje a la fecha de finalización del periodo evaluado del 87%. La acción se encuentra abierta, vigente en el tempo, parcialmente cumplida y parcialmente efectiva.
Rendir de forma clara y acorde a la informacion del contrato los informes al Aplicativo SIA	Rendir los reportes acorde a la informacion que reposa en cada contrato. Verificar Bimensualmente la veracidad de los reportes con una muestra aleatoria de los contratos suscritos mediante chequeo cruzado entre el reporte y el contrato previo al cargue en el SIA.		01/jul/2016	57,66%	50%	87%	Proceso en avance significativo	Se realizó la Rendición al SIA de los contratos hasta el mes de febrero 2016, acorde a la información que reposa en cada contrato. El auditado manifiesta que no se ha realizado por parte de la Secretaría de Deporte y Recreación la verificación de la veracidad de los reportes con una muestra aleatoria de los contratos suscritos mediante chequeo cruzado entre el reporte y el contrato previo al cargue en el SIA; cumpliendose una(1) de las dos(2) actividades suscritas para la acción de mejora. Dentro de la muestra revisada por el equipo auditor se encontró el 95% de los contratos rendidos conforme a la información que reposa en cada uno de ellos. (19/20). El contrato 4162.0,261.288 presenta variación en su objeto en la rendición del SIA, relacionada con "Mantenimiento del Escenario Deportivo Buenos Aires" y se registro erradamente "Mantenimiento del Escenario Deportivo en Barrio Limonar". Por lo anterior el porcentaje de avance de ejecución de la actividad es del 50% respecto al plazo de realización con una efectividad parcial y un porcentaje a la fecha de finalización del periodo evaluado del 87%. La acción se encuentra abierta, vigente en el tiempo, parcialmente cumplida y parcialmente efectiva.
interventores que lo referente a los informes de interventoria esten acordes a lo estipulado en	Capacitacion a supervisores e interventores en la Ley 80 de 1993, Ley 1474 de 2011 Verificar mediante muestra aleatoria a la contratacion los informes de interventoria.	01/oct/2015	01/jul/2016	57,66%	50%	87%	Proceso en avance significativo	Se realizó la validación de los informes de interventoria mediante muestra aleatoria a la contratacion en diciembre 2015 Al momento de la auditoria no se ha concretado la fecha de relización de la capacitación a los supervisores e interventores en la Ley 80 de 1993, Ley 1474 de 2011 Realizandose una(1) de las dos(2) actividades suscritas para la acción de mejora. Dentro de la muestra realizada por el equipo auditor se encontró que en el contrato 4162.0.261.756, las siguientes facturas no cuentan con información suficiente para el especivo trámite de pago: Factura No. 755, Factura 159 la factura 137, lo que indica que no se diligenciaron de acuerdo a lo establecido en las disposiciones generales en el estatuto tributario. Por lo anterior el porcentaje de avance de ejecución de la actividad es del 50% respecto al plazo de realización con una efectividad parcial y un porcentaje a la fecha de finalización del periodo evaluado del 87% La acción se encuentra abierta, vigente en el tiempo, parcialmente cumplida y parcialmente efectiva.

							6	
							Se realizó la validación de los informes de interventoria mediante muestra aleatoria a la contratacion en diciembre 2015.	
							Al momento de la auditoría no-se ha concretado la fecha de relización de la capacitación a los supervisores e interventores en la Ley 80 de 1993, Ley 1474 de 2011	
Solicitar a supervisores e Capacitacion a supervisores e		2					Realizandose una(1) de las dos(2) actividades suscritas para la acción de mejora.	
interventores que lo interventores en la Ley 80 de referente a los informes de la los 3, Ley 1474 de 2011 interventoria esten acordes a lo estipulado en Verificar mediante muestra la Ley 80 de 1993, Ley aleatoria a la contratación los informes de interventoria.	01/oct/2015	01/jul/2016	57,66%	50%	87%	Proceso en avance significativo	Dentro de la muestra realizada por el equipo auditor se encontró que solo el 50% de los expedientes contractuales cuentan con el informe financiero por parte del contratista. El contrato No. 4162.0261.756 presenta debilidad en la mayoria de las facturas, ya que no poseen soportes de fotocopia de cedula, RUT, Seguridad Social ni soportes de gastos (facturas Nos.137, 687.703,702,785 y 136).	
							Por lo anterior el porcentaje de avance de ejecución de la actividad es del 50% respecto al plazo de realización con una efectividad parcial y un porcentaje a la fecha de finalización del periodo evaluado del 87%	
×							La acción se encuentra abierta, vigente en el tiempo, parcialmente cumplida y parcialmente efectiva.	
							Se realizó la validación de los informes de interventoría mediante muestra aleatoría a la contratacion, al momento de la audiforía no se ha concretado la fecha de relización de la capacitación a los supervisores e interventores en la Ley 80 de 1993, Ley 1474 de 2011; cumpliendose una(1) de las dos(2) actividades suscritas para la acción de mejora.	
			1 2				Dentro de la muestra realizada por el equipo auditor se encontró el 90% de los expedientes contractuales con los registros de contribución Sistema General de Seguridad	
Solicitar a supervisores e la Capacitacion a supervisores e interventores que lo interventores en la Ley 80 de referente a los informes de interventoria esten acordes a lo estipulado en la Ley 80 de 1993, Ley aleatoria a la contratacion los informes de interventoria.	01/oct/2015	01/jul/2016	57,66%	50%	87%	Proceso en avance significativo	Social en Salud, con el IBC igual o mayor al 40% de las cuotas y/o totalidad del contrato cuando quienes realizan la actividad son contratistas prestadores de servicio (18/2). Los contratos 4162.0.261.656, 4162.0.261.657 presentan debilidad al respecto: Contrato 4162.0.26.1.656 no se observan los respectivos pagos de la Seguridad Social adjuntos del personal por servicios contratado para la actividad. Contrato No.4162.0.26.1.657 se evidencia que el pago de seguridad social por parte del conductor, no se realizó por el 40%.	
							Por lo anterior el porcentaje de avance de ejecución de la actividad es del 50% respecto al plazo de realización con una efectividad parcial y un porcentaje a la fecha de finalización del periodo evaluado del 87%	
CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE MEJORAMIENTO:			58%	45%	78%	Proceso en avance significativo	La acción se encuentra abierta, vigente en el tiempo,	
			RECOM	ENDACIONES				
Mantener e incentivar el compromiso de los equip	os de trabajo	responsables de	e la culminación de	las acciones s	uscritas en el tiempo	acordado.		
Continuar con la realización de acciones de verificon esto el ejercicio de las mismas y el cumplimier						es y responsat	oilidades de supervisión e intervención, fortaleciendo	
Conservar el registro de las revisiones, ajustes y/o	cambios ac	doptados en pro	del fortalecimiento	de las situacion	es descritas en los h	nallazgos.		
					emas de la contrata	ación incluyen	do como aplicar la gestión documental a los mismos,	
con el fin de fortalecer el proceso y cumplir con los objetivos del mismo mejorando la gestión realizada. Utilizar los formatos INFORME PARCIAL Y/O FINAL DE SUPERVISIÓN DE CONTRATO, podigo MAJA01.02.02.18.P06.F02, vigente según sea el caso, establecidos por el Sistema de Gestión de								
Calidad de la Entidad Abstenerse de adelantar o realizar el pago acordado hasta que el Contratista cumpla con la obligación contractual correspondiente al aporte de seguridad social (pago con un IBC mínimo del 40% del								
valor de la cuota respectiva) Revisar en el momento de llevar a cabo la supervisión e interventoria de los contratos, el cumplimiento de todos los requerimientos y obligaciones establecidos tanto en la propuesta, contrato, adiciones y demás								
documentos contractuales, asegurando y registrando el seguimiento y control de forma efectiva antes de la realización de pagos par ciales o finales. Hacer seguimiento luego de aceptar actas parciales para pago, verificando los productos y/o cantidades entregadas vs pagadas antes de cancelar la totalidad del mismo, evitando diferencias e								
incumplimiento con lo establecido en el Contrato.			/					
		/			1			
					. n			
					WV			
Jaime Lopez Bonilla Jefe de Oficina								
Nombre del Auditor Lider:		(I)_	EQUIP	O AUDITOR	de Apoyo:	~		
Carmen Elisa Toro Quetama	Firma	xau	wed	Esneda Alzate Porra	as	Firma	Vengus)	
Nombre del Auditor de Apoyo:	Firma	KILL		Nombre del Auditor Fabian Antonio Verg		Firma T	Memous +	
Cristina Vega Ortiz Nombre del Auditor de Apoyo:	. 1	SP HA	10	, apian Antonio Ver	guiu Taborua	1	7	
Marco Antonio Rincon Soto	Firma MI	1/25 11 1	111					